

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
**(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)**  
**ve BAĞLI ORTAKLIKLAR**

**1 OCAK - 30 HAZİRAN 2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.(eski adıyla “Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.”) Genel Kurulu’na

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.(eski adıyla “Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.”)’nin (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak – 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup Yönetimi’nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 17 Ağustos 2022 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410 “Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi”ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Ağustos 2022

**escar**

Fleet Excellence

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>A-</b>	<b>GENEL BİLGİLER</b>	<b>1-9</b>
	1. Raporun Dönemi	2
	2. İletişim Bilgileri	3
	3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	3
	4. Şirket'in Organizasyon Yapısı	3
	5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	4
	6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	4-5
	7. Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	6
	8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	6
	9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7
	10. Kurumsal Yönetim Komitesi	7-8
	11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	9
	12. Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	9
<b>B-</b>	<b>YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>	<b>9</b>
	1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	9
<b>C-</b>	<b>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI</b>	<b>9</b>
<b>D-</b>	<b>ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	<b>10-13</b>
	1. Yatırım Faaliyetleri	10
	2. Şirket'in İlgili Dönem Sonları İtibarı ile Mevcut Filo Bilgileri	10
	3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	11
	4. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler	11
	5. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	12
	6. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	12
	7. Hukuki Konular	13
	a. Davalar	13
	b. İdari-Adli Yaptırımlar	13
	c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	13

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>D-</b>	<b>ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	<b>10-13</b>
	<b>(Devamı)</b>	
8.	Genel Kurullar	13
9.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	13
<b>E-</b>	<b>FİNANSAL DURUM</b>	<b>14-21</b>
1.	Konsolide Mali Tablolar	14-17
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar	17-19
3.	Mali Güç	20
4.	Kar Payı Dağıtımı	20
5.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	21
<b>F-</b>	<b>RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ</b>	<b>21-22</b>
1.	Risk Yönetimi Politikası	21
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	22
3.	İleriye Dönük Riskler	22
4.	İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler	22
<b>G-</b>	<b>DİĞER HUSUSLAR</b>	<b>22-23</b>
1.	Merkez Dışı Örgütler	22
2.	Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	22
3.	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	23
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi	23
5.	Paydaşlara Bilgi	23
6.	Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	24
	<b>Ek 1</b>	<b>25-27</b>

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A- GENEL BİLGİLER**

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (eski adıyla “Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.”) (“Escar” veya “Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir. Şirket’in diğer markaları ikinci el araçların satışının yapıldığı “www.varmiarttiran.com” ve sıfır araç alım teklif platformu olan www.otoboom.com’dur.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı oluşmuştur.

Ortaklık yapısı olarak bakıldığında bir aile şirketi olarak görünen Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir.

Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, Escar kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir. Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirket Değerinin 682,2 m TL olarak belirlenip %20,26 sının, 165 m TL tutarla halka arz edilmesinin Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.’nin onaylarını takiben 11.000.000 TL nominal değerli Şirket payları 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde 15,00 TL fiyatla halka arz edilmiş olup, Şirket payları ESCAR koduyla 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar’da işlem görmeye başlamıştır. Şirket yönetim kurulunun 14 Nisan 2021 tarih ve 2021/12 sayılı toplantısında, Şirket’in 45.480.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 54.300.000 TL’ye artırılması nedeniyle 8.820.000 TL nominal değerli paylar ile birlikte Şirket’in mevcut ortaklarından Efrayim Kebudi’nin sahip olduğu 654.000 TL, Daryo Kebudi’nin sahip olduğu 654.000 TL, Azra Kebudi’nin sahip olduğu 654.000 TL, Betina Halyo’nun sahip olduğu 109.000 TL ve Nora Karakaş’ın sahip olduğu 109.000 TL nominal değerli paylar olmak üzere toplamda 11.000.000 TL nominal değerli payların halka arz edilmesi karar verilmiş olup, söz konusu karar çerçevesinde 11.000.000 TL nominal değerli payların halka arzına ilişkin hazırlanan izahname ile tasarruf sahiplerine satış duyurusu Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanmıştır. 11.000.000 TL nominal değerli payların halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 7 – 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır.

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A- GENEL BİLGİLER (Devamı)**

Bu çerçevede Şirket'in 400.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 45.480.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 8.820.000 TL nakden karşılanmak üzere 54.300.000 TL'ye çıkarılması kapsamında Şirket esas sözleşmesinin “Sermaye ve Paylar” başlıklı 6. maddesinin tadil metni 11 Ağustos 2021 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiş olup, 11 Ağustos 2021 tarihli ve 10385 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. 13 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla 15 TL fiyatla halka arz edilmiş olup, 30 Haziran 2022 tarihinde işlem fiyatı 44,04 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak Borsa İstanbul tarafından 18 Mart 2022 tarihinde yapılan “Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi Hk. Duyuru” başlıklı konu çerçevesinde, Şirketimiz 1 Nisan - 30 Haziran 2022 hesap döneminde “Yıldız Pazar” da işlem görmekteydi. Borsa İstanbul tarafından 17 Haziran 2022 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz 1 Temmuz 2022 tarihinden itibaren “Yıldız Pazar” da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, 2.el araç satışlarında doğru fiyatlama, tüketiciye şeffaf yaklaşım ve güven vermek amacıyla 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 3.000.000 TL sermaye ile NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketini kurmuştur.

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmiarttiran.com işletme faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Varmiartriran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık artırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeyle büyütmektir.

Şirket, günümüz dünyasında çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin dünya genelinde artmasının yanı sıra fosil yakıtların çevreye verdikleri zararlar ve bu kaynakların sınırlı olması gibi etmenler, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına ve elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmak amacıyla 22 Haziran 2022 tarihinde, Şirket'in sermayedeki payı %50 olacak şekilde, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur.

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş., NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Varmiartriran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. bundan sonra “Grup” olarak adlandırılacaktır.

**1. Rapor Dönemi**

01.01.2022 - 30.06.2022

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A- GENEL BİLGİLER (Devamı)**

**2. İletişim Bilgileri**

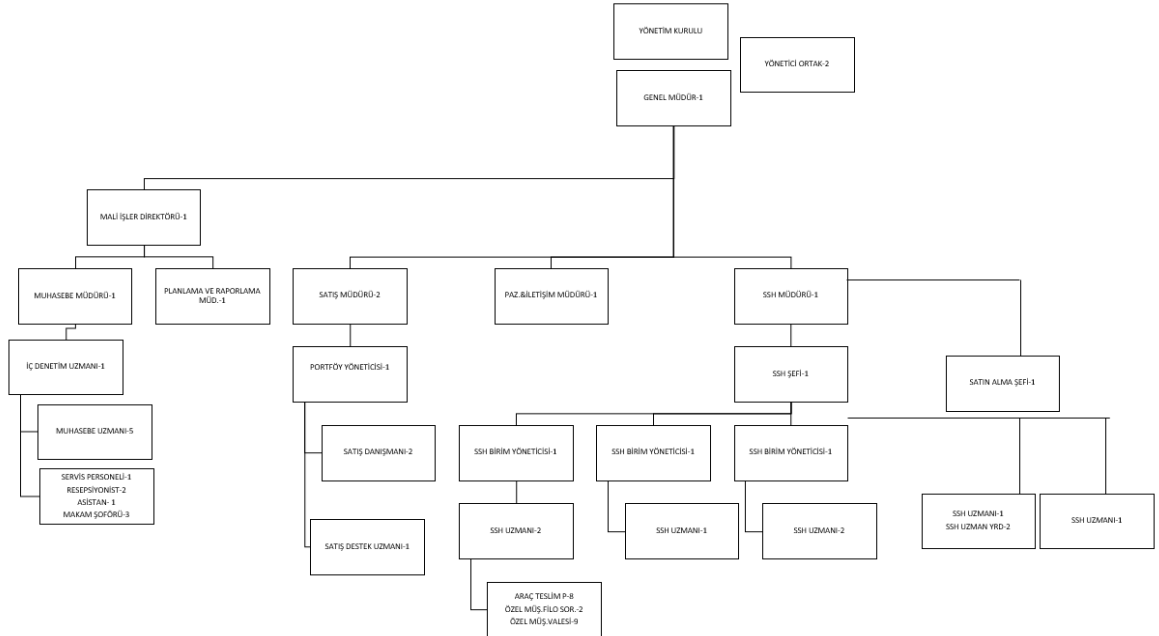
Ticaret Ünvanı : Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.  
Ticaret Sic.No : 459787  
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4  
Kağıthane/İSTANBUL  
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10  
Web Adresi : [www.escar.com.tr](http://www.escar.com.tr)  
e-posta adresi : [iletisim@escar.com.tr](mailto:iletisim@escar.com.tr)

**3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 54.300.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	12.990.000	23,92
Efrayim Kebudi	12.990.000	23,92
Azra Kebudi	12.990.000	23,92
Nora Karakaş	2.165.000	3,99
Betina Halyo	2.165.000	3,99
Halka açık olan diğer paylar	11.000.000	20,26
<b>Genel Toplam</b>	<b>54.300.000</b>	<b>100,00</b>

**4. Şirket'in Organizasyon Yapısı**





**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A- GENEL BİLGİLER (Devamı)**

**5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

Şirket'in ana ortakları Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Efrayim Kebudi şirket sermayesinin %23,92'sine, Daryo Kebudi %23,92'sine, Azra Kebudi %23,92'sine, Betina Halyo %3,99'una ve Nora Karakaş %3,99'una sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Efrayim Kebudi %30'una, Daryo Kebudi %30'una, Azra Kebudi %30'una, Betina Halyo %5'ine ve Nora Karakaş %5'ine sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 2.084.114 adedi Efrayim Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 6.947.047 TL olup, Şirket sermayesine oranı %15,27'dir.

**6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler**

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 31 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.'de ortak, Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkan yardımcısı, Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A- GENEL BİLGİLER (Devamı)**

**6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (Devamı)**

Üyelerin bağımsızlık beyanları “ek 1” de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi [www.escar.com.tr](http://www.escar.com.tr) adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

**Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Şirket’in 31 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı gündeminin 7.maddesi uyarınca Yönetim Kurulunun 7 üyeden oluşması ve görev sürelerinin 3 yıl olarak belirlenmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Nora Karakaş, Azra Kebudi ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak da Cengiz Arabacı, Alaettin Şafak Uras ile Tijen Akdoğan Ünver yönetim kurulunda yer almaktadır.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Şirket, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

**7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

**Komiteler;**

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Dr. Berra Doğaner	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Gerekli Görülen Sıklıkla
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A- GENEL BİLGİLER (Devamı)**

**7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (Devamı)**

**Komiteler (Devamı);**

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak - 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde 5 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak – 30 Haziran 2022 ara hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

**Üst Yönetim;**

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	21	Antakya Lisesi	46
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	21	Marmara Üniversitesi	26
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	16	Marmara Üniversitesi	26
Nora Karakaş	Genel Müdür	21	Marmara Üniversitesi	26

**Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Üst Yönetim’de dönem içerisinde yapılmış olan herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

**8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler**

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak - 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (31 Aralık 2021: Bulunmamışlardır).

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A- GENEL BİLGİLER (Devamı)**

**9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Grup, 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 67 (31 Aralık 2021: 60) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 2.628.599 TL'dir (31 Aralık 2021: 1.427.614 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır.

Grup'ta Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

**10. Kurumsal Yönetim Komitesi**

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK'nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yıl içerisinde 5 kez toplanmış ve yönetim kuruluna sunmak üzere 5 karar almıştır:

- 1) Şirketin idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticiler dışındaki tüm personelin aylık net ücretlerinde %44 ila %73 arası oranda artış yapılmasına ve artışın nihai olarak ne oranda uygulanacağına, ilgili personelin şirketteki görevi, sorumluluğu, unvanı ve 2021 yılı performansı değerlendirilmek suretiyle Genel Müdür tarafından karar ve ödeme hususunda yetki verilmesi önerileri yönetim kuruluna sunulmuş ve yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A- GENEL BİLGİLER (Devamı)**

**10. Kurumsal Yönetim Komitesi (Devamı)**

- 2) Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 8. ve 2.1.1. Maddeleri uyarınca Şirketimizin yayımlamakla yükümlü olduğu yıllık Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu gözden geçirilmiştir. SPK'nın belirlemiş olduğu tebliği uyarınca Şirketimizin yayımlamak için hazırlanmış olduğu Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun onaylanması ve yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, ilgili Rapor ve Bilgi Formu yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 3) Yönetim Kurulu'nun Aday Gösterme Komitesi'ne sunmuş olduğu bağımsız üyelerin Kurumsal Yönetim Tebliği'ne aykırı herhangi bir husus içermediği belirlenmiştir. Bu kapsamda Alaeddin Şafak Uras, Cengiz Arabacı ve Tijen Akdoğan Ünver'in yönetim kurulumuzda bağımsız üye olarak görev almalarının onaylanması ve yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, bağımsız üyelerin görev almaları 31 Mart 2022 tarihinde Genel Kurul kararı ile onaylanmıştır.
- 4) Kurumsal yönetim komitesi çalışma esaslarına ilişkin olarak inceleme ve değerlendirmeler yapılmış ve gerekli görülen bölümleri revize edilmiştir. Yapılan inceleme ve revizeler sonucunda Şirket'in daha önceden hazırlanmış olan kurumsal yönetim komitesi çalışma esaslarının yeniden düzenlenmesine karar verilmiş ve yeniden düzenlenen çalışma esaslarının onaylanması ve yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, söz konusu çalışma esasları yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 5) Küresel ve yerel ekonomik olumsuzluklar neticesinde artan enflasyon oranları ve bilhassa temel gıda ve ihtiyaç maddelerinde yaşanan yüksek fiyat artışlarının çalışanlarımızın alım gücünde yarattığı etkiyi azaltmak, çalışan motivasyonunu ve verimliliğini arttırmak amacıyla; arızı olarak (1 defaya mahsus olmak üzere) 2022 yılı için Haziran ayından itibaren personel ve fiili çalışan şirket ortaklarına %25 oranında ara zam yapılması hususunun yönetim kurulunun değerlendirmesine sunulması kararlaştırılmış olup ilgili öneri yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A- GENEL BİLGİLER (Devamı)**

**11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış olup 1 Mart 2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır. 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul'a istinaden yapılan güncellemeler 3 Haziran 2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.

**12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Şirketimizin 31 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurulunda SPK ve Ticaret Bakanlığından gerekli olan izinleri alınmış, "Şirketin Unvanı" adlı 2. maddesi İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 6 Nisan 2022-10553 sayılı ticaret sicil gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir. Böylece Şirket'in unvanı "Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

**B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı**

Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak – 30 Haziran 2022 ara hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 3.281.344 TL'dir (30 Haziran 2021: 2.179.395 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

**C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirket Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak – 30 Haziran 2022 ara hesap dönemi içerisinde Grup Şirket'lerinde 1.805.074 TL'lik (30 Haziran 2021: 8.186.391 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Grubu	Yatırım Tutarı
<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>1.532.456</b>
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	1.497.910
Özel maliyetler	19.297
Yapılmakta olan yatırımlar	15.249
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>272.618</b>
Haklar	272.618

2. Şirket'in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Toplam Araç Adedi - Tüm Filo -	30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözleşmeli Kirada	3769	81%	3626	92%	3434	80%	3772	87%
Geçici Kirada	6	0%	26	1%	79	2%	9	0%
İkame / Havuz	61	1%	54	1%	41	1%	71	2%
2.el Satışta - Filo	244	5%	103	3%	334	8%	111	3%
Teslimat / Stok	546	12%	106	3%	377	9%	337	8%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%	15	0%
Görevli/Demirbaş	28	1%	27	1%	22	1%	30	1%
<b>Toplan Araç Sayısı</b>	<b>4.667</b>		<b>3.955</b>		<b>4.300</b>		<b>4.345</b>	

Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Volkswagen	833	18%	636	16%	832	19%	1.034	24%
Renault	1.094	23%	939	24%	1.296	30%	1.520	35%
Audi	272	6%	269	7%	274	6%	227	5%
Fiat	105	2%	66	2%	190	4%	164	4%
Ford	159	3%	158	4%	174	4%	142	3%
Seat	2	0%	11	0%	33	1%	105	2%
Nissan	16	0%	6	0%	13	0%	18	0%
Skoda	840	18%	819	21%	783	18%	742	17%
Diğer	1.346	29%	1.051	27%	705	16%	393	9%
<b>Toplam</b>	<b>4.667</b>		<b>3.955</b>		<b>4.300</b>		<b>4.345</b>	

Müşteri - Araç Adedi - Operasyonel Kiralama -	30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
İlk 5 Müşteri	1.356	59%	1.292	58%	1.240	57%	1.232	56%
İlk 10 Müşteri	1.741	76%	1.697	77%	1.732	80%	1.732	78%
İlk 20 Müşteri	2.303	100%	2.209	100%	2.160	100%	2.219	100%

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri**

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 14.04.2021 tarih ve 2021/18 sayılı kararıyla Denetim Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket'in rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK'nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Denetim Komitesi, 1 Ocak - 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur. 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanılmamıştır.

**4. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler**

Şirket, 2.el araç satışlarında doğru fiyatlama, tüketiciye şeffaf yaklaşım ve güven vermek amacıyla 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketini kurmuştur.

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan [www.varmiarttiran.com](http://www.varmiarttiran.com)'u işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Varmıarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık arttırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeyle büyütmeştir.

Şirket, günümüz dünyasında çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin dünya genelinde artmasının yanı sıra fosil yakıtların çevreye verdikleri zararlar ve bu kaynakların sınırlı olması gibi etmenler, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına ve elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmak amacıyla 22 Haziran 2022 tarihinde, Şirket'in sermayedeki payı %50 olacak şekilde, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur.



**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**E- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**5. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket'in 11.11.2021 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden ESCAR paylarında likidite sağlayıcılık faaliyetlerine başlanmasına yönelik olarak Şirket ile 11.11.2021 tarihinde İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında likidite sağlayıcılık sözleşmesi imzalanmıştır, Likidite sağlayıcılık işlemlerine başlanmasına ilişkin olarak Borsa İstanbul A.Ş.'ye 11.11.2021 tarihinde gerekli başvuru yapılmış olup 12.11.2021 tarihinde 01/03/2016 tarihli ve 02.PRO.001 sayılı Pay Piyasası Prosedürü uyarınca değerlendirilmiş ve Borsa tarafından uygun görülmüştür.

Bu kapsamda Grup 30 Aralık 2021 – 30 Mayıs 2022 tarihleri içerisinde toplam 157.429.421 TL tutarında alım yapmış ve buna karşılık 153.409.708 TL tutarında satım yapmıştır. Bu alım-satım işlemleri sonucunda 31 Aralık 2021 tarihinde 51.385.521 TL olan geri alınmış paylar 30 Haziran 2022 tarihinde net 55.405.234 TL (31 Aralık 2021: 51.385.521 TL) olarak özkaynaklar altında geri alınmış paylar kaleminde sınıflandırmıştır. Karşılıklı mutabakat sonucunda 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yürütmekte olduğu likidite sağlayıcılık faaliyetleri sonlandırılmıştır.

**30 Haziran 2022**

Alış İşlemleri			Satış İşlemleri		
	Adet	Tutar		Adet	Tutar
<b>Açılış</b>	<b>3.452.531</b>	<b>102.938.110</b>	<b>Açılış</b>	<b>1.887.195</b>	<b>51.552.589</b>
Dönem İçi İşlemler	4.426.802	157.429.421	Dönem İçi İşlemler	4.457.138	153.409.708
<b>Toplam</b>	<b>7.879.333</b>	<b>260.367.531</b>	<b>Toplam</b>	<b>6.344.333</b>	<b>204.962.297</b>
Alış En Düşük Fiyat	30,08		Satış En Düşük Fiyat	30,50	
Alış En Yüksek Fiyat	42,00		Satış En Yüksek Fiyat	43,30	

**31 Aralık 2021**

Alış İşlemleri			Satış İşlemleri		
	Adet	Tutar		Adet	Tutar
<b>Açılış</b>	-	-	<b>Açılış</b>	-	-
Dönem İçi İşlemler	3.452.531	102.938.110	Dönem İçi İşlemler	1.887.195	51.552.589
<b>Toplam</b>	<b>3.452.531</b>	<b>102.938.110</b>	<b>Toplam</b>	<b>1.887.195</b>	<b>51.552.589</b>
Alış En Düşük Fiyat	22,64		Satış En Düşük Fiyat	23,80	
Alış En Yüksek Fiyat	37,84		Satış En Yüksek Fiyat	37,46	

**6. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket Genel Kurulu 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl için bağımsız denetimin gerçekleştirilmesi kapsamında PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.'yi bağımsız denetim kuruluşturmuş ve aynı zamanda LİBRA YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. ile yapmış olduğu 2022 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER  
(Devamı)**

**7. Hukuki Konular**

**a. Davalar**

Şirket aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin dava sonuçları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 268.913 TL'dir (31 Aralık 2021: 268.913 TL).

**b. İdari-Adli Yaptırımlar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

**c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

**8. Genel Kurullar**

Şirket'in Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 31 Mart 2022 tarihinde 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı tutanağı ve diğer bilgileri Şirket'in resmi internet sitesinden veya KAP platformundan ulaşılabilir.

**9. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

Şirket 1 Ocak – 30 Haziran 2022 yılı içerisinde herhangi bir bağış yapmamış olup, düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu Olağan Genel Kurulu'nda 1 Ocak – 31 Aralık 2022 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının 200.000 TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu toplantıya istinaden Acil İhtiyaç Projesi Vakfı'na 66.000 TL bağış yapılması kararlaştırılmış olup bağış işlemi gerçekleştirilmiştir.

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**E- FİNANSAL DURUM**

**1. Konsolide Mali Tablolar**

Konsolide Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30 Haziran 2022 tarihli konsolide mali tablolar sınırlı denetimden geçmiş olup 31 Aralık 2021 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

**Konsolide Finansal Durum Tablosu**

	<b>Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2022</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>1.118.508.578</b>	<b>441.513.361</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	328.044.490	276.454.703
Finansal Yatırımlar	418.905.464	79.864.881
Ticari Alacaklar	28.209.729	16.945.899
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>28.209.729</i>	<i>16.945.899</i>
Diğer Alacaklar	1.901.077	1.943.038
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.901.077</i>	<i>1.943.038</i>
Stoklar	267.843.519	49.724.087
Peşin Ödenmiş Giderler	16.916.579	4.566.291
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	4.905.293	9.214.522
Diğer Dönen Varlıklar	51.782.427	2.799.940
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>983.592.367</b>	<b>710.546.842</b>
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	10.023.265	-
Maddi Duran Varlıklar	972.859.330	710.064.448
Binalar	26.511.865	26.821.000
Taşıtlar	5.819.915	6.959.923
Mobilya ve Demirbaşlar	2.874.019	1.581.446
Yapılmakta Olan Yatırımlar	14.912	-
Özel Maliyetler	18.492	-
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	937.620.127	674.702.079
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	709.772	482.394
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.102.100.945</b>	<b>1.152.060.203</b>

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**E- FİNANSAL DURUM (Devamı)**

**1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)**

**Konsolide Finansal Durum Tablosu (Devamı)**

	<b>Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2022</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021</b>
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>610.413.102</b>	<b>233.181.944</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	140.086.991	35.404.880
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	266.101.425	142.611.161
Ticari Borçlar	179.018.115	44.142.715
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>179.018.115</i>	<i>44.142.715</i>
Diğer Borçlar	5.294.483	3.323.477
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>5.294.483</i>	<i>3.323.477</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	10.879.638	4.302.150
Ertelenmiş Gelirler	7.226.590	1.465.245
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.805.860	1.932.316
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1.536.947</i>	<i>1.663.403</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>268.913</i>	<i>268.913</i>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>823.885.307</b>	<b>393.239.355</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	722.682.040	323.579.464
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	2.977.627	664.341
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.628.599	1.427.614
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>2.628.599</i>	<i>1.427.614</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	95.597.041	67.567.936
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>667.802.536</b>	<b>525.638.904</b>
Ödenmiş Sermaye	54.300.000	54.300.000
Sermaye Düzeltme Farkları	529.898	529.898
Geri Alınmış Paylar (-)	(55.405.234)	(51.385.521)
Paylara İlişkin Primler	117.067.179	117.067.179
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	15.929.113	16.597.087
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	<i>(790.180)</i>	<i>(122.206)</i>
<i>-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları</i>	<i>16.719.293</i>	<i>16.719.293</i>
Geçmiş Yıllar Karları	353.530.261	128.341.928
Net Dönem Karı/(Zararı)	181.851.319	260.188.333
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.102.100.945</b>	<b>1.152.060.203</b>

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**E- FİNANSAL DURUM (Devamı)**

**1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)**

**Konsolide Gelir Tablosu**

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2022	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2021
Hasılat	269.978.338	236.825.174
Satışların Maliyeti (-)	(70.826.403)	(100.471.508)
<b>Brüt Kar</b>	<b>199.151.935</b>	<b>136.353.666</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(14.320.627)	(7.018.430)
Pazarlama Giderleri (-)	(6.683.358)	(2.008.245)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.196.357	1.619.061
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(3.307.088)	(1.184.829)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>178.037.219</b>	<b>127.761.223</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	115.965.162	3.506.983
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	23.265	-
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>294.025.646</b>	<b>131.268.206</b>
Finansman Gelirleri	19.276.926	16.972.395
Finansman Giderleri (-)	(103.255.155)	(37.427.657)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI</b>	<b>210.047.417</b>	<b>110.812.944</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(28.196.098)	(25.336.258)
<i>Dönem Vergi Gideri/Geliri</i>	-	(17.653.851)
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri</i>	(28.196.098)	(7.682.407)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KARI</b>	<b>181.851.319</b>	<b>85.476.686</b>
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>3,35</b>	<b>3,90</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):</b>		
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>	<b>(834.967)</b>	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	(834.967)	-
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</b>	<b>166.993</b>	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi	166.993	-
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>	<b>(667.974)</b>	-
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>	<b>181.183.345</b>	<b>85.476.686</b>

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**E- FİNANSAL DURUM (Devamı)**

**1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)**

Grup, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan Grup bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, Grup faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

**2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar**

Grup 1 Ocak – 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde net satışlarda bir önceki ara hesap dönemine oranla %14'lük bir büyüme ile 269.978.338 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu büyümedeki etken araç kiralama gelirlerindeki artışın %44 olarak gerçekleşmesidir. Grup'un ikinci el araç satış adetleri bir önceki ara hesap dönemindeki adetlere göre %66 azalmasına rağmen ikinci el araç fiyatlarının artmasıyla satış gelirlerinde sadece %6'lık azalma etkisi göstermiştir.

Brüt kar 1 Ocak - 30 Haziran 2021 ara hesap dönemine oranla %46 artış ile 199.151.935 TL ye yükselmiş ve %58 olan brüt karlılık oranı da 1 Ocak – 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde %74 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış etkileyen en büyük faktör ise bir önceki ara hesap döneminde %93 olarak gerçekleşen ikinci el araç satış gelirleri brüt karlılık oranının 1 Ocak - 30 Haziran 2022 ara hesap dönemi içerisinde ülkemizde ve tüm dünyada yaşanan fiyat artışları etkisiyle %145'e yükselmesidir.

Grup'un Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri 1 Ocak – 30 Haziran 2021 ara hesap dönemine oranla %133'lük bir artışla 21.003.985 TL olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre %102 artışla 14.320.627 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın en büyük sebebi Ocak ve Haziran 2022'de ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun etkisiyle yapılan personel ücret artışlarıdır. Planlanan pazarlama faaliyetleri çerçevesinde pazarlama giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre %246'lık artışla 6.683.358 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın sebeplerinden biri 1 Ocak- 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun etkisi neticesinde pazarlama personelinin ücret artışları ve Grup'un bir önceki ara hesap döneminde reklam giderleri 352.471 TL olarak gerçekleşmişken 1 Ocak – 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde 3.584.185 TL olarak gerçekleşmesidir. Bu konular çerçevesinde toplam genel yönetim ve pazarlama giderlerinin net satışlara oranı bir önceki ara hesap dönemine göre %4'lük artışla %8 olarak gerçekleşmiştir.

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**E- FİNANSAL DURUM (Devamı)**

**2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)**

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler netinde oluşan bir önceki ara hesap dönemine oranla negatif durumun etkisine rağmen esas faaliyet karı bir önceki ara hesap dönemine oranla 50.275.996 TL artışla 1 Ocak – 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde 178.037.219 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle bir önceki ara hesap döneminde %54 olan esas faaliyet kar marjı 1 Ocak - 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde %66'ya yükselmiştir. Grup 1 Ocak - 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde menkul kıymet alım-satım karı, vadeli mevduat faiz gelirleri ve temettü gelirleri neticesinde 59.060.330 TL'lik yatırım faaliyetleri gelirleri elde etmiştir. Bunlara ek olarak Grup'un 11 Şubat 2022 tarihinde dövizli mevduatlarını kur korumalı mevduat hesabına aktarmış ve bunun neticesinde 30 Haziran 2022 tarihinde gerçeğe uygun değer hesaplaması yaparak 14.881.259 TL faiz geliri ve 42.023.573 TL vade sonunda oluşması beklenen kur farkı gelirlerini yatırım faaliyetlerinden gelirler kaleminde muhasebeleştirmiştir. Tüm bu yatırım faaliyetleri gelirleri ile birlikte finansman giderleri öncesi faaliyet karı bir önceki ara hesap dönemine oranla 162.757.440 TL ve %124 artışla 294.025.646 TL olarak gerçekleşmiştir.

1 Ocak – 30 Haziran 2022 ara hesap dönemi içerisinde kur farkı giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre 6.019.021 TL artış göstermiştir. Diğer taraftan yeni araç alımlarında kullanılan banka kredi faiz giderlerinde hem faiz oranlarındaki artışlarından hem de sıfır araç bedellerindeki artışa paralel olarak 56.585.088 TL'lik bir artış olmuştur. Ancak ara hesap dönemi içerisinde yabancı para biriminde gerçekleştirilen mevduatlara istinaden kur farkı gelirindeki artışın da etkisiyle vergi öncesi karlılık bir önceki yılın 1,90 katı olan 210.047.417 TL olup, karlılık marjı ise %78 olarak hesaplanmıştır.

Grup, elinde bulundurduğu menkul kıymetlerin gerçeğe uygun değerlemesi sonucunda 1 Ocak-30 Haziran 2022 ara hesap dönemi içerisinde toplam 12.567.065 TL ertelenmiş vergi yükümlülüğü etkisi yansıtmıştır.

Sonuç olarak Gelir Tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

Milyon TL	2022/2Ç	2021/2Ç
Hasılat	270,0	236,8
Brüt Kar	199,2	136,4
Brüt Kar Marjı	73,8%	57,6%
Faaliyet Karı	294,0	131,3
Faaliyet Kar Marjı	108,9%	55,4%
FAVÖK	179,8	129,0
FAVÖK Marjı	66,6%	54,5%
Net Kar	181,9	85,5
Net Kar Marjı	67,4%	36,1%
RoE	27,2%	31,9%

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**  
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**E- FİNANSAL DURUM (Devamı)**

**2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)**

Nakit ve nakit benzeri varlıklar ile finansal yatırımlardaki toplam 390.630.370 TL, ticari alacaklarda 11.263.830 TL ve stoklardaki ağırlıklı olarak teslimat bekleyen araçlar sebebiyle 218.119.432 TL artış neticesinde dönen varlıklar bir önceki yıla oranla %153 artışla 1.118.508.578 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki 262.918.048 TL artışın neticesinde duran varlıklar bir önceki yıla oranla %38 artışla 983.592.367 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Grup’un toplam varlıkları 2.102.100.945 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa vadeli banka kredileri, ticari borçlar ve diğer borçlardaki artışlar neticesinde kısa vadeli yükümlülükler bir önceki yıla oranla 377.231.158 TL artışla 610.413.102 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülükler ise ağırlıklı olarak yeni araç alımlarında kullanılan kredilerden kaynaklı borçlanmaların etkisi ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklardaki artışla birlikte, “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan karın vergi farkına istinaden yapılan tahakkuk nedeniyle ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki artış neticesinde 430.645.952 TL artışla 823.885.307 TL olarak raporlanmıştır.

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.’nin likidite sağlayıcılık işlemleri kapsamında 30 Aralık 2021 – 30 Mayıs 2022 tarihleri içerisinde toplam 157.429.421 TL tutarında alım yapmış ve buna karşılık 153.409.708 TL tutarında satım yapmıştır. Bu alım-satım işlemleri sonucunda 31 Aralık 2021 tarihinde 51.385.521 TL olan geri alınmış paylar 30 Haziran 2022 tarihinde net 55.405.234 TL olarak özkaynaklar altında geri alınmış paylar kaleminde sınıflandırmıştır.

Tüm bu neticeler çerçevesinde Grup’un özkaynakları 667.802.536 TL ye yükselmiş olup toplam bilanço büyüklüğü 2.102.100.945 TL olarak gerçekleşmiştir.

<b>Milyon TL</b>	<b>2022/06</b>	<b>2021/12</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	746,9	356,3
Toplam Varlıklar	2.102,1	1.152,1
Dönen Varlıklar	1.118,5	441,5
Duran Varlıklar	983,6	710,5
Toplam Yükümlülükler	1.434,3	626,4
KV Yükümlülükler	610,4	233,2
UV Yükümlülükler	823,9	393,2
Özkaynaklar	667,8	525,6



**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**E- FİNANSAL DURUM (Devamı)**

**3. Mali Güç**

Grup'un TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

**4. Kar Payı Dağıtım**

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde (www.escar.com.tr) yayımlanır.

Şirket'in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. İlgili yasalar ve Şirket'in kar dağıtım politikası kapsamında yönetim kurulu tarafından önerilen ve genel kurulca onaylanan tutarda kar dağıtımı yapılır.

Şirket'in 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu Olağan Genel Kurul'unda almış olduğu karara istinaden 2021 yılı karına ilişkin kar dağıtım yapılacağı onaylanmış ve KAP'ta açıklanmıştır.

Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak hesaplanan 2021 yılı dönem kârından Türk Ticaret Kanunu, esas sözleşmemizin 15. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak genel kanuni yedek akçe (1.Tertip) ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 255.996.725,54-TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârının aşağıdaki şekilde dağıtılması kararlaştırılmıştır,

Birinci Kâr Payı : 35.000.000-TL  
Olağanüstü Yedek : 220.996.726-TL

Böylelikle 2021 yılı için, 54.300.000-TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak 35.000.000 TL ve % 64,46 Brüt, 31.500.000 TL ve % 58,01 Net oranında Kâr Payının 6 Nisan 2022 tarihinden itibaren nakden dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Şirket geri almış olduğu paylara ilişkin toplam 929.030 TL temettü geliri elde etmiş ve gelir-gider tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**E- FİNANSAL DURUM (Devamı)**

**5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı 2022 yılının ilk çeyrek sonuçlarını içeren 'TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu'na göre,

Operasyonel araç kiralama sektörü yılın ilk çeyreğinde 6,6 milyar TL'lik araç yatırımı yaparak 14 bin 200 adet aracı filosuna kattı. Bu dönemde, sektörün aktif büyüklüğü 58,6 milyar TL oldu. Sektörün 2021 yılı sonunda 238 bin 200 olan filosundaki araç sayısı yılın ilk çeyreğinde 2021 yılı sonuna göre yüzde 1,1 artarak 240 bin 800'e yükseldi.

Renault yüzde 23,1 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault'u yüzde 14,4 ile Fiat, yüzde 10,5'er pay ile Ford ve Volkswagen takip etti. Bu dönemde, sektörün araç parkının yüzde 51,3'ü kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 26,5 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 13,2 pay aldı. Hafif ticari araçların operasyonel kiralamadaki payı ise yüzde 5,4 olarak gerçekleşti.

Operasyonel kiralama sektörünün araç parkında yer alan hibrit ve elektrikli araçların oranı da dikkat çekti. Buna göre, sektörün araç parkının büyük bölümünü yüzde 68,2 ile dizel yakıtlı araçlar oluştururken; benzinli araçların payı yüzde 24,6'ya, hibrit ve elektrikli araçların payı ise 7,1'e yükseldi. Otomatik vitesli araçların oranı ise yüzde 71,3'e ulaştı.

Operasyonel kiralama sektörü, 2022 yılının ilk üç ayını kapsayan dönemde ekonomiye önemli oranda vergi girdisi sağlamaya da devam etti. Sektörün 2022'nin ilk çeyreğinde ödediği vergi tutarı toplamda 3,4 milyar TL'yi buldu.

Sektördeki kiralama sürelerine bakıldığında ise, Türkiye'deki operasyonel kiralama süreleri yüzde 44,8'ini 30-42 ay süreli sözleşmelerin oluşturduğu görüldü. Bu sözleşmelerden sonra en çok tercih edilen operasyonel kiralama süresi yüzde 20,5 ile 43 ay ve üzeri sözleşmeler olurken, 18 ayın altındaki sözleşmeler yüzde 17,4 oranında tercih edildi. 18-30 aylık kiralama sözleşmeleri ise kontratların yüzde 17,3'ünü kapsadı.

**F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

**1. Risk Yönetim Politikası**

Sektörde 20. yılını tamamlayan Şirket, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (Devamı)**

**2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 14.04.2021 tarih ve 2021/18 sayılı kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi’ni (“Komite”) kurmuştur.

Şirket’in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Haziran 2022 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

**3. İleriye Dönük Riskler**

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket’in gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde Şirket’in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

**4. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler**

TMS 24 ile uyumlu olarak, Grup’un doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir .

1 Ocak – 30 Haziran 2022 ara hesap dönemi içinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

**G- DİĞER HUSUSLAR**

**1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Turizm Taşımacılık Ticaret Anonim Şirketi İKİNCİ EL ARAÇ SATIŞ olan şubelerini açmıştır.

Şirket’in bağlı ortaklıklarından biri olan Varmıarttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. faaliyetlerini genişletmek amacıyla 29 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Varmıarttıran Dijital Platform Teknolojileri Anonim Şirketi İKİNCİ EL ARAÇ SATIŞ olan şubelerini açmıştır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)**

**2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Grup'un mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

**3. Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

**4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Grup çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performans dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

**5. Paydaşlara Bilgi**

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner  
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi  
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul  
E-posta: berra.doganer@escar.com.tr  
Telefon: 0212 290 67 10  
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Vahan Can Alyanakyan  
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü  
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul  
E-posta: vahan.alyanakyan@escar.com.tr  
Telefon: 0212 290 67 10  
Fax: 0212 290 67 17

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**H- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)**

**6. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar**

- i) Grup, uzun dönem araç kiralama hizmetlerini genişletmek amacıyla devam ettiği çalışmalarını kapsamında Türk ilaç sektörüne yeni ürünler kazandırarak hızlı büyümesini ve pazar payı artışını sürdüren lider firmalardan olan Ali Raif İlaç Sanayi A.Ş. ile hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. İmzalanan sözleşme kapsamında toplam 191 adet ve KDV hariç 83.683.898 TL tutarında araç alımı yapılmış olup, söz konusu araç alımı kamuya açıklanan 31 Mart 2022 tarihli son mali tablomuzdaki kiralamaya konu varlıklar toplamının %10,8'i seviyesinde bulunmaktadır. Temmuz ayı içerisinde hizmet vermeye başladığımız bu sözleşmelerin ciromuza etkisi 2022 yılı için KDV hariç 8.547.250 TL olup üç yıllık yaklaşık olarak KDV hariç 63.000.000 TL tutarındadır.
- ii) Grup, 11 Şubat 2022 tarihinde 16.675.000 USD; Türk Lirası'na dönüştürülerek muhtelif bankalarda 226.088.095 TL tutarında 6 ay vadeli olarak açılan Kur Korumalı TL Mevduat Hesaplarımızın 10 Ağustos 2022 ve 11 Ağustos 2022 tarihlerinde toplam 73.519.120 TL faiz ve kur farkı getirisi olmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görüş ve önerileri doğrultusunda alınan Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda 10 Ağustos 2022 ve 11 Ağustos 2022 tarihlerinde muhtelif bankalarda 299.604.715 TL tutarında Kur Korumalı TL mevduat hesapları 3 ay vadeli olarak uzatılmıştır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Ek 1**

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

**Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket)** Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

**ALAETTİN ŞAFAK URAS**

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Ek 1 (Devamı)**

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

**Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket)** Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

**CENGİZ ARABACI**

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2022 – 30.06.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Ek 1 (Devamı)**

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

**TİJEN AKDOĞAN ÜNVER**