

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
ve BAĞLI ORTAKLIKLAR**

**1 OCAK - 31 MART 2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

The logo for escar, featuring the word "escar" in a bold, red, lowercase sans-serif font. The letter "c" is stylized with a horizontal gap in the middle.

Fleet Excellence

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	1-7
	ESCAR HAKKINDA	1-2
1.	Raporun Dönemi	2
2.	İletişim Bilgileri	2
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	3
4.	Şirket'in Organizasyon Yapısı	3
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	4
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	4-5
7.	Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	5-6
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	6
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6-7
10.	Kurumsal Yönetim Komitesi	7
11.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	7
12.	Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	7
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	8
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	8
C-	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	8
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	8-11
1.	Yatırım Faaliyetleri	8
2.	Şirket'in İlgili Dönem Sonları İtibarı ile Mevcut Filo Bilgileri	9
3.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	9-10
4.	Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler	10
5.	Hukuki Konular	11
a.	Davalar	11
b.	İdari-Adli Yaptırımlar	11
c.	Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	11
6.	Genel Kurullar	11
7.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	11

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E-	FİNANSAL DURUM	12-18
1.	Konsolide Mali Tablolar	12-15
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar	15-17
3.	Mali Güç	17
4.	Kar Payı Dağıtımı	17-18
5.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	18
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	19
1.	Risk Yönetimi Politikası	19
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	19
3.	İleriye Dönük Riskler	19
4.	İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler	19
G-	DİĞER HUSUSLAR	20-23
1.	Merkez Dışı Örgütler	20
2.	Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	20-21
3.	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	21
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi	21
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	21
6.	Paydaşlara Bilgi	22
7.	Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	22-23

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (“Escar” veya “Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı oluşmuştur.

Ortaklık yapısına bakıldığında geleneksel bir aile şirketi olarak görünen Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir.

Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir.

Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanan 11.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 15 TL halka arz fiyatı ile 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır. Şirket hissesi 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamış olup 31 Aralık 2023 tarihinde işlem fiyatı 159,90 TL olarak gerçekleşmiştir.

Borsa İstanbul tarafından 14 Aralık 2023 tarihinde yapılan “Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi Hk. Duyuru” çerçevesinde, Şirketimiz 2 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde “Yıldız Pazar” da işlem görmekteydi. Borsa İstanbul tarafından 15 Mart 2024 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz 1 Nisan 2024 tarihinden itibaren “Yıldız Pazar” da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 3.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (NDA) ve faaliyet konusunu sigorta aracılık hizmetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmiarttiran.com işletme faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. (Varmıarttıran) şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık arttırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeyle büyötmektir.

Çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin dünya genelinde artmasının yanı sıra fosil yakıtların çevreye verdikleri zararlar ve bu kaynakların sınırlı olması gibi etmenler, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına neden olmuş ve Şirket elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmak amacıyla 22 Haziran 2022 tarihinde sermayedeki payı %50 olacak şekilde, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere 20.000.000 TL (10.000.000 TL'si Escar'a ait) sermaye ile "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." (Mint) şirketini kurmuştur. Mint'in 19 Eylül 2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 20.000.000 TL tutarlı mevcut sermayesi 30.000.000 TL artırılarak 50.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artışı 29 Eylül 2023 tarihinde tescil ve 29 Eylül 2023 tarihli ve 10925 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Ayrıca, elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla; Mint'in %100 bağlı ortaklığı olarak 12 Aralık 2022 tarihinde 10.000.000 TL sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. (Teknovus) kurulmuştur.

Escar, NDA, Varmıarttıran ve Mint bundan sonra "Grup" olarak adlandırılacaktır.

1. Rapor Dönemi

01.01.2024 - 31.03.2024

2. İletişim Bilgileri

Ticaret Ünvanı : Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10
Web Adresi : www.escar.com.tr
e-posta adresi : iletisim@escar.com.tr

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

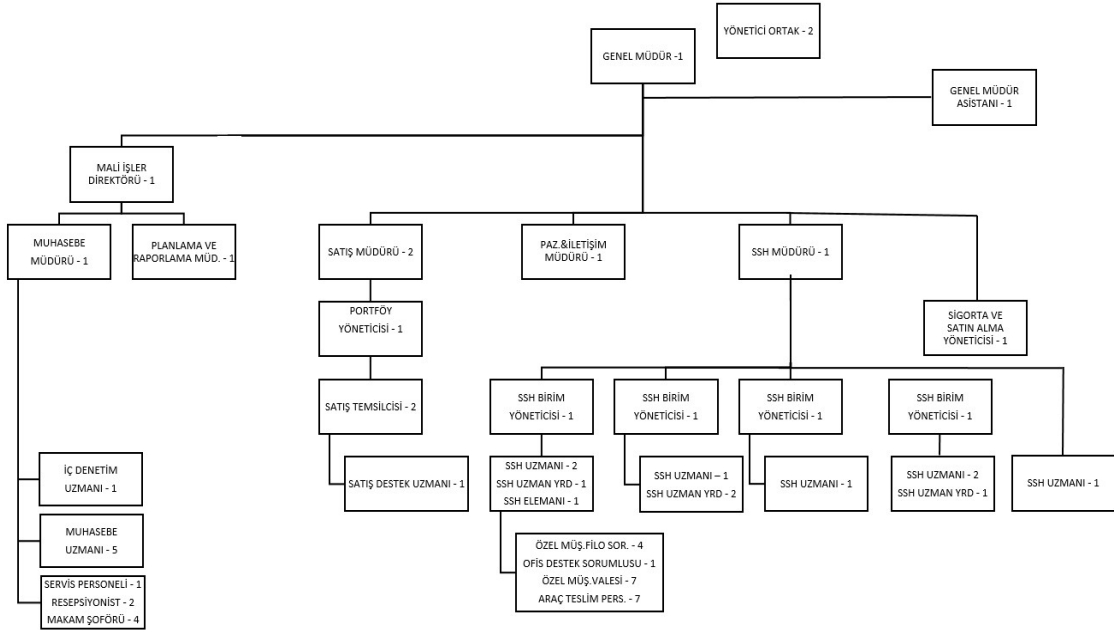
A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 54.300.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	18.928.000	34,86
Azra Kebudi	17.320.000	31,90
Nora Karakaş	2.095.000	3,85
Betina Halyo	4.887.000	9,00
Halka açık olan diğer paylar	11.070.000	20,39
Genel Toplam	54.300.000	100,00

4. Şirket'in Organizasyon Yapısı



ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in ana ortakları Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Daryo Kebudi %34,86'sına, Azra Kebudi %31,90'ına, Betina Halyo %9,00'una ve Nora Karakaş %3,85'ine sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Daryo Kebudi %38,29'una, Azra Kebudi %36,33'üne, Betina Halyo %7,65'ine ve Nora Karakaş %4,24'üne sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 4 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 3.126.171 adedi Daryo Kebudi'ye, 3.126.171 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 6.947.047 TL olup, Şirket sermayesine oranı %12,79'dur.

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 31 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Sn. Efrayim Kebudi'nin vefatı ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına tabi olmak üzere Sn. Betina Halyo atanmıştır.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Varmıartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 1 Yıl
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Varmıartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkan yardımcısı, Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 1 Yıl
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi		1 Yıl / 1 Yıl
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmıartıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 1 Yıl
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 1 Yıl
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 1 Yıl
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 1 Yıl

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (Devamı)

Üyelerin bağımsızlık beyanları “ek 1” de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.escar.com.tr adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu 1 Ocak 2024 – 31 Mart 2024 ara hesap döneminde 13 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, %92’lik katılım neticesinde oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2023: 29 adet).

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Sn. Efrayim Kebudi’nin vefatı ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine toplanacak ilk Genel Kurul’un onayına tabi olmak üzere Sn. Betina Halyo atanmıştır.

Ayrıca Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Efrayim Kebudi’nin vefatı ile boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığına şirket ortaklarından ve halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta bulunan Sn. Azra Kebudi oybirliği ile seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Şirket, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	
	Üye	Dr. Berra Doğaner	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (Devamı)

Komiteler (Devamı);

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak - 31 Mart 2024 hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde 2 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	23	Marmara Üniversitesi	28
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	18	Marmara Üniversitesi	28
Nora Karakaş	Genel Müdür	23	Marmara Üniversitesi	28

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Sn. Efrayim Kebudi'nin vefatı sebebi ile üst yönetim listesinden çıkarılmıştır. Bunun haricinde dönem içerisinde yapılmış olan herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (31 Aralık 2023: Bulunmamışlardır).

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup bünyesinde, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 84 (31 Aralık 2023: 83) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 2.505.021 TL’dir (31 Aralık 2023: 2.390.062 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır.

Grup’ta Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK'nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap dönemi içerisinde 1 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na sunmak üzere 1 karar almıştır:

- 1) SPK Kurumsal Yönetim Tebliği ve Escar Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları Prosedürü kapsamında aday gösterme komitesi olarak da görev yapan komitemiz; Sn. Betina Halyo'nun Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Efrayim KEBUDİ'nin vefatı ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine aday olarak gösterilmesini kararlaştırmış ve bu hususun yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, söz konusu yönetmelik ve politikalar Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 1 Ocak - 31 Mart 2024 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemlerinde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmış ayrıca Şirket kurumsal internet sitesi “yatırımcı ilişkileri” bölümünde kamuya açıklanmıştır.

12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 4.420.074 TL'dir (31 Mart 2023: 5.304.084 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap dönemi içerisinde Grup Şirket'lerinde 5.681.064 TL'lik (31 Mart 2023: 511.207 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Grubu	Yatırım Tutarı
Maddi Duran Varlıklar	5.435.606
Taşıtlar	2.750.002
Mobilya ve Demirbaşlar	2.685.604
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	245.458
Haklar	245.458

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde binalar içerisinde sunulan ofis katlarının gerçeğe uygun değeri, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup ile ilişkisi bulunmayan Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketleri tarafından gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. Sahip olunan binanın gerçeğe uygun değeri benzer binalar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma göre belirlenmiştir. Bu tahmin ve varsayımlarda gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir. Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme işlemini tekrarlayarak ilgili ofis katlarının güncel gerçeğe uygun değeri 123.400.000 TL olup 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla güncel değerde değişiklik olmadığı düşünülmektedir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

2. Şirket'in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Toplam Araç Adedi - Tüm Filo -	31.03.2024		31.12.2023		31.03.2023		31.12.2022	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözleşmeli Kirada	4.126	84%	4.197	88%	4.322	86%	4.266	90%
2.el Satışta - Filo	533	11%	321	7%	217	4%	196	4%
Teslimat / Stok	119	2%	87	2%	326	7%	148	3%
İkame / Havuz	97	2%	95	2%	69	1%	60	1%
Görevli/Demirbaş	34	1%	29	1%	30	1%	30	1%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%	13	0%
Geçici Kirada	6	0%	7	0%	21	0%	14	0%
Toplan Araç Sayısı	4.928		4.749		4.998		4.727	

Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	31.03.2024		31.12.2023		31.03.2023		31.12.2022	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Renault	1.109	23%	913	19%	1.078	22%	1.003	21%
Skoda	766	16%	705	15%	831	17%	788	17%
Volkswagen	719	15%	754	16%	813	16%	809	17%
Peugeot	577	12%	612	13%	741	15%	688	15%
Toyota	473	10%	468	10%	445	9%	423	9%
Fiat	460	9%	457	10%	222	4%	213	5%
BMW	211	4%	210	4%	164	3%	149	3%
Audi	195	4%	204	4%	285	6%	261	6%
Ford	113	2%	122	3%	155	3%	158	3%
Diğer	305	6%	304	6%	264	5%	235	5%
Toplam	4.928		4.749		4.998		4.727	

Müşteri - Araç Adedi - Operasyonel Kiralama -	31.03.2024		31.12.2023		31.03.2023		31.12.2022	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
İlk 5 Müşteri	1.352	33%	1.366	33%	1.475	34%	1.450	34%
İlk 10 Müşteri	1.944	47%	1.965	47%	2.057	48%	1.923	45%
İlk 20 Müşteri	2.548	62%	2.594	62%	2.678	62%	2.524	59%
Toplam Sözleşmeli Araç	4.126		4.197		4.322		4.266	

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komiteler vasıtasıyla iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri (Devamı)

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket'in rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm Şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK'nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Denetim Komitesi, 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanılmamıştır.

4. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 3.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA olarak, faaliyet konusunu sigorta aracılık faaliyetleri olarak yeniden düzenlemiştir. NDA 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde 7 sigorta şirketi ile Acentelik Sözleşmesi imzalayarak poliçe düzenlemeye başlamıştır.

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmiarttiran.com'u işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Varmıarttiran şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık artırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeyle büyütmektir.

Çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin dünya genelinde artmasının yanı sıra fosil yakıtların çevreye verdikleri zararlar ve bu kaynakların sınırlı olması gibi etmenler, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına neden olmuş ve Escar elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmak amacıyla 22 Haziran 2022 tarihinde, Şirket'in sermayedeki payı %50 olacak şekilde, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere "Mint" şirketini kurmuştur. Mint'in 19 Eylül 2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 20.000.000 TL tutarlı mevcut sermayesi 30.000.000 TL artırılarak 50.000.000 TL'na çıkarılmıştır. Sermaye artışı 29 Eylül 2023 tarihinde tescil ve 29 Eylül 2023 tarihli ve 10925 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Ayrıca, elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla; Mint'in %100 bağlı ortaklığı olarak 12 Aralık 2022 tarihinde 10.000.000 TL sermayeli Teknovus kurulmuştur.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

5. Hukuki Konular

a. Davalar

Şirket aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin davaları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 268.913 TL'dir (31 Aralık 2023: 309.421 TL).

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

6. Genel Kurullar

Şirket'in Olağan Genel Kurulu 25 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilecektir.

7. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket'in düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Konsolide Mali Tablolar

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 1 Ocak - 31 Mart 2024 ve 2023 ara hesap dönemleri sınırlı denetimden geçmemiş olup 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemi bağımsız denetimden geçmiştir.

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	3.458.514.140	2.826.746.034
Nakit ve Nakit Benzerleri	299.668.773	269.597.002
Finansal Yatırımlar	2.115.824.515	1.973.672.414
Ticari Alacaklar	86.244.076	86.572.114
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>86.244.076</i>	<i>86.572.114</i>
Diğer Alacaklar	25.563.180	6.150.187
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>25.563.180</i>	<i>6.150.187</i>
Stoklar	848.561.530	424.443.000
Peşin Ödenmiş Giderler	18.901.629	44.242.036
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	123.878	20.807.562
Diğer Dönen Varlıklar	63.626.559	1.261.719
Duran Varlıklar	5.241.800.112	5.344.704.275
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	7.936.565	18.600.368
Maddi Duran Varlıklar	5.230.466.631	5.318.968.328
Binalar	123.140.000	141.689.346
Taşıtlar	67.874.287	88.710.549
Mobilya ve Demirbaşlar	16.072.330	15.465.211
Yapılmakta Olan Yatırımlar	5.859	16.173
Özel Maliyetler	166.861	212.235
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	5.023.207.294	5.072.874.814
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.396.916	7.135.579
TOPLAM VARLIKLAR	8.700.314.252	8.171.450.309

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****E- FİNANSAL DURUM (Devamı)****1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)****Konsolide Finansal Durum Tablosu (Devamı)**

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.540.002.566	1.557.604.076
Kısa Vadeli Borçlanmalar	344.487.076	370.861.712
<i>Banka Kredileri</i>	344.487.076	370.861.712
Uzun Vadeli Borçlanmaların		
Kısa Vadeli Kısımları	953.623.494	972.239.557
<i>Banka Kredileri</i>	875.002.008	888.389.713
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	78.621.486	83.849.844
Ticari Borçlar	104.253.907	63.146.880
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	104.253.907	63.146.880
Diğer Borçlar	14.784.508	28.408.592
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	14.784.508	28.408.592
Ertelenmiş Gelirler	9.127.798	83.481.485
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	109.942.629	32.742.816
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.783.154	6.723.034
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	3.514.241	6.413.613
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	268.913	309.421
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.046.207.815	1.912.114.248
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.249.629.312	1.094.785.874
<i>Banka Kredileri</i>	1.105.678.446	904.001.828
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	143.950.866	190.784.046
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	4.366.352	2.851.180
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.505.021	2.390.062
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	2.505.021	2.390.062
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	789.707.130	812.087.132
ÖZKAYNAKLAR	5.114.103.871	4.701.731.985
Ödenmiş Sermaye	54.300.000	54.300.000
Sermaye Düzeltme Farkları	225.349.226	225.349.226
Paylara İlişkin Primler	506.742.957	506.742.957
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(11.619.227)	(13.474.411)
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden</i>		
<i>Ölçüm Kayıpları</i>	447.118	(1.408.066)
<i>-Maddi Duran Varlıklar Yeniden</i>		
<i>Değerleme Artışları</i>	(12.066.345)	(12.066.345)
Ödenen Kar Payı Avansları	-	(109.324.371)
Geçmiş Yıllar Karları	4.038.138.584	2.566.317.092
Net Dönem Karı/(Zararı)	301.192.331	1.471.821.492
TOPLAM KAYNAKLAR	8.700.314.252	8.171.450.309

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Gelir Tablosu

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2024	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2023
Hasılat	463.985.928	405.665.969
Satışların Maliyeti (-)	(221.912.936)	(158.970.911)
Brüt Kar	242.072.992	246.695.058
Genel Yönetim Giderleri (-)	(30.138.833)	(26.301.096)
Pazarlama Giderleri (-)	(5.784.137)	(6.288.598)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.384.261	1.169.531
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.647.936)	(1.918.532)
Esas Faaliyet Karı	207.886.347	213.356.363
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	84.860.682	61.250.366
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(423.992)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	(10.663.803)	(1.883.672)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	282.083.226	272.299.065
Finansman Gelirleri	154.341.076	50.869.834
Finansman Giderleri (-)	(192.439.828)	(176.008.744)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	36.360.127	93.011.117
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI	280.344.601	240.171.272
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	20.847.730	36.674.978
<i>Dönem Vergi Gideri/Geliri</i>	-	-
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri</i>	20.847.730	36.674.978
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KARI	301.192.331	276.846.250
Pay başına kazanç	5,55	5,10
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):		
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak	(580.673)	(2.937.044)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	(580.673)	(2.937.044)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	133.555	587.409
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi	133.555	587.409
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(447.118)	(2.349.635)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	300.745.213	274.496.615

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Grup, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan Grup bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, Grup faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar

Grup'un 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde Net Satışları bir önceki ara hesap dönemine oranla %14'lük bir büyüme ile 463.985.928 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu büyüme araç kiralama gelirlerinde %8 ve satılan ikinci el araç adetlerinin ve ortalama satış tutarlarının artmasıyla Satış Gelirlerinde %23 olmuştur.

Brüt Kar 1 Ocak - 31 Mart 2023 ara hesap dönemine oranla enflasyon muhasebesi etkisi ile %2 azalış göstererek 242.072.992 TL olarak gerçekleşmiştir. Araç Kiralama Gelirleri Brüt Karı 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde %4 azalış ve İkinci El Araç Satış Gelirleri Brüt Karı sabit kalması neticesinde oluşmuştur.

Grup'un Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri 1 Ocak - 31 Mart 2023 ara hesap dönemine oranla %10'luk bir artışla 35.922.970 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Genel Yönetim Giderleri bir önceki hesap dönemine göre %15 artışla 30.138.833 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın en büyük nedeni ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun etkisiyle yapılan personel ücret artışlarıdır. Diğer taraftan gerçekleşen pazarlama faaliyetleri çerçevesinde Pazarlama Giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre %8'lik azalışla 5.784.137 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak toplam Genel Yönetim ve Pazarlama Giderlerinin Net Satışlara oranı bir önceki ara hesap dönemi ile aynı seyrine devam ederek %8 olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler netinde Esas Faaliyet Karı bir önceki ara hesap dönemine oranla 5.470.016 TL azalışla 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde 207.886.347 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle bir önceki hesap dönemine göre %3'lük bir azalış gerçekleşmiştir.

Grup 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde faiz gelirlerinden 1.029.493 TL, Kur Korumalı Mevduat işlemleri kapsamında 56.792.836 TL faiz ve prim gelirleri elde etmiş ve gerçeğe uygun değer hesaplaması sonucunda 27.038.353 TL kur geliri olmak üzere toplamda 84.860.682 TL Yatırım Faaliyetlerinden kar elde etmiştir. Tüm Yatırım Faaliyetleri Gelirleri/Giderleri ve Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki 10.663.803 TL zarar ile birlikte Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı bir önceki ara hesap dönemine göre 9.784.161 TL ve %4 artışla 282.083.226 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup 1 Ocak – 31 Mart 2024 ara hesap döneminde almış olduğu yatırım fonlarının gerçekleşmiş ve gerçeğe uygun değeri hesaplanmış gelir ve giderlerinin netlenmesi ile oluşan 143.874.237 TL'lik karı ve 10.466.839 TL Kur Farkı Geliri, Finansman Gelirler kalemi altında muhasebeleştirmiştir ve bir önceki ara hesap dönemine göre 3 kat artış göstermiştir. Diğer taraftan yeni araç alımlarında kullanılan banka kredi Faiz Giderlerinde hem faiz oranlarındaki artışlarından hem de sıfır araç bedellerindeki artışa paralel olarak 18.483.731 TL'lik bir artışla 188.787.718 TL gerçekleşmiş olması neticesinde Finansman Giderleri de %9 artışla 192.439.828 TL oluşmuştur.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Tüm bu sonuçlar neticesinde Vergi Öncesi Karlılık bir önceki ara hesap dönemine oranla %17 artışla 280.344.601 TL olup, Brüt Karlılık Marjı ise %1 artışla %60 olarak gerçekleşmiştir.

Grup, 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan farklardan Ertelenmiş Vergi Varlığı ve/veya Yükümlülüğü yaratmış bunun neticesinde bir önceki ara hesap dönemine göre oluşan fark 20.847.730 TL olarak Ertelenmiş Vergi Geliri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Sonuç olarak Grup’un 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu işlemler neticesinde Vergi Sonrası Dönem Net Karı bir önceki döneme oranla %9 artışla 301.192.331 TL olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan gelir tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

Milyon TL	2024/1Ç	2023/1Ç	Değişim
Hasılat	464,0	405,7	14%
Brüt Kar	242,1	246,7	-2%
Brüt Kar Marjı	52,2%	60,8%	-8,6%
Faaliyet Karı	207,9	213,4	-3%
Faaliyet Kar Marjı	44,8%	52,6%	-7,8%
FAVÖK	252,7	232,2	9%
FAVÖK Marjı	54,5%	57,2%	-2,8%
Net Kar	301,2	276,8	9%
Net Kar Marjı	64,9%	68,2%	-3,3%

Nakit ve Nakit benzeri varlıklar ile Finansal Yatırımlarda toplam 172.223.872 TL, Stoklarda 424.118.530 TL ve Diğer Dönen Varlıklarda 62.364.840 TL artış gerçekleşmesi neticesinde Dönen Varlıklar bir önceki yıla oranla %22 artışla 3.458.514.140 TL olarak muhasebeleştirilmiştir.

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklardaki 49.667.520 TL azalış neticesinde Duran Varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %2 azalışla 5.241.800.112 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Grup’un 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Toplam Varlıkları 528.863.943 TL artışla 8.700.314.252 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa Vadeli Banka Kredileri ve Kiralama İşlemlerinden Borçlardaki azalışlar, Ticari Borçlar ve Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki artışlar neticesinde Kısa Vadeli Yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 17.601.510 TL azalışla 1.540.002.566 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun Vadeli Yükümlülükler ise bir önceki hesap dönemine oranla banka kredilerindeki artış ve kiralama işlemlerindeki borçların azalış etkisi ile “VUK” ve “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan karın vergi farkına istinaden yapılan tahakkuk nedeniyle Ertelenmiş Vergi Yükümlülüklerindeki azalış neticesinde toplamda Uzun Vadeli Yükümlülükler 134.093.567 TL artışla 2.046.207.815 TL olarak raporlanmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Sonuç olarak Enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Grup'un Özkaynakları 5.114.103.871 TL ye yükselmiş olup toplam Bilanço büyüklüğü 8.700.314.252 TL olarak gerçekleşmiştir.

Milyon TL	2024/1Ç	2023	Değişim
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	2.415,5	2.243,3	8%
Toplam Varlıklar	8.700,3	8.171,5	6%
Dönen Varlıklar	3.458,5	2.826,7	22%
Duran Varlıklar	5.241,8	5.344,7	-2%
Toplam Yükümlülükler	3.586,2	3.469,7	3%
KV Yükümlülükler	1.540,0	1.557,6	-1%
UV Yükümlülükler	2.046,2	1.912,1	7%
Özkaynaklar	5.114,1	4.701,7	9%

3. Mali Güç

Grup'un TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Kar Payı Dağıtımı

Kar Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirket'in Kar Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kar Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde (www.escar.com.tr) yayımlanır.

Şirket'in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. İlgili yasalar ve Şirket'in kar dağıtım politikası kapsamında Yönetim Kurulu tarafından önerilen ve genel kurulca onaylanan tutarda kar dağıtımı yapılır.

Şirket Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar uyarınca; TFRS'ye uygun olarak hazırlanan 31 Aralık 2023 konsolide finansal tablolara göre 1.279.137.097 TL tutarında "Net Dönem Karı" oluşmuş olup bu tutardan TTK'nın 519. maddesi uyarınca yasal sınıra ulaşıldığından 1. tertip yedek akçe ayrılmamıştır. 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ilişkin ödenen 92.310.000 TL (enflasyon etkisi ile 109.324.371 TL) kâr payı avansları düşüldükten ve 2023 yılında yapılan 995.380 TL tutarında "Bağışlar" ilave edildikten sonra, 1.187.822.477 TL Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı olduğu görülmüştür.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

4. Kar Payı Dağıtımı (Devamı)

Yasal Kayıtlara göre net dönem karı 453.135.578 TL olup bu tutardan TTK'nun 519. maddesi uyarınca yasal sınıra ulaşıldığından 1.tertip yedek akçe ayrılmamıştır. 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin ödenen 92.310.000 TL kar payı avansları bu tutardan düşüldükten sonra 360.825.578 TL tutarında Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı oluştuğu görülmüştür.

01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait Yasal Kayıtların esas alınması, 124.890.000 TL kar payı dağıtılması, brüt 124.890.000 TL'nin; 54.300.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine hisse başına brüt 2,30 TL (hisse başına brüt % 230), hisse başına net 2,07 TL (hisse başına net % 207 TL) tutarında Kâr Payı ödenmesi, kar payı dağıtımından ve yasal yedek akçelerin ayrılmasından sonra kalan kısmın geçmiş yıl kar ve zararları olarak ayrılması ayrıca; ödenecek olan kar payının 26 Haziran 2024 ve 1 Ekim 2024 tarihlerinde nakden iki taksit olarak ödenmesi önerisi Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2023 yılı sonuçlarını içeren “TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu”nu açıkladı. Rapora göre,

Operasyonel araç kiralama sektörü 2023 yılında 78 milyar 200 milyon TL’lik yeni araç yatırımı yaparak 73 bin adet aracı filosuna kattı. 2023 yılı sonu itibarıyla sektörün aktif büyüklüğü 166 milyar TL olarak gerçekleşti. Sektörün toplam araç sayısı 2022 yılı sonuna göre yüzde 3,7 artarak 254 bine ulaştı.

Renault yüzde 17,6 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault’u yüzde 17,1’le Fiat, yüzde 11,0 ile Toyota, yüzde 10,5 ile Volkswagen ve yüzde 9,6’yla Ford takip etti. Sektörün araç parkının yüzde 47,5’i kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 29,2 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 11,7 pay aldı. 2018 yılı sonunda operasyonel araç kiralama sektörünün filosundaki hafif ticari araçların yüzde 2,9 olan payı ise 2023 yılı sonunda yüzde 6,9’a yükseldi. Diğer yandan, sektörün araç parkında yer alan hibrit ve elektrikli araçların payının artmaya devam etmesi de dikkat çekti. Buna göre, sektörün araç parkının yüzde 41,4’lük bölümünü dizel yakıtlı araçlar oluşturmayı sürdürürken, benzinli araçların payı yüzde 49,2’ye, hibrit ve elektrikli araçların payı ise yüzde 9,3’e yükseldi.

Raporda yer alan bir başka veri ise, operasyonel araç kiralama sektöründeki gövde tipine göre araç tercih sıralamasında sedan birinciliğinin devam etmesi oldu. Bu kapsamda, sedan gövde tipine sahip araçlar yüzde 52,0 ile birinci sırada, hatchback gövde tipine sahip araçlar ise yüzde 21,9 ile ikinci sırada yer aldı. SUV araçlar ise yüzde 16,1 ile üçüncü sırada yer aldı. Bu araçları yüzde 0,9 ile station wagon gövde tipine sahip araçlar takip etti. Sektörün toplam araç parkının yüzde 78,0’ini otomatik vitese sahip araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı ise yüzde 22,0 olarak gerçekleşti.

Operasyonel kiralama sektörü 2023 yılında da ekonomiye önemli oranda vergi girdisi sağlamaya devam etti. Sektörün 2023’te ödediği vergi tutarı toplamda 42 milyar TL’yi buldu.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 22. yılını tamamlayan Şirket, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komite vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket'in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Mart 2024 ara hesap döneminde 2 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket'in gelecekte karşılaşılabileceği riskleri düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

Global ve yerel etkenler sebebiyle yavaşlayan ekonomik aktivite, küresel enflasyon baskısı, finansmana erişimde yaşanan zorluklar, dünya genelinde artan maliyetler ve otomotiv sektöründeki tedarik zincirinde yaşanabilen aksamalar neticesinde oluşabilecek riskler Grup tarafından değerlendirilip gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

4. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler

TMS 24 ile uyumlu olarak, Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

Şirket’in bağlı ortaklıklarından biri olan Varmıarttıran faaliyetlerini genişletmek amacıyla 29 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Varmıarttıran “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi”ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2023 ve 31 Mart 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden (“TÜFE”) elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Mart 2024	2.139,47	1,00000	%309
31 Aralık 2023	1.859,38	1,15064	%268
31 Mart 2023	1.269,75	1,68495	%182

Grup’un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi (Devamı)

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- "Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir

3. Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Grup çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performans dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirket'in 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
NDA - (Ticari Borçlar)	14.745.093	16.876.294
	14.745.093	16.876.294

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

6. Paydaşlara Bilgi

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Vahan Can Alyanakyen
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

- i) Şirket Yönetim Kurulu %50 oranında pay sahibi olduğu, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 389060-5 sicil numarası ile kayıtlı Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların kalan %50'sinin de ilgili pay sahiplerinden 32.500.000 TL bedel ile devralınmasına ve bu doğrultuda düzenlenecek olan devir sözleşmesinin imzalanmasına, devir gereklerinin yerine getirilmesine ve bu sözleşme doğrultusunda ilgili şirketteki pay sahipliğinin pay defterine işlenmesi için devredenlerle birlikte başvuruda bulunulmasına karar almış ve pay defterine işlenerek devir işlemleri sonuçlandırılmıştır. Bu devir ile birlikte ilgili şirketin almış olduğu lisans uyarınca elektrikli araçlara yönelik şarj istasyonları kurma ve yönetme faaliyetlerini yürüten, Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. nin %100 hissedarı olduğu Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. de Grup şirketlerine dahil olmuştur.

Söz konusu şirket "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri Anonim Şirketi" çok sahipli anonim şirket iken tek pay sahibi Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. olan anonim şirket hâline dönüşmüş olup 19.04.2024 tarihinde Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil ve 19.04.2024 tarihli 11066 sayılı Ticare Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

- ii) Şirketi'in 19.04.2024 tarih ve 2024 / 5 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile % 100 oranında pay sahibi olduğu Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin ticari faaliyetlerinde kullanılmak üzere yapılması planlanan nakdi sermaye artırımına istinaden 10.000.000 Türk Lirası tutarında sermaye avansının 19.04.2024 tarihinde Şirketin banka hesabına yatırılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar (Devamı)

iii) Şirket Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar uyarınca;

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 1.279.137.097 TL tutarında "Net Dönem Karı" oluşmuş olup bu tutardan TTK'nın 519. maddesi uyarınca yasal sınıra ulaşıldığından 1. tertip yedek akçe ayrılmamıştır. 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ilişkin ödenen 92.310.000 TL kâr payı avansları düşüldükten ve 2023 yılında yapılan 995.380 TL tutarında "Bağışlar" ilave edildikten sonra, 1.187.822.477 TL Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı olduğu görülmüştür.

Yasal Kayıtlara göre net dönem karı 453.135.578 TL olup bu tutardan TTK'nun 519. maddesi uyarınca yasal sınıra ulaşıldığından 1.tertip yedek akçe ayrılmamıştır. 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin ödenen 92.310.000 TL kar payı avansları bu tutardan düşüldükten sonra 360.825.578 TL tutarında Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı olduğu görülmüştür.

01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait Yasal Kayıtların esas alınması, 124.890.000 TL kar payı dağıtılması, brüt 124.890.000 TL'nin; 54.300.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine hisse başına brüt 2,30 TL (hisse başına brüt % 230), hisse başına net 2,07 TL (hisse başına net % 207 TL) tutarında Kâr Payı ödenmesi, kar payı dağıtımından ve yasal yedek akçelerin ayrılmasından sonra kalan kısmın geçmiş yıl kar ve zararları olarak ayrılması ayrıca; ödenecek olan kar payının 26 Haziran 2024 ve 1 Ekim 2024 tarihlerinde nakden iki taksit olarak ödenmesi önerisi Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

- iv) Şirket, Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş nin %100 hissedarı olduğu, almış olduğu lisans uyarınca elektrikli araçlara yönelik şarj istasyonları kurma ve yönetme faaliyetlerini yürüten İstanbul, 427768-5 sicil numaralı Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. nin sermayesini temsil eden payların tümü Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş'den 22.05.2024 tarihinde bedeli peşinen ödemek sureti ile 14.835.000 TL 'ye devralmıştır.
- v) Şirket'in 22.05.2024 tarih ve 2024 / 11 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile % 100 oranında pay sahibi olduğu Mint Elektrikli Araç Teknolojileri Anonim Şirketi'nin ticari faaliyetlerinde kullanılmak üzere yapılması planlanan nakdi sermaye artırımına istinaden 10.000.000 Türk Lirası tutarında sermaye avansının 22.05.2024 tarihinde Şirketin banka hesabına yatırılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.
- vi) Şirket'in %100 Bağlı Ortaklığı olduğu Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin sermayesinin 50.000.000 TL'den 50.000.000TL artırılarak 100.000.000 TL'ye çıkartılmasına ilişkin Genel Kurul Kararı 28.05.2024 tarihinde 11091 Sayılı TTSG'de tescil ve ilan edilmiştir.
- vii) Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'nin yeniden yapılanma sürecinde daha önce ülke genelinde şarj ağı işletmeciliği faaliyeti yapmak üzere tasarlanan ve 13.11.2023 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından gerekli lisansı temin edilen ana iş kolunun kısa vadede kendi lisansı ile değil, mevzuatın izin verdiği bir başka faaliyet türü olan sertifikasyon yöntemi ile yürütülmesinin daha uygun olacağı değerlendirilmiş ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu lisansı bu kapsamda 13.06.2024 tarihinde iptal edilmiştir.