



## KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

# ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 2025 - Yıllık Bildirim

### Özet Bilgi

ESCAR KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU



**MERKEZİ KAYIT  
İSTANBUL**  
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi  
Siciller ve Veri Depolama Kuruluşu

## 1. PAY SAHİPLERİ

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

| 1. PAY SAHİPLERİ                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                |
| Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı                                                                         | 1                                                                                                                                                                                                              |
| 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                |
| Özel denetçi talebi sayısı                                                                                                                             | Yoktur.                                                                                                                                                                                                        |
| Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı                                                                                      | Yoktur.                                                                                                                                                                                                        |
| 1.3. Genel Kurul                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                |
| İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı                                                             | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405950">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405950</a>                                                                                                            |
| Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı                                          | Yalnızca Türkçe sunulmuştur.                                                                                                                                                                                   |
| İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları    | Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan bir durum olmamıştır.                                                                                                              |
| Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları               | Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9. maddesi kapsamında gerçekleşen bir ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.                                                                                                      |
| Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları | İlişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                         |
| Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı                                                   | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/politikalar/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/politikalar/</a>                                                                            |
| Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı                                   | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405950">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405950</a>                                                                                                            |
| Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası                                                                 | Esas Sözleşmemizin 11. maddesinde hükme bağlanmıştır.                                                                                                                                                          |
| Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi                                                                                                  | 2024 yılına ilişkin 9 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri dışında bağımsız denetim şirketi çalışanları, Şirket çalışanları, Şirket'in vergi ve hukuk alanında |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                 | danışmanlık aldığı şirket çalışanlarından katılım olmuştur. Menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>1.4. Oy Hakları</b>                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı                                                                         | Evet (Yes)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları                                                | Şirket Esas Sözleşmesi' nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket' in çıkarılmış sermayesinin en az %10' unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A ) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Esas özleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. Şirketin ana ortakları Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Daryo Kebudi %34,86'sına, Azra Kebudi %31,90'ına, Betina Halyo %9,00'una ve Nora Karakaş %3,85' ine sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Daryo Kebudi %38,29'una, Azra Kebudi %36,33'üne, Betina Halyo %7,65'ine ve Nora Karakaş %4,24'üne sahiptir. |
| En büyük pay sahibinin ortaklık oranı                                                                           | % 38,29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>1.5. Azlık Hakları</b>                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği       | Hayır (No)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz. | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                 | <a href="https://www.escar.com.tr/">https://www.escar.com.tr/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı                                                                                                                  | yatirimci-iliskileri/ politikalar/                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni | 2024 yılına ilişkin 9 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında kar dağıtımı yapılması kararlaştırılmıştır. Tutanak metnine aşağıdaki linkten ulaşılabilir; <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405950">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405950</a> |
| Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı                                               | Yönetim Kurulu Genel Kurul’a kar dağıtılmasını teklif etmiştir.                                                                                                                                                                                                                              |

Genel Kurul Toplantıları

| Genel Kurul Tarihi | Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı | Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı | Doğrudan temsil edilen payların oranı | Vekaleten temsil edilen payların oranı | Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı | Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı                               | Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası | Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi) | KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı                                               |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18/03 /2021        | 0                                                                               | % 100                                       | % 0                                   | % 0                                    | <a href="https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468">https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468</a>              | <a href="https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468">https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468</a> | -                                                                                        | 0                                                                                                                                              | Şirketimiz toplantı tarihi itibarıyla halka kapalı bir şirket konumundadır.                         |
| 26/03 /2021        | 0                                                                               | % 100                                       | % 0                                   | % 0                                    | <a href="https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468">https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468</a>              | <a href="https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468">https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468</a> | -                                                                                        | 0                                                                                                                                              | Şirketimiz toplantı tarihi itibarıyla halka kapalı bir şirket konumundadır.                         |
| 31/03 /2022        | 0                                                                               | % 79,74                                     | % 76,08                               | % 23,92                                | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/</a>                                        | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/</a>                           | 17                                                                                       | 0                                                                                                                                              | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1014574">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1014574</a> |
| 05/04 /2023        | 0                                                                               | % 79,74                                     | % 76,08                               | % 23,92                                | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/</a>                                        | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/</a>                           | 15                                                                                       | 0                                                                                                                                              | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1132025">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1132025</a> |
| 25/06 /2024        | 0                                                                               | % 79,74                                     | % 76,08                               | % 23,92                                | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/</a>                                        | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/</a>                           | 15                                                                                       | 0                                                                                                                                              | <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1301605">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1301605</a>       |
| 09/04 /2025        | 0                                                                               | % 72,06                                     | % 72,06                               | % 0                                    | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/</a>                                        | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/</a>                           | 18                                                                                       | 0                                                                                                                                              | <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1405950">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1405950</a>       |

## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

|                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>                                                                                                                      |                                                                                                                                             |
| <b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>                                                                                                                          |                                                                                                                                             |
| Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları                                   | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/</a>                                 |
| Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/ortaklik-yapisi/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/ortaklik-yapisi/</a> |
| Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller                                                                                                               | Türkçe                                                                                                                                      |
| <b>2.2. Faaliyet Raporu</b>                                                                                                                                   |                                                                                                                                             |
| <b>2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları</b>                      |                                                                                                                                             |
| a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı | Faaliyet Raporu A Genel Bilgiler Kısmı Madde 6 "Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler" ve "Ek 1"                     |
| b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                                                            | Faaliyet Raporu A Genel Bilgiler Kısmı Madde 7 "Komiteler, Üst Yönetim' de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler"                              |
| c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı                        | Faaliyet Raporu A Genel Bilgiler Kısmı Madde 6 "Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler"                               |
| ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                               | Faaliyet Raporu G Diğer Hususlar Kısmı Madde 2 "Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi"  |
| d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                                                   | Faaliyet Raporu D Grup Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler Kısmı Madde 6 "Hukuki Konular"                                |

|                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı              | Faaliyet Raporu G Diğer Hususlar Kısmı Madde 3 "Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi" |
| f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı                                                                                            | Faaliyet Raporu F Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi Kısmı Madde 4 "İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler"                                                                                                                                          |
| g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı | Faaliyet Raporu G Diğer Hususlar Kısmı Madde 4 "Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi"                                                                              |

### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı                                                                                                                          | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı                                                                                                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı                                                                                                                                                      | Denetim Komitesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri                                                                                                                                                      | etik@escar.com.tr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı                                                                     | <a href="https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf">https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf</a>                                                                                             |
| Çalışanların temsil edildiği yönetim organları                                                                                                                                                     | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü                                                                                                          | <a href="https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf">https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf</a>                                                                                             |
| Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti                  | <a href="https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf">https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf</a>                                                                                             |
| Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı                                                                                                                                                            | Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti        | <a href="https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf">https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf</a>                                                                                             |
| İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı                                                                                                          | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı                                                                                                                     | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/politikalar/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/politikalar/</a>                                                                                                                                                                                                                                     |
| Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler | Kurumsal Sosyal Sorumluluk Raporu yoktur. " Etik Kurallar" ve "Çevre ve Enerji" politikamızda ilgili konulardaki yaklaşımımız belirtilmiştir: <a href="https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2022/01/Escar-Etik-Davranislar-ve-Kurallar-Politikasi.pdf">https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2022/01/Escar-Etik-Davranislar-ve-Kurallar-Politikasi.pdf</a> |
| İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler                                                                                                         | Etik Politikamızda yer almaktadır ve Denetim Komitesi tarafından koordine edilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## 4. YÖNETİM KURULU-I

| 4. YÖNETİM KURULU-I                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi                                                      | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı                 | Hayır (No)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği                                                          | Evet (Yes)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği | <p>Azra KEBUDİ: Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetici Ortak ve Şirketin temsil ve ilzamu için imza yetkisi.</p> <p>Daryo KEBUDİ: Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Yönetici Ortak ve Şirketin temsil ve ilzamu için imza yetkisi.</p> <p>Betina HALYO: Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetici Ortak ve Şirketin temsil ve ilzamu için imza yetkisi.</p> <p>Nora KARAKAŞ: Yönetim Kurulu Üyeliği, Genel Müdür ve Şirketin temsil ve ilzamu için imza yetkisi.</p> <p>Cengiz ARABACI: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, Denetim Komitesi Başkanlığı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı.</p> <p>Alaettin Şafak URAS: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği.</p> <p>Tijen Akdoğan ÜNVER: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Denetim Komitesi Üyeliği.</p> |
| İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı                 | Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonuyla Mali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                      | İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                 |
| Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası                                                                             | Faaliyet Raporu D Grup Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler Kısmı Madde 3 "İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri"                                                                                                                                 |
| Yönetim kurulu başkanının adı                                                                                                                                                                        | Azra KEBUDİ                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| İcra başkanı / genel müdürün adı                                                                                                                                                                     | Nora KARAKAŞ                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı                                                                   | Farklı kişilerden oluşmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                             |
| Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı | Yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmamıştır.                                                                                                                                                                                                                             |
| Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı                                                       | <a href="https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf">https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf</a> |
| Kadın üyelerin sayısı ve oranı                                                                                                                                                                       | 3 ve %37,50                                                                                                                                                                                                                                                                 |

#### Yönetim Kurulunun Yapısı

| Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı | İcrada Görevli Olup Olmadığı | Bağımsız Üye Olup Olmadığı                    | Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi | Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı | Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği | Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı | Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı |
|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Azra KEBUDİ                        | İcrada görevli (Executive)   | Bağımsız üye değil (Not independent director) | 04/07/2001                          |                                                             | İlgisiz (Not applicable)                                                              | İlgisiz (Not applicable)                  | Evet (Yes)                                                                            |
| Daryo KEBUDİ                       | İcrada görevli (Executive)   | Bağımsız üye değil (Not independent director) | 04/07/2001                          |                                                             | İlgisiz (Not applicable)                                                              | İlgisiz (Not applicable)                  | Evet (Yes)                                                                            |
| Betina HALYO                       | İcrada görevli (Executive)   | Bağımsız üye değil (Not independent director) | 15/11/2010                          |                                                             | İlgisiz (Not applicable)                                                              | İlgisiz (Not applicable)                  | Evet (Yes)                                                                            |
|                                    |                              | Bağımsız üye değil (                          |                                     |                                                             |                                                                                       |                                           |                                                                                       |

|                     |                                      |                                               |            |                                                                                                     |                              |                          |            |
|---------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------|
| Nora KARAKAŞ        | İcrada görevli (Executive)           | Not independent director)                     | 04/07/2001 |                                                                                                     | İlgisiz (Not applicable)     | İlgisiz (Not applicable) | Evet (Yes) |
| Murat Ethem Sümer   | İcrada Görevli Değil (Non-executive) | Bağımsız üye değil (Not independent director) | 09/04/2025 |                                                                                                     | İlgisiz (Not applicable)     | İlgisiz (Not applicable) | Evet (Yes) |
| Cengiz ARABACI      | İcrada Görevli Değil (Non-executive) | Bağımsız üye (Independent director)           | 26/03/2021 | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1288777">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1288777</a> | Değerlendirildi (Considered) | Hayır (No)               | Evet (Yes) |
| Alaettin Şafak URAS | İcrada Görevli Değil (Non-executive) | Bağımsız üye (Independent director)           | 26/03/2021 | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1288777">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1288777</a> | Değerlendirildi (Considered) | Hayır (No)               | Evet (Yes) |
| Tijen Akdoğan ÜNVER | İcrada Görevli Değil (Non-executive) | Bağımsız üye (Independent director)           | 26/03/2021 | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1288777">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1288777</a> | Değerlendirildi (Considered) | Hayır (No)               | Evet (Yes) |

## 4. YÖNETİM KURULU-II

|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4. YÖNETİM KURULU-II</b>                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                   |
| Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı                                              | 32                                                                                                                                                                                                                                |
| Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı                                                                                                             | % 95                                                                                                                                                                                                                              |
| Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı                                                              | Evet (Yes)                                                                                                                                                                                                                        |
| Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu                                                         | 1-3                                                                                                                                                                                                                               |
| Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı | <a href="https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2022/02/Yo%CC%88netim-Kurulu-C%CC%A7alis%CC%A7ma-Esaslari.pdf">https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2022/02/Yo%CC%88netim-Kurulu-C%CC%A7alis%CC%A7ma-Esaslari.pdf</a> |
| Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır                                                                    | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                   |
| Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı                                              | Faaliyet Raporu A Genel Bilgiler Kısmı Madde 7 "Komiteler, Üst Yönetim' de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler"                                                                                                                    |
| Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı                                                                                                | <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1032081">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1032081</a>                                                                                                                               |

### Yönetim Kurulu Komiteleri-I

| Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları  | Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı | Komite Üyelerinin Adı-Soyadı | Komite Başkanı Olup Olmadığı | Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|
| Denetim Komitesi (Audit Committee)   |                                                         | Cengiz ARABACI               | Evet (Yes)                   | Yönetim kurulu üyesi (Board member) |
| Denetim Komitesi (Audit Committee)   |                                                         | Tijen Akdoğan Ünver          | Hayır (No)                   | Yönetim kurulu üyesi (Board member) |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate |                                                         |                              |                              |                                     |

|                                                                         |                                                                                                                 |                     |            |                                               |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|-----------------------------------------------|
| Governance Committee )                                                  |                                                                                                                 | Cengiz ARABACI      | Evet (Yes) | Yönetim kurulu üyesi (Board member)           |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee )             |                                                                                                                 | Alaettin Şafak URAS | Hayır (No) | Yönetim kurulu üyesi (Board member)           |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee )             |                                                                                                                 | Dr. Berra DOĞANER   | Hayır (No) | Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member) |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk) |                                                                                                                 | Cengiz ARABACI      | Evet (Yes) | Yönetim kurulu üyesi (Board member)           |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk) |                                                                                                                 | Alaettin Şafak Uras | Hayır (No) | Yönetim kurulu üyesi (Board member)           |
| Aday Gösterme Komitesi (Nomination Committee)                           | Aday Gösterme Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. |                     | -          | -                                             |
| Ücret Komitesi (Remuneration Committee)                                 | Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.         |                     | -          | -                                             |

## 4. YÖNETİM KURULU-III

| 4. YÖNETİM KURULU-III                                                                                                                                                           |                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II                                                                                                                         |                                                                                                                                             |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)                | Faaliyet Raporu D Grup Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler Kısmı Madde 3 "İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri" |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)        | Faaliyet Raporu A Genel Bilgiler Kısmı Madde 10 "Kurumsal Yönetim Komitesi"                                                                 |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)           | Aday Gösterme Komitesinin faaliyetlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.                                                    |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) | Faaliyet Raporu F Riskler Ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi Kısmı Madde 2 "Riskin Erken Saptanması Komitesi"                             |
| Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)                   | Ücret Komitesinin faaliyetlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.                                                            |
| 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar                                                                                    |                                                                                                                                             |
| Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı                    | Faaliyet Raporu E Finansal Durum Kısmı Madde 2 "Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar"                                 |
| Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı                                      | <a href="https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/politikalar/">https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/politikalar/</a>         |
|                                                                                                                                                                                 | Faaliyet Raporu B Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar                                                     |

Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Kısmı Madde 1 "Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı"

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

| Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları                                     | Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı                  | İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı | Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı | Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı | Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Denetim Komitesi (Audit Committee)                                      |                                                                          | % 100                                      | % 100                            | 4                                                 | 4                                                                     |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)              |                                                                          | % 100                                      | % 100                            | 4                                                 | 4                                                                     |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk) |                                                                          | % 100                                      | % 100                            | 6                                                 | 6                                                                     |
| Aday Gösterme Komitesi (Nomination Committee)                           | Bu komitenin görevlerini kurumsal yönetim komitesi yerine getirmektedir. |                                            |                                  |                                                   |                                                                       |
| Ücret Komitesi (Remuneration Committee)                                 | Bu komitenin görevlerini kurumsal yönetim komitesi yerine getirmektedir. |                                            |                                  |                                                   |                                                                       |