

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu'na

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 14 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Volkan Becerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 14 Ağustos 2026

The logo for escar, featuring the word "escar" in a bold, red, lowercase sans-serif font. The letter 'e' is stylized with a horizontal bar extending to the left, and the letter 'a' has a horizontal bar extending to the right, creating a continuous line through the middle of the word.

escar

Fleet Excellence

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	1-7
	ESCAR HAKKINDA	1-2
1.	Raporun Dönemi	2
2.	İletişim Bilgileri	2
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	2
4.	Grup'un Organizasyon Yapısı	3
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	3
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	3-5
7.	Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	5-6
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Grup'la Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	6
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6-7
10.	Kurumsal Yönetim Komitesi	7
11.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	7
12.	Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	7
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	8
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	8
C-	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	8
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	8-10
1.	Yatırım Faaliyetleri	8
2.	Şirket'in İlgili Dönem Sonları İtibarı ile Mevcut Filo Bilgileri	8-9
3.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	9
4.	Bağlı Ortaklıklar	9
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	10
6.	Hukuki Konular	10
a.	Davalar	10
b.	İdari-Adli Yaptırımlar	10
c.	Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	10
7.	Genel Kurullar	10
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	10

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E-	FİNANSAL DURUM	11-17
1.	Konsolide Mali Tablolar	11-14
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar	14-16
3.	Mali Güç	16
4.	Kar Payı Dağıtımı	16
5.	Geri Alınan Paylar	16
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	17
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	17-18
1.	Risk Yönetimi Politikası	17
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	17
3.	İleriye Dönük Riskler	18
G-	DİĞER HUSUSLAR	18-22
1.	Merkez Dışı Örgütler	18
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	18-19
3.	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	19
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	20
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	20
6.	Paydaşlara Bilgi	20
7.	Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	21-22
	Ek-1	23-24

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (“Escar” veya “Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı olmuştur.

Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir. Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir. Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanan 11.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 15 TL halka arz fiyatı ile 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır. Şirket hissesi 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. 30 Haziran 2026 tarihinde işlem fiyatı 46,86 TL olarak gerçekleşmiştir.

Borsa İstanbul tarafından 1 Nisan 2026 tarihinde yapılan “Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi Hk. Duyuru” çerçevesinde, Şirketimiz “Yıldız Pazar” da işlem görmektedir. Borsa İstanbul tarafından 19 Haziran 2026 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz “Yıldız Pazar” da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 5.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (NDA) ve faaliyet konusunu sigorta aracılık hizmetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

Diğer taraftan Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmiarttiran.com işletme faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. (Varmıarttıran) şirketini kurmuştur. Varmıarttıran güçlü teknolojik altyapısı ve güvenilir ekspertiz raporlarıyla satışa hazır ikinci el araçları, ikinci el motorlu kara taşıtı ticareti yetki belgesine sahip ticari alıcılarla (B2B) buluşturan bir platform olarak faaliyet göstermektedir. Üyelikten teslimata kadar tüm işlemler dijital ortamda yürütülmekte; canlı ve sürekli ihale yöntemleri sayesinde etkin ve şeffaf bir fiyatlandırma sağlanmaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

Dönem içinde; araç değerlendirme, ekspertiz, teklif, ihale, ödeme ve teslimat adımlarının tek bir sistem üzerinden yönetilmesini ve kullanıcı deneyiminin geliştirilmesini hedefleyen yazılım altyapısı yatırımlarına devam edilmiştir.

Bireysel araç sahiplerinden tedarike yönelik olarak Otoboom markası altında geliştirilen iş modelinde (C2B) kullanıcılar, araçları için önce çevrim içi ön fiyat almakta; anlaşmalı noktalarda ücretsiz ekspertizin ardından kendilerine iletilen nihai teklifi onayladıklarında araçlarını hızlı ve kolay biçimde satabilmektedir. Otoboom'un araç alım ağı, dönem sonu itibarıyla 2 ilde 39 anlaşmalı noktaya ulaşmıştır. Marka bilinirliğinin artırılması, alım ağının yaygınlaştırılması ve platform altyapısının geliştirilmesine yönelik yatırımlar sürdürülmektedir.

Otoboom aracılığıyla satın alınan araçlar doğrudan Varmıarttıran ihalelerine sunulmakta; böylece bireysel arzın ticari alıcıya ulaştığı, ekosistemin arz ve talep taraflarını uçtan uca kapsayan bütünsel bir yapı işletilmektedir. Bu yapının derinleştirilmesi önümüzdeki dönemin öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

Escar, NDA ve Varmıarttıran bundan sonra “Grup” olarak adlandırılacaktır.

1. Rapor Dönemi

01.01.2026 – 30.06.2026

2. İletişim Bilgileri

Ticaret Ünvanı : Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10
Web Adresi : www.escar.com.tr
e-posta adresi : iletisim@escar.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 500.000.000 TL

Şirketimizin 30 Haziran 2026 tarihili ortaklık yapısı aşağıda yer almakta olup 8 Temmuz 2026 tarihinde ortaklık yapısı önemli ölçüde değişmiştir. Güncel ortaklık yapısı “Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar” bölümünde belirtilmiştir.

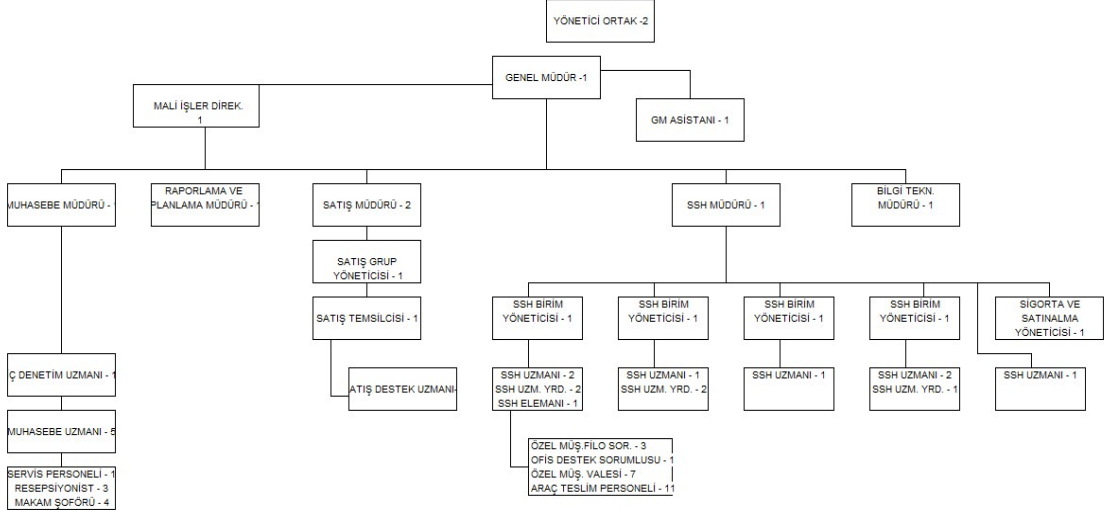
Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	174.290.976	34,86
Azra Kebudi	159.484.346	31,90
Betina Halyo	45.000.000	9,00
Nora Karakaş	19.290.976	3,85
Halka açık olan diğer paylar	101.933.702	20,39
Genel Toplam	500.000.000	100,00

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

4. Grup'un Organizasyon Yapısı



5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un ana ortakları Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Daryo Kebudi %34,86'sına, Azra Kebudi %31,90'ına, Betina Halyo %9,00'una ve Nora Karakaş %3,85'ine sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Daryo Kebudi %38,29'una, Azra Kebudi %36,33'üne, Betina Halyo %7,65'ine ve Nora Karakaş %4,24'üne sahiptir. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 4 oy hakkı vardır. 63.969.125 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 28.786.105 adedi Daryo Kebudi'ye, 28.786.105 adedi Azra Kebudi'ye, 3.198.462 adedi Betina Halyo'ya ve 3.198.453 adedi ise Nora Karakaş'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 63.969.125 TL olup, Şirket ödenmiş sermayesine oranı %12,79'dur.

Pay devri sonrası imtiyazlı paylar da el değiştirmiş olup güncel durumda en yüksek pay Bulls Yatırım Holding A.Ş.'ye aittir.

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 9 Nisan 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Murat Ethem Sümer 12 Mart 2026 tarihinde görevinden kendi isteğiyle istifa etmiş olup Grup'un Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (Devamı)

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkan yardımcısı, Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. yönetim kurulu üyesi ve Adarsan Endüstriyel Makine San. ve Tic. Ltd. Şti.'de yönetici ortak	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kemer Yönetim ve Sosyal Hizmetler Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2027 OGK'a kadar

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerin bağımsızlık beyanları “ek 1” de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.escar.com.tr adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde 17 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, %95’lik katılım neticesinde oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2025: 32 adet).

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 9 Nisan 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Murat Ethem Sümer 12 Mart 2026 tarihinde görevinden kendi isteğiyle istifa etmiş olup Grup’un Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir. Ek olarak Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Betina Halyo ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Cengiz Arabacı 9 Nisan 2026 tarihinde görevlerinden kendi istekleri ile istifa ettiklerini Şirketimiz Yönetim Kurulu’na bildirmişlerdir. Yönetim Kurulu, yapılan değerlendirme sonucunda Sayın Betina Halyo ve Sayın Cengiz Arabacı’nın istifalarını kabul edilmesine oybirliği ile karar vermiş olup boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine atama yapılmaması Olağan Genel Kurul toplantısında kararlaştırılmıştır.

Raporlama tarihinden sonra olmak üzere 8 Temmuz 2026 tarihinde Şirketimiz yönetim kurulu’nda esaslı değişiklikler gerçekleşmiş olup güncel yönetim kurulu “Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar” bölümünde sunulmuştur.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (Devamı)

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Grup, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

7. Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	
	Üye	Dr. Berra Doğaner	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde 3 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde 2 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (Devamı)

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	25	Marmara Üniversitesi	30
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	20	Marmara Üniversitesi	30
Nora Karakaş	Genel Müdür	25	Marmara Üniversitesi	30

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 9 Nisan 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Murat Ethem Sümer 12 Mart 2026 tarihinde görevinden kendi isteğiyle istifa etmiştir. Yönetim Kurulu, yapılan değerlendirme sonucunda Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden Murat Ethem Sümer’in 13 Mart 2026 itibarıyla Mali İşler Direktörü (CFO) olarak atanmasına oybirliği ile karar vermiştir. Ek olarak Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Betina Halyo ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Cengiz Arabacı 9 Nisan 2026 tarihinde görevlerinden kendi istekleri ile istifa ettiklerini Şirketimiz Yönetim Kurulu'na bildirmişlerdir. Yönetim Kurulu, yapılan değerlendirme sonucunda Sayın Betina Halyo ve Sayın Cengiz Arabacı'nın istifalarını kabul edilmesine oybirliği ile karar vermiş olup boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine atama yapılmaması Olağan Genel Kurul toplantısında kararlaştırılmıştır.

Raporlama tarihinden sonra olmak üzere 8 Temmuz 2026 tarihinde Şirketimiz yönetim kurulu’nda esaslı değişiklikler gerçekleşmiş olup güncel yönetim kurulu “Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar” bölümünde sunulmuştur.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Gruptaki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (2025: Bulunmamışlardır).

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup bünyesinde, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 86 (30 Haziran 2025: 72) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 7.854.242 TL’dir (30 Haziran 2025: 12.409.582 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Grup’ta Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK’nın kurumsal yönetim tebliği ve komite çalışma esasları yönetmeliği doğrultusunda yürütülmektedir. Komite; Yönetim Kurulu onayı ile aday gösterme komitesi ve ücret belirleme komitesi fonksiyonlarını üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap dönemi içerisinde 3 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu’na sunmak üzere 3 karar almış olup Yönetim Kuruluna sunularak onaylanmıştır.

11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ara hesap dönemlerinde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmış ayrıca Şirket kurumsal internet sitesi “yatırımcı ilişkileri” bölümünde kamuya açıklanmıştır.

12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 36.374.402 TL'dir (30 Haziran 2025: 41.590.126 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Grup, Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap dönemi içerisinde Grup Şirket'lerinde operasyonel taşıt alımları hariç 11.613.317 TL'lik (30 Haziran 2025: 19.831.075 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

2. Grup'un ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

<i>Müşteri - Araç Adedi</i> <i>- Operasyonel Kiralama -</i>	30.06.2026		31.12.2025		31.12.2024	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
İlk 5 Müşteri	1.130	43%	1.176	38%	1.300	35%
İlk 10 Müşteri	1.561	60%	1.643	54%	1.802	48%
İlk 20 Müşteri	1.998	76%	2.162	71%	2.408	64%
Toplam Sözleşmeli Araç	2.612		3.055		3.765	

<i>Toplam Araç Adedi</i> <i>- Tüm Filo -</i>	30.06.2026		31.12.2025		31.12.2024	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözleşmeli Kirada	2.612	89%	3.055	85%	3.765	86%
Geçici Kirada	2	0%	0	0%	2	0%
İkame / Havuz	94	3%	102	3%	122	3%
2.el Satışta - Filo	116	4%	194	5%	153	3%
Teslimat / Stok	67	2%	219	6%	305	7%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%
Görevli/Demirbaş	30	1%	30	1%	28	1%
Toplan Araç Sayısı	2.934		3.613		4.388	

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

2. Grup'un ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir (Devamı):

Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	30.06.2026		31.12.2025		31.12.2024	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Audi	78	3%	116	3%	173	4%
BMW	121	4%	175	5%	207	5%
Fiat	144	5%	278	8%	400	9%
Ford	19	1%	36	1%	50	1%
Peugeot	297	10%	273	8%	279	6%
Renault	619	21%	916	25%	942	21%
Skoda	670	23%	595	16%	683	16%
Toyota	171	6%	222	6%	471	11%
Volkswagen	410	14%	522	14%	661	15%
Diğer	405	14%	480	13%	522	12%
Toplam	2.934		3.613		4.388	

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komiteler vasıtasıyla iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Grup'un rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm Şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK'nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Denetim Komitesi, 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanmamıştır.

4. Bağlı Ortaklıklar

Şirket Adı	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayedeki Pay Oranı (%)		Oy Kullanma Gücü	Ana Faaliyet
		30 Haziran 2026	31 Aralık 2025		
NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (*)	Türkiye	100	100	100	Sigorta Aracılık Faaliyetleri
Varmıarttırın Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. (**)	Türkiye	100	100	100	E-Ticaret Yolu İle İnternet Üzerinden İkinci El Motorlu Kara Taşıtlarının Alım,Satım

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Grubumuzun Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin Libra Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile yapmış olduğu 2026 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir. Ayrıca bağımsız denetime de tabidir. Kamusal bir denetim yapılmamıştır.

6. Hukuki Konular

a. Davalar

Grup aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin davaları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 388.253 TL'dir (30 Haziran 2025: 512.924 TL).

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

7. Genel Kurullar

Şirket'in 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurulu 13 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Grup'un düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

Grup 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde 706.288 TL'lik bağış yapmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Konsolide Mali Tablolar

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup finansal durum tablosundaki 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ve 2025 ara hesap dönemleri sınırlı denetimden geçmiş ve 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi bağımsız denetimden geçmiştir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	5.266.977.385	4.365.077.072
Nakit ve Nakit Benzerleri	517.339.498	323.442.896
Finansal Yatırımlar	4.069.943.888	3.027.591.896
Ticari Alacaklar	201.004.957	221.216.646
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	201.004.957	221.216.646
Diğer Alacaklar	15.945.384	27.518.971
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	2.544.622	1.258.063
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	13.400.762	26.260.908
Stoklar	354.320.840	664.398.872
Peşin Ödenmiş Giderler	81.988.346	71.185.424
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.394.585	2.643.423
Diğer Dönen Varlıklar	23.039.887	27.078.944
Duran Varlıklar	5.485.620.480	6.302.434.732
Maddi Duran Varlıklar	5.462.505.218	6.277.126.919
<i>Binalar</i>	250.641.459	247.275.783
<i>Taşıtlar</i>	130.564.457	155.496.124
<i>Demirbaşlar ve Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>	31.150.503	31.523.186
<i>Özel Maliyetler</i>	433.540	512.900
<i>Yapılmakta Olan Yatırımlar</i>	65.456	65.456
<i>Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar</i>	5.049.649.803	5.842.253.470
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	23.115.262	25.307.813
TOPLAM VARLIKLAR	10.752.597.865	10.667.511.804

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Devamı)

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.791.021.401	1.666.052.538
Kısa Vadeli Borçlanmalar	295.824.065	45.896.807
Banka Kredileri	295.824.065	45.896.807
Uzun Vadeli Borçlanmaların		
Kısa Vadeli Kısımları	1.115.281.187	1.234.791.753
Banka Kredileri	1.115.281.187	1.203.598.068
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	31.193.685
Ticari Borçlar	116.968.686	279.106.668
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	116.968.686	279.106.668
Diğer Borçlar	56.940.787	35.623.407
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	56.940.787	35.623.407
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	-	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	131.749.499	50.865.646
Ertelenmiş Gelirler	4.921.110	1.612.459
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	54.316.355	1.613.686
Kısa Vadeli Karşılıklar	15.019.712	16.542.112
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin		
Kısa Vadeli Karşılıklar	14.631.459	16.084.906
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	388.253	457.206
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.357.686.371	2.261.150.805
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.188.532.400	1.154.663.218
Banka Kredileri	1.188.532.400	1.154.504.708
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	158.510
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	165.099.851	6.126.603
Uzun Vadeli Karşılıklar	7.854.242	5.207.822
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin		
Uzun Vadeli Karşılıklar	7.854.242	5.207.822
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	996.199.878	1.095.153.162
ÖZKAYNAKLAR	6.603.890.093	6.740.308.461
Ödenmiş Sermaye	500.000.000	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	727.863.203	727.863.203
Geri Alınmış Paylar (-)	(441.299.600)	(141.827.933)
Paylara İlişkin Primler	293.090.960	293.090.960
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birlikte Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(21.911.110)	(22.274.403)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden		
Ölçüm Kayıpları	1.426.301	1.063.008
-Maddi Duran Varlıklar Yeniden		
Değerleme Artışları	(23.337.411)	(23.337.411)
Geçmiş Yıllar Karları	5.383.456.634	7.621.238.151
Net Dönem Karı/(Zararı)	162.690.006	(2.237.781.517)
TOPLAM KAYNAKLAR	10.752.597.865	10.667.511.804

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****E- FİNANSAL DURUM (Devamı)****1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)****Konsolide Gelir Tablosu**

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2025
Hasılat	2.543.667.265	2.364.002.241
Satışların Maliyeti (-)	(2.467.144.304)	(2.889.707.209)
Brüt Kar	76.522.961	(525.704.968)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(192.543.374)	(185.181.720)
Pazarlama Giderleri (-)	(28.806.854)	(20.966.302)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20.035.801	23.792.384
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(69.110.581)	(50.885.320)
Esas Faaliyet Karı	(193.902.047)	(758.945.926)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	980.077.267	1.204.630.763
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(32.385.824)	(697.322)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	753.789.396	444.987.515
Finansman Gelirleri	59.759.617	52.633.138
Finansman Giderleri (-)	(542.276.722)	(647.756.611)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	(156.237.502)	(491.601.330)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI	115.034.789	(641.737.288)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	47.655.217	88.099.649
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(51.419.165)	(2.787.533)
Ertelenmiş Vergi Gideri	99.074.382	90.887.182
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KARI	162.690.006	(553.637.639)
Pay başına kazanç	0,49	-1,11
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):		
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak	484.391	(6.918.959)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	484.391	(6.918.959)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(121.098)	1.591.361
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi	(121.098)	1.591.361
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	363.293	(5.327.598)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	163.053.299	(558.965.237)

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Grup, her yıl stratejik hedefleri ve genel ekonomik şartlar ile pazardaki gelişmeler çerçevesinde bütçesini oluşturmakta olup, hazırlanan Grup bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, Grup faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar

Grup'un 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde yeniden endekslenmiş tutarlar üzerinden kıyaslandığında;

Net Satışları bir önceki ara hesap dönemine oranla %8'lik bir artış ile 2.543.667.265 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artış araç kiralama gelirlerindeki %24 küçülmeye karşın ikinci el araç satış gelirlerindeki %36'lık artış neticesinde oluşmuştur.

1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap dönemine 76.522.961 TL brüt kar gerçekleşmiştir. Bu kar, enflasyon muhasebesi ile birlikte oluşan ikinci el araç satış gelirlerindeki %36'lık artışa karşın ikinci el maliyetlerinin %1 azalışından kaynaklanmaktadır. Ek olarak faaliyet kiralamasına konu varlıkların amortisman hesaplaması kalıntı değer düşüldükten sonra sözleşme süresine paralel dönem için hesaplanmaktadır. Kalıntı değer tahminlerinde, enflasyondaki artış dikkate alınarak değişiklik yapılması sebebiyle ilgili varlıkların amortisman giderleri artarak 668.090.965 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri, 1 Ocak – 30 Haziran 2025 ara hesap dönemine oranla %7'lik bir artışla 221.350.228 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Genel Yönetim Giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre %4 artışla 192.543.374 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın nedenleri; ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun üzerinde yapılan personel ücret artışları ve amortisman giderleri ile diğer giderlerdeki artıştır. Diğer taraftan gerçekleşen pazarlama faaliyetleri çerçevesinde Pazarlama Giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre %37'lik artışla 28.806.854 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak toplam Genel Yönetim ve Pazarlama Giderlerinin Net Satışlara oranı bir önceki ara hesap dönemi ile paralel olarak %9 olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler netinde Esas Faaliyet Zararı bir önceki ara hesap dönemine oranla 565.043.879 TL azalışla 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde 193.902.047 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu zarar, enflasyon muhasebesi kaynaklı ikinci el araç stoku üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü, faaliyet kiralamasında kullanılan araçların amortisman giderlerinden oluşmaktadır.

Grup 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde menkul kıymet alım satım ve gerçeğe uygun değer hesaplaması karındaki azalış nedeniyle bir önceki ara hesap dönemine kıyasla yatırım gelirleri ile birlikte kar ve zararın netlenmesi sonucu %19'luk azalışla 980.077.267 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde bir önceki döneme kıyasla %69'luk artışla 753.789.396 TL olarak gerçekleşmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Grup 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde 20.620.827 TL’lik vadeli mevduat faiz gelirleri, 38.724.815 TL Kur Farkı Geliri ve 413.975 TL ortaklardan alınan faiz gelirlerini Finansman Gelirleri kalemi altında muhasebeleştirmiştir ve bir önceki ara hesap dönemine oranla %14’lük artış göstermiştir. Diğer taraftan Finansman giderleri, filodaki araç sayısının azalmasına bağlı olarak yeni araç alımlarında kullanılan banka kredilerinin azalması neticesinde 105.479.889 TL’lik bir azalışla 542.276.722 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tüm bu sonuçlar neticesinde Vergi öncesi kar 115.034.789 TL olup, Brüt kar marjı %3 olarak gerçekleşmiştir.

Grup, 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan farklardan Ertelenmiş Vergi Varlığı ve/veya Yükümlülüğü yaratmış bunun neticesinde bir önceki ara hesap dönemine göre oluşan fark 99.074.382 TL olarak Ertelenmiş Vergi Geliri içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Grup 2026 yılı içerisinde 51.419.165 TL kurumlar vergisi gideri ödemesi yapmıştır.

Sonuç olarak Grup’un 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu işlemler neticesinde Vergi Sonrası Dönem Net Karı 162.690.006 TL olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan gelir tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

Milyon TL	30.06.2026	30.06.2025	Değişim
Hasılat	2.543,7	2.364,0	8%
Brüt Kar	76,5	-525,7	-115%
Brüt Kar Marjı	3,0%	-22,2%	25,2%
Faaliyet Karı	-193,9	-758,9	-74%
Faaliyet Kar Marjı	-7,6%	-32,1%	24,5%
FAVÖK	557,3	272,1	105%
FAVÖK Marjı	21,9%	11,5%	10,4%
Net Kar	162,7	-553,6	-129%
Net Kar Marjı	6,4%	-23,4%	29,8%

FAVÖK: Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman

Ağırlıklı olarak Finansal Varlıklarda 1.042.351.992 TL artış ve Stoklarda 310.078.032 TL azalış neticesinde Dönen Varlıklar bir önceki yıla oranla %21 artışla 5.266.977.385 TL olarak muhasebeleştirilmiştir.

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklardaki 792.603.667 TL azalış neticesinde Duran Varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %13 azalışla 5.485.620.480 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Grup’un 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Toplam Varlıkları 10.752.597.865 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa Vadeli Banka Kredilerindeki artış neticesinde Kısa Vadeli Yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 124.968.863 TL artışla 1.791.021.401 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun Vadeli Yükümlülükler ise bir önceki ara hesap dönemine oranla, uzun vadeli krediler ve müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler neticesinde toplamda Uzun Vadeli Yükümlülükler 96.535.566 TL artışla 2.357.686.371 TL olarak raporlanmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Sonuç olarak enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un Özkaynakları 6.603.890.093 TL ye yükselmiş olup toplam Bilanço büyüklüğü 10.752.597.865 TL olarak gerçekleşmiştir.

Milyon TL	30.06.2026	31.12.2025	Değişim
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	4.587,3	3.351,0	37%
Toplam Varlıklar	10.752,6	10.667,5	1%
Dönen Varlıklar	5.267,0	4.365,1	21%
Duran Varlıklar	5.485,6	6.302,4	-13%
Toplam Yükümlülükler	4.148,7	3.927,2	6%
KV Yükümlülükler	1.791,0	1.666,1	8%
UV Yükümlülükler	2.357,7	2.261,2	4%
Özkaynaklar	6.603,9	6.740,3	-2%

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş tarafından yapılan çalışmalar sonucunda Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Rating Notu "A+ (tr)" olarak teyit edilmiş olup, tüm notları ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu :BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu :BB / (Stabil Görünüm)

3. Mali Güç

Grup'un TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Kar Payı Dağıtımı

2025 yılı zarar ile sonuçlandığından kar payı yapılamayacağı hususu Olağan Genel Kurulda karara bağlanmıştır.

5. Geri Alınan Paylar

Grup, Yönetim Kurulu tarafından, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 379. maddesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 22. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" ile bu tebliğin 5. Md 4. bendi hükümlerine dayanılarak 29 Eylül 2025 tarihinde başlatılan geri alım programı 27 Mart 2026 tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır.

Grup, 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap dönemi içerisinde toplam 10.382.821 adet ve 299.471.667 TL'lik geri alım işlemi gerçekleştirmiştir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplamı 441.299.600 TL (31 Aralık 2025: 141.827.933 TL) olarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Araç kiralama sektörünün çatı kuruluşu Tüm Oto Kiralama ve Mobilite Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2026 yılı ilk yarıyıl sonuçlarını içeren “TOKKDER Operasyonel Kiralama ve Günlük Kiralama Sektör Raporları”nı açıkladı. Rapora göre;

Operasyonel ve günlük kiralama sektörlerini birlikte değerlendiren 2026 yılı ilk yarı verilerine göre sektör, yaklaşık 405 bin 740 araçla tüketicilere ve işletmelere hizmet veriyor. Toplam filonun 237 bin 743 adedini operasyonel kiralama araçları, 167 bin 997 adedini ise günlük kiralama araçları oluşturuyor. Araç kiralama sektörü 2025 yılında toplam 133 bin 360 adet yeni araç satın alırken, 2026 yılının ilk altı ayında satın alınan araç sayısı 96 bin 519 adede ulaştı. Sektörün araç yatırımları üzerinden ödediği vergi tutarı ise 2025 yılında yaklaşık 129 milyar TL, 2026 yılının ilk yarısında yaklaşık 90 milyar TL olarak gerçekleşti.

Operasyonel araç kiralama sektörünün filo büyüklüğü 2026 yılının ikinci çeyreği sonunda yaklaşık 238 bin araç, müşteri sayısı ise yaklaşık 27 bin 700 seviyesinde gerçekleşti. Sektör, 2025 yılında 121 milyar TL, 2026 yılının ilk altı ayında ise yaklaşık 64,4 milyar TL tutarında yeni araç yatırımı yaptı. Operasyonel kiralama sektörünün aktif büyüklüğü 2026 yılının ilk çeyreği sonunda yaklaşık 393 milyar TL'ye ulaştı.

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 25. yılını tamamlayan Grup, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Grup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komite vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup’un; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde 2 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (Devamı)

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket'in gelecekte karşılaşılabileceği riskleri düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

Global ve yerel etkenler sebebiyle yavaşlayan ekonomik aktivite, küresel enflasyon baskısı, finansmana erişimde yaşanan zorluklar, dünya genelinde artan maliyetler ve otomotiv sektöründeki tedarik zincirinde yaşanabilen aksamalar neticesinde oluşabilecek riskler Grup tarafından değerlendirilip gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Grup faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi "İkinci El Araç Satış" olan şubesini açmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından biri olan Varmıarttiran faaliyetlerini genişletmek amacıyla 29 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Varmıarttiran "İkinci El Araç Satış" olan şubesini açmıştır.

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi (Devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden (“TÜFE”) elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarihler	Endeks (*)	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Haziran 2026	129,99	1,00000	%206
31 Aralık 2025	110,39	1,17755	%211
30 Haziran 2025	98,40	1,32109	%220

(*) 2026 yılı itibarıyla TÜİK tarafından baz yılı 2025=100 olarak güncellenmiştir. Bu nedenle, önceki dönemlerde farklı bir referans yılı ve ölçeklendirme ile raporlanan endeks değerleri yeni baz yılına göre revize edilmiştir. Karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla geçmiş veriler de aynı baz yılına uyarlanmıştır.

Grup’un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup’un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

3. Şirket’in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket’çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Grup derecelendirme konusunda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Grup çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performansa dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Grup'un 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tabloya dahil olan ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemler aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Ortaklardan Diğer Alacaklar	2.544.622	1.258.063
	2.544.622	1.258.063

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan 30 Haziran 2026	1 Nisan 30 Haziran 2025
Ortaklardan Faiz Gelirleri	413.975	-	238.610	-
	413.975	-	238.610	-

6. Paydaşlara Bilgi

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Vahan Can Alyanakyen
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

- 1) Daryo Kebudi'nin Şirket'te sahip olduğu ve Şirket sermayesinin %34,86'sına tekabül eden toplam 174.290.975,268 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden ve her biri 1 TL nominal değerdeki 28.786.104,876 TL itibari değere sahip A grubu nama yazılı pay ile 145.504.870,392 TL itibari değere sahip B grubu hamiline yazılı pay; Azra Kebudi'nin Şirket'te sahip olduğu ve Şirket sermayesinin %31,90'ına tekabül eden toplam 159.484.345,268 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden ve her biri 1 TL nominal değerdeki 28.786.104,876 TL itibari değere sahip A grubu nama yazılı pay ile 130.698.240,392 TL itibari değere sahip B grubu hamiline yazılı pay; Betina Halyo'nun Şirket'te sahip olduğu ve Şirket sermayesinin %9'una tekabül eden toplam 44.999.999,211 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden ve her biri 1 TL nominal değerdeki 3.198.462,236 TL itibari değere sahip A grubu nama yazılı pay ile 41.801.536,975 TL itibari değere sahip B grubu hamiline yazılı pay; Nora Karakaş'ın Şirket'te sahip olduğu ve Şirket sermayesinin %1,86'sına tekabül eden toplam 9.290.975,993 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden ve her biri 1 TL nominal değerdeki 3.198.453,027 TL itibari değerindeki A grubu nama yazılı pay ile 6.092.522,966 TL itibari değerindeki B grubu hamiline yazılı pay olmak üzere, Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesinin toplam %77,61'ini temsil eden toplam 388.066.295,74 TL nominal değere sahip payların tamamı, Sözleşme hükümleri doğrultusunda Kapanış Tarihi'nde Devir Bedeli'nin uyarlanması neticesinde ulaşılan 141.410.134,585 Amerikan Doları tutarındaki Nihai Devir Bedeli'nin, 07/07/2026 tarihinde TCMB tarafından saat 15:30'da ilan edilen efektif döviz satış kuru (USD/TRY: 46.9070) esas alınarak hesaplanan karşılığı olan 6.633.125.183,00 TL tutarındaki bedel üzerinden, 08/07/2026 tarihi itibarı ile Bulls Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne satılmış ve devredilmiştir.

Anılan pay devri sonucunda Bulls Yatırım Holding Anonim Şirketi, Şirket'in 63.969.125,02 TL nominal değerli A grubu ve 324.097.170,73 TL nominal değerli B grubu olmak üzere toplam 388.066.295,74 TL nominal değerli, sermayenin %77,61'ini ve oy haklarının %85,19'unu temsil eden paylarını iktisap ederek Şirket üzerinde yönetim kontrolünü elde etmiştir. Bu kapsamda, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 26'ncı maddesi ile II-26.1 sayılı Pay Alım Teklifi Tebliği hükümleri uyarınca diğer pay sahiplerine yönelik zorunlu pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğmuştur. II-26.1 sayılı Pay Alım Teklifi Tebliği'nin 15'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca zorunlu pay alım teklifi fiyatının hesaplanmasında, Pay Devri Sözleşmesi'nin kamuya açıklandığı 22.04.2026 tarihinden önceki altı aylık dönemde (24.10.2025-21.04.2026) Borsa'da oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama pay fiyatlarının aritmetik ortalaması esas alınmış olup, buna göre 1 TL nominal değerli her bir Escar payı için söz konusu tutar 27,56 TL olarak hesaplanmıştır. Zorunlu Pay Alım Teklifi Bilgi Formu'nun onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

- 2) Şirketimiz yönetim kurulu başkanı Azra Kebudi ve yönetim kurulu başkan vekili Daryo Kebudi, 8 Temmuz 2026 tarihi itibarı ile Şirketimizdeki görevlerinden istifa etmiş olup, Şirketimiz yönetim kurulunun 08/07/2026 tarih ve 2026/21 sayılı kararı kapsamında istifa eden yönetim kurulu üyeleri yerine Kemal Akkaya ve Mahir Can Ereren'in, yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeliğine atanmalarına ve yönetim kurulu üyeleri arasında yapılan görev dağılımı neticesinde ise, Kemal Akkaya'nın yönetim kurulu başkanı olarak ve Mahir Can Ereren'in ise yönetim kurulu başkan vekili olarak görev yapmasına karar verilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar (Devamı)

- 3) Şirket Yönetim Kurulu'nun 8 Temmuz 2026 tarihli kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu ve Şirket Genel Kurulu'nun gerekli onaylarına tabi olmak üzere, Şirket'in tüm aktif ve pasifleriyle birlikte Bulls Yatırım Holding A.Ş. tarafından devralınması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. Birleşme işleminde 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolar esas alınacak olup, birleşme oranı ve artırılacak sermaye tutarı uzman kuruluş tarafından hazırlanacak rapor doğrultusunda belirlenecektir.

Birleşme işleminin tamamlanmasının ardından, Şirket'in mevcut araç filo kiralama faaliyetlerinin yatırım holding faaliyetlerinden ayrıştırılması amacıyla, filo kiralama faaliyetlerinin ayrı bir şirket bünyesinde yürütülmesini teminen iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde bölünme işleminin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

- 4) Şirketimizin, 1.000.000.000 TL ihraç limiti kapsamında; yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ihraç edilen 16.07.2027 vadeli, TLREF Endeks Değişimi + %4,50 (450 bps) ek getirili 1.000.000.000 TL nominal tutarlı finansman bonosunun satışı tamamlanmıştır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ek 1

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

ALAETTİN ŞAFAK URAS

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.06.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ek 1 (Devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

TİJEN AKDOĞAN ÜNVER