



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 2024 - Yıllık Bildirim

Özet Bilgi

ESCAR 2024 YILI KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU



MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL

1. PAY SAHİPLERİ

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	1
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Yoktur.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1301605
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Yalnızca Türkçe sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan bir durum olmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9. maddesi kapsamında gerçekleşen bir ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/politikalar/
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1301605
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Esas Sözleşmemizin 11. maddesinde hükme bağlanmıştır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2023 yılına ilişkin 25 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri dışında bağımsız denetim şirketi çalışanları, Şirket çalışanları, Şirket'in vergi ve hukuk alanında

	danışmanlık aldığı şirket çalışanlarından katılım olmuştur. Menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet (Yes)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Şirket Esas Sözleşmesi' nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket' in çıkarılmış sermayesinin en az %10' unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Esas özleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. Şirketin ana ortakları Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Daryo Kebudi %34,86'sına, Azra Kebudi %31,90'ına, Betina Halyo %9,00'una ve Nora Karakaş Küçükberbeyan %3,85' ine sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Daryo Kebudi %38,29'una, Azra Kebudi %36,33'üne, Betina Halyo %7,65'ine ve Nora Karakaş %4,24'üne sahiptir.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 38,29
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.
1.6. Kar Payı Hakkı	

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/politikalar/
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	2023 yılına ilişkin 25 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında kar dağıtımı yapılması kararlaştırılmıştır. Tutanak metnine aşağıdaki linkten ulaşılabilir; https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1301605
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu Genel Kurul’a kar dağıtılmasını teklif etmiştir.

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
18/03 /2021	0	% 100	% 0	% 0	https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468	https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468	-	0	Şirketimiz toplantı tarihi itibarıyla halka kapalı bir şirket konumundadır.
26/03 /2021	0	% 100	% 0	% 0	https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468	https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/20468	-	0	Şirketimiz toplantı tarihi itibarıyla halka kapalı bir şirket konumundadır.
31/03 /2022	0	% 79,74	% 55,82	% 23,92	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/	17	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1014574
05/04 /2023	0	% 79,74	% 55,82	% 23,92	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/	15	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1132025
25/06 /2024	0	% 79,74	% 55,82	% 23,92	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul/	15	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1301605

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/ortaklik-yapisi/
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu A Genel Bilgiler Kısmı Madde 6 "Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler" ve "Ek 1"
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu A Genel Bilgiler Kısmı Madde 7 "Komiteler, Üst Yönetim' de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler"
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu A Genel Bilgiler Kısmı Madde 6 "Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler"
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu G Diğer Hususlar Kısmı Madde 2 "Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi"
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu D Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler Kısmı Madde 14 "Hukuki Konular"

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu G Diğer Hususlar Kısmı Madde 3 "Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi"
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu D Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler Kısmı Madde 8 "Doğrudan ve Dolaylı İştirakler"
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu G Diğer Hususlar Kısmı Madde 4 "Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi"

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	5
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	etik@escar.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-I%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Yoktur.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/politikalar/
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Raporu yoktur. Etik kurallar politikamızda ilgili konulardaki yaklaşımımız belirtilmiştir: https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2022/01/Escar-Etik-Davranislar-ve-Kurallar-Politikasi.pdf
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Etik Politikamızda yer almaktadır ve Denetim Komitesi tarafından koordine edilmektedir.

4. YÖNETİM KURULU-I

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Azra KEBUDİ: Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetici Ortak ve Şirketin temsil ve ilzamu için imza yetkisi. Daryo KEBUDİ: Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Yönetici Ortak ve Şirketin temsil ve ilzamu için imza yetkisi. Betina HALYO Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetici Ortak ve Şirketin temsil ve ilzamu için imza yetkisi. Nora KARAKAŞ: Yönetim Kurulu Üyeliği, Genel Müdür ve Şirketin temsil ve ilzamu için imza yetkisi. Cengiz ARABACI: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, Denetim Komitesi Başkanlığı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı. Alaettin Şafak URAS: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği. Tijen Akdoğan ÜNVER Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Denetim Komitesi Üyeliği.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Yoktur.
	Faaliyet Raporu D Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere

Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İlişkin Önemli Gelişmeler Kısmı Madde 10 "İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri"
Yönetim kurulu başkanının adı	Azra KEBUDİ
İcra başkanı / genel müdürün adı	Nora KARAKAŞ
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Farklı kişilerden oluşmaktadır.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2023/10/Escar-l%CC%87nsan-Kaynaklari-ve-C%CC%A7alis%CC%A7an-Haklari-Politikasi.pdf
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	3 ve %42,86

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Azra KEBUDİ	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	04/07/2001		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Daryo KEBUDİ	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	04/07/2001		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Betina HALYO	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	15/11/2010		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Nora KARAKAŞ	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	04/07/2001		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)

Cengiz ARABACI	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	26/03/ 2021	https:// www.kap.org.tr /tr/Bildirim/ 1288777	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Alaettin Şafak URAS	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	26/03/ 2021	https:// www.kap.org.tr /tr/Bildirim/ 1288777	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Tijen Akdoğan ÜNVER	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	26/03/ 2021	https:// www.kap.org.tr /tr/Bildirim/ 1288777	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

4. YÖNETİM KURULU-II

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	23
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 95
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	1-3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	https://www.escar.com.tr/wp-content/uploads/2022/02/Yo%CC%88netim-Kurulu-C%CC%A7alis%CC%A7ma-Esaslari.pdf
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet Raporu A Genel Bilgiler Kısmı Madde 7 "Komiteler, Üst Yönetim' de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler"
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1032081

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Cengiz ARABACI	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Tijen Akdoğan Ünver	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate)				

Governance Committee)		Cengiz ARABACI	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Alaettin Şafak URAS	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Dr. Berra DOĞANER	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Cengiz ARABACI	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Alaettin Şafak Uras	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Aday Gösterme Komitesi (Nomination Committee)	Aday Gösterme Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.		-	-
Ücret Komitesi (Remuneration Committee)	Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.		-	-

4. YÖNETİM KURULU-III

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu D Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler Kısmı Madde 10 "İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri"
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu A Genel Bilgiler Kısmı Madde 10 "Kurumsal Yönetim Komitesi"
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme Komitesinin faaliyetlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu F Riskler Ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi Kısmı Madde 2 "Riskin Erken Saptanması Komitesi"
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesinin faaliyetlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu E Finansal Durum Kısmı Madde 2 "Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar"
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	https://www.escar.com.tr/yatirimci-iliskileri/politikalar/
	Faaliyet Raporu B Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Kısmı Madde 1 "Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı"

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		% 100	% 100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		% 100	% 100	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		% 100	% 100	6	6
Ücret Komitesi (Remuneration Committee)	Bu komitenin görevlerini kurumsal yönetim komitesi yerine getirmektedir.				
Aday Gösterme Komitesi (Nomination Committee)	Bu komitenin görevlerini kurumsal yönetim komitesi yerine getirmektedir.				