ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Fleet Excellence

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.09.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

		İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-		**GENEL BİLGİLER**	**1-7**
		ESCAR HAKKINDA	1-2
	1.	Raporun Dönemi	2
	2.	İletişim Bilgileri	2
	3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	3
	4.	Grup'un Organizasyon Yapısı	3
	5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	3
	6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	4-5
	7.	Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	5-6
	8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Grup'la Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	6
	9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6-7
	10.	Kurumsal Yönetim Komitesi	7
	11.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	7
	12.	Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	7
B-		**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**	**8**
	1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	8
C-		**ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**	**8**
D-		**ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**	**8-11**
	1.	Yatırım Faaliyetleri	8
	2.	Şirket'in İlgili Dönem Sonları İtibarı ile Mevcut Filo Bilgileri	8-9
	3.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	9
	4.	Bağlı Ortaklıklar	9
	5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	10
	6.	Hukuki Konular	10
		a. Davalar	10
		b. İdari-Adli Yaptırımlar	10
		c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	10
	7.	Genel Kurullar	10
	8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	10
	9.	İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	11

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.09.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E-		**FİNANSAL DURUM**	**11-17**
	1.	Konsolide Mali Tablolar	11-14
	2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar	14-16
	3.	Mali Güç	16
	4.	Kar Payı Dağıtımı	16
	5.	Geri Alınan Paylar	16
	6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	17
F-		**RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**	**18**
	1.	Risk Yönetimi Politikası	18
	2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	18
	3.	İleriye Dönük Riskler	18
G-		**DİĞER HUSUSLAR**	**18-22**
	1.	Merkez Dışı Örgütler	18
	2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	19-20
	3.	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	20
	4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	20
	5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	20
	6.	Paydaşlara Bilgi	21
	7.	Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	21-22
	Ek-1		23-24

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.09.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. ("Escar" veya "Şirket") 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excelence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir.

Escar'ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı oluşmuştur.

Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir. Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir. Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanan 11.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da 15 TL halka arz fiyatı ile 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır. Şirket hissesi 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. 30 Eylül 2026 tarihinde işlem fiyatı 14,50 TL olarak gerçekleşmiştir.

Borsa İstanbul tarafından 19 Haziran 2026 tarihinde yapılan "Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi Hk. Duyuru" çerçevesinde, Şirketimiz "Yıldız Pazar" da işlem görmekteydi. Borsa İstanbul tarafından 21 Eylül 2026 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz "Ana Pazar" da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 5.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (NDA) ve faaliyet konusunu sigorta aracılık hizmetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

Diğer taraftan Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmıarttıran.com işletme faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. (Varmıarttıran) şirketini kurmuştur. Varmıarttıran güçlü teknolojik altyapısı ve güvenilir ekspertiz raporlarıyla satışa hazır ikinci el araçları, ikinci el motorlu kara taşıtı ticareti yetki belgesine sahip ticari alıcılarla (B2B) buluşturan bir platform olarak faaliyet göstermektedir. Üyelikten teslimata kadar tüm işlemler dijital ortamda yürütülmekte; canlı ve süreli ihale yöntemleri sayesinde etkin ve şeffaf bir fiyatlandırma sağlanmaktadır.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.09.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

Dönem içinde; araç değerleme, ekspertiz, teklif, ihale, ödeme ve teslimat adımlarının tek bir sistem üzerinden yönetilmesini ve kullanıcı deneyiminin geliştirilmesini hedefleyen yazılım altyapısı yatırımlarına devam edilmiştir.

Bireysel araç sahiplerinden tedarike yönelik olarak Otoboom markası altında geliştirilen iş modelinde (C2B) kullanıcılar, araçları için önce çevrim içi ön fiyat almakta; anlaşmalı noktalarda ücretsiz ekspertizin ardından kendilerine iletilen nihai teklifi onayladıklarında araçlarını hızlı ve kolay biçimde satabilmektedir. Otoboom'un araç alım ağı, dönem sonu itibarıyla 2 ilde 39 anlaşmalı noktaya ulaşmıştır. Marka bilinirliğinin artırılması, alım ağının yaygınlaştırılması ve platform altyapısının geliştirilmesine yönelik yatırımlar sürdürülmektedir.

Otoboom aracılığıyla satın alınan araçlar doğrudan Varmıarttıran ihalelerine sunulmakta; böylece bireysel arzın ticari alıcıya ulaştığı, ekosistemin arz ve talep taraflarını uçtan uca kapsayan bütünleşik bir yapı işletilmektedir. Bu yapının derinleştirilmesi önümüzdeki dönemin öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

Şirket'in ortaklarından Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş ile Bulls Yatırım Holding A.Ş. arasında 21 Nisan 2026 tarihinde imzalanan Pay Devri Sözleşmesi kapsamında, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %77,62'sini temsil eden, A grubu imtiyazlı paylar da dahil olmak üzere toplam 388.066.296 TL nominal değerli payların tamamı, 8 Temmuz 2026 tarihinde 6.633.125.183 TL bedel karşılığında Bulls Yatırım Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Söz konusu pay devri sonucunda Bulls Yatırım Holding A.Ş., Şirket'in hakim ortağı konumuna gelmiş ve Şirket'in kontrolü Bulls Yatırım Holding A.Ş.'ye geçmiştir. İşlem sonrasında Daryo Kebudi, Azra Kebudi ve Betina Halyo'nun Şirket'te pay sahipliği kalmamıştır.

Escar, NDA ve Varmıarttıran bundan sonra "Grup" olarak adlandırılacaktır.

1. Rapor Dönemi

01.01.2026 – 30.09.2026

2. İletişim Bilgileri

Ticaret Ünvanı	: Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
Ticaret Sic.No	: 459787
Merkez Adresi	: Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4 Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası	: (0212) 290 67 10
Web Adresi	: www.escar.com.tr
e-posta adresi	: iletisim@escar.com.tr

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.09.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

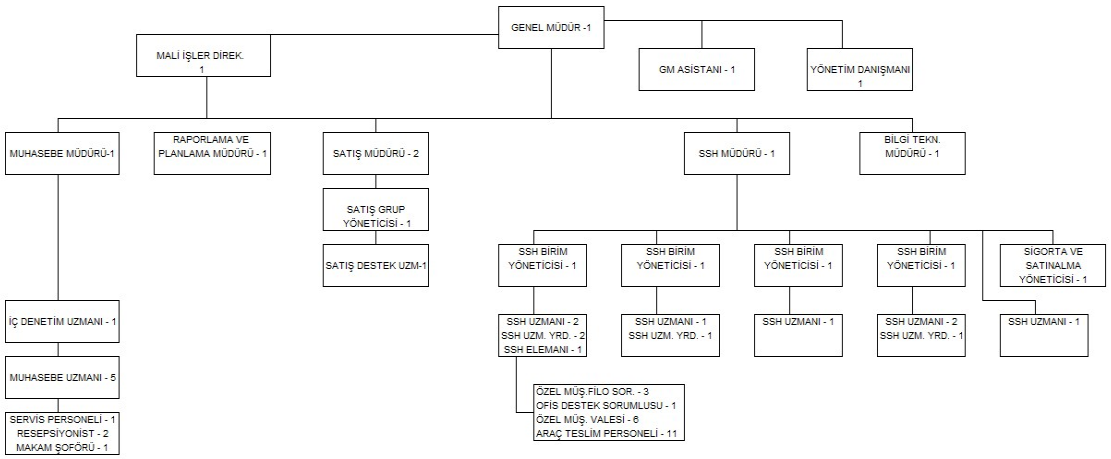
3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 500.000.000 TL

Şirketimizin 30 Eylül 2026 tarihli ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır:

Ortaklar	**Hisse Tutarı (TL)**	**%**
Bulls Yatırım Holding A.Ş.	388.066.298	77,61
Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.	16.445.115	3,29
Nora Karakaş	10.000.000	2,00
Halka açık olan diğer paylar	85.488.587	17,10
Genel Toplam	**500.000.000**	**100,00**

4. Grup'un Organizasyon Yapısı



5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	**Pay Grubu**	**Pay Adedi**	**Pay Nominal Tutarı (TL)**	**Sermayeye Oranı (%)**	**Oy Hakkına Oranı (%)**
Bulls Yatırım Holding Anonim Şirketi	A	63.969.125	63.969.125	12,79%	42,31%
	B	324.097.171	324.097.171	64,82%	42,88%
Nora Karakaş	B	10.000.000	10.000.000	2,00%	1,32%
Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.	B	16.445.115	16.445.115	3,29%	2,18%
Halka açık olan diğer paylar	B	85.488.589	85.488.589	17,10%	11,31%
Toplam	**A+B**	**500.000.000**	**500.000.000**	**100,00%**	**100,00%**

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.09.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Kemal Akkaya	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. yönetim kurulu başkanı, Bulls Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. yönetim kurulu başkanı, Dünya Holding A.Ş. yönetim kurulu başkanı, Lydia Holding A.Ş. yönetim kurulu başkan vekili, Lydia Yeşil Enerji Kaynakları A.Ş. yönetim kurulu başkan vekili, Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş. yönetim kurulu başkan vekili. Varmıarttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Enes Perçin	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Bulls Yatırım Holding A.Ş. yönetim kurulu üyesi, Sekuro Plastik Ambalaj Sanayi A.Ş. yönetim kurulu başkan vekili	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmıarttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. yönetim kurulu üyesi ve Adarsan Endüstriyel Makine San. ve Tic. Ltd. Şti 'de yönetici ortak	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2027 OGK'a kadar

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerin bağımsızlık beyanları "ek 1" de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.escar.com.tr adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu 1 Ocak – 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde 27 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, %93'lük katılım neticesinde oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2025: 32 adet).

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (Devamı)

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 9 Nisan 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Murat Ethem Sümer 12 Mart 2026 tarihinde görevinden kendi isteğiyle istifa etmiştir. Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Betina Halyo ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Cengiz Arabacı 9 Nisan 2026 tarihinde görevlerinden kendi istekleri ile istifa ettiklerini Şirketimiz Yönetim Kurulu'na bildirmişlerdir. Yönetim Kurulu, yapılan değerlendirme sonucunda Sayın Betina Halyo ve Sayın Cengiz Arabacı'nın istifalarını kabul edilmesine oybirliği ile karar vermiş olup boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine atama yapılmaması Olağan Genel Kurul toplantısında kararlaştırılmıştır.

Pay devir işlemleri tamamlandıktan sonra Yönetim Kurulu Başkanı Daryo Kebudi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Azra Kebudi, Yönetim Kurulu Üyesi Betina Halyo görevlerinden istifa etmişlerdir. Bu kapsamda pay sahipliği el değiştirdikten sonra Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Akkaya ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Enes Perçin görevleri üstlenmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Grup, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

7. Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	**Başkan**	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	
Kurumsal Yönetim Komitesi	**Başkan**	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	
	Üye	Dr. Berra Doğaner	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	**Başkan**	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (Devamı)

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde 5 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak – 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde 3 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Kemal Akkaya	Yönetim Kurulu Başkanı	3 ay	Anadolu Üniversitesi	30
Enes Perçin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1 ay	Marmara Üniversitesi	32
Nora Karakaş	Genel Müdür	26 yıl	Marmara Üniversitesi	30

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz üst yönetimini bağımsız yönetim kurulu üyeleri hariç diğer yönetim kurulu üyeleri oluşturmaktadır.

Pay devir işlemleri tamamlandıktan sonra Yönetim Kurulu Başkanı Daryo Kebudi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Azra Kebudi, Yönetim Kurulu Üyesi Betina Halyo görevlerinden sitifa etmişlerdir. Bu kapsamda pay sahipliği el değiştirdikten sonra Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Akkaya ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Enes Perçin görevleri üstlenmişlerdir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Gruptaki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (2025: Bulunmamışlardır).

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup bünyesinde, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 78 (30 Eylül 2025: 74) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 6.265.205 TL'dir (30 Eylül 2025: 13.492.057 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Grup'ta Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK'nın kurumsal yönetim tebliği ve komite çalışma esasları yönetmeliği doğrultusunda yürütülmektedir. Komite; Yönetim Kurulu onayı ile aday gösterme komitesi ve ücret belirleme komitesi fonksiyonlarını üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemi içerisinde 3 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na sunmak üzere 3 karar almış olup Yönetim Kuruluna sunularak onaylanmıştır.

11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ara hesap dönemlerinde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmış ayrıca Şirket kurumsal internet sitesi "yatırımcı ilişkileri" bölümünde kamuya açıklanmıştır.

12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 44.299.713 TL'dir (30 Eylül 2025: 62.880.122 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Grup, Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemi içerisinde Grup Şirket'lerinde operasyonel taşıt alımları hariç 41.025.643 TL'lik (30 Eylül 2025: 26.899.910 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

2. Grup'un ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Müşteri - Araç Adedi - Operasyonel Kiralama -	30.09.2026		31.12.2025		31.12.2024	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
ilk 5 Müşteri	1.173	44%	1.176	38%	1.300	35%
ilk 10 Müşteri	1.626	61%	1.643	54%	1.802	48%
ilk 20 Müşteri	2.061	78%	2.162	71%	2.408	64%
Toplam Sözleşmeli Araç	**2.649**		**3.055**		**3.765**	

Toplam Araç Adedi - Tüm Filo -	30.09.2026		31.12.2025		31.12.2024	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözlesmeli Kirada	2649	94%	3055	85%	3765	86%
Geçici Kirada	1	0%	0	0%	2	0%
İkame / Havuz	43	2%	102	3%	122	3%
2.el Satışta - Filo	68	3%	194	5%	153	3%
Teslimat / Stok	14	0%	219	6%	305	7%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%
Görevli/Demirbaş	24	1%	30	1%	28	1%
Toplan Araç Sayısı	**2.812**		**3.613**		**4.388**	

D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

2. Grup'un ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir (Devamı):

Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	30.09.2026		31.12.2025		31.12.2024	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Audi	70	2%	116	3%	173	4%
BMW	122	4%	175	5%	207	5%
Fiat	74	3%	278	8%	400	9%
Ford	18	1%	36	1%	50	1%
Peugeot	267	9%	273	8%	279	6%
Renault	610	22%	916	25%	942	21%
Skoda	651	23%	595	16%	683	16%
Toyota	154	5%	222	6%	471	11%
Volkswagen	402	14%	522	14%	661	15%
Diğer	444	16%	480	13%	522	12%
Toplam	**2.812**		**3.613**		**4.388**	

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komiteler vasıtasıyla iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonuyla Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Grup'un rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm Şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmiştir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK'nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Denetim Komitesi, 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde 5 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanmamıştır.

4. Bağlı Ortaklıklar

Şirket Adı	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayedeki Pay Oranı (%) 30 Eylül 2026	Sermayedeki Pay Oranı (%) 31 Aralık 2025	Oy Kullanma Gücü	Ana Faaliyet
NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (*)	Türkiye	100	100	100	Sigorta Aracılık Faaliyetleri
Varmıarttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş.(**)	Türkiye	100	100	100	E-Ticaret Yolu İle İnternet Üzerinden İkinci El Motorlu Kara Taşıtlarının Alım,Satım

D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Grubumuzun Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin Libra Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile yapmış olduğu 2026 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir. Ayrıca bağımsız denetime de tabidir. Kamusal bir denetim yapılmamıştır.

6. Hukuki Konular

a. Davalar

Grup aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin davaları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 388.254 TL'dir (30 Eylül 2025: 503.687 TL).

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

7. Genel Kurullar

Şirket'in 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurulu 13 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Grup'un düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

Grup 1 Ocak – 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde 751.634 TL'lik bağış yapmıştır.

D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

9. İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları

Şirket'in, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ihraç edilmiş borçlanma araçları aşağıdaki gibidir:

ISIN Kodu	Nominal Tutar	Vade Başlangıç Tarihi	Vade Tarihi	Faiz Oranı – Yıllık Basit (%)
TRFESCR72710	1.000.000.000	17 Temmuz 2026	16 Temmuz 2027	TL REF +4,50

E- FİNANSAL DURUM

1. Konsolide Mali Tablolar

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup finansal durum tablosundaki 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ve 2025 ara hesap dönemleri sınırlı denetimden geçmemiş ve 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi bağımsız denetimden geçmiştir.

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	**3.271.896.996**	**4.608.214.827**
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.111.478.815	341.453.764
Finansal Yatırımlar	525.038.974	3.196.182.888
Ticari Alacaklar	215.396.742	233.535.062
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	215.396.742	233.535.062
Diğer Alacaklar	12.946.383	29.051.360
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	1.328.118
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	12.946.383	27.723.242
Stoklar	194.820.494	701.395.821
Peşin Ödenmiş Giderler	186.682.376	75.165.568
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.366.564	2.790.621
Diğer Dönen Varlıklar	23.166.648	28.639.743
Duran Varlıklar	**5.368.985.004**	**6.653.315.745**
Maddi Duran Varlıklar	5.344.145.746	6.626.598.670
Binalar	*264.253.144*	*261.045.297*
Taşıtlar	*51.620.110*	*164.154.902*
Demirbaşlar ve Diğer Maddi Duran Varlıklar	*36.019.436*	*33.251.580*
Özel Maliyetler	*415.792*	*541.460*
Yapılmakta Olan Yatırımlar	*26.969*	*26.969*
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	*4.991.810.295*	*6.167.578.462*
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*24.839.258*	*26.717.075*
TOPLAM VARLIKLAR	**8.640.882.000**	**11.261.530.572**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Devamı)

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.973.790.720**	**1.758.826.421**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.200.719.817	48.452.563
Banka Kredileri	*109.391.246*	*48.452.563*
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	*1.091.328.571*	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	406.714.414	1.303.550.944
Banka Kredileri	*406.714.414*	*1.270.620.243*
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	*32.930.701*
Ticari Borçlar	98.680.819	294.648.679
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*98.680.819*	*294.648.679*
Diğer Borçlar	59.181.925	37.607.092
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*59.181.925*	*37.607.092*
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	-	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	133.961.709	53.698.092
Ertelenmiş Gelirler	4.381.843	1.702.249
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	51.419.165	1.703.544
Kısa Vadeli Karşılıklar	*18.731.028*	*17.463.258*
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	18.342.774	16.980.592
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	388.254	482.666
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**1.121.931.407**	**2.387.062.642**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	406.723.263	1.218.960.462
Banka Kredileri	406.723.263	1.218.793.126
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	167.336
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	150.966.262	6.467.762
Uzun Vadeli Karşılıklar	6.265.205	5.497.819
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*6.265.205*	*5.497.819*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	557.976.677	1.156.136.599
ÖZKAYNAKLAR	**5.545.159.873**	**7.115.641.509**
Ödenmiş Sermaye	500.000.000	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	796.236.578	796.236.578
Geri Alınmış Paylar (-)	(465.873.301)	(149.725.600)
Paylara İlişkin Primler	309.411.685	309.411.685
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(23.332.580)	(23.514.749)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	*1.304.371*	*1.122.202*
-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	*(24.636.951)*	*(24.636.951)*
Geçmiş Yıllar Karları	5.683.233.595	8.045.625.634
Net Dönem Karı/(Zararı)	(1.254.516.104)	(2.362.392.039)
TOPLAM KAYNAKLAR	**8.640.882.000**	**11.261.530.572**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Gelir Tablosu

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2025
Hasılat	3.499.375.152	3.244.160.689
Satışların Maliyeti (-)	(3.268.203.769)	(3.646.968.063)
Brüt Kar	**231.171.383**	**(402.807.374)**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(323.713.215)	(301.658.825)
Pazarlama Giderleri (-)	(43.729.592)	(30.963.807)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.284.899	29.290.961
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(136.570.302)	(184.404.035)
Esas Faaliyet Karı	**(242.556.827)**	**(890.543.080)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.034.551.489	508.061.229
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(1.357.446.748)	(504.020.401)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	**(565.452.086)**	**(886.502.252)**
Finansman Gelirleri	168.663.534	100.899.674
Finansman Giderleri (-)	(849.579.384)	(967.815.876)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	(554.949.648)	(584.512.342)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI	**(1.801.317.584)**	**(2.337.930.796)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	546.801.480	442.819.118
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(51.419.165)	-
Ertelenmiş Vergi Gideri	598.220.645	442.819.118
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KARI	**(1.254.516.104)**	**(1.895.111.678)**
Pay başına kazanç	**-2,58**	**-3,79**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):		
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak	**242.892**	**(7.780.988)**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	242.892	(7.780.988)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	**(60.723)**	**1.789.627**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi	(60.723)	1.789.627
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	**182.169**	**(5.991.361)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	**(1.254.333.935)**	**(1.901.103.039)**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Grup, her yıl stratejik hedefleri ve genel ekonomik şartlar ile pazardaki gelişmeler çerçevesinde bütçesini oluşturmakta olup, hazırlanan Grup bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, Grup faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar

Grup'un 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde yeniden endekslenmiş tutarlar üzerinden kıyaslandığında;

Net Satışları bir önceki ara hesap dönemine oranla %8'lik bir artış ile 3.499.375.152 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artış araç kiralama gelirlerindeki %19 küçülmeye karşın ikinci el araç satış gelirlerindeki %31'lik artış neticesinde oluşmuştur.

Bir önceki ara hesap döneminde 402.807.374 TL olarak gerçekleşen brüt zarar, 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemine 231.171.383 TL brüt kar olarak gerçekleşmiştir. Bu değişim geçmiş dönemde 507.181.911 TL olarak gerçekleşen ikinci el araç satış zararının bu dönem 323.197.745 TL brüt kara dönmesi ve diğer taraftan bir önceki ara hesap döneminde 104.374.537 TL olarak gerçekleşen kiralama gelirlerinden brüt karın bu dönem amortisman hesaplarındaki artış nedeniyle 92.026.362 TL brüt zarar olarak gerçekleşmesi kaynaklıdır.

Grup'un Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ara hesap dönemine oranla %10'luk bir artışla 367.442.807 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Genel Yönetim Giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre %7 artışla 323.713.215 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın nedenleri; ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun üzerinde yapılan personel ücret artışları ve amortisman giderleri ile diğer giderlerdeki artıştır. Diğer taraftan gerçekleşen pazarlama faaliyetleri çerçevesinde Pazarlama Giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre Varmıarttıran'ın Otoboom projesi kapsamında yeni istihdam edilen personel nedeniyle yıl içi ortalama personel sayısındaki ve reklam giderlerindeki toplam %49'luk artışla 43.729.592 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak toplam Genel Yönetim ve Pazarlama Giderlerinin Net Satışlara oranı bir önceki ara hesap dönemi ile paralel olarak %10 olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler de dahil edildiğinde Esas Faaliyet Zararı bir önceki ara hesap dönemine oranla 647.986.253 TL azalışla 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde 242.556.827 TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler ağırlıklı olarak enflasyon muhasebesi kaynaklı ikinci el araç stoku üzerinden hesaplanan 111.863.733 TL değer düşüklüğü ve 14.927.604 erken fesih ve diğer sözleşme gelirlerinden oluşmaktadır.

Grup 1 Ocak – 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde finansman gideri öncesi faaliyet zararı, menkul kıymet alım satım ve gerçeğe uygun değer hesaplaması karındaki azalış nedeniyle bir önceki ara hesap dönemine kıyasla yatırım gelirleri ile birlikte kar ve zararın netlenmesi sonucu %36'lık azalışla 565.452.086 TL olarak gerçekleşmiştir.

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Grup 1 Ocak – 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde 119.140.775 TL'lik vadeli mevduat faiz gelirleri, 49.045.545 TL Kur Farkı Geliri ve 477.214 TL ortaklardan alınan faiz gelirlerini Finansman Gelirleri kalemi altında muhasebeleştirmiştir ve bir önceki ara hesap dönemine oranla %67'lik artış göstermiştir. Diğer taraftan Finansman giderleri, filodaki araç sayısının azalmasına bağlı olarak yeni araç alımlarında kullanılan banka kredilerinin azalması neticesinde 118.236.492 TL'lik bir azalışla 849.579.384 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tüm bu sonuçlar neticesinde Vergi öncesi zarar 1.801.317.584 TL olup geçen yılın aynı ara hesap dönemine göre 536.613.212 TL zarar azalmıştır. Brüt kar marjı %7 olarak gerçekleşmiştir.

Grup, 1 Ocak – 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde "VUK" ile "TFRS" hesaplamaları arasında oluşan farklardan Ertelenmiş Vergi Varlığı ve/veya Yükümlülüğü yaratmış bunun neticesinde bir önceki yıla göre oluşan fark 598.220.645 TL olarak Ertelenmiş Vergi Geliri içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Grup 2026 yılı içerisinde 51.419.165 TL kurumlar vergisi gideri ödemesi yapmıştır.

Sonuç olarak Grup'un 1 Ocak – 30 Eylül 2026 ara hesap dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu işlemler neticesinde Vergi Sonrası Dönem Net Zararı 1.254.516.104 TL olup geçen yılın aynı ara hesap dönemine göre 640.595.574 TL zarar azalmıştır.

Enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan gelir tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

Milyon TL	30.09.2026	30.09.2025	Değişim
Hasılat	3.499,4	3.244,2	8%
Brüt Kar	231,2	-402,8	-157%
Brüt Kar Marjı	6,6%	-12,4%	19,0%
Faaliyet Karı	-242,6	-890,5	-73%
Faaliyet Kar Marjı	-6,9%	-27,5%	20,5%
FAVÖK	969,9	283,9	242%
FAVÖK Marjı	27,7%	8,8%	19,0%
Net Kar	-1.254,5	-1.895,1	-34%
Net Kar Marjı	-35,8%	-58,4%	22,6%

FAVÖK: Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman

Ağırlıklı olarak Nakit ve nakit benzerlerindeki 1.770.025.051 TL artış ile Finansal Varlıklarda 2.671.143.914 TL ve Stoklarda 506.575.327 TL azalış neticesinde Dönen Varlıklar bir önceki yıla oranla %29 azalışla 3.271.896.996 TL olarak muhasebeleştirilmiştir.

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklardaki 1.175.768.167 TL azalış neticesinde Duran Varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %19 azalışla 5.368.985.004 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Toplam Varlıkları 8.640.882.000 TL olarak raporlanmıştır.

İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları ile Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımlarındaki düşüş neticesinde Kısa Vadeli Yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 214.964.299 TL artışla 1.973.790.720 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun Vadeli Yükümlülükler ise bir önceki ara hesap dönemine oranla, uzun vadeli krediler ve ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki azalış neticesinde 1.265.131.235 TL azalışla 1.121.931.407 TL olarak raporlanmıştır.

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Sonuç olarak enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un Özkaynakları 5.545.159.873 TL ve bilanço büyüklüğü 8.640.882.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Milyon TL	30.09.2026	31.12.2025	Değişim
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	2.636,5	3.537,6	-25%
Toplam Varlıklar	8.640,9	11.261,5	-23%
Dönen Varlıklar	3.271,9	4.608,2	-29%
Duran Varlıklar	5.369,0	6.653,3	-19%
Toplam Yükümlülükler	3.095,7	4.145,9	-25%
KV Yükümlülükler	1.973,8	1.758,8	12%
UV Yükümlülükler	1.121,9	2.387,1	-53%
Özkaynaklar	5.545,2	7.115,6	-22%

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş tarafından yapılan çalışmalar sonucunda Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Rating Notu "B- (tr)" olarak teyit edilmiş olup, tüm notları ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : B- (tr) / (Negatif)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J4 (tr) / (Negatif)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu :CCC / (Negatif)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu :CCC / (Negatif)

3. Mali Güç

Grup'un TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Kar Payı Dağıtımı

2025 yılı zarar ile sonuçlandığından kar payı yapılamayacağı hususu Olağan Genel Kurulda karara bağlanmıştır.

5. Geri Alınan Paylar

Grup, Yönetim Kurulu tarafından, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 379. maddesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 22. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" ile bu tebliğin 5. Md 4. bendi hükümlerine dayanılarak 29 Eylül 2025 tarihinde başlatılan geri alım programı 27 Mart 2026 tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır.

Grup, 1 Ocak – 30 Eylül 2026 ara hesap dönemi içerisinde toplam 10.382.821 adet ve 316.147.701 TL'lik geri alım işlemi gerçekleştirmiştir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplamı 465.873.301 TL (31 Aralık 2025: 149.725.600 TL) olarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türkiye araç kiralama sektörünün çatı kuruluşu Tüm Oto Kiralama ve Mobilite Kuruluşları Derneği (TOKKDER), NielsenIQ iş birliğiyle hazırlanan 2026 yılı üçüncü çeyrek sektör araştırmasının sonuçlarını açıkladı. Rapora göre;

Operasyonel ve günlük araç kiralama sektörlerini birlikte değerlendiren araştırmaya göre, sektörün toplam filosu yaklaşık 412 bin araca ulaştı. 2026 yılının ilk dokuz ayında yaklaşık 253 milyar TL tutarında araç yatırımı gerçekleştiren sektörün, araç yatırımları ve filo faaliyetleri kapsamında ödediği vergiler ise yaklaşık 129,6 milyar TL seviyesine ulaştı. Operasyonel kiralama sektörünün filosu 238 bin 500 araç düzeyinde gerçekleşirken, günlük kiralama sektöründe filo büyüklüğü 173 bin 300 araca yükseldi.

Araç kiralama sektörü, 2026 yılının üçüncü çeyreği sonunda yaklaşık 411 bin 800 araçlık filo büyüklüğüne ulaştı. Toplam filonun yaklaşık 238 bin 500 adedini operasyonel kiralama, 173 bin 300 adedini ise günlük kiralama araçları oluşturdu. Yılın ikinci çeyreği sonunda yaklaşık 406 bin araçlık filoya sahip olan sektör, üçüncü çeyrekte de büyüklüğünü artırmayı sürdürdü.

Araç kiralama sektörünün Türkiye ekonomisine sağladığı katkı 2026 yılında da devam etti. Operasyonel araç kiralama sektörü yılın ilk dokuz ayında yaklaşık 90,3 milyar TL tutarında yeni araç yatırımı gerçekleştirirken, günlük kiralama sektörünün aynı dönemdeki araç yatırımları yaklaşık 162,7 milyar TL'ye ulaştı. Böylece iki sektörün toplam araç yatırımları yaklaşık 253 milyar TL seviyesinde gerçekleşti. Sektörün araç yatırımları ve faaliyetleri kapsamında ödediği ÖTV, KDV ve MTV tutarı ise yaklaşık 128 milyar TL'ye ulaştı. Operasyonel kiralama sektörünün ödediği vergiler yaklaşık 59,9 milyar TL olurken, günlük kiralama sektöründe araç alımları kapsamında ödenen vergiler yaklaşık 69,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşti. Bu sonuçlar, araç kiralama sektörünün otomotiv pazarındaki öneminin yanı sıra kamu gelirlerine sağladığı katkıyı da ortaya koydu.

2026 yılının üçüncü çeyreği sonunda operasyonel araç kiralama sektörünün filo büyüklüğü yaklaşık 238 bin 500 araç olarak gerçekleşti. Geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık yüzde 1,4 büyüme kaydeden sektör, 2025 yıl sonundaki seviyesinin de üzerine çıktı. Operasyonel kiralama sektörünün toplam müşteri sayısı ise yaklaşık 28 bin 200'e ulaştı. Bu müşterilerin yaklaşık 25 bin 400'ünü operasyonel kiralama, 2 bin 800'ünü ise filo yönetimi müşterileri oluşturdu. Araştırma, operasyonel kiralama sektöründe uzun vadeli sözleşmelerin ağırlığını koruduğunu da ortaya koydu. Sektördeki sözleşmelerin yüzde 59,4'ünü 30-42 ay vadeli sözleşmeler oluştururken, 18 aydan kısa süreli sözleşmelerin payı yüzde 17,4, 18-30 ay vadeli sözleşmelerin payı yüzde 13,3 ve 43 ayın üzerindeki sözleşmelerin payı yüzde 9,9 olarak gerçekleşti. Operasyonel kiralama sektörünün araç parkında C segmenti yüzde 47,5 ile ilk sırada yer aldı. C segmentini yüzde 30,9 ile B segmenti, yüzde 9,8 ile D segmenti takip etti. Hafif ticari araçların filodaki payı yüzde 6,6, E ve F segmentlerinin toplam payı ise yüzde 5,1 oldu. Araçların gövde tiplerine göre dağılımında sedan modeller yüzde 36,7 ile ilk sırada bulunurken, SUV modeller yüzde 28,2 ve hatchback modeller yüzde 27,2 pay aldı. Sektörde otomatik şanzımanlı araçların oranı ise yüzde 90'a ulaştı. Operasyonel kiralama filosunun marka dağılımında Renault yüzde 20,1 ile ilk sırada yer aldı. Renault'yu yüzde 12 ile Fiat, yüzde 10,9 ile Volkswagen, yüzde 9,3 ile Skoda, yüzde 7,2 ile Ford ve yüzde 7 payla ile Toyota takip etti.

Operasyonel araç kiralama sektöründe benzinli modellerin ağırlığını koruduğunu gösterdi. Sektörün araç parkında benzinli araçların payı yüzde 65,9 olurken, dizel araçların payı yüzde 19,9 olarak gerçekleşti. Hafif hibrit araçlar yüzde 9,7, tamamen elektrikli araçlar yüzde 3,8, şarj edilebilir hibrit araçlar ise yüzde 0,7 pay aldı.

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 25. yılını tamamlayan Grup, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Grup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komite vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup'un; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket'in gelecekte karşılaşabileceği riskleri düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek düzeyde risk öngörülmemektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Grup faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi "İkinci El Araç Satış" olan şubesini açmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından biri olan Varmıarttıran faaliyetlerini genişletmek amacıyla 29 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Varmıarttıran "İkinci El Araç Satış" olan şubesini açmıştır.

Raporlama tarihinden sonra söz konusu şubeler yasal zorunluluk kalmaması üzerine kapatılmıştır.

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2025 ve 30 Eylül 2025 tarihli konsolide finansal tablolarınıda, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarihler	Endeks (*)	Düzeltme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Eylül 2026	137,23	1,00000	%158
31 Aralık 2025	110,39	1,24317	%211
30 Eylül 2025	105,78	1,29732	%222

(*) 2026 yılı itibarıyla TÜİK tarafından baz yılı 2025=100 olarak güncellenmiştir. Bu nedenle, önceki dönemlerde farklı bir referans yılı ve ölçeklendirme ile raporlanan endeks değerleri yeni baz yılına göre revize edilmiştir. Karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla geçmiş veriler de aynı baz yılına uyarlanmıştır.

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi (Devamı)

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir

3. Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Grup derecelendirme konusunda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Grup çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performansa dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tabloya dahil olan ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemler aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Ortaklardan Diğer Alacaklar	-	1.328.118
	-	**1.328.118**

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**	**1 Temmuz 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz 30 Eylül 2025**
Ortaklardan Faiz Gelirleri	477.214	-	40.187	-
	477.214	**-**	**40.187**	**-**

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

6. Paydaşlara Bilgi

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı:	Mine Berra Doğaner
Unvanı:	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Adres:	Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta:	yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon:	0212 290 67 10
Fax:	0212 290 67 17

Adı Soyadı:	Vahan Can Alyanakyan
Unvanı:	Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres:	Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta:	yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon:	0212 290 67 10
Fax:	0212 290 67 17

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

1) Şirket 1.000.000.000 TL ihraç limiti kapsamında yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ihraç edilen 1.000.000.000 TL tutarındaki finansman bonosunun 110.812.000 TL'lik 1. Kupon ödemesini 16.10.2026 tarihinde gerçekleştirmiştir.

2) Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20 Ekim 2026 tarihli kararı ile, Şirketimizin pay fiyatının sağlıklı ve istikrarlı oluşumuna katkıda bulunulması, pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin haklarının korunması, pay piyasasında meydana gelebilecek aşırı fiyat dalgalanmalarının azaltılması ve yatırımcı güveninin desteklenmesi amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19 Mart.2025 tarihli ve 2025/16 sayılı Bülteni'nde yayımlanan i-SPK.22.9 sayılı İlke Kararı, 22 Eylül 2026 tarihli ve 2026/63 sayılı Bülteni'nde yayımlanan i-SPK 22.9.a sayılı İlke Kararı, II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve ilgili diğer sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde aşağıdaki kararlar alınmıştır:

   a) Şirketimizin kendi paylarını borsadan geri alabilmesine,
   b) Geri alımda kullanılacak fonun şirket öz kaynaklarından karşılanmasına,
   c) Geri alıma konu edilecek azami pay sayısının 15.000.000 adet (çıkarılmış sermayemizin % 3'ne) ve azami fon tutarının ise 200.000.000 TL olarak belirlenmesine,
   d) Pay geri alım süresinin azami 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde belirlenmesine,
   e) Geri alıma konu azami pay sayısına ya da azami fon tutarına ulaşılması veya fiyat tutarsızlıklarının ortadan kalktığına kanaat getirilmesi halinde 1 yıllık süreyi beklemeden geri alım programının sonlandırılabilmesine,
   f) Geri alınan payların satışı ile ilgili esasların özel nitelikte belirlenmeyip ilgili tebliğ hükümlerine uyulmasına,
   g) Bu kararımız kapsamında yürütülecek geri alım işlemlerinin sonuçlarının, yapılacak ilk genel kurul toplantısının gündemine alınarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,
   h) İş bu karar kapsamında, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılmasına

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

3) Şirketimizin 3 Kasım 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Eyüp Sultan Mahallesi Yadigar Sokak A Blok N 30-38A İç Kapı N 69 Sancaktepe / İstanbul adresinde faaliyet gösteren Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi İkinci El Araç Satış Şubesi'nin ve Bağlı Ortaklığımız Varmıarttıran 03.11.2026 Yönetim Kurulu toplantısında; Eyüp Sultan Mahallesi Yadigar Sokak A Blok N 30-38A İç Kapı N 68 Sancaktepe / İstanbul adresinde faaliyet gösteren Varmıarttıran İkinci El Araç Satış Şubesi'nin raporlama tarihinden sonra yasal zorunluluk kalmaması üzerine kapatılmıştır.

4) Yönetim Kurulumuzun 5 Kasım 2026 tarihli toplantısında, Sayın Tijen Akdoğan Ünver'in istifasının kabul edilmesine ve söz konusu istifa nedeniyle boşalan bağımsız yönetim kurulu üyeliği için, ilgili mevzuatta öngörülen bağımsızlık kriterlerini haiz adayın belirlenmesine yönelik gerekli çalışmaların yürütülmesine karar verilmiştir.

Ek 1

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

ALAETTİN ŞAFAK URAS

Ek 1 (Devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

TİJEN AKDOĞAN ÜNVER