

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK – 31 MART 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

The logo for escar, featuring the word "escar" in a bold, red, lowercase sans-serif font. The letter 'e' is stylized with a horizontal bar extending to the left, and the 'a' has a horizontal bar extending to the right, creating a sense of motion or a stylized 'e' and 'a'.

Fleet Excellence

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	1-6
	ESCAR HAKKINDA	1
1.	Raporun Dönemi	2
2.	İletişim Bilgileri	2
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	2
4.	Grup'un Organizasyon Yapısı	2
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	3
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	3-4
7.	Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	4-5
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Grup'la Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	5
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
10.	Kurumsal Yönetim Komitesi	6
11.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	6
12.	Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	6
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	7
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	7
C-	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	7
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	7-9
1.	Yatırım Faaliyetleri	7
2.	Şirket'in İlgili Dönem Sonları İtibarı ile Mevcut Filo Bilgileri	7-8
3.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	8
4.	Bağlı Ortaklıklar	8
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	9
6.	Hukuki Konular	9
a.	Davalar	9
b.	İdari-Adli Yaptırımlar	9
c.	Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	9
7.	Genel Kurullar	9
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	9

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E-	FİNANSAL DURUM	10-16
1.	Konsolide Mali Tablolar	10-13
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar	13-15
3.	Mali Güç	15
4.	Kar Payı Dağıtımı	15
5.	Geri Alınan Paylar	15
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	16
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	16-17
1.	Risk Yönetimi Politikası	16
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	17
3.	İleriye Dönük Riskler	17
G-	DİĞER HUSUSLAR	17-21
1.	Merkez Dışı Örgütler	17
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	17-18
3.	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	19
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	19
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	19
6.	Paydaşlara Bilgi	19
7.	Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	20-21
	Ek-1	22-23

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (“Escar” veya “Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı olmuştur.

Ortaklık yapısına bakıldığında geleneksel bir aile şirketi olarak görünen Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir. Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir. Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanan 11.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 15 TL halka arz fiyatı ile 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır. Şirket hissesi 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. 31 Mart 2026 tarihinde işlem fiyatı 44,34 TL olarak gerçekleşmiştir.

Borsa İstanbul tarafından 19 Aralık 2025 tarihinde yapılan “Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi Hk. Duyuru” çerçevesinde, Şirketimiz “Yıldız Pazar” da işlem görmekteydi. Borsa İstanbul tarafından 1 Nisan 2026 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz “Yıldız Pazar” da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 5.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (NDA) ve faaliyet konusunu sigorta aracılık hizmetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

Diğer taraftan Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmiarttiran.com işletme faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Varmı Arttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. (Varmıarttiran) şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeye büyötmektedir.

Escar, NDA ve Varmıarttiran bundan sonra “Grup” olarak adlandırılacaktır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

1. Rapor Dönemi

01.01.2026 – 31.03.2026

2. İletişim Bilgileri

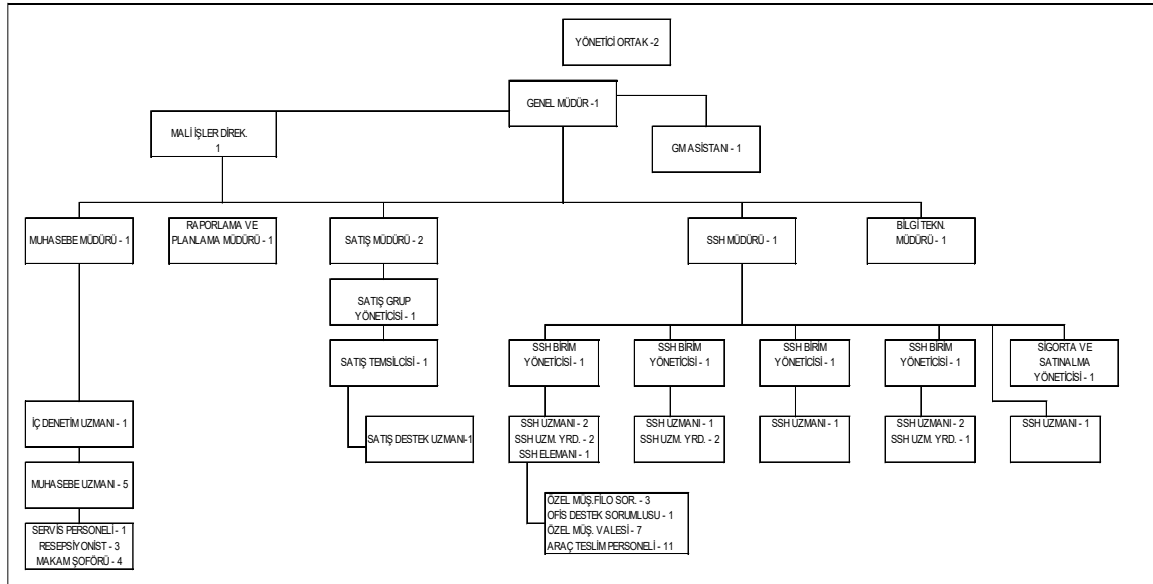
Ticaret Ünvanı : Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10
Web Adresi : www.escar.com.tr
e-posta adresi : iletisim@escar.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 500.000.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	174.290.976	34,86
Azra Kebudi	159.484.346	31,90
Betina Halyo	45.000.000	9,00
Nora Karakaş	19.290.976	3,85
Halka açık olan diğer paylar	101.933.702	20,39
Genel Toplam	500.000.000	100,00

4. Grup'un Organizasyon Yapısı



ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Grup'un ana ortakları Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Daryo Kebudi %34,86'sına, Azra Kebudi %31,90'ına, Betina Halyo %9,00'una ve Nora Karakaş %3,85'ine sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Daryo Kebudi %38,29'una, Azra Kebudi %36,33'üne, Betina Halyo %7,65'ine ve Nora Karakaş %4,24'üne sahiptir. de küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 4 oy hakkı vardır. 63.969.125 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 28.786.105 adedi Daryo Kebudi'ye, 28.786.105 adedi Azra Kebudi'ye, 3.198.462 adedi Betina Halyo'ya ve 3.198.453 adedi ise Nora Karakaş'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 63.969.125 TL olup, Şirket ödenmiş sermayesine oranı %12,79'dur.

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 9 Nisan 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Murat Ethem Sümer 12 Mart 2026 tarihinde görevinden kendi isteğiyle istifa etmiş olup Grup'un Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkan yardımcısı, Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi	Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kemer Yönetim ve Sosyal Hizmetler Ticaret A.Ş. 'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2027 OGK'a kadar

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (Devamı)

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerin bağımsızlık beyanları “ek 1” de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.escar.com.tr adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu 1 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap döneminde 12 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, %93'lük katılım neticesinde oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2025: 32 adet).

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 9 Nisan 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Murat Ethem Sümer 12 Mart 2026 tarihinde görevinden kendi isteğiyle istifa etmiş olup Grup’un Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Grup, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	
	Üye	Dr. Berra Doğaner	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (Devamı)

Komiteler (Devamı);

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	25	Marmara Üniversitesi	30
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	20	Marmara Üniversitesi	30
Nora Karakaş	Genel Müdür	25	Marmara Üniversitesi	30

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 9 Nisan 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Murat Ethem Sümer 12 Mart 2026 tarihinde görevinden kendi isteğiyle istifa etmiştir. Yönetim Kurulu, yapılan değerlendirme sonucunda Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden Murat Ethem Sümer’in 13 Mart 2026 itibarıyla Mali İşler Direktörü (CFO) olarak atanmasına oybirliği ile karar vermiştir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Gruptaki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (2025: Bulunmamışlardır).

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup bünyesinde, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 77 (31 Mart 2025: 74) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 6.505.267 TL'dir (31 Mart 2025: 5.712.265 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Grup'ta Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK'nın kurumsal yönetim tebliği ve komite çalışma esasları yönetmeliği doğrultusunda yürütülmektedir. Komite; Yönetim Kurulu onayı ile aday gösterme komitesi ve ücret belirleme komitesi fonksiyonlarını üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap dönemi içerisinde 1 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na sunmak üzere 1 karar almış olup Yönetim Kuruluna sunularak onaylanmıştır.

11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 1 Ocak - 31 Mart 2026 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ara hesap dönemlerinde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmış ayrıca Şirket kurumsal internet sitesi "yatırımcı ilişkileri" bölümünde kamuya açıklanmıştır.

12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 17.356.956 TL'dir (31 Mart 2025: 11.266.785 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Grup, Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap dönemi içerisinde Grup Şirket'lerinde operasyonel taşıt alımları hariç 10.490.161 TL'lik (31 Mart 2025: 23.131.874 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

2. Grup'un ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Toplam Araç Adedi - Tüm Filo -	31.03.2026		31.12.2025		31.12.2024	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözleşmeli Kirada	2.760	85%	3.055	85%	3.765	86%
Geçici Kirada	2	0%	0	0%	2	0%
İkame / Havuz	98	3%	102	3%	122	3%
2.el Satışta - Filo	281	9%	194	5%	153	3%
Teslimat / Stok	61	2%	219	6%	305	7%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%
Görevli/Demirbaş	30	1%	30	1%	28	1%
Toplan Araç Sayısı	3.245		3.613		4.388	

Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	31.03.2026		31.12.2025		31.12.2024	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Audi	90	3%	116	3%	173	4%
BMW	130	4%	175	5%	207	5%
Fiat	184	6%	278	8%	400	9%
Ford	22	1%	36	1%	50	1%
Peugeot	368	11%	273	8%	279	6%
Renault	792	24%	916	25%	942	21%
Skoda	613	19%	595	16%	683	16%
Toyota	169	5%	222	6%	471	11%
Volkswagen	459	14%	522	14%	661	15%
Diğer	418	13%	480	13%	522	12%
Toplam	3.245		3.613		4.388	

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

2. Grup'un ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir (Devamı):

<i>Müşteri - Araç Adedi - Operasyonel Kiralama -</i>	31.03.2026		31.12.2025		31.12.2024	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
ilk 5 Müşteri	1.137	41%	1.176	38%	1.300	35%
ilk 10 Müşteri	1.582	57%	1.643	54%	1.802	48%
ilk 20 Müşteri	2.042	74%	2.162	71%	2.408	64%
Toplam Sözleşmeli Araç	2.760		3.055		3.765	

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komiteler vasıtasıyla iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Grup'un rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm Şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK'nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Denetim Komitesi, 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanmamıştır.

4. Bağlı Ortaklıklar

Şirket Adı	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayedeki Pay Oranı (%)		Oy Kullanma Gücü	Ana Faaliyet
		31 Mart 2026	31 Aralık 2025		
NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (*)	Türkiye	100	100	100	Sigorta Aracılık Faaliyetleri
Varmırtıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş.(**)	Türkiye	100	100	100	E-Ticaret Yolu İle İnternet Üzerinden İkinci El Motorlu Kara Taşıtlarının Alım,Satım

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Grubumuzun Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin Libra Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile yapmış olduğu 2026 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir. Ayrıca bağımsız denetime de tabidir. Kamusal bir denetim yapılmamıştır.

6. Hukuki Konular

a. Davalar

Grup aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin davaları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 388.253 TL'dir (31 Mart 2025: 559.227 TL).

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

7. Genel Kurullar

Şirket'in 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurulu 13 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Grup'un düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

Grup 1 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap döneminde 660.000 TL'lik bağış yapmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Konsolide Mali Tablolar

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup finansal durum tablosundaki 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap dönemi sınırlı denetimden geçmemiş ve 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi bağımsız denetimden geçmemiştir. Kar veya zarar tablosundaki 1 Ocak – 31 Mart 2025 ara hesap dönemi sınırlı denetimden geçmemiştir.

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	5.928.139.135	4.079.047.234
Nakit ve Nakit Benzerleri	285.281.705	302.245.225
Finansal Yatırımlar	4.769.440.511	2.829.170.791
Ticari Alacaklar	177.235.217	206.718.638
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	177.235.217	206.718.638
Diğer Alacaklar	17.354.514	25.715.443
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	2.261.638	1.175.613
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	15.092.876	24.539.830
Stoklar	620.486.940	620.855.764
Peşin Ödenmiş Giderler	32.405.327	66.520.106
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.897.313	2.470.179
Diğer Dönen Varlıklar	23.037.608	25.351.088
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	-
Duran Varlıklar	5.566.244.092	5.889.341.456
Maddi Duran Varlıklar	5.541.919.666	5.865.692.255
<i>Binalar</i>	235.945.637	231.069.922
<i>Taşıtlar</i>	134.282.355	145.305.281
<i>Demirbaşlar ve Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>	29.457.943	29.457.232
<i>Özel Maliyetler</i>	442.206	479.286
<i>Yapılmakta Olan Yatırımlar</i>	11.275	14.333
<i>Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar</i>	5.141.780.250	5.459.366.201
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	24.324.426	23.649.201
TOPLAM VARLIKLAR	11.494.383.227	9.968.388.690

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Devamı)

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.635.331.078	1.556.863.458
Kısa Vadeli Borçlanmalar	379.791.003	42.888.840
Banka Kredileri	379.791.003	42.888.840
Uzun Vadeli Borçlanmaların		
Kısa Vadeli Kısımları	1.087.250.788	1.153.866.466
Banka Kredileri	1.087.250.788	1.124.717.140
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	29.149.326
Ticari Borçlar	48.490.255	260.814.688
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	48.490.255	260.814.688
Diğer Borçlar	65.480.411	33.288.735
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	65.480.411	33.288.735
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	-	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	34.301.088	47.532.034
Ertelenmiş Gelirler	4.801.185	1.506.783
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	5.386.328	1.507.929
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.830.020	15.457.983
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin		
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.441.767	15.030.741
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	388.253	427.242
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.932.118.088	2.112.960.408
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.478.504.908	1.078.989.361
Banka Kredileri	1.478.504.908	1.078.841.240
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	148.121
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	199.044.042	5.725.080
Uzun Vadeli Karşılıklar	6.505.267	4.866.514
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin		
Uzun Vadeli Karşılıklar	6.505.267	4.866.514
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.248.063.871	1.023.379.453
ÖZKAYNAKLAR	6.926.934.061	6.298.564.824
Ödenmiş Sermaye	500.000.000	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	647.391.996	647.391.996
Geri Alınmış Paylar (-)	(393.920.190)	(169.045.216)
Paylara İlişkin Primler	273.882.482	273.882.482
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(19.923.234)	(20.814.592)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden		
Ölçüm Kayıpları	1.884.699	993.341
-Maddi Duran Varlıklar Yeniden		
Değerleme Artışları	(21.807.933)	(21.807.933)
Geçmiş Yıllar Karları	5.067.150.154	7.121.760.497
Net Dönem Karı/(Zararı)	852.352.853	(2.054.610.343)
TOPLAM KAYNAKLAR	11.494.383.227	9.968.388.690

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Gelir Tablosu

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2025
Hasılat	1.386.677.329	1.198.136.503
Satışların Maliyeti (-)	(1.385.093.225)	(1.199.989.999)
Brüt Kar	1.584.104	(1.853.496)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(89.445.658)	(73.391.755)
Pazarlama Giderleri (-)	(11.920.256)	(10.281.060)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	8.030.697	11.640.628
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(86.652.385)	(40.852.861)
Esas Faaliyet Karı	(178.403.498)	(114.738.544)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.238.898.486	261.585.318
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(27.612.129)	
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	1.032.882.859	146.846.774
Finansman Gelirleri	20.987.917	12.734.815
Finansman Giderleri (-)	(253.968.622)	(299.998.547)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	279.327.137	101.997.777
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI	1.079.229.291	(38.419.181)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(226.876.438)	23.864.037
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(2.489.139)	-
Ertelenmiş Vergi Gideri	(224.387.299)	23.864.037
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KARI	852.352.853	(14.555.144)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	-	(12.521.241)
DÖNEM KARI	852.352.853	(27.076.385)
Pay başına kazanç	2,13	-0,06
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):		
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak	1.188.477	322.084
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	1.188.477	322.084
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(297.119)	(74.079)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları Vergi Etkisi	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi	(297.119)	(74.079)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	891.358	248.005
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	853.244.211	(26.828.380)

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Grup, her yıl stratejik hedefleri ve genel ekonomik şartlar ile pazardaki gelişmeler çerçevesinde bütçesini oluşturmakta olup, hazırlanan Grup bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, Grup faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar

Grup'un 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap döneminde yeniden endekslenmiş tutarlar üzerinden kıyaslandığında;

Net Satışları bir önceki ara hesap dönemine oranla %15,7'lik bir artış ile 1.386.677.329 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artış araç kiralama gelirlerindeki %23 küçülmeye karşın ikinci el araç satış gelirlerindeki %46'lık artış neticesinde oluşmuştur.

1 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap dönemine 1.584.104 TL brüt kar gerçekleşmiştir. Bu kar, enflasyon muhasebesi ile birlikte oluşan ikinci el araç satış gelirlerindeki %46 artışa karşın ikinci el maliyetlerinin %18 artmasından kaynaklanmaktadır. Ek olarak faaliyet kiralamasına konu varlıkların amortisman hesaplaması kalıntı değer düşüldükten sonra sözleşme süresine paralel dönem için hesaplanmaktadır. Kalıntı değer tahminlerinde, enflasyondaki artış dikkate alınarak değişiklik yapılması sebebiyle ilgili varlıkların amortisman giderleri artarak 341.445.762 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri, 1 Ocak – 31 Mart 2025 ara hesap dönemine oranla %21'lik bir artışla 101.365.914 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Genel Yönetim Giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre %22 artışla 89.445.658 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın nedenleri; ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun üzerinde yapılan personel ücret artışları ve amortisman giderleri ile diğer giderlerdeki artıştır. Diğer taraftan gerçekleşen pazarlama faaliyetleri çerçevesinde Pazarlama Giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre %16'lık artışla 11.920.256 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak toplam Genel Yönetim ve Pazarlama Giderlerinin Net Satışlara oranı bir önceki ara hesap dönemi göre %0,3 artışla %7,3 olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler netinde Esas Faaliyet Zararı bir önceki ara hesap dönemine oranla 42.189.593 TL artışla 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap döneminde 86.652.385 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu zarar, enflasyon muhasebesi kaynaklı ikinci el araç stoku üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü, karşılık giderleri ve reeskont faiz giderlerinden oluşmaktadır.

Grup 1 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap döneminde menkul kıymet alım satım ve gerçeğe uygun değer hesaplaması karındaki artış nedeniyle bir önceki ara hesap dönemine kıyasla yatırım gelirlerindeki kar ve zararın netlenmesi sonucu %364'lük bir artışla 1.211.286.357 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı bir önceki ara hesap dönemine göre 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap döneminde bir önceki döneme kıyasla %15'lik bir azalışla 253.968.622 TL olarak gerçekleşmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Grup 1 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap döneminde 8.760.090 TL’lik vadeli mevduat faiz gelirleri, 12.063.955 TL Kur Farkı Geliri ve 163.872 TL ortaklardan alınan faiz gelirlerini Finansman Gelirleri kalemi altında muhasebeleştirmiştir ve bir önceki ara hesap dönemine oranla %65’lik artış göstermiştir. Diğer taraftan Finansman giderleri, filodaki araç sayısının azalmasına bağlı olarak yeni araç alımlarında kullanılan banka kredilerinin azalması neticesinde 46.029.925 TL’lik bir azalışla 253.968.622 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tüm bu sonuçlar neticesinde Vergi öncesi kar 1.079.229.291 TL olup, Brüt kar marjı %0,1 olarak gerçekleşmiştir.

Grup, 1 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap döneminde “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan farklardan Ertelenmiş Vergi Varlığı ve/veya Yükümlülüğü yaratmış bunun neticesinde bir önceki ara hesap dönemine göre oluşan fark 224.387.299 TL olarak Ertelenmiş Vergi Geliri içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Grup 2026 yılı içerisinde 2.489.139 TL kurumlar vergisi gideri ödemesi yapmıştır.

Sonuç olarak Grup’un 1 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu işlemler neticesinde Vergi Sonrası Dönem Net Karı 852.352.853 TL olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan gelir tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

Milyon TL	31.03.2026	31.03.2025	Değişim
Hasılat	1.386,7	1.198,1	16%
Brüt Kar	1,6	-1,9	-185%
Brüt Kar Marjı	0,1%	-0,2%	0,3%
Faaliyet Karı	-178,4	-114,7	55%
Faaliyet Kar Marjı	-12,9%	-9,6%	-3,3%
FAVÖK	257,7	114,8	124%
FAVÖK Marjı	18,6%	9,6%	9,0%
Net Kar	852,4	-27,6	-3191%
Net Kar Marjı	61,5%	-2,3%	63,8%

FAVÖK: Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman

Ağırlıklı olarak Finansal Yatırımlarda toplam 1.940.269.720 TL artış, Bankalarda 16.963.520 TL azalış ve Ticari Alacaklarda 29.483.421 TL azalış neticesinde Dönen Varlıklar bir önceki yıla oranla %45 artışla 5.928.139.135 TL olarak muhasebeleştirilmiştir.

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklardaki 317.585.951 TL azalış neticesinde Duran Varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %5 azalışla 5.566.244.092 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Grup’un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Toplam Varlıkları 11.494.383.227 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa Vadeli Banka Kredilerindeki artış neticesinde Kısa Vadeli Yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 270.286.485 TL artışla 1.467.041.791 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun Vadeli Yükümlülükler ise bir önceki ara hesap dönemine oranla, uzun vadeli krediler, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler ve ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artışlar neticesinde toplamda Uzun Vadeli Yükümlülükler 819.157.680 TL artışla 2.932.118.088 TL olarak raporlanmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Sonuç olarak enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Grup'un Özkaynakları 6.926.934.061 TL ye yükselmiş olup toplam Bilanço büyüklüğü 11.494.383.227 TL olarak gerçekleşmiştir.

Milyon TL	31.03.2026	31.12.2025	Değişim
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	5.054,7	3.131,4	61%
Toplam Varlıklar	11.494,4	9.968,4	15%
Dönen Varlıklar	5.928,1	4.079,0	45%
Duran Varlıklar	5.566,2	5.889,3	-5%
Toplam Yükümlülükler	4.567,4	3.669,8	24%
KV Yükümlülükler	1.635,3	1.556,9	5%
UV Yükümlülükler	2.932,1	2.113,0	39%
Özkaynaklar	6.926,9	6.298,6	10%

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş tarafından yapılan çalışmalar sonucunda Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Rating Notu "A+ (tr)" olarak teyit edilmiş olup, tüm notları ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu :BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu :BB / (Stabil Görünüm)

3. Mali Güç

Grup'un TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Kar Payı Dağıtımı

2025 yılı zarar ile sonuçlandığından kar payı yapılamayacağı hususu Olağan Genel Kurulda karara bağlanmıştır.

5. Geri Alınan Paylar

Grup, Yönetim Kurulu tarafından, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 379. maddesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 22. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" ile bu tebliğin 5. Md 4. bendi hükümlerine dayanılarak 29 Eylül 2025 tarihinde başlatılan geri alım programı 27 Mart 2026 tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır.

Grup, 1 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap dönemi içerisinde toplam 10.382.821 adet ve 274.662.448 TL'lik geri alım işlemi gerçekleştirmiştir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplamı 393.920.190 TL (31 Aralık 2025: 169.045.216 TL) olarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2025 yılı 4. çeyrek sonuçlarını içeren “TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu”nu açıkladı. Rapora göre,

2025 yılı sonunda araç kiralama sektörünün filosunda bulunan toplam araç adedi 372 bin 335 adet olarak gerçekleşti. Sektörün filo büyüklüğü 2024 sonu itibarıyla 402 bin 800 adetti. Sektörün 2025 yılı sonu itibarıyla ödediği toplam vergi tutarı 109 milyar TL’yi buldu. Araç kiralama sektörü, 2025 yılının son çeyreğinde 278 milyar 158 milyon TL tutarında toplam 91 bin adet araç alımı gerçekleştirdi.

TOKKDER 2025 4. Çeyrek verilerine göre operasyonel kiralama sektörünün toplam araç parkı 234 bin adet, sektör aktif büyüklüğü ise 314,7 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde sektör tarafından 121 milyar TL’lik araç yatırımı gerçekleştirilirken, 63 milyar TL’yi aşan vergi katkısı sağlanmıştır. Müşteri başına düşen araç sayısının artışı, operasyonel kiralamanın daha az araçla daha fazla mobilite ihtiyacını karşılayan bir yapı sunduğunu ortaya koymaktadır.

2025 4. Çeyrek itibarıyla günlük kiralama sektörünün toplam araç parkı 138 bin adede, yıllık kontrat adedi ise 1,09 milyonun üzerine çıkmıştır. Sektörün gerçekleştirdiği toplam araç yatırımı 157,1 milyar TL, satın alınan ve filoda yer alan araçlar için ödenen toplam vergi tutarı ise 46,3 milyar TL olmuştur.

Hibrit ve Elektrikli Araçların Kiralama Pazarı Payındaki Artışı

TOKKDER verilerine göre, operasyonel kiralama filolarında hibrit ve elektrikli araçların payı 2021 sonunda yüzde 6,5 iken, 2025’in son çeyreği itibarıyla yüzde 13’ün üzerine çıktı. Kısa dönem kiralamada ise elektrikli ve hibrit araçların payı yaklaşık yüzde 7,6 seviyesinde gerçekleşti.

Hibrit araçlar, mevcut altyapı koşulları ve operasyonel esneklik avantajları sayesinde araç kiralama sektöründe elektrifikasyona geçişin en güçlü ara adımı olarak konumlanmaktadır. TOKKDER 2025 4. Çeyrek verilerine göre operasyonel kiralama filolarında hafif hibrit araçların payı yüzde 10,1, plug-in hibrit araçların payı ise yüzde 0,9 seviyesine ulaşmıştır. Günlük kiralama tarafında ise hibrit araçların toplam filo içindeki payı yüzde 6,7 olarak gerçekleşmiştir.

2025 4. Çeyrek itibarıyla operasyonel kiralama filolarında tam elektrikli araçların payı yüzde 2,4, günlük kiralama filolarında ise yüzde 2,6 seviyesindedir. Bu sınırlı pay; ikinci el değer belirsizlikleri, şarj altyapısının yaygınlığı ve mevcut vergi yapısı gibi yapısal faktörlerin elektrikli araçların özellikle kısa dönem kiralamada daha hızlı ölçeklenmesini zorlaştırdığını göstermektedir.

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 25. yılını tamamlayan Grup, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (Devamı)

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Grup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komite vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup’un; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket’in gelecekte karşılaşılabileceği riskleri düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde Şirket’in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

Global ve yerel etkenler sebebiyle yavaşlayan ekonomik aktivite, küresel enflasyon baskısı, finansmana erişimde yaşanan zorluklar, dünya genelinde artan maliyetler ve otomotiv sektöründeki tedarik zincirinde yaşanabilen aksamalar neticesinde oluşabilecek riskler Grup tarafından değerlendirilip gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Grup faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

Grup’un bağlı ortaklıklarından biri olan Varmıarttıran faaliyetlerini genişletmek amacıyla 29 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Varmıarttıran “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi”ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- SPK’n DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi (Devamı)

28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden (“TÜFE”) elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarihler	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31 Mart 2026	3.866,74	1,0000
31 Aralık 2025	3.513,87	1,1004
31 Mart 2025	2.954,69	1,3087

Grup’un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup’un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

3. Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Grup yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Grup çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performans dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Grup'un 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tabloya dahil olan ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Ortaklardan Diğer Alacaklar (Dipnot 7)	2.261.638	1.175.613
	2.261.638	1.175.613
Faiz gelirleri	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Ortaklardan faiz gelirleri (Dipnot 22)	163.872	-
	163.872	-

6. Paydaşlara Bilgi

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Vahan Can Alyanakyen
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

- 1) Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Betina Halyo ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Cengiz Arabacı 9 Nisan 2026 tarihinde görevlerinden kendi istekleri ile istifa ettiklerini Şirketimiz Yönetim Kurulu'na bildirmişlerdir. Yönetim Kurulu, yapılan değerlendirme sonucunda Sayın Betina Halyo ve Sayın Cengiz Arabacı'nın istifalarını kabul edilmesine oybirliği ile karar vermiş olup boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine atama yapılmaması Olağan Genel Kurul toplantısında kararlaştırılmıştır.
- 2) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Cengiz Arabacı'nın görevinden ayrılması sebebiyle Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi üyelikleri sona ermiştir.

Yönetim Kurulumuzun 9 Nisan 2026 tarih ve 2026-16 sayılı kararı ile;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Ek-1'inde yer alan SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin "4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" maddesi kapsamında kurulmuş olan komitelerde yeni görev dağılımlarının aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar vermiştir;

Denetim Komitesi Üyeliklerine;

Denetim Komitesi Başkanı; Alaettin Şafak URAS - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi Üyesi; Tijen AKDOĞAN ÜNVER - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine;

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı; Alaettin Şafak URAS - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi; Tijen AKDOĞAN ÜNVER - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi; Mine Berra DOĞANER - Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliklerine;

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı; Alaettin Şafak URAS - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi; Tijen AKDOĞAN ÜNVER - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeliklerine;

Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı; Alaettin Şafak URAS - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi; Tijen AKDOĞAN ÜNVER - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

- 3) Grup 9 Nisan 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Yönetim Kurulu tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Grup'un 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin denetçi olarak seçilmesine ve seçilen Bağımsız Denetim Şirketi'nin yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hissedarların onayına sunulmasına karar vermiştir. 13 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. denetçi olarak seçilmiştir.
- 4) Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme neticesinde; TSRS'ye göre Zorunlu Güvence Denetimi kapsamında hazırlanacak 2026 yılı sürdürülebilirlik raporlarının denetlenmesi için, Şirket Denetim Komitesi'nin olumlu görüşü doğrultusunda Görüş Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin seçimi hususunun ilk Genel Kurul toplantısında hissedarların onayına sunulmuş ve adı geçen firma Genel Kurul'ca seçilmiştir.
- 5) Şirket'in Olağan Genel Kurulu 13 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantı tutanağı ve diğer bilgilere Şirket'in resmi internet sitesi "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden veya KAP platformundan ulaşılabilir. Genel Kurul Tutanakları ve diğer belgeler 15 Nisan 2026 tarihinde Ticaret Gazetesi'nde tescil edilmiştir.
- 6) Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş'ın (birlikte "Satıcılar") Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi'nde ("Şirket") sahip olduğu A grubu imtiyazlı paylar da dahil olmak üzere Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesinin %77,62'sini temsil eden payların (388.066.297,02 adet pay) Bulls Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne ("Alıcı") 142.000.000 Amerikan Doları bedel ile satılmasına ("İşlem") ilişkin Satıcılar ile Alıcı arasında 21 Nisan 2026 tarihli Pay Devri Sözleşmesi ("Sözleşme") akdedilmiştir.

İşlem'in, Rekabet Kurumu'na yapılacak bildirim de dâhil olmak ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere, Sözleşme'de belirlenen tüm kapanış koşullarının yerine getirildiğinin anlaşılması durumunda tamamlanması hedeflenmektedir.
- 7) 22 Nisan 2026 tarihli özel durum açıklamasında kamuoyuna duyurulan, 21 Nisan 2026 tarihinde imzalanan Pay Devri Sözleşmesine istinaden Şirket, 27 Nisan 2026 tarihinde 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ve ilgili tebliğler uyarınca gerekli izin ve onayların alınması amacıyla Rekabet Kurumu'na başvuru gerçekleştirmiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ek 1

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

ALAETTİN ŞAFAK URAS

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ek 1 (Devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

TİJEN AKDOĞAN ÜNVER