

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



4) Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporunun bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, Grup'un 2024 yılına ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu ile ilgili olarak, 11 Mart 2025 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'tir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Volkan Becerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2026

escar

Fleet Excellence

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	1-7
	ESCAR HAKKINDA	1-2
1.	Raporun Dönemi	3
2.	İletişim Bilgileri	3
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	3
4.	Grup'un Organizasyon Yapısı	3
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	4
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	4-5
7.	Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	5-6
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Grup'la Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	6
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6-7
10.	Kurumsal Yönetim Komitesi	7
11.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	7
12.	Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	7
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	8
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	8
C-	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	8
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	8-12
1.	Yatırım Faaliyetleri	8
2.	Şirket'in İlgili Dönem Sonları İtibarı ile Mevcut Filo Bilgileri	9
3.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	10
4.	Bağlı Ortaklıklar	10
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	11
6.	Hukuki Konular	11
a.	Davalar	11
b.	İdari-Adli Yaptırımlar	11
c.	Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	11
7.	Genel Kurullar	12
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	12

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E-	FİNANSAL DURUM	13-20
1.	Konsolide Mali Tablolar	13-16
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar	16-18
3.	Mali Güç	18
4.	Kar Payı Dağıtımı	18-19
5.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	19-20
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	20-21
1.	Risk Yönetimi Politikası	20
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	21
3.	İleriye Dönük Riskler	21
4.	İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler	21
G-	DİĞER HUSUSLAR	21-24
1.	Merkez Dışı Örgütler	21
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	22
3.	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	23
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	23
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	23
6.	Paydaşlara Bilgi	23
7.	Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	24
Ek-1		25-27

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (“Escar” veya “Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı olmuştur.

Ortaklık yapısına bakıldığında geleneksel bir aile şirketi olarak görünen Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir. Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir. Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanan 11.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 15 TL halka arz fiyatı ile 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır. Şirket hissesi 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamış olup, 27 Kasım 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu onayı ile dolaşımda olan 11.000.000 TL nominal değerli pay sayısını 101.933.703 TL olarak arttırmıştır. 31 Aralık 2025 tarihinde işlem fiyatı 25,34 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 500.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 445.700.000 TL'lik itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6 maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu 28 Ağustos 2024 tarihinde yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından sermaye arttırımı 27 Kasım 2024 tarihinde onaylanmıştır. 12.12.2024 tarihinde tescil ve 13.12.2024 tarihli 1661 No'lu Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

23 Aralık 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)' nun II-18.1 No'lu Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri uyarınca; Şirketimizin son sermaye arttırımı neticesinde çıkarılmış sermayemizin, kayıtlı sermaye tavanını aşmış olması nedeniyle mevcut 400.000.000.-TL (dört yüz milyon türk lirası) tutarındaki Kayıtlı Sermaye Tavanının 5.000.000.000.-TL'ye (beş milyar türk lirası) çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı kullanım süresinin 2025-2029 İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğüne 02.05.2025 tarihinde tescil ve 05.05.2025 tarihli 11324 No'lu Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

Borsa İstanbul tarafından 14 Aralık 2023 tarihinde yapılan “Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi Hk. Duyuru” çerçevesinde, Şirketimiz 12 Eylül 2025 itibarı ile “Yıldız Pazar” da işlem görmekteydi. Borsa İstanbul tarafından 19 Aralık 2025 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz “Yıldız Pazar” da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 5.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (NDA) ve faaliyet konusunu sigorta aracılık hizmetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

Diğer taraftan Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmıarttıran.com işletme faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. (Varmıarttıran) şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeyle büyütmektir. 15.08.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-16. 3 sayılı Payları Girişim Sermayesi Pazarı'nda İşlem Görecek Ortaklıklara İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri uyarınca sermaye artırımını yapmak suretiyle ihraç edilecek paylarının halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle Borsa İstanbul A.Ş Girişim Sermayesi Pazarı'nda işlem görebilmesini teminen Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına ve bu süreçle ilgili olarak yapılması gereken tüm işlemlerin yürütülmesi hususunda Şirket Yönetiminin yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

22 Haziran 2022 tarihinde sermayedeki payı %50 olacak şekilde, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere 20.000.000 TL (10.000.000 TL'si Escar'a ait) sermaye ile “Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.” (Mint) şirketini kurulmuş ve sermayesi 50.000.000 TL'ye çıkartılmıştır. 4 Nisan 2024 tarihinde %50 oranında pay sahibi olunan, Mint'in sermayesini temsil eden payların kalan %50'si de ilgili pay sahiplerinden devir alınmıştır ve sermayesi 100.000.000 TL'ye çıkartılmıştır. Ancak; başta projeye uygun elektrikli araç tedariki ve araçların fiyatlanması konularında yaşanan dalgalı seyir, kredi faizlerindeki seviye, projede kullanılması planlanan mobil şarj teknolojisinin geliştirilme gerekliliği gibi sektörel konular değerlendirilerek, Şirket menfaatlerini gözetmek suretiyle gelinen aşamada araçların sistemden çekilerek şartlar uygun hale gelene kadar faaliyetlerin ara verilmesine Yönetim Kurulu tarafından 18 Aralık 2024 tarihinde karar verilmiştir. Durdurulan faaliyetleri sonrası, Sermayesinin tamamına sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız olan Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.ve Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş ile "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" için Sermaye Piyasası Kurulu'na 15 Mayıs 2025 tarihinde başvuruda bulunulmuştur. Şirketimizin %100 bağlı ortaklıkları Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'yi "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 15.05.2025 tarihinde yapılan başvuru, Kurul'un 31.07.2025 tarih ve 43/1358 sayılı toplantısında ile onaylanmıştır. Grup, %100 bağlı ortaklıkları Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'yi "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemi 08.08.2025 tarihinde tescil edilmiş olup 08.08.2025 tarih ve 11389 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Escar, NDA ve Varmıarttıran bundan sonra “Grup” olarak adlandırılacaktır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

1. Rapor Dönemi

01.01.2025 – 31.12.2025

2. İletişim Bilgileri

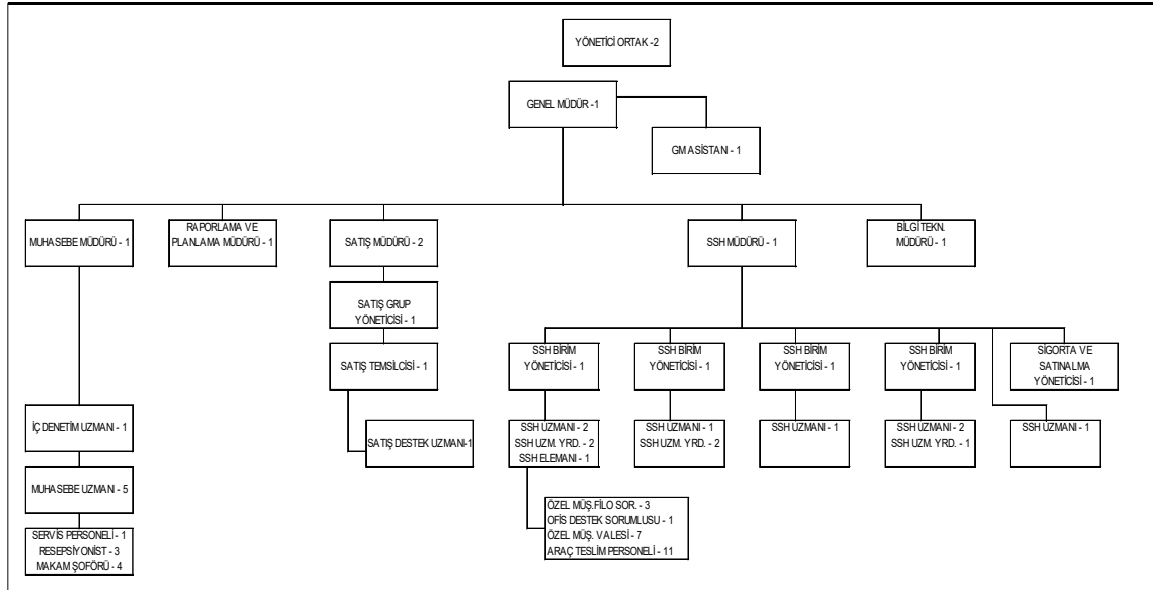
Ticaret Ünvanı : Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10
Web Adresi : www.escar.com.tr
e-posta adresi : iletisim@escar.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 500.000.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	174.290.976	34,86
Azra Kebudi	159.484.346	31,90
Betina Halyo	45.000.000	9,00
Nora Karakaş	19.290.976	3,85
Halka açık olan diğer paylar	101.933.702	20,39
Genel Toplam	500.000.000	100,00

4. Grup'un Organizasyon Yapısı



ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Grup'un ana ortakları Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Daryo Kebudi %34,86'sına, Azra Kebudi %31,90'ına, Betina Halyo %9,00'una ve Nora Karakaş %3,85'ine sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Daryo Kebudi %38,29'una, Azra Kebudi %36,33'üne, Betina Halyo %7,65'ine ve Nora Karakaş %4,24'üne sahiptir. de küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 4 oy hakkı vardır. 63.969.125 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 28.786.105 adedi Daryo Kebudi'ye, 28.786.105 adedi Azra Kebudi'ye, 3.198.462 adedi Betina Halyo'ya ve 3.198.453 adedi ise Nora Karakaş'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 63.969.125 TL olup, Şirket ödenmiş sermayesine oranı %12,79'dur.

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 9 Nisan 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak Murat Ethem Sümer seçilmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkan yardımcısı, Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi	Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Murat Ethem Sümer	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi Kafein Yazılım Hizmetleri A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kemer Yönetim ve Sosyal Hizmetler Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2027 OGK'a kadar
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2027 OGK'a kadar

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (Devamı)

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerin bağımsızlık beyanları “ek 1” de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.escar.com.tr adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap döneminde 32 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, %95’lik katılım neticesinde oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2024: 23 adet).

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 9 Nisan 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak Murat Ethem Sümer seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Grup, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	
	Üye	Dr. Berra Doğaner	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (Devamı)

Komiteler (Devamı);

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	24	Marmara Üniversitesi	29
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	19	Marmara Üniversitesi	29
Nora Karakaş	Genel Müdür	24	Marmara Üniversitesi	29

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 9 Nisan 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak Murat Ethem Sümer seçilmiştir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetler

Gruptaki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (2024: Bulunmamışlardır).

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup bünyesinde, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 77 (31 Aralık 2024: 72) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 4.422.407 TL’dir (31 Aralık 2024: 4.891.907 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Grup’ta Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK'nın kurumsal yönetim tebliği ve komite çalışma esasları yönetmeliği doğrultusunda yürütülmektedir. Komite; Yönetim Kurulu onayı ile aday gösterme komitesi ve ücret belirleme komitesi fonksiyonlarını üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde 4 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na sunmak üzere 4 karar almış olup Yönetim Kuruluna sunularak onaylanmıştır.

11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerinde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmış ayrıca Şirket kurumsal internet sitesi "yatırımcı ilişkileri" bölümünde kamuya açıklanmıştır.

12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

24 Aralık 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)' nun II-18.1 No'lu Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri uyarınca; Şirketimizin son sermaye artırım neticesinde çıkarılmış sermayemizin, kayıtlı sermaye tavanını aşmış olması nedeniyle mevcut 400.000.000.-TL (dört yüz milyon türk lirası) tutarındaki Kayıtlı Sermaye Tavanının 5.000.000.000.-TL'ye (beş milyar türk lirası) çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı kullanım süresinin 2025-2029 olması için SPK'ya başvuru yapılmıştır. Başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06/01/2025 tarihli ve E-29833736-110.04.04-65576 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. T.C. Ticaret Bakanlığı' nın 17.01.2025 tarihli E-50035491-431.02-00105210192 sayılı yazısı ile uygun bulunmuştur. 09.04.2025 tarihli 2024 Olağan Genel Kurul da onaylanarak İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğüne 02.05.2025 tarihinde tescil ve 05.05.2025 tarihli 11324 No'lu Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 65.601.938 TL'dir (31 Aralık 2024: 41.829.832 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Grup, Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde Grup Şirket'lerinde operasyonel taşıt alımları hariç 51.705.755 TL'lik (31 Aralık 2024: 80.973.435 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

Grup'un, maddi duran varlıklar; binalar içerisinde sınıflanan ofis katlarının gerçeğe uygun değeri hesaplamalarında Grup ile ilişkisi bulunmayan Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. şirketi tarafından gerçekleştirilen değerlemeyi dikkate almaktadır. Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan binanın gerçeğe uygun değeri benzer binalar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma göre dikkate alınmaktadır. Bu tahmin ve varsayımlarda gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 13.100.412 TL değer düşüklüğü hesaplanmış ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Değerleme sonucunda oluşan değer düşüklüğü karşılığı kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)

2. Grup'un ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Toplam Araç Adedi - Tüm Filo -	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözleşmeli Kirada	3.055	85%	3.765	86%	4.191	88%
Geçici Kirada	0	0%	2	0%	7	0%
İkame / Havuz	102	3%	122	3%	97	2%
2.el Satışta - Filo	194	5%	153	3%	323	7%
Teslimat / Stok	219	6%	305	7%	87	2%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%
Görevli/Demirbaş	30	1%	28	1%	30	1%
Toplan Araç Sayısı	3.613		4.388		4.748	

Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Audi	116	3%	173	4%	204	4%
BMW	175	5%	207	5%	210	4%
Fiat	278	8%	400	9%	457	10%
Ford	36	1%	50	1%	122	3%
Peugeot	273	8%	279	6%	612	13%
Renault	916	25%	942	21%	913	19%
Skoda	595	16%	683	16%	705	15%
Toyota	222	6%	471	11%	468	10%
Volkswagen	522	14%	661	15%	754	16%
Diğer	480	13%	522	12%	303	6%
Toplam	3.613		4.388		4.748	

Müşteri - Araç Adedi - Operasyonel Kiralama -	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
İlk 5 Müşteri	1.176	38%	1.300	35%	1.366	33%
İlk 10 Müşteri	1.643	54%	1.802	48%	1.965	47%
İlk 20 Müşteri	2.162	71%	2.408	64%	2.594	62%
Toplam Sözleşmeli Araç	3.055		3.765		4.191	

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPK”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komiteler vasıtasıyla iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite’nin koordinasyonuyla Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Grup’un rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm Şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Denetim Komitesi, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanmamıştır. Bağımsız Denetim Kuruluşunun belirlenmesi, 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar incelenerek uygunluğuna istinaden Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

4. Bağlı Ortaklıklar

Şirket Adı	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayedeki Pay Oranı (%)		Oy Kullanma Gücü	Ana Faaliyet
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024		
NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (*)	Türkiye	100	100	100	Sigorta Aracılık Faaliyetleri
Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş.(**)	Türkiye	100	100	100	E-Ticaret Yolu İle İnternet Üzerinden İkinci El Motorlu Kara Taşıtlarının Alım,Satım

Grup, %100 bağlı ortaklıkları Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'yi, Escar altında "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemi 08.08.2025 tarihinde tescil edilmiş olup 08.08.2025 tarih ve 11389 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Grubumuzun Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin denetçi olarak seçilmesinin Yönetim Kuruluna sunulmuş ve Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır. Aynı zamanda Libra Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile yapmış olduğu 2025 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir.

6. Hukuki Konular

a. Davalar

Grup aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin davaları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 388.253 TL'dir (31 Aralık 2024: 508.193 TL).

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

7. Genel Kurullar

Şirket'in Olağan Genel Kurulu 9 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantı tutanağı ve diğer bilgilere Şirket'in resmi internet sitesi "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden veya KAP platformundan ulaşılabilir.

2025 yılı içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Grup'un düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

9 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 Ocak - 31 Aralık 2025 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının 8.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Grup 1 Ocak -31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde TEMA Vakfı'nın erozyon ve çölleşmeyle mücadele çalışmalarına destek sağlamak amacıyla 2.000 adet fidan bağışında bulunması ve Merhum Efrayim Kebudi anısına hatıra ormanı oluşturulması amacıyla toplam 208.000 TL bağış yapmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Konsolide Mali Tablolar

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemi bağımsız denetimden geçmiştir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	3.706.802.551	4.903.907.699
Nakit ve Nakit Benzerleri	274.663.005	10.709.735
Finansal Yatırımlar	2.570.987.024	3.750.875.423
Ticari Alacaklar	187.853.960	237.295.933
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	187.853.960	237.295.933
Diğer Alacaklar	23.368.709	17.084.977
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	1.068.329	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	22.300.380	17.084.977
Stoklar	564.197.863	717.266.671
Peşin Ödenmiş Giderler	60.449.630	69.016.553
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.244.756	7.426.858
Diğer Dönen Varlıklar	23.037.604	3.036.923
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	91.194.626
Duran Varlıklar	5.351.893.393	8.068.387.307
Maddi Duran Varlıklar	5.330.402.365	8.045.574.584
<i>Binalar</i>	209.983.000	227.897.145
<i>Taşıtlar</i>	132.045.048	148.981.079
<i>Demirbaşlar ve Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>	26.769.031	37.289.785
<i>Özel Maliyetler</i>	435.547	570.330
<i>Yapılmakta Olan Yatırımlar</i>	13.025	24.141
<i>Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar</i>	4.961.156.714	7.630.812.104
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.491.028	22.812.723
TOPLAM VARLIKLAR	9.058.695.944	12.972.295.006

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Devamı)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.414.787.597	2.044.331.667
Kısa Vadeli Borçlanmalar	38.974.901	748.629.250
<i>Banka Kredileri</i>	<i>38.974.901</i>	<i>748.629.250</i>
Uzun Vadeli Borçlanmaların		
Kısa Vadeli Kısımları	1.048.567.206	1.006.265.857
<i>Banka Kredileri</i>	<i>1.022.077.982</i>	<i>832.932.237</i>
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	<i>26.489.224</i>	<i>173.333.620</i>
Ticari Borçlar	237.013.325	87.259.629
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>237.013.325</i>	<i>87.259.629</i>
Diğer Borçlar	30.250.880	15.685.319
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>30.250.880</i>	<i>15.685.319</i>
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	-	103.744.718
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	43.194.367	61.178.365
Ertelenmiş Gelirler	1.369.277	2.753.342
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.370.319	5.812.821
Kısa Vadeli Karşılıklar	14.047.322	13.002.366
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>13.659.069</i>	<i>12.494.173</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>388.253</i>	<i>508.193</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.920.136.391	2.988.093.063
Uzun Vadeli Borçlanmalar	980.523.218	1.588.158.698
<i>Banka Kredileri</i>	<i>980.388.614</i>	<i>1.546.362.039</i>
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	<i>134.604</i>	<i>41.796.659</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	5.202.622	8.439.177
Uzun Vadeli Karşılıklar	4.422.407	4.891.907
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>4.422.407</i>	<i>4.891.907</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	929.988.144	1.386.603.281
ÖZKAYNAKLAR	5.723.771.956	7.939.870.276
Ödenmiş Sermaye	500.000.000	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	542.683.582	542.683.582
Geri Alınmış Paylar (-)	(153.618.530)	-
Paylara İlişkin Primler	248.888.582	248.888.582
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(29.002.416)	(21.392.656)
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden</i>		
<i>Ölçüm Kayıpları</i>	<i>902.691</i>	<i>(1.574.866)</i>
<i>-Maddi Duran Varlıklar Yeniden</i>		
<i>Değerleme Artışları</i>	<i>(29.905.107)</i>	<i>(19.817.790)</i>
Geçmiş Yıllar Karları	6.471.844.643	6.227.014.685
Net Dönem Karı/(Zararı)	(1.857.023.905)	442.676.083
TOPLAM KAYNAKLAR	9.058.695.944	12.972.295.006

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Gelir Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	3.710.826.732	3.792.767.714
Satışların Maliyeti (-)	(4.568.388.978)	(3.270.937.337)
Brüt Kar	(857.562.246)	521.830.377
Genel Yönetim Giderleri (-)	(301.012.946)	(258.572.656)
Pazarlama Giderleri (-)	(36.140.159)	(33.398.995)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	49.589.157	12.086.310
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(77.513.775)	(99.500.126)
Esas Faaliyet Karı	(1.222.639.969)	142.444.910
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	261.401.967	1.503.233.244
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(218.223.811)	
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	(1.179.461.813)	1.645.678.154
Finansman Gelirleri	73.586.312	22.592.609
Finansman Giderleri (-)	(1.061.480.845)	(1.338.094.195)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	(142.639.331)	278.863.150
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI	(2.309.995.677)	609.039.718
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	452.971.772	(58.382.628)
<i>Dönem Vergi Gideri/Geliri</i>	(1.370.319)	(5.812.821)
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri</i>	454.342.091	(52.569.807)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KARI	(1.857.023.905)	550.657.090
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	-	(107.981.007)
DÖNEM KARI	(1.857.023.905)	442.676.083
Pay başına kazanç	-3,71	0,89
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):		
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak	(9.882.806)	983.658
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	(13.100.412)	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	3.217.606	983.658
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	2.273.046	(245.916)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları Vergi Etkisi	3.013.095	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi	(740.049)	(245.916)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(7.609.760)	737.742
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(1.864.633.665)	443.413.825

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Grup, her yıl stratejik hedefleri ve genel ekonomik şartlar ile pazardaki gelişmeler çerçevesinde bütçesini oluşturmakta olup, hazırlanan Grup bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, Grup faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde yeniden endekslenmiş tutarlar üzerinden kıyaslandığında;

Net Satışları bir önceki hesap dönemine oranla %2,2'lik bir azalış ile 3.710.826.732 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu azalış ikinci el araç satış gelirlerindeki %5'lik artışa karşın araç kiralama gelirlerindeki %10 küçülme neticesinde oluşmuştur.

1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine 857.562.246 TL brüt zarar gerçekleşmiştir. Bu zarar, ikinci el araç satış gelirlerinde enflasyon muhasebesi ile birlikte oluşan yüksek maliyetlerden kaynaklanmaktadır. Ek olarak faaliyet kiralamasına konu varlıkların amortisman hesaplaması kalıntı değer düşüldükten sonra sözleşme süresine paralel dönem için hesaplanmaktadır. Kalıntı değer tahminlerinde, enflasyondaki artış dikkate alınarak değişiklik yapılması sebebiyle ilgili varlıkların amortisman giderleri artarak 1.180.792.325 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine oranla %15'lik bir artışla 337.153.105 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Genel Yönetim Giderleri bir önceki hesap dönemine göre %16 artışla 301.012.946 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın nedenleri; ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun üzerinde yapılan personel ücret artışları ve amortisman giderleri ile diğer giderlerdeki artıştır. Diğer taraftan gerçekleşen pazarlama faaliyetleri çerçevesinde Pazarlama Giderleri bir önceki hesap dönemine göre %8'lik artışla 36.140.159 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak toplam Genel Yönetim ve Pazarlama Giderlerinin Net Satışlara oranı bir önceki hesap dönemi göre %1,4 azalışla %9,1 olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler netinde Esas Faaliyet Zararı bir önceki hesap dönemine oranla 1.365.084.879 TL azalışla 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde 1.222.639.969 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu zararın sebepleri, ikinci el araç satış maliyetlerinde oluşan enflasyon muhasebesi kaynaklı zarar ve amortisman giderlerindeki artış ile ikinci el araç stoğu üzerinden hesaplanan değer düşüklüğüdür.

Grup 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde Kur Korumalı Mevduatı kalmamıştır ancak menkul kıymet alım satım karındaki düşüş nedeniyle bir önceki hesap dönemine kıyasla yatırım gelirlerindeki kar ve zararın netlenmesi sonucu %97'lik bir azalışla 43.178.156 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı bir önceki hesap dönemine göre 31 Aralık 2025 tarihinde %172'lik bir azalışla 1.179.461.813 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde 5.899.206 TL'lik vadeli mevduat faiz gelirleri ve 67.687.106 TL Kur Farkı Geliri, Finansman Gelirler kalemi altında muhasebeleştirilmiştir ve bir önceki hesap dönemine oranla %226'lık artış göstermiştir. Diğer taraftan Finansman giderleri, filodaki araç sayısının azalmasına bağlı olarak yeni araç alımlarında kullanılan banka kredilerinin azalması neticesinde 266.879.344 TL'lik bir azalışla 1.046.441.902 TL olarak gerçekleşmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Tüm bu sonuçlar neticesinde Vergi öncesi zarar 2.309.995.677 TL olup, Brüt zarar marjı %23 olarak gerçekleşmiştir.

Grup, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan farklardan Ertelemiş Vergi Varlığı ve/veya Yükümlülüğü yaratmış bunun neticesinde bir önceki hesap dönemine göre oluşan fark 454.342.091 TL olarak Ertelemiş Vergi Geliri içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Grup 2025 yılı içerisinde 1.370.319 TL kurumlar vergisi gideri ödemesi yapmıştır.

Sonuç olarak Grup’un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu işlemler neticesinde Vergi Sonrası Dönem Net Zararı 1.857.023.905 TL olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan gelir tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

Milyon TL	2025	2024	Değişim
Hasılat	3.710,8	3.792,8	-2%
Brüt Kar	-857,6	521,8	-264%
Brüt Kar Marjı	-23,1%	13,8%	-36,9%
Faaliyet Karı	-1.222,6	142,4	-958%
Faaliyet Kar Marjı	-32,9%	3,8%	-36,7%
FAVÖK	43,1	594,0	-93%
FAVÖK Marjı	1,2%	15,7%	-14,5%
Net Kar	-1.857,0	442,7	-519%
Net Kar Marjı	-50,0%	11,7%	-61,7%

FAVÖK: Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman

Ağırlıklı olarak Finansal Yatırımlarda toplam 1.179.888.399 TL azalış, Bankalarda 263.953.270 TL artış ve Ticari Alacaklarda 49.441.973 TL azalış ve stoklardaki 153.068.808 TL azalış neticesinde Dönen Varlıklar bir önceki yıla oranla %24 azalışla 3.706.802.551 TL olarak muhasebeleştirilmiştir.

Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklardaki 2.669.655.390 TL azalış neticesinde Duran Varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %34 azalışla 5.351.893.393 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Grup’un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Toplam Varlıkları 9.058.695.944 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa Vadeli Banka Kredilerindeki azalış neticesinde Kısa Vadeli Yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 629.544.070 TL azalışla 1.414.787.597 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun Vadeli Yükümlülükler ise bir önceki hesap dönemine oranla, uzun vadeli krediler ve kiralama işlemlerindeki borçların ve ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki azalışlar neticesinde toplamda Uzun Vadeli Yükümlülükler 1.067.956.672 TL azalışla 1.920.136.391 TL olarak raporlanmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Sonuç olarak enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un Özkaynakları 5.723.771.956 TL ye düşmüş olup toplam Bilanço büyüklüğü 9.058.695.944 TL olarak gerçekleşmiştir.

Milyon TL	2025	2024	Değişim
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	2.845,7	3.761,6	-24%
Toplam Varlıklar	9.058,7	12.972,3	-30%
Dönen Varlıklar	3.706,8	4.903,9	-24%
Duran Varlıklar	5.351,9	8.068,4	-34%
Toplam Yükümlülükler	3.334,9	5.032,4	-34%
KV Yükümlülükler	1.414,8	2.044,3	-31%
UV Yükümlülükler	1.920,1	2.988,1	-36%
Özkaynaklar	5.723,8	7.939,9	-28%

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş tarafından yapılan çalışmalar sonucunda Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Rating Notu "A+ (tr)" olarak teyit edilmiş olup, tüm notları ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu :BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu :BB / (Stabil Görünüm)

3. Mali Güç

Grup'un TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Kar Payı Dağıtım

Kar Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirket'in Kar Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kar Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Grup internet sitesinde (www.escar.com.tr) yayımlanır.

Grup'un karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. İlgili yasalar ve Şirket'in kar dağıtım politikası kapsamında Yönetim Kurulu tarafından önerilen ve genel kurulca onaylanan tutarda kar dağıtımı yapılır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

4. Kar Payı Dağıtımı (Devamı)

Grup Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar uyarınca; 31.12.2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 2024 yılı finansal tablolarına göre Şirketimizin 2024 yılına ait net dönem karı 442.676.083 TL'dir.

Bu doğrultuda; 9 Nisan 2025 tarihinde yapılan Genel Kurulda ortaklara dağıtılacak 180.000.000,00.-TL brüt kâr payının; tamamının net dağıtılabilir dönem kârından karşılanması, 2024 yılı için, 500.000.000,00.-TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak 180.000.000,00.-TL ve %36 Brüt, 153.000.000.-TL ve %30,6 Net oranında Kâr Payının eşit olarak 1.taksiti 22.04.2025 tarihinde, 2.taksiti 22.07.2025 tarihinde ve 3.taksiti 22.09.2025 tarihinde nakden dağıtılması onaylanmıştır. 22 Nisan 2025 tarihinde 1.taksit, 22.07.2025 tarihinde 2. Taksit ve 22.09.2025 tarihinde 3. Taksit kar payının ödemesi gerçekleştirilmiştir. Enflasyon değerlendirme etkisi sonucunda oluşan 197.846.125 TL'lik brüt kar payı finansal tablolara yansıtılmıştır.

5. Geri Alınan Paylar

Grup, Yönetim Kurulu tarafından, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 379. maddesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 22. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" ile bu tebliğin 5. Md 4. Bendi hükümlerine dayanılarak; Şirket'in Borsa'da işlem görmekte olan paylarına ilişkin fiyat hareketlerinin şirketin finansal performansını doğru yansıtmaması nedeniyle oluşan fiyat tutarsızlıklarının giderilmesi, Şirket'in paylarında sağlıklı fiyat oluşumuna uygun bir ortamın sağlanmasına katkıda bulunulması amacıyla pay geri alım işlemlerini Yönetim Kurulu'nun 29 Eylül 2025 tarihli kararı ile 2 Ekim 2025 tarihinden itibaren başlatmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hisse fiyatına göre Grup toplam 153.618.530 TL pay geri alım işlemi gerçekleştirmiştir.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2025 yılı 4. çeyrek sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"nu açıkladı. Rapora göre,

2025 yılı sonunda araç kiralama sektörünün filosunda bulunan toplam araç adedi 372 bin 335 adet olarak gerçekleşti. Sektörün filo büyüklüğü 2024 sonu itibarıyla 402 bin 800 adetti. Sektörün 2025 yılı sonu itibarıyla ödediği toplam vergi tutarı 109 milyar TL'yi buldu. Araç kiralama sektörü, 2025 yılının son çeyreğinde 278 milyar 158 milyon TL tutarında toplam 91 bin adet araç alımı gerçekleştirdi.

TOKKDER 2025 4. Çeyrek verilerine göre operasyonel kiralama sektörünün toplam araç parkı 234 bin adet, sektör aktif büyüklüğü ise 314,7 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde sektör tarafından 121 milyar TL'lik araç yatırımı gerçekleştirilirken, 63 milyar TL'yi aşan vergi katkısı sağlanmıştır. Müşteri başına düşen araç sayısının artışı, operasyonel kiralamanın daha az araçla daha fazla mobilite ihtiyacını karşılayan bir yapı sunduğunu ortaya koymaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

2025 4. Çeyrek itibarıyla günlük kiralama sektörünün toplam araç parkı 138 bin adede, yıllık kontrat adedi ise 1,09 milyonun üzerine çıkmıştır. Sektörün gerçekleştirdiği toplam araç yatırımı 157,1 milyar TL, satın alınan ve filoda yer alan araçlar için ödenen toplam vergi tutarı ise 46,3 milyar TL olmuştur.

Hibrit ve Elektrikli Araçların Kiralama Pazarı Payındaki Artışı

TOKKDER verilerine göre, operasyonel kiralama filolarında hibrit ve elektrikli araçların payı 2021 sonunda yüzde 6,5 iken, 2025'in son çeyreği itibarıyla yüzde 13'ün üzerine çıktı. Kısa dönem kiralamada ise elektrikli ve hibrit araçların payı yaklaşık yüzde 7,6 seviyesinde gerçekleşti.

Hibrit araçlar, mevcut altyapı koşulları ve operasyonel esneklik avantajları sayesinde araç kiralama sektöründe elektrifikasyona geçişin en güçlü ara adımı olarak konumlanmaktadır. TOKKDER 2025 4. Çeyrek verilerine göre operasyonel kiralama filolarında hafif hibrit araçların payı yüzde 10,1, plug-in hibrit araçların payı ise yüzde 0,9 seviyesine ulaşmıştır. Günlük kiralama tarafında ise hibrit araçların toplam filo içindeki payı yüzde 6,7 olarak gerçekleşmiştir.

2025 4. Çeyrek itibarıyla operasyonel kiralama filolarında tam elektrikli araçların payı yüzde 2,4, günlük kiralama filolarında ise yüzde 2,6 seviyesindedir. Bu sınırlı pay; ikinci el değer belirsizlikleri, şarj altyapısının yaygınlığı ve mevcut vergi yapısı gibi yapısal faktörlerin elektrikli araçların özellikle kısa dönem kiralamada daha hızlı ölçeklenmesini zorlaştırdığını göstermektedir.

Sektör ekonomiye katkısı

Araç kiralama sektörü 2025 yılında da ekonomiye önemli oranda vergi girdisi sağlamaya devam etti. Sektörün yıl sonu itibarıyla ödediği vergi tutarı toplamda 109 milyar TL'yi buldu. Sektör, yıl sonu itibarıyla 278 milyar 158 milyon TL tutarında araç alımı gerçekleştirdi. 2025 yılı sonunda operasyonel kiralama ve filo yönetiminde toplam müşteri sayısı 23 bin 900'e geriledi. 2024 yılı sonunda bu rakam 27 bin 800 seviyesindeydi. Kısa dönem kiralamada ise sektördeki kontrat sayısı üçüncü çeyrekteki 1 milyon 321 bin 998 adetten son çeyrekte 1 milyon 92 bin 884 adede düştü. Ortalama kontrat süresi yıl sonunda 8,3 gün olarak gerçekleşirken toplam kira günü de yıl sonunda 9 milyon 53 bin 84 olarak belirlendi.

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 24. yılını tamamlayan Grup, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirilmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Grup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komite vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup’un; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket’in gelecekte karşılaşılabileceği riskleri düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde Şirket’in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

Global ve yerel etkenler sebebiyle yavaşlayan ekonomik aktivite, küresel enflasyon baskısı, finansmana erişimde yaşanan zorluklar, dünya genelinde artan maliyetler ve otomotiv sektöründeki tedarik zincirinde yaşanabilen aksamalar neticesinde oluşabilecek riskler Grup tarafından değerlendirilip gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

4. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler

TMS 24 ile uyumlu olarak, Grup’un doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Grup faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

Grup’un bağlı ortaklıklarından biri olan Varmıarttıran faaliyetlerini genişletmek amacıyla 29 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Varmıarttıran “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi”ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden (“TÜFE”) elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarihler	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,0000
31 Aralık 2024	2.684,55	1,3089

Grup’un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup’un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

3. Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Grup yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Grup çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performans dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişmelerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tabloya dahil olan ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ortaklardan Diğer Alacaklar (Dipnot 7)	1.068.329	-
	1.068.329	-

6. Paydaşlara Bilgi

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Vahan Can Alyanakyan
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

- 1) Şirketimizin uzun dönem araç kiralama hizmetleri kapsamında 24 yıldır hizmet verdiği; civatalar, somunlar, pullar, dübeller, kimyasal ürünler, el aletleri, makineler, mobilya aksesuarları, inşaat aksesuarları, depolama ve stok yönetim sistemlerini içeren ürün çeşitleriyle, profesyonel kullanıcılara ülke çapında hizmet sunma alanlarında Türkiye'de faaliyetlerini sürdürmekte olan Würth Sanayi Ürünleri Tic. Ltd. Şti. ile 154 adet araç için uzun dönem araç kiralama hizmeti sözleşmesini yenilemiştir. Bu yeni imzalanan sözleşme kapsamında 36 aylık süreyi kapsayan bir kiralama sözleşmesi imzalanmış olup Şirketimizin cirosuna 36 ay süre ile toplam 231.651.480 TL (KDV hariç) etkisi olacaktır.
- 2) Şirketimizin uzun dönem araç kiralama hizmetleri kapsamında 6 yıldır hizmet verdiği; temizlik, hijyen ve sanitasyon alanlarına yönelik kimyasal ürünlerin temini ile profesyonel hijyen çözümlerinin sağlanması alanlarında Türkiye'de faaliyetlerini sürdürmekte olan Diversey Kimya San. ve Tic. A.Ş. ile 252 adet araç için uzun dönem araç kiralama hizmeti sözleşmesini yenilemiştir. Bu yeni imzalanan sözleşme kapsamında 36 aylık süreyi kapsayan bir kiralama sözleşmesi imzalanmış olup Şirketimizin cirosuna 36 ay süre ile toplam 575.933.040 TL (KDV hariç) etkisi olacaktır.
- 3) Şirketimizin uzun dönem araç kiralama hizmetleri kapsamında 13 yıldır hizmet verdiği; plastik ve kimyasal hammaddelerin üretimi ile ticareti, geri dönüşüm, compounding, inşaat-yalıtım malzemeleri üretimi ve lojistik hizmetleri alanlarında Türkiye'de faaliyetlerini sürdürmekte olan sektöründe lider Şirket ile 198 adet araç için uzun dönem araç kiralama hizmeti sözleşmesini yenilemiştir. Bu yeni imzalanan sözleşme kapsamında 36 aylık süreyi kapsayan bir kiralama sözleşmesi imzalanmış olup toplam sözleşme bedeli peşin olarak tahsil edilmiştir. Söz konusu sözleşmenin Şirketimizin toplam cirosuna olan 259.417.800 TL (KDV hariç) tutarındaki etkisi muhasebe dönemsellik ilkesi gereği 36 aylık dönem boyunca finansal tablolara yansıtılacaktır.
- 4) Şirket 1 Ocak – 11 Mart 2026 tarihleri arasında 24,06 - 27,70 fiyat aralığından (ağırlıklı ortalama 26,34 TL) 9.287.821 adet toplam nominal tutarlı pay geri alım işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işlemle birlikte, bugüne kadar geri alınan toplam B grubu pay sayısı 15.350.115 adet olup, alınan paylar sonrasında Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.'nin sermayedeki payı %3,07 olmuştur.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ek 1

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

ALAETTİN ŞAFAK URAS

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ek 1 (Devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

CENGİZ ARABACI

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ek 1 (Devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

TİJEN AKDOĞAN ÜNVER