

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
ve BAĞLI ORTAKLIKLAR

1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

escar

Fleet Excellence

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	1-8
	ESCAR HAKKINDA	1-3
1.	Raporun Dönemi	3
2.	İletişim Bilgileri	3
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	4
4.	Şirket'in Organizasyon Yapısı	4
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	5-6
7.	Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	6-7
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Grup'la Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	7
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7-8
10.	Kurumsal Yönetim Komitesi	8
11.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	8
12.	Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	8
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	9
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	9
C-	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	9
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9-14
1.	Yatırım Faaliyetleri	9
2.	Şirket'in İlgili Dönem Sonları İtibarı ile Mevcut Filo Bilgileri	10
3.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	11
4.	Bağlı Ortaklıklar	11
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	12
6.	Hukuki Konular	12
a.	Davalar	12
b.	İdari-Adli Yaptırımlar	12
c.	Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	12
7.	Genel Kurullar	13
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	13

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E-	FİNANSAL DURUM	14-20
1.	Konsolide Mali Tablolar	14-17
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar	17-19
3.	Mali Güç	19
4.	Kar Payı Dağıtımı	19-20
5.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	20-21
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	21-22
1.	Risk Yönetimi Politikası	21
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	21
3.	İleriye Dönük Riskler	22
4.	İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler	22
G-	DİĞER HUSUSLAR	22-25
1.	Merkez Dışı Örgütler	22
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	23-24
3.	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	24
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	24
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	24
6.	Paydaşlara Bilgi	25
7.	Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	25
Ek-1		26-28

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (“Escar” veya “Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı olmuştur.

Ortaklık yapısına bakıldığında geleneksel bir aile şirketi olarak görünen Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir. Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir. Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanan 11.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 15 TL halka arz fiyatı ile 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır. Şirket hissesi 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamış olup, 27 Kasım 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu onayı ile dolaşımda olan 11.000.000 TL nominal değerli pay sayısını 101.933.703 TL olarak arttırmıştır. 30 Eylül 2025 tarihinde işlem fiyatı 20 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 500.000.000 TL’ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 445.700.000 TL’lik itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6 maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu’na gerekli izin başvurusu 28 Ağustos 2024 tarihinde yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından sermaye arttırımı 27 Kasım 2024 tarihinde onaylanmıştır. 12.12.2024 tarihinde tescil ve 13.12.2024 tarihli 1661 No’lu Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

23 Aralık 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’ nun II-18.1 No’lu Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri uyarınca; Şirketimizin son sermaye arttırımı neticesinde çıkarılmış sermayemizin, kayıtlı sermaye tavanını aşmış olması nedeniyle mevcut 400.000.000.-TL (dört yüz milyon türk lirası) tutarındaki Kayıtlı Sermaye Tavanının 5.000.000.000.-TL’ye (beş milyar türk lirası) çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı kullanım

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

süresinin 2025-2029 İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğüne 02.05.2025 tarihinde tescil ve 05.05.2025 tarihli 11324 No'lu Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

Borsa İstanbul tarafından 3 Nisan 2023 tarihinde yapılan “İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi Hk. Duyuru” çerçevesinde, “Ana Pazar’dan” “Yıldız Pazar’a” geçerek burada işlem görmeye başlamıştır. Borsa İstanbul tarafından 12 Eylül 2025 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz “Yıldız Pazar ve 1.Grup” ta işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 5.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (NDA) ve faaliyet konusunu sigorta aracılık hizmetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

Diğer taraftan Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmiarttiran.com işletme faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. (Varmıarttıran) şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeye büyüttür. 15.08.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-16. 3 sayılı Payları Girişim Sermayesi Pazarı'nda İşlem Görecek Ortaklıklara İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri uyarınca sermaye artırımını yapmak suretiyle ihraç edilecek paylarının halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle Borsa İstanbul A.Ş Girişim Sermayesi Pazarı'nda işlem görebilmesini teminen Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına ve bu süreçle ilgili olarak yapılması gereken tüm işlemlerin yürütülmesi hususunda Şirket Yönetiminin yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

22 Haziran 2022 tarihinde sermayedeki payı %50 olacak şekilde, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere 20.000.000 TL (10.000.000 TL'si Escar'a ait) sermaye ile "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." (Mint) şirketini kurulmuş ve sermayesi 50.000.000 TL'ye çıkartılmıştır. 4 Nisan 2024 tarihinde %50 oranında pay sahibi olduğumuz, Mint'in sermayesini temsil eden payların kalan %50'si de ilgili pay sahiplerinden devir alınmıştır ve sermayesi 100.000.000 TL'ye çıkartılmıştır. Ancak; başta projeye uygun elektrikli araç tedariki ve araçların fiyatlanması konularında yaşanan dalgalı seyir, kredi faizlerindeki seviye, projede kullanılması planlanan mobil şarj teknolojisinin geliştirilme gerekliliği gibi sektörel konular değerlendirilerek, Şirket menfaatlerini gözetmek suretiyle geline aşamada araçların sistemden çekilerek şartlar uygun hale gelene kadar faaliyetlerin ara verilmesine Yönetim Kurulu tarafından 18 Aralık 2024 tarihinde karar verilmiştir. Mint'in %100 bağlı ortaklığı olarak 12 Aralık 2022 tarihinde 10.000.000 TL sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. (Teknovus) kurulmuştur. Mint'in Escar'a devri ile birlikte, %100 hissedarı olduğu Teknovus da Grup şirketlerine dahil olmuştur. 22.05.2024 tarihinde Teknovus'un Escar'a hisse satışı yapılarak %100 bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin 100.000.000 TL olan sermayesinin 200.000.000-TL arttırılarak 300.000.000-TL 'ye çıkartılmasına ilişkin Genel Kurul Kararı 08.05.2025 tarihinde 1127 Sayılı TTSG'de tescil ve ilan edilmiştir.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklıkları Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'yi "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 15.05.2025 tarihinde yapılan başvuru, Kurul'un 31.07.2025 tarih ve 43/1358 sayılı toplantısında ile onaylanmıştır.

Grup, %100 bağlı ortaklıkları Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'yi "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemi 08.08.2025 tarihinde tescil edilmiş olup 08.08.2025 tarih ve 11389 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Escar, NDA ve Varmıarttırın bundan sonra “Grup” olarak adlandırılacaktır.

1. Rapor Dönemi

01.01.2025 – 30.09.2025

2. İletişim Bilgileri

Ticaret Ünvanı : Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10
Web Adresi : www.escar.com.tr
e-posta adresi : iletisim@escar.com.tr

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

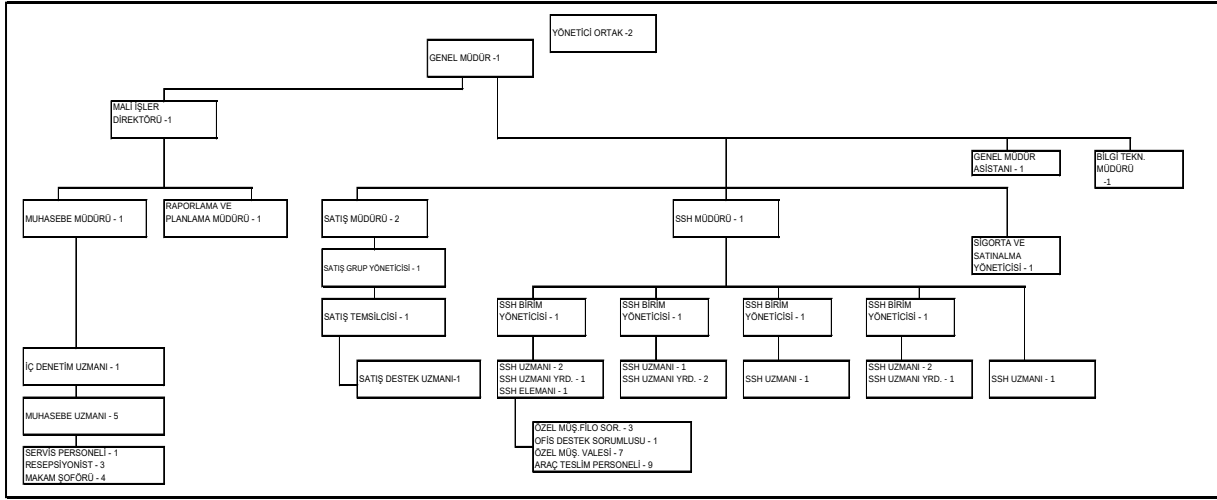
A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 500.000.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	174.290.975	34,86
Azra Kebudi	159.484.346	31,90
Nora Karakaş	19.290.976	3,85
Betina Halyo	45.000.000	9,00
Halka açık olan diğer paylar	101.933.703	20,39
Genel Toplam	500.000.000	100,00

4. Grup'un Organizasyon Yapısı



**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Grup'un ana ortakları Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Daryo Kebudi %34,86'sına, Azra Kebudi %31,90'ına, Betina Halyo %9,00'una ve Nora Karakaş %3,85'ine sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Daryo Kebudi %38,29'una, Azra Kebudi %36,33'üne, Betina Halyo %7,65'ine ve Nora Karakaş %4,24'üne sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 4 oy hakkı vardır. 63.969.125 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 28.786.105 adedi Daryo Kebudi'ye, 28.786.105 adedi Azra Kebudi'ye, 3.198.462 adedi Betina Halyo'ya ve 3.198.453 adedi ise Nora Karakaş'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 63.969.125 TL olup, Şirket ödenmiş sermayesine oranı %12,79'dur.

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 09.04.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak Murat Ethem Sümer seçilmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2027 Olağan Genel Kurula kadar
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkan yardımcısı Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak	3 Yıl / 2027 Olağan Genel Kurula kadar
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş./NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Esteks Kumaşçılık San.Dış.Tic.Tur.Taş.Ltd.Şti.'de Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2027 Olağan Genel Kurula kadar
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2027 Olağan Genel Kurula kadar
Murat Ethem Sümer	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş.'de, NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de, Yönetim Kurulu Üyesi Kafein Yazılım Hizmetleri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2027 Olağan Genel Kurula kadar
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2027 Olağan Genel Kurula kadar
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kemer Yönetim ve Sosyal Hizmetler Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2027 Olağan Genel Kurula kadar
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2027 Olağan Genel Kurula kadar

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (Devamı)

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerin bağımsızlık beyanları “ek 1” de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.escar.com.tr adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde 30 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, %100’lik katılım neticesinde oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2024: 23 adet).

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 09.04.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak Murat Ethem Sümer seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Grup, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	
	Üye	Dr. Berra Doğaner	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (Devamı)

Komiteler (Devamı);

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde 3 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	24	Marmara Üniversitesi	29
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	19	Marmara Üniversitesi	29
Nora Karakaş	Genel Müdür	24	Marmara Üniversitesi	29

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 09.04.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak Murat Ethem Sümer seçilmiştir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Gruptaki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (31 Aralık 2024: Bulunmamışlardır).

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup bünyesinde, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 74 (31 Aralık 2024: 72) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 10.399.973 TL’dir (31 Aralık 2024: 4.687.745 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Grup’ta Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK'nın kurumsal yönetim tebliği ve komite çalışma esasları yönetmeliği doğrultusunda yürütülmektedir. Komite; Yönetim Kurulu onayı ile aday gösterme komitesi ve ücret belirleme komitesi fonksiyonlarını üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi içerisinde 4 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na sunmak üzere 4 karar almış olup Yönetim Kuruluna sunulmuş ve onaylanmıştır.

11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemlerinde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmış ayrıca Şirket kurumsal internet sitesi “yatırımcı ilişkileri” bölümünde kamuya açıklanmıştır.

12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Sermayenin 6.maddesi

24 Aralık 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)' nun II-18.1 No'lu Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri uyarınca; Şirketimizin son sermaye artırımına neticesinde çıkarılmış sermayemizin, kayıtlı sermaye tavanını aşmış olması nedeniyle mevcut 400.000.000.-TL (dört yüz milyon türk lirası) tutarındaki Kayıtlı Sermaye Tavanının 5.000.000.000.-TL'ye (beş milyar türk lirası) çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı kullanım süresinin 2025-2029 olması için SPK'ya başvuru yapılmıştır. Başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06/01/2025 tarihli ve E-29833736-110.04.04-65576 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. T.C. Ticaret Bakanlığı' nın 17.01.2025 tarihli E-50035491-431.02-00105210192 sayılı yazısı ile uygun bulunmuştur. 09.04.2025 tarihli 2024 Olağan Genel Kurul da onaylanarak İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğüne 02.05.2025 tarihinde tescil ve 05.05.2025 tarihli 11324 No'lu Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ara hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 48.469.377 TL’dir (31 Aralık 2024: 40.084.080 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Grup, Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap dönemi içerisinde Grup Şirket’lerinde operasyonel taşıt alımları hariç 15.482.034 TL’lik (31 Aralık 2024: 71.708.038 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

Grup’un, maddi duran varlıklar; binalar içerisinde sınıflanan ofis katlarının gerçeğe uygun değeri hesaplamalarında Grup ile ilişkisi bulunmayan Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketleri tarafından gerçekleştirilen değerlemeleri dikkate almaktadır. Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedirler ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptirler. Sahip olunan binanın gerçeğe uygun değeri benzer binalar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma göre dikkate alınmaktadır. Bu tahmin ve varsayımlarda gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup’un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla uygulanan enflasyon muhasebesi neticesinde 31 Aralık 2024’te raporlanan 174.110.391 TL gerçeğe uygun değeri enflasyon etkisiyle 218.683.483 TL’ye yükselmiş ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

2. Grup'un ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Toplam Araç Adedi - Tüm Filo -	30.09.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözleşmeli Kirada	3244	84%	3765	86%	4191	88%
Geçici Kirada	0	0%	2	0%	7	0%
İkame / Havuz	105	3%	122	3%	97	2%
2.el Satışta - Filo	304	8%	153	3%	323	7%
2.Kira / Stok		0%		0%		0%
Teslimat / Stok	161	4%	305	7%	87	2%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%
Görevli/Demirbaş	30	1%	28	1%	30	1%
Toplan Araç Sayısı	3.857		4.388		4.748	

Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	30.09.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Audi	129	3%	173	4%	204	4%
BMW	198	5%	207	5%	210	4%
Fiat	295	8%	400	9%	457	10%
Ford	37	1%	50	1%	122	3%
Peugeot	262	7%	279	6%	612	13%
Renault	824	21%	942	21%	913	19%
Skoda	626	16%	683	16%	705	15%
Toyota	241	6%	471	11%	468	10%
Volkswagen	753	20%	661	15%	754	16%
Diğer	492	13%	522	12%	303	6%
Toplam	3.857		4.388		4.748	

Müşteri - Araç Adedi	30.09.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
ilk 5 Müşteri	1.168	36%	1.300	35%	1.366	33%
ilk 10 Müşteri	1.662	51%	1.802	48%	1.965	47%
ilk 20 Müşteri	2.240	69%	2.408	64%	2.594	62%
Toplam Sözleşmeli Araç	3.244		3.765		4.191	

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPK”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komiteler vasıtasıyla iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite’nin koordinasyonuyla Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Grup’un rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm Şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Denetim Komitesi, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde 3 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanmamıştır. Bağımsız Denetim Kuruluşunun belirlenmesi, 30 Eylül 2025 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar incelenerek uygunluğuna istinaden Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

4. Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar:

Şirket Ünvanı	Kuruluş Tarihi	Faaliyet Konusu	Güncel Ortaklık Yapısı	Güncel Sermaye
NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	24 Ocak 2022	Sigorta Aracılık Faaliyetleri	%100 Escar	5.000.000 TL
Varmartiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş.	29 Mart 2022	E-Ticaret Yolu ile İnternet Üzerinden İkinci El Motorlu Kara Taşıtlarının Alım,Satım	%100 Escar	20.000.000 TL

Şirketimizin %100 bağlı ortaklıkları Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.’yi "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu’na 15.05.2025 tarihinde yapılan başvuru, Kurul’un 31.07.2025 tarih ve 43/1358 sayılı toplantısında ile onaylanmıştır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- GRUP FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

4. Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Grup, %100 bağlı ortaklıkları Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'yi, Escar altında "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemi 08.08.2025 tarihinde tescil edilmiş olup 08.08.2025 tarih ve 11389 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Grubumuzun Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin denetçi olarak seçilmesinin Yönetim Kuruluna sunulmuş ve Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır. Aynı zamanda Libra Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile yapmış olduğu 2025 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir.

6. Hukuki Konular

a. Davalar

Grup aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin davaları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 388.253 TL'dir (31 Aralık 2024: 486.984 TL).

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

6. Hukuki Konular (devamı)

- c. **Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi: (devamı)**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

7. Genel Kurullar

Şirket'in Olağan Genel Kurulu 09 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantı tutanağı ve diğer bilgilere Şirket'in resmi internet sitesi "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden veya KAP platformundan ulaşılabilir.

2025 yılı içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Grup'un düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

09 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 Ocak - 31 Aralık 2025 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının 8.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM

1. Konsolide Mali Tablolar

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 1 Ocak – 30 Eylül 2025 ve 2024 ara dönemleri sınırlı denetimden geçmiş olup 01 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemi bağımsız denetimden geçmiştir.

		Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
	Dipnot Referansı		
Dönen Varlıklar		3.445.812.072	4.691.556.199
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	205.341.565	10.262.768
Finansal Yatırımlar	14	2.265.091.841	3.594.334.094
Ticari Alacaklar	6	154.852.462	227.392.480
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>154.852.462</i>	<i>227.392.480</i>
Diğer Alacaklar	7	18.455.740	16.371.941
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>18.455.740</i>	<i>16.371.941</i>
Stoklar	8	692.472.603	685.213.239
Peşin Ödenmiş Giderler	9	66.478.578	66.136.175
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	24	1.999.066	1.546.676
Diğer Dönen Varlıklar	16	41.120.217	2.910.172
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	10	-	87.388.654
Duran Varlıklar		5.846.812.486	7.734.040.863
Maddi Duran Varlıklar		5.826.625.673	7.724.301.690
<i>Binalar</i>	12	<i>214.926.321</i>	<i>218.385.946</i>
<i>Taşıtlar</i>	12	<i>108.383.660</i>	<i>159.605.764</i>
<i>Demirbaşlar ve Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>	12	<i>26.554.349</i>	<i>33.399.540</i>
<i>Özel Maliyetler</i>		<i>449.659</i>	<i>546.528</i>
<i>Yapılmakta Olan Yatırımlar</i>	12	<i>20.788</i>	<i>20.788</i>
<i>Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar</i>	11	<i>5.476.290.896</i>	<i>7.312.343.124</i>
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		20.186.813	9.739.173
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	13	<i>20.186.813</i>	<i>9.739.173</i>
TOPLAM VARLIKLAR		9.292.624.558	12.425.597.062

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Devamı)

	Dipnot Referansı	Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.239.771.517	1.953.442.052
Kısa Vadeli Borçlanmalar		354.116.579	717.385.499
<i>Banka Kredileri</i>	14	354.116.579	717.385.499
Uzun Vadeli Borçlanmaların			
Kısa Vadeli Kısımları		557.451.338	964.269.742
<i>Banka Kredileri</i>	14	506.671.287	798.170.133
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	14	50.780.051	166.099.609
Ticari Borçlar		225.657.379	83.617.882
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	225.657.379	83.617.882
Diğer Borçlar		22.406.509	15.030.698
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	7	22.406.509	15.030.698
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	10	-	99.414.973
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	64.665.991	58.625.109
Ertelenmiş Gelirler	9	2.898.626	2.638.432
Kısa Vadeli Karşılıklar		12.575.095	12.459.717
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>			
<i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	15	12.186.842	11.972.733
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	15	388.253	486.984
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.909.762.094	2.863.652.140
Uzun Vadeli Borçlanmalar	14	849.437.701	1.521.877.510
<i>Banka Kredileri</i>	14	820.692.496	1.481.825.219
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	14	28.745.205	40.052.291
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	21.031.014	8.086.971
Uzun Vadeli Karşılıklar		10.399.973	4.687.745
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>			
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	15	10.399.973	4.687.745
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	24	1.028.893.406	1.328.999.914
ÖZKAYNAKLAR		6.143.090.947	7.608.502.870
Ödenmiş Sermaye	17	500.000.000	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	17	499.167.587	499.167.587
Paylara İlişkin Primler	17	238.501.313	238.501.313
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(25.118.114)	(20.499.842)
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden</i>			
<i>Ölçüm Kayıpları</i>	17	(6.127.412)	(1.509.140)
<i>-Maddi Duran Varlıklar Yeniden</i>			
<i>Değerleme Artışları</i>	17	(18.990.702)	(18.990.702)
Geçmiş Yıllar Karları		6.391.333.812	5.967.132.646
Net Dönem Karı/(Zararı)		(1.460.793.651)	424.201.166
TOPLAM KAYNAKLAR		9.292.624.558	12.425.597.062

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Gelir Tablosu

	Dipnot Referansı	Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak- 30 Eylül 2025	Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 30 Eylül 2024	Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Temmuz- 30 Eylül 2025	Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Temmuz- 30 Eylül 2024
Hasılat	18	2.502.122.564	2.667.721.843	578.427.474	999.937.673
Satışların Maliyeti (-)	18	(2.799.624.695)	(2.108.978.175)	(452.132.539)	(792.573.057)
Brüt Kar / Zarar		(297.502.131)	558.743.668	126.294.935	207.364.616
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(240.164.612)	(195.916.559)	(89.315.696)	(70.526.499)
Pazarlama Giderleri (-)	19	(27.034.766)	(28.341.968)	(7.029.323)	(12.044.584)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	22.578.114	5.813.173	2.098.912	767.144
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	20	(144.326.745)	(27.391.153)	(100.910.487)	(23.518.614)
Esas Faaliyet Karı / Zararı		(686.450.140)	312.907.161	(68.861.659)	102.042.063
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21	392.043.338	1.038.466.935	2.101.880	152.642.438
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		(388.509.981)	-	(974.627.068)	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI		(682.916.783)	1.351.374.096	(1.041.386.847)	254.684.501
Finansman Gelirleri	23	77.357.084	98.600.206	34.527.129	31.993.431
Finansman Giderleri (-)	23	(746.013.706)	(1.011.495.646)	(218.904.980)	(390.985.507)
Parasal Kazanç / (Kayıp)		(450.554.935)	245.174.116	(244.094.276)	93.524.745
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KAR / ZARAR		(1.802.128.340)	683.652.772	(1.469.858.974)	(10.782.830)
Vergi (Gideri) / Geliri		341.334.689	(27.942.190)	263.770.532	(35.386.196)
<i>Dönem Vergi Gideri/Geliri</i>		-	(362.894)	2.268.341	-
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri</i>	24	341.334.689	(27.579.296)	261.502.191	(35.386.196)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM NET KARI / ZARARI		(1.460.793.651)	655.710.582	(1.206.088.442)	(46.169.026)
DURDURULAN FAALİYETLERDEN DÖNEM KARI/ZARARI	22	-	-	-	-
DÖNEM NET KARI /ZARARI		(1.460.793.651)	655.710.582	(1.206.088.442)	(46.169.026)
Dönem Karının / Zararının Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları		(1.460.793.651)	655.710.582	(1.206.088.442)	(46.169.026)
		(1.460.793.651)	655.710.582	(1.206.088.442)	(46.169.026)
Pay başına kazanç	25	(2,92)	8,87	2,66	5,12
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):		(4.618.272)	571.435	(4.335.306)	388.415
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(5.997.756)	742.124	(5.630.268)	504.435
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden					
Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	15	(5.997.756)	742.124	(5.630.268)	504.435
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak					
Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		1.379.484	(170.689)	1.294.962	(116.020)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden					
Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi		1.379.484	(170.689)	1.294.962	(116.020)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(4.618.272)	571.435	(4.335.306)	388.415
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(1.465.411.923)	656.282.017	(1.210.423.748)	(45.780.611)

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Grup, ülke ekonomik şartları, piyasa verileri ve şirket hedefleri doğrultusunda hazırlanan bütçe, şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, Grup faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar

Grup'un 1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap döneminde yeniden endekslenmiş tutarlar üzerinden kıyaslandığında;

Net Satışları bir önceki hesap dönemine oranla %6,2'lik bir azalış ile 2.502.122.564 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu azalış araç kiralama gelirlerinde %5 azalması ile birlikte, satılan ikinci el araç satış gelirlerinin %7,7 azalması sonucunda meydana gelmiştir.

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 hesap döneminde (297.502.131) TL brüt zarar gerçekleşmiştir. Bu zarar, ikinci el araç satış gelirlerinde enflasyon muhasebesi ile birlikte oluşan yüksek maliyetlerden kaynaklanmaktadır. Faaliyet kiralamasına konu varlıkların amortisman hesaplaması kalıntı değer düşüldükten sonra sözleşme süresine paralel dönem için hesaplanmaktadır. Kalıntı değer tahminlerinde, enflasyondaki artış dikkate alınarak değişiklik yapılması sebebiyle ilgili varlıkların amortisman giderleri artarak 784.509.027 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap dönemine oranla %15,2'lik bir artışla 267.199.378 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Genel Yönetim Giderleri bir önceki hesap dönemine göre %22,6 artışla 240.164.612 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın nedenleri; ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun üzerinde yapılan personel ücret artışları ve amortisman giderlerindeki artıştır. Diğer taraftan gerçekleşen pazarlama faaliyetleri çerçevesinde Pazarlama Giderleri bir önceki hesap dönemine göre %4,6'lik azalışla 27.034.766 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak toplam Genel Yönetim ve Pazarlama Giderlerinin Net Satışlara oranı bir önceki hesap dönemi göre %2,3 artışla %10,7 olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler netinde Esas Faaliyet Zararı bir önceki hesap dönemine oranla 999.357.300 TL azalışla 1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap döneminde (686.450.140) TL olarak gerçekleşmiştir. Bu zararın sebepleri, ikinci el araç satış maliyetlerinde oluşan enflasyon muhasebesi kaynaklı zarar ve amortisman giderlerindeki artış ile ikinci el araç stoğu üzerinden hesaplanan değer düşüklüğüdür.

Grup 1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap döneminde Kur Korumalı Mevduatı kalmamıştır ancak menkul kıymet alım satım karındaki düşüş nedeniyle bir önceki hesap dönemine kıyasla yatırım gelirleri ve giderleri neti %99,7'lik bir azalışla 3.533.357 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı bir önceki hesap dönemine göre 30 Eylül 2025 tarihinde %150,5'lik bir azalışla (682.916.783) TL (30 Eylül 2024: 1.351.374.096) olarak gerçekleşmiştir.

Grup 1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap döneminde 23.211.601 TL'lik vadeli mevduat faiz gelirleri ve 54.145.483 TL Kur Farkı Geliri, Finansman Gelirler kalemi altında muhasebeleştirilmiştir ve bir önceki hesap dönemine oranla %21,5 azalış göstermiştir. Diğer taraftan Finansman giderleri, filodaki araç sayısının azalmasına bağlı olarak yeni araç alımlarında kullanılan banka kredilerinin azalması neticesinde 265.481.940 TL'lik bir azalışla 746.013.706 TL olarak gerçekleşmiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Tüm bu sonuçlar neticesinde Vergi öncesi zarar 1.802.128.340 TL olup, Brüt zarar marjı %12 olarak gerçekleşmiştir.

Grup, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap döneminde “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan farklardan Ertelenmiş Vergi Varlığı ve/veya Yükümlülüğü yaratmış bunun neticesinde bir önceki hesap dönemine göre oluşan fark 341.334.689 TL olarak Ertelenmiş Vergi Geliri içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Grup 2025 yılı içerisinde 1.999.066 TL kurumlar vergisi ödemesi yapmıştır.

Sonuç olarak Grup’un 1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu işlemler neticesinde, Vergi Sonrası Dönem net zararı 1.460.793.651 TL olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan gelir tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

Milyon TL	2025	2024	Değişim
Hasılat	2.502,1	2.667,7	-6%
Brüt Kar	-297,5	558,7	-153%
Brüt Kar Marjı	-11,9%	20,9%	-32,8%
Faaliyet Karı	-686,5	312,9	-319%
Faaliyet Kar Marjı	-27,4%	11,7%	-39,2%
FAVÖK	266,7	536,2	-50%
FAVÖK Marjı	10,7%	20,1%	-9,4%
Net Kar	-1.460,8	655,7	-323%
Net Kar Marjı	-58,4%	24,6%	-83,0%

Ağırlıklı olarak Finansal Yatırımlarda toplam 1.329.242.253 TL azalış, Bankalarda 195.078.797 TL artış ve Ticari Alacaklarda 72.540.018 TL azalış ve stoklardaki 7.259.364 TL artış neticesinde neticesinde Dönen Varlıklar bir önceki yıla oranla %26,6 azalışla 3.445.812.072 TL olarak muhasebeleştirilmiştir.

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklardaki 1.836.052.228 TL azalış neticesinde Duran Varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %24,4 azalışla 5.846.812.486 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Grup’un 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Toplam Varlıkları 9.292.624.558 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa Vadeli Banka Kredilerindeki azalış neticesinde Kısa Vadeli Yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 713.670.535 TL azalışla 1.239.771.517 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun Vadeli Yükümlülükler ise bir önceki hesap dönemine oranla, uzun vadeli krediler ve kiralama işlemlerindeki borçların azalış neticesinde toplamda Uzun Vadeli Yükümlülükler 953.890.046 TL azalışla 1.909.762.094 TL olarak raporlanmıştır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Sonuç olarak enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un Özkaynakları 6.143.090.947 TL ye düşmüş olup toplam Bilanço büyüklüğü 9.292.624.558 TL olarak gerçekleşmiştir.

Milyon TL	2025	2024	Değişim
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	2.470,4	3.604,6	-31%
Toplam Varlıklar	9.292,6	12.425,6	-25%
Dönen Varlıklar	3.445,8	4.691,6	-27%
Duran Varlıklar	5.846,8	7.734,0	-24%
Toplam Yükümlülükler	3.149,4	4.817,1	-35%
KV Yükümlülükler	1.239,8	1.953,4	-37%
UV Yükümlülükler	1.909,7	2.863,7	-33%
Özkaynaklar	6.143,1	7.608,5	-19%

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş tarafından yapılan çalışmalar sonucunda Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Rating Notu "A+ (tr)" olarak teyit edilmiş olup, tüm notları ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu :BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu :BB / (Stabil Görünüm)

3. Mali Güç

Grup'un TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Kar Payı Dağıtım

Kar Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirket'in Kar Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kar Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Grup internet sitesinde (www.escar.com.tr) yayımlanır.

Grup'un karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. İlgili yasalar ve Şirket'in kar dağıtım politikası kapsamında Yönetim Kurulu tarafından önerilen ve genel kurulca onaylanan tutarda kar dağıtımı yapılır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

4. Kar Payı Dağıtımı (Devamı)

Grup Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar uyarınca; 31.12.2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 2024 yılı finansal tablolarına göre Şirketimizin 2024 yılına ait net dönem karı 424.201.166 TL'dir.

Bu doğrultuda;

09 Nisan 2025 tarihinde yapılan Genel Kurulda ortaklara dağıtılacak 180.000.000,00.-TL brüt kâr payının; tamamının net dağıtılabilir dönem kârından karşılanması, 2024 yılı için, 500.000.000,00.-TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak 180.000.000,00.-TL ve %36 Brüt, 153.000.000.-TL ve %30,6 Net oranında Kâr Payının eşit olarak 1.taksiti 22.04.2025 tarihinde, 2.taksiti 22.07.2025 tarihinde ve 3.taksiti 22.09.2025 tarihinde nakden dağıtılması onaylanmıştır. 22 Nisan 2025 tarihinde 1.taksit, 22.07.2025 tarihinde 2. Taksit ve 22.09.2025 tarihinde 3. Taksit kar payının ödemesi gerçekleştirilmiştir.

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2025 yılı 3. çeyreğe ait "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"nu açıkladı. Rapora göre,

Operasyonel araç kiralama sektörü 2025 yılı ilk 9 ay içerisinde 98 milyar 583 milyon TL'lik yeni araç yatırımı yaparak 43 bin 329 adet aracı filosuna kattı. Yarıyıl sonu itibarıyla sektörün aktif büyüklüğü 176 milyar 784 milyon TL olarak gerçekleşti. Bu dönemde, sektörün toplam araç sayısı 2024 yılı 2. çeyreğine göre yüzde 5,7 azalarak 155 bin 862 adede geriledi.

Renault yüzde 21,2 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault'u yüzde 20,9 ile Fiat, yüzde 10,6 ile Hyundai, yüzde 8,2 ile Peugeot ve yüzde 7,6 ile Opel takip etti. Sektörün araç parkının yüzde 40,6'sı kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 41,1 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 9,4 pay aldı.

Sektörün araç parkında ise, benzinli ve hibrit-elektrikli araç oranlarında artış, dizel araç oranında ise azalış devam etti. Oranlara bakarsak sektör araç parkının yüzde 65,3'lik bölümünü benzinli araçların, yüzde 8,4'lik bölümünü hibrit-elektrikli araçların ve yüzde 26,3'lik bölümünü ise dizel yakıtlı araçların oluşturduğunu görmekteyiz.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi (Devamı)

Operasyonel araç kiralama sektöründeki gövde tipine göre araç tercih sıralamasında ise sedan gövde tipi birinciliğini devam ettirdi. Bu alanda, sedan gövde tipine sahip araçlar yüzde 35,3 ile birinci sırada, hatchback gövde tipine sahip araçlar ise yüzde 30,4 ile ikinci sırada yer aldı. SUV araçlar ise yüzde 26,3 ile üçüncü sırada yer aldı. Bu araçları yüzde 0,6 ile station wagon gövde tipine sahip araçlar takip etti. Sektörün toplam araç parkının yüzde 81,3’ünü otomatik vitesli sahip araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı ise yüzde 18,7 olarak gerçekleşti.

Operasyonel kiralama sektörü, 2025 yılı ilk üç çeyreğinde de ekonomiye önemli oranda vergi girdisi sağlamaya devam etti. Sektörün bu dönemde ödediği vergi tutarı, değişik vergi kalemleri toplamında, 32 milyar TL’yi buldu.

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 24. yılını tamamlayan Grup, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Grup, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komite vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup’un; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (Devamı)

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket'in gelecekte karşılaşılabileceği riskleri düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

Global ve yerel etkenler sebebiyle yavaşlayan ekonomik aktivite, küresel enflasyon baskısı, finansmana erişimde yaşanan zorluklar, dünya genelinde artan maliyetler ve otomotiv sektöründeki tedarik zincirinde yaşanabilen aksamalar neticesinde oluşabilecek riskler Grup tarafından değerlendirilip gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

4. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler

TMS 24 ile uyumlu olarak, Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Grup faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi "İkinci El Araç Satış" olan şubesini açmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından biri olan Varmıarttiran faaliyetlerini genişletmek amacıyla 29 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Varmıarttiran "İkinci El Araç Satış" olan şubesini açmıştır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

F- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)**2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi”ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden (“TÜFE”) elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarihler	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
30 Eylül 2025	3 367,22	1,0000
31 Aralık 2024	2.684,55	1,2543
30 Eylül 2024	2 526,16	1,3329

Grup’un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi (Devamı)

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir

3. Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Grup yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Grup çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performansa dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Bulunmamaktadır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

6. Paydaşlara Bilgi

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Mutlu Balakkız
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Raporlama tarihinden sonraki olaylar; 29.09.2025 tarihli KAP açıklaması ile,

Şirket Yönetim Kurulu tarafından,

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 379. maddesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 22. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" ile bu tebliğin 5. Md 4. Bendi hükümlerine dayanılarak;

Şirketimizin Borsa'da işlem görmekte olan paylarına ilişkin fiyat hareketlerinin şirketin finansal performansını doğru yansıtmaması nedeniyle oluşan fiyat tutarsızlıklarının giderilmesi, Şirketimiz paylarında sağlıklı fiyat oluşumuna uygun bir ortamın sağlanmasına katkıda bulunulması ve sonuç olarak başta küçük hissedarlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızın menfaatlerinin korunması amacıyla,

- a) Şirketimizin kendi paylarını borsadan geri alabilmesine,
- b) Geri alımda kullanılacak fonun şirket öz kaynaklarından karşılanmasına,
- c) Geri alıma konu edilecek azami pay sayısının 25.000.000 adet (çıkarılmış sermayemizin % 5'ne) ve azami fon tutarının ise 500.000.000 TL olarak belirlenmesine,
- d) Pay geri alım süresinin azami 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde belirlenmesine,
- e) Geri alıma konu azami pay sayısına ya da azami fon tutarına ulaşılması veya fiyat tutarsızlıklarının ortadan kalktığına kanaat getirilmesi halinde 1 yıllık süreyi beklemeden geri alım programının sonlandırılabilmesine,
- f) Geri alınan payların satışı ile ilgili esasların özel nitelikte belirlenmeyip ilgili tebliğ hükümlerine uyulmasına,
- g) Bu kararımız kapsamında yürütülecek geri alım işlemlerinin sonuçlarının, yapılacak ilk genel kurul toplantısının gündemine alınarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,
- h) İş bu karar kapsamında, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılmasına karar vermiştir.

02.10.2025-07.11.2025 tarihleri arasında geri alınan toplam B grubu pay sayısı 1.750.000 adet olup, alınan paylar sonrasında Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.'nin sermayedeki payı %0,350 olmuştur.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ek 1

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

ALAETTİN ŞAFAK URAS

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ek 1 (Devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

CENGİZ ARABACI

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ek 1 (Devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

TİJEN AKDOĞAN ÜNVER