

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)
ve BAĞLI ORTAKLIKLAR

1 OCAK - 31 MART 2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

The logo for escar, featuring the word "escar" in a bold, red, sans-serif font. The letter 'c' is stylized with a horizontal bar through its middle.

Fleet Excellence

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	1-10
1.	Raporun Dönemi	2
2.	İletişim Bilgileri	2
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	3
4.	Şirket'in Organizasyon Yapısı	3
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	4
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	4-5
7.	Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	5-6
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	6
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7
10.	Kurumsal Yönetim Komitesi	7-8
11.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	8
12.	Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	8
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	8-9
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	8-9
C-	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	9
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9-12
1.	Yatırım Faaliyetleri	9
2.	Şirket'in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:	9-10
3.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	10-11
4.	Bağlı Ortaklıklar	11
5.	Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	11
6.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	11
7.	Hukuki Konular	12
a.	Davalar	12
b.	İdari-Adli Yaptırımlar	12
c.	Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	12

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)	9-12
8.	Genel Kurullar	12
9.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	12
E-	FİNANSAL DURUM	13-20
1.	Konsolide Mali Tablolar	13-16
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar	16-18
3.	Mali Güç	19
4.	Kar Payı Dağıtımı	19
5.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	20
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	21-22
1.	Risk Yönetimi Politikası	26
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	26
3.	İleriye Dönük Riskler	26
4.	İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler	27
G-	DİĞER HUSUSLAR	22
1.	Merkez Dışı Örgütler	22
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	22
3.	Şirket’in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket’çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	22
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	22
5.	Paydaşlara Bilgi	22
	Ek 1	23-25

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (eski adıyla “Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.”) (“Escar” veya “Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir. Şirket’in diğer markaları ikinci el araçların satışının yapıldığı “www.varmiarttiran.com” ve sıfır araç alım teklif platformu olan www.otoboom.com’dur.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı oluşmuştur.

Ortaklık yapısı olarak bakıldığında bir aile şirketi olarak görünen Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir.

Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, Escar kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir.

Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirket Değerinin 682,2 m TL olarak belirlenip %20,26 sının, 165 m TL tutarla halka arz edilmesinin Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.’nin onaylarını takiben 11.000.000 TL nominal değerli Şirket payları 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde 15,00 TL fiyatla halka arz edilmiş olup, Şirket payları ESCAR koduyla 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar’da işlem görmeye başlamıştır. Şirket yönetim kurulunun 14 Nisan 2021 tarih ve 2021/12 sayılı toplantısında, Şirket’in 45.480.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 54.300.000 TL’ye artırılması nedeniyle 8.820.000 TL nominal değerli paylar ile birlikte Şirket’in mevcut ortaklarından Efrayim Kebudi’nin sahip olduğu 654.000 TL, Daryo Kebudi’nin sahip olduğu 654.000 TL, Azra Kebudi’nin sahip olduğu 654.000 TL, Betina Halyo’nun sahip olduğu 109.000 TL ve Nora Karakaş’ın sahip olduğu 109.000 TL nominal değerli paylar olmak üzere toplamda 11.000.000 TL nominal değerli payların halka arz edilmesi karar verilmiş olup, söz konusu karar çerçevesinde 11.000.000 TL nominal değerli payların halka arzına ilişkin hazırlanan izahname ile tasarruf sahiplerine satış duyurusu Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanmıştır. 11.000.000 TL nominal değerli payların halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 7 – 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

Bu çerçevede Şirket'in 400.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 45.480.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 8.820.000 TL nakden karşılanmak üzere 54.300.000 TL'ye çıkarılması kapsamında Şirket esas sözleşmesinin “Sermaye ve Paylar” başlıklı 6. maddesinin tadil metni 11 Ağustos 2021 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiş olup, 11 Ağustos 2021 tarihli ve 10385 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. 13 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla 15 TL fiyatla halka arz edilmiş olup, 31 Mart 2022 tarihinde işlem fiyatı 36,50 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak Borsa İstanbul tarafından 10 Eylül 2021 tarihinde yapılan 2021/65 Duyuru çerçevesinde, Şirketimiz 1 Ocak - 31 Mart 2022 hesap döneminde “Yıldız Pazar” da işlem görmekteydi. Borsa İstanbul tarafından 18 Mart 2022 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren “Yıldız Pazar” da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, araç ekspertiz işinin 2.el araç satışlarında doğru fiyatlama, tüketiciye şeffaf bir yaklaşım ve güven vermek amacıyla 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 3.000.000 TL sermaye ile NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketini kurmuştur.

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmiarttiran.com'u işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Varmıarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık arttırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeye büyütmektir.

Yeni kurulan şirketlerle birlikte Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş., NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Varmıarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. “Grup” olarak adlandırılacaktır.

1. Rapor Dönemi

01.01.2022 - 31.03.2022

2. İletişim Bilgileri

Ticaret Ünvanı : Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10
Web Adresi : www.escar.com.tr
e-posta adresi : iletisim@escar.com.tr

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

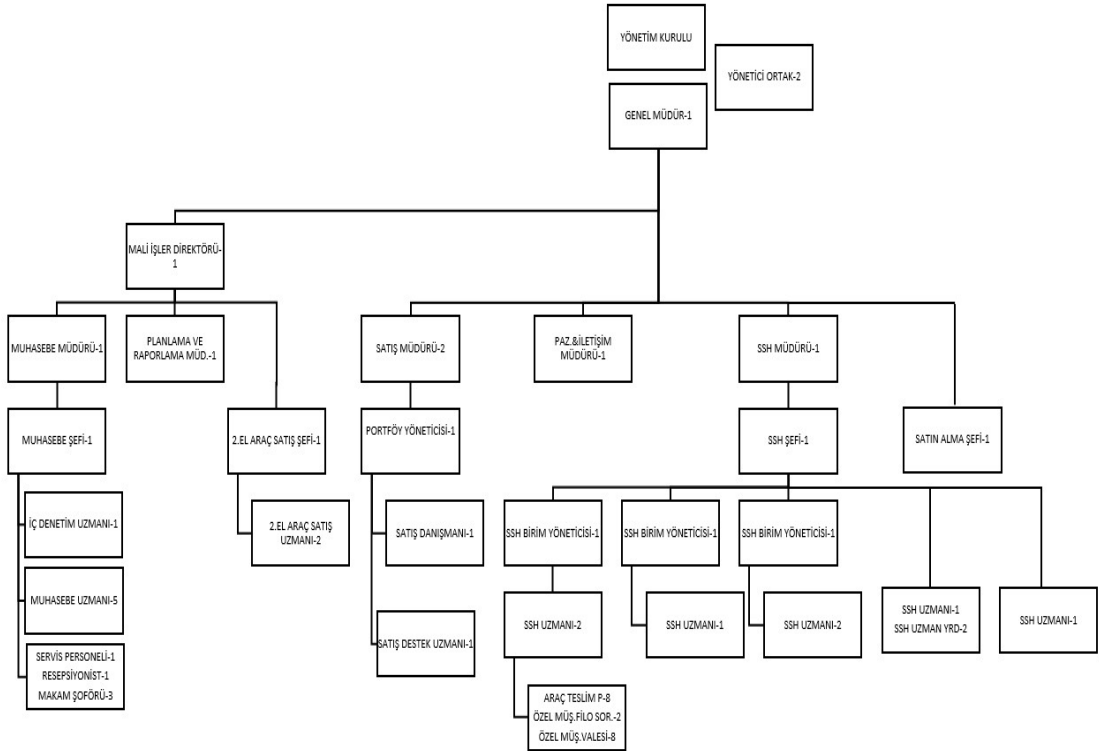
A- GENEL BİLGİLER (devamı)

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 54.300.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	12.990.000	23,92
Efrayim Kebudi	12.990.000	23,92
Azra Kebudi	12.990.000	23,92
Nora Karakaş	2.165.000	3,99
Betina Halyo	2.165.000	3,99
Halka açık olan diğer paylar	11.000.000	20,26
Genel Toplam	54.300.000	100,00

4. Şirket’in Organizasyon Yapısı



ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin ana ortakları Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Efrayim Kebudi şirket sermayesinin %23,92'sine, Daryo Kebudi %23,92'sine, Azra Kebudi %23,92'sine, Betina Halyo %3,99'una ve Nora Karakaş %3,99'una sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Efrayim Kebudi %30'una, Daryo Kebudi %30'una, Azra Kebudi %30'una, Betina Halyo %5'ine ve Nora Karakaş %5'ine sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 2.084.114 adedi Efrayim Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 6.947.047 TL olup, Şirket sermayesine oranı %15,27'dir.

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 31 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.'de ortak, Varmarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 3 Yıl
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Varmarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkan yardımcısı	3 Yıl / 3 Yıl
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 3 Yıl
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 3 Yıl
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 3 Yıl
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 3 Yıl
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 3 Yıl

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (devamı)

Üyelerin bağımsızlık beyanları “ek 1” de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.escar.com.tr adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirket’in 31 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı gündeminin 7.maddesi uyarınca Yönetim Kurulunun 7 üyeden oluşması ve görev sürelerinin 3 yıl olarak belirlenmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Nora Karakaş, Azra Kebudi ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak da Cengiz Arabacı, Alaettin Şafak Uras ile Tijen Akdoğan Ünver yönetim kurulunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu yelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. İhraççı, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Dr. Berra Doğaner	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Gerekli Görülen Sıklıkla
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (devamı)

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 31 Mart 2022 ara hesap döneminde 3 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak - 31 Mart 2022 ara hesap döneminde 3 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Mart 2022 ara hesap döneminde 2 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak – 31 Mart 2022 ara hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	21	Antakya Lisesi	46
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	21	Marmara Üniversitesi	26
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	16	Marmara Üniversitesi	26
Nora Karakaş	Genel Müdür	21	Marmara Üniversitesi	26

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde yapılmış olan herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak - 31 Mart 2022 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (31 Aralık 2021: Bulunmamışlardır).

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 61 (31 Aralık 2021: 60) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 2.205.812 TL’dir (31 Aralık 2021: 1.427.614 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır.

Şirket’te Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yıl içerisinde 3 kez toplanmış ve yönetim kuruluna sunmak üzere 3 karar almıştır:

- 1) Şirketin idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticileri olan Daryo Kebudi, Azra Kebudi ve Nora Karakaş dışındaki tüm personelin aylık net ücretlerinde %44 ila %73 arası oranda artış yapılmasına ve artışın nihai olarak ne oranda uygulanacağına, ilgili personelin şirketteki görevi, sorumluluğu, unvanı ve 2021 yılı performansı değerlendirilmek suretiyle Genel Müdür Nora Karakaş tarafından karar ve ödeme hususunda yetki verilmesi önerileri yönetim kuruluna sunulmuş ve yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla "ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.")

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

10. Kurumsal Yönetim Komitesi (devamı)

- 2) Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 8. ve 2.1.1. Maddeleri uyarınca Şirketimizin yayımlamakla yükümlü olduğu yıllık Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu gözden geçirilmiştir. SPK'nın belirlemiş olduğu tebliği uyarınca Şirketimizin yayımlamak için hazırlanmış olduğu Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun onaylanması ve yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, ilgili Rapor ve Bilgi Formu yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 3) Yönetim Kurulu'nun Aday Gösterme Komitesi'ne sunmuş olduğu bağımsız üyelerin Kurumsal Yönetim Tebliği'ne aykırı herhangi bir husus içermediği belirlenmiştir. Bu kapsamda Alaeddin Şafak Uras, Cengiz Arabacı ve Tijen Akdoğan Ünver'in yönetim kurulumuzda bağımsız üye olarak görev almalarının onaylanması ve yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, bağımsız üyelerin görev almaları 31 Mart 2022 tarihinde Genel Kurur Kararı ile onaylanmıştır.

11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış olup 1 Mart 2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.

12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin 31.03.2022 tarihli Olağan Genel Kurulunda SPK ve Ticaret Bakanlığından gerekli olan izinleri alınmış, "Şirketin Unvanı" adlı 2. maddesi İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 06.04.2022-10553 sayılı ticaret sicil gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak – 31 Mart 2022 ara hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 1.436.095 TL'dir (31 Mart 2021: 1.188.901 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR (devamı)

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı (devamı)

Dönem içerisinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak – 31 Mart 2022 ara hesap dönemi içerisinde Grup 1.252.945 TL’lik (31 Mart 2021: 815.288 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Grubu	Yatırım Tutarı
Maddi Duran Varlıklar	1.134.087
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	1.117.938
Özel maliyetler	8.729
Yapılmakta olan yatırımlar	7.420
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	118.858
Haklar	118.858

2. Şirket’in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Toplam Araç Adedi - Tüm Filo -	31.03.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözleşmeli Kirada	3707	87%	3626	92%	3434	80%	3772	87%
Geçici Kirada	4	0%	26	1%	79	2%	9	0%
İkame / Havuz	55	1%	54	1%	41	1%	71	2%
2.el Satışta - Filo	211	5%	103	3%	334	8%	111	3%
Teslimat / Stok	241	6%	106	3%	377	9%	337	8%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%	15	0%
Görevli/Demirbaş	27	1%	27	1%	22	1%	30	1%
Toplan Araç Sayısı	4.258		3.955		4.300		4.345	

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)

2. Şirket’in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir (devamı):

Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	31.03.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Volkswagen	631	15%	636	16%	832	19%	1.034	24%
Renault	1.065	25%	939	24%	1.296	30%	1.520	35%
Audi	272	6%	269	7%	274	6%	227	5%
Fiat	66	2%	66	2%	190	4%	164	4%
Ford	153	4%	158	4%	174	4%	142	3%
Seat	10	0%	11	0%	33	1%	105	2%
Nissan	6	0%	6	0%	13	0%	18	0%
Skoda	836	20%	819	21%	783	18%	742	17%
Diğer	1.219	29%	1.051	27%	705	16%	393	9%
Toplam	4.258		3.955		4.300		4.345	

Müşteri - Araç Adedi - Operasyonel Kiralama -	31.03.2022		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2019	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
İlk 5 Müşteri	1.325	36%	1.292	36%	1.240	36%	1.232	33%
İlk 10 Müşteri	1.727	47%	1.697	47%	1.732	50%	1.732	46%
İlk 20 Müşteri	2.281	62%	2.209	61%	2.160	63%	2.219	59%
Toplam Sözleşmeli Araç	3.707		3.626		3.434		3.772	

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 14.04.2021 tarih ve 2021/18 sayılı kararıyla Denetim Komitesi’ni (“Komite”) kurmuştur.

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite’nin koordinasyonuyla Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket’in rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri (devamı)

Denetim komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanılmamıştır.

4. Bağlı Ortaklıklar

Şirket, araç ekspertiz işinin 2.el araç satışlarında doğru fiyatlama, tüketiciye şeffaf bir yaklaşım ve güven vermek amacıyla 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketini kurmuştur.

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmıarttır.com’u işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Varmıarttır Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık artırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeye büyütme.

5. Şirket’in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket’in 11.11.2021 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden ESCAR paylarında likidite sağlayıcılık faaliyetlerine başlanmasına yönelik olarak Şirket ile 11.11.2021 tarihinde İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında likidite sağlayıcılık sözleşmesi imzalanmıştır. Likidite sağlayıcılık işlemlerine başlanmasına ilişkin olarak Borsa İstanbul A.Ş.’ye 11.11.2021 tarihinde gerekli başvuru yapılmış olup 12.11.2021 tarihinde 01/03/2016 tarihli ve 02.PRO.001 sayılı Pay Piyasası Prosedürü uyarınca değerlendirilmiş ve Borsa tarafından uygun görülmüştür.

Şirket’in 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla toplam geri alınmış pay tutarı 48.892.531 TL’dir (31 Aralık 2021: 51.385.521 TL). Bu kapsamda 30 Aralık 2021 ile 29 Mart 2022 tarihleri arasındaki işlem detayları aşağıdaki gibidir:

Alış İşlemleri			Satış İşlemleri		
	Adet	Tutar		Adet	Tutar
Açılış	3.452.531	102.938.110	Açılış	1.887.195	51.552.589
Dönem İçi İşlemler	3.309.140	117.101.313	Dönem İçi İşlemler	3.490.188	119.594.303
Toplam	6.761.671	220.039.423	Toplam	5.377.383	171.146.892
Alış En Düşük Fiyat	30,08		Satış En Düşük Fiyat	30,50	
Alış En Yüksek Fiyat	38,10		Satış En Yüksek Fiyat	38,30	

6. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Genel Kurulu 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl için bağımsız denetimin gerçekleştirilmesi kapsamında PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.’yi bağımsız denetim kuruluğu olarak seçmiştir. Aynı zamanda LİBRA YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. ile yapmış olduğu 2022 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)

7. Hukuki Konular

a. Davalar

Şirket aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin dava sonuçları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket’in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 268.913 TL’dir (31 Aralık 2021: 268.913 TL).

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket’in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket’e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket’in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

8. Genel Kurullar

Şirket’in Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 31 Mart 2022 tarihinde 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı tutanağı ve diğer bilgileri Şirket’in resmi internet sitesinden veya KAP platformundan ulaşılabilir.

9. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket 1 Ocak – 31 Mart 2022 yılı içerisinde herhangi bir bağış yapmamış olup, düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır. Şirket’in 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu Olağan Genel Kurulu’nda 1 Ocak – 31 Aralık 2022 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının 200.000 TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Konsolide Mali Tablolar

Konsolide Mali tablolar SPK’nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’ne göre düzenlenmiş olup 31 Mart 2022 tarihli konsolide mali tablolar sınırlı denetimden geçmemiş olup 31 Aralık 2021 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Konsolide Finansal Durum Tablosu

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	652.927.268	441.513.361
Nakit ve Nakit Benzerleri	117.085.372	276.454.703
Finansal Yatırımlar	361.435.092	79.864.881
Ticari Alacaklar	27.867.583	16.945.899
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>27.867.583</i>	<i>16.945.899</i>
Diğer Alacaklar	1.879.260	1.943.038
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.879.260</i>	<i>1.943.038</i>
Stoklar	112.651.456	49.724.087
Peşin Ödenmiş Giderler	3.413.845	4.566.291
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	9.218.799	9.214.522
Diğer Dönen Varlıklar	19.375.861	2.799.940
Duran Varlıklar	813.982.351	710.546.842
Maddi Duran Varlıklar	813.401.424	710.064.448
Binalar	26.666.432	26.821.000
Taşıtlar	6.387.615	6.959.923
Demirbaşlar ve Diğer Maddi Duran Varlıklar	2.605.644	1.581.446
Yapılmakta Olan Yatırımlar	7.338	-
Özel Maliyetler	8.606	-
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	777.725.789	674.702.079
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	580.927	482.394
TOPLAM VARLIKLAR	1.466.909.619	1.152.060.203

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	354.648.128	233.181.944
Kısa Vadeli Borçlanmalar	111.527.478	35.404.880
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	178.694.005	142.611.161
Ticari Borçlar	47.008.318	44.142.715
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>47.008.318</i>	<i>44.142.715</i>
Diğer Borçlar	7.417.930	3.323.477
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>7.417.930</i>	<i>3.323.477</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	7.995.271	4.302.150
Ertelenmiş Gelirler	797.080	1.465.245
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.208.046	1.932.316
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>939.133</i>	<i>1.663.403</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>268.913</i>	<i>268.913</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	494.039.703	393.239.355
Uzun Vadeli Borçlanmalar	426.883.313	323.579.464
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	1.072.999	664.341
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.205.812	1.427.614
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>2.205.812</i>	<i>1.427.614</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	63.877.579	67.567.936
ÖZKAYNAKLAR	618.221.788	525.638.904
Ödenmiş Sermaye	54.300.000	54.300.000
Sermaye Düzeltme Farkları	529.898	529.898
Geri Alınmış Paylar (-)	(48.892.531)	(51.385.521)
Paylara İlişkin Primler	117.067.179	117.067.179
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	16.120.936	16.597.087
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	<i>(598.357)</i>	<i>(122.206)</i>
<i>-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları</i>	<i>16.719.293</i>	<i>16.719.293</i>
Geçmiş Yıllar Karları	388.530.261	128.341.928
Net Dönem Karı/(Zararı)	90.566.045	260.188.333
TOPLAM KAYNAKLAR	1.466.909.619	1.152.060.203

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

Konsolide Gelir Tablosu

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Mart 2021
Hasılat	98.799.464	85.884.753
Satışların Maliyeti (-)	(29.659.018)	(34.844.911)
Brüt Kar	69.140.446	51.039.842
Genel Yönetim Giderleri (-)	(6.808.177)	(3.276.825)
Pazarlama Giderleri (-)	(4.066.238)	(761.563)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	369.930	1.319.435
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.575.445)	(522.462)
Esas Faaliyet Karı	57.060.516	47.798.427
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	53.446.222	1.180.408
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	110.506.738	48.978.835
Finansman Gelirleri	14.074.975	10.565.613
Finansman Giderleri (-)	(37.586.987)	(16.564.919)
VERGİ ÖNCESİ KAR	86.994.726	42.979.529
Vergi (Gideri) / Geliri	3.571.319	(8.714.273)
<i>Dönem Vergi Gideri/Geliri</i>	-	(3.884.563)
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri</i>	3.571.319	(4.829.710)
DÖNEM KARI	90.566.045	34.265.256
Pay başına kazanç	1,67	6,98
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):		
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar	(595.189)	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	(595.189)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	119.038	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi	119.038	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(476.151)	-
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	90.089.894	34.265.256

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan Şirket bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar

Şirket 1 Ocak – 31 Mart 2022 ara hesap döneminde net satışlarda bir önceki ara hesap dönemine oranla %15'lik bir büyüme ile 98.799.464 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu büyümedeki öne çıkan etken ise araç kiralama gelirlerindeki artışın %38 olarak gerçekleşmesidir. Şirket'in ikinci el araç satış adetleri bir önceki ara hesap dönemindeki adetlere göre %63 azalmasına rağmen ikinci el araç fiyatlarının artmasıyla satış gelirlerinde sadece %11'lik azalma etkisi göstermiştir.

Brüt kar 1 Ocak - 31 Mart 2021 ara hesap dönemine oranla %35 artış ile 69.140.446 TL ye yükselmiş ve %59 olan brüt karlılık oranı da 1 Ocak – 31 Mart 2022 ara hesap döneminde %70 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artışı etkileyen en büyük faktör ise bir önceki ara hesap döneminde %121 olarak gerçekleşen ikinci el araç satış gelirleri brüt karlılık oranının 1 Ocak - 31 Mart 2022 ara hesap dönemi içerisinde ülkemizde ve tüm dünyada yaşanan fiyat artışları etkisiyle %186'ya yükselmesidir.

Şirket'in Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri 1 Ocak – 31 Mart 2021 ara hesap dönemine oranla %169'luk bir artışla 10.874.415 TL olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre %108 artışla 6.808.177 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın en büyük sebebi Ocak 2022'de ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun etkisiyle yapılan personel ücret artışları etkili olmuştur. Planlanan pazarlama faaliyetleri çerçevesinde pazarlama giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre %434'lük artışla 4.066.238 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın sebeplerinden biri 1 Ocak- 31 Mart 2022 ara hesap döneminde ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun etkisi neticesinde personel ücret artışları ve Şirket'in bir önceki ara hesap döneminde reklam giderleri 227 TL olarak gerçekleşmişken 1 Ocak – 31 Mart 2022 ara hesap döneminde 2.854.090 TL olarak gerçekleşmesi artışın en büyük etkisi olmuştur. Bu konular çerçevesinde toplam genel yönetim ve pazarlama giderlerinin net satışlara oranı bir önceki ara hesap dönemine göre %6'luk artışla %11 olarak gerçekleşmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (devamı)

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler netinde oluşan bir önceki ara hesap dönemine oranla negatif durumun etkisine rağmen esas faaliyet karı bir önceki ara hesap dönemine oranla 9.262.089 TL artışla 1 Ocak – 31 Mart 2022 ara hesap döneminde 57.060.516 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle bir önceki ara hesap döneminde %56 olan esas faaliyet kar marjı 1 Ocak - 31 Mart 2022 ara hesap döneminde %58'e yükselmiştir. Şirket 1 Ocak - 31 Mart 2022 ara hesap döneminde menkul kıymet alım-satım karı ve vadeli mevduat faiz gelirleri neticesinde 17.423.596 TL'lik yatırım faaliyetleri gelirleri elde etmiştir. Bunlara ek olarak Şirket'in 11 Şubat 2022 tarihinde dövizli mevduatlarını kur korumalı mevduat hesabına aktarmış ve bunun neticesinde 31 Mart 2022 tarihinde gerçeğe uygun değer hesaplaması yaparak 4.183.929 TL faiz geliri ve 31.838.697 TL vade sonunda oluşması beklenen kur farkı gelirlerini yatırım faaliyetlerinden gelirler kaleminde muhasebeleştirmiştir. Tüm bu yatırım faaliyetleri gelirleri ile birlikte finansman giderleri öncesi faaliyet karı bir önceki ara hesap dönemine oranla 61.527.903 TL ve %126 artışla 110.506.738 TL olarak gerçekleşmiştir.

1 Ocak – 31 Mart 2022 ara hesap dönemi içerisinde kur farkı giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre 6.174.190 TL artış göstermiştir. Diğer taraftan yeni araç alımlarında kullanılan banka kredi faiz giderlerinde hem faiz oranlarındaki artışlarından hem de sıfır araç bedellerindeki artışa paralel olarak 14.565.945 TL'lik bir artış olmuştur. Ancak ara hesap dönemi içerisinde yabancı para biriminde gerçekleştirilen mevduatlara istinaden kur farkı gelirindeki artışın da etkisiyle vergi öncesi karlılık bir önceki yılın 2,02 katı olan 86.994.726 TL olup, karlılık marjı ise %88 olarak hesaplanmıştır.

Şirket 11 Şubat 2022 de yapmış olduğu kur korumalı mevduat işlemi neticesinde 2021 yılında istisna olarak yansıtılabileceği 52 m TL matrah ve 12 m tl vergi etkisini ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak sınıflandırmıştı. 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla bir önceki yıl faydalanılan istisnanın gerçekleşmesinden dolayı ertelenmiş vergi yükümlülüğü etkisi olan 12 m tl nedeniyle 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 3m tl ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.

Sonuç olarak Gelir Tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

M TL	2022/1Ç	2021/1Ç
Hasılat (M TL)	98,8	85,9
Brüt Kar (M TL)	69,1	51,0
Brüt Kar Marjı	70,0%	59,4%
Faaliyet Karı (M TL)	110,5	49,0
Faaliyet Kar Marjı	111,8%	57,0%
FAVÖK (M TL)	59,1	47,8
FAVÖK Marjı	59,8%	55,7%
Net Kar (M TL)	90,6	34,3
Net Kar Marjı	91,7%	39,9%

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (devamı)

Nakit ve nakit benzeri varlıklar ile finansal yatırımlardaki toplam 122.200.880 TL, ticari alacaklarda 10.921.684 TL ve stoklarda 62.927.369 TL artış neticesinde dönen varlıklar bir önceki yıla oranla %48 artışla 652.927.268 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki 103.023.710 TL artışın neticesinde duran varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %15 artışla 813.982.351 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Şirket’in toplam varlıkları 1.466.909.619 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa vadeli banka kredileri, ticari borçlar ve diğer borçlardaki artışlar neticesinde kısa vadeli yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 121.466.184 TL artışla 354.648.128 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülükler ise ağırlıklı olarak yeni araç alımlarında kullanılan kredilerden kaynaklı borçlanmaların etkisi ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklardaki artışla birlikte, “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan karın vergi farkına istinaden yapılan tahakkuk nedeniyle ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki azalış neticesinde 100.800.348 TL artışla 494.039.703 TL olarak raporlanmıştır.

Şirket’in 11 Kasım 2021 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden Şirket’in halka açık paylarında likidite sağlayıcılık faaliyetlerine başlanmasına yönelik olarak İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile 11 Kasım 2021 tarihinde likidite sağlayıcılık sözleşmesi imzalanmış olup, likidite sağlayıcılık işlemlerine başlanmasına ilişkin olarak Borsa İstanbul A.Ş.’ye 11 Kasım 2021 tarihinde başvuru yapılmıştır. İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin, Şirket’in halka açık paylarında likidite sağlayıcılık faaliyetinde bulunma talebi 1 Mart 2016 tarihli ve 02.PRO.001 sayılı Pay Piyasası Prosedürü uyarınca değerlendirilmiş ve Borsa İstanbul A.Ş. tarafından uygun görülmüştür. Bu kapsamda Şirket 30 Aralık 2021 – 28 Mart 2022 tarihleri içerisinde toplam 117.101.313 TL tutarında alım yapmış ve buna karşılık 119.594.303 TL tutarında satım yapmıştır. Bu alım-satım işlemleri sonucunda 31 Aralık 2021 tarihinde 51.385.521 TL olan geri alınmış paylar 31 Mart 2022 tarihinde net 48.892.531 TL olarak özkaynaklar altında geri alınmış paylar kaleminde sınıflandırmıştır.

Tüm bu neticeler çerçevesinde Şirket’in özkaynakları 618.221.788 TL ye yükselmiş olup toplam bilanço büyüklüğü 1.466.909.619 TL olarak gerçekleşmiştir.

M TL	2022/03	2021/12
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar (M TL)	478,5	356,3
Toplam Varlıklar (M TL)	1.466,9	1.152,1
Dönen Varlıklar (M TL)	652,9	441,5
Duran Varlıklar (M TL)	814,0	710,5
Toplam Yükümlülükler (M TL)	848,7	626,4
KV Yükümlülükler (M TL)	354,6	233,2
UV Yükümlülükler (M TL)	494,0	393,2
Özkaynaklar (M TL)	618,2	525,6
RoE	14,6%	49,5%

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

3. Mali Güç

Şirket’in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Kar Payı Dağıtım

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Şirket’in Kâr Dağıtım Politikası’nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası’nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu’nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde (www.escar.com.tr) yayımlanır.

Şirket’in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. İlgili yasalar ve Şirket’in kar dağıtım politikası kapsamında yönetim kurulu tarafından önerilen ve genel kurulca onaylanan tutarda kar dağıtımı yapılır.

Şirket’in 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu Olağan Genel Kurul’unda almış olduğu karara istinaden 2021 yılı karına ilişkin kar dağıtımı yapılacağı onaylanmış ve KAP’ta açıklanmıştır.

Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak hesaplanan 2021 yılı dönem kârından Türk Ticaret Kanunu, esas sözleşmemizin 15. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak genel kanuni yedek akçe (1.Tertip) ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 255.996.725,54-TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârının aşağıdaki şekilde dağıtılması kararlaştırılmıştır,

Birinci Kâr Payı : 35.000.000-TL
Olağanüstü Yedek : 220.996.726-TL

Böylelikle 2021 yılı için, 54.300.000-TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak 35.000.000 TL ve % 64,46 Brüt, 31.500.000 TL ve % 58,01 Net oranında Kâr Payının 06.04.2022 tarihinden itibaren nakden dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2021 yılı sonuçlarını içeren “TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu” na göre,

Operasyonel araç kiralama sektörü 2021 yılında 17,2 milyar TL’lik yeni araç yatırımı yaparak 60 bin 300 adet aracı filosuna kattı. Sektörün aktif büyüklüğü ise 52,2 milyar TL olarak gerçekleşti. 2021 yılının 4. çeyreğinde, sektörün kiradaki aktif araç sayısı yılın 3. çeyreği sonuna göre yüzde 1’in altında azalarak 221 bin 426 adet oldu. Sektörün toplam araç sayısı ise 2020 yılı sonuna göre yüzde 9,4 azaldı ve 238 bin 200 adede geriledi. Renault yüzde 22,9 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault’u yüzde 14,9 ile Fiat, yüzde 10,7 ile Ford ve yüzde 10,6 ile Volkswagen takip etti. Bu dönemde, sektörün araç parkının yüzde 50,4’ü kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 26,8 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 17,5 pay aldı. 2018 yılı sonunda operasyonel araç kiralama sektörünün filosundaki payı yüzde 2,9 olan hafif ticari araçların payı ise 2021 yılı sonunda yüzde 5,3’e yükseldi. Diğer yandan, sektörün araç parkında yer alan hibrit ve elektrikli araçların payının hızla artmaya devam etmesi de dikkatleri çekti. Sektörün araç parkının büyük bölümünü yüzde 72 ile dizel yakıtlı araçlar oluşturmayı sürdürürken, benzinli araçların payı yüzde 21,4’e çıktı. Hibrit ve elektrikli araçların payı ise yüzde 6,5’e ulaştı.

2021 yılı sonunda operasyonel kiralama sektöründeki gövde tipine göre araç oranlarında sedan birinciliği devam etti. Bu kapsamda, sedan gövde tipine sahip araçlar yüzde 66,7 ile birinci sırada yer alırken, hatchback gövde tipine sahip araçlar yüzde 18,6 ile ikinci sırada geldi. SUV araçlar ise yüzde 6,8 ile üçüncü sırada yer aldı. Bu araçları yüzde 1,9 ile station wagon gövde tipine sahip araçlar takip etti. Sektörün toplam araç parkındaki araçların yüzde 70,4’ünü otomatik vitesli araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı yüzde 29,6 olarak gerçekleşti. Operasyonel kiralama sektörü, 2021 yılında ekonomiye önemli oranda vergi girdisi sağlamaya da devam etti. Sektörün 2021 yılında ödediği vergi tutarı toplamda 8,7 milyar TL’yi buldu.

Sektördeki kiralama sürelerine bakıldığında ise, Türkiye’deki operasyonel kiralamaların yüzde 47,7’ini 30-42 ay süreli sözleşmelerin oluşturduğu görüldü. Bu sözleşmelerden sonra en çok tercih edilen operasyonel kiralama süresi yüzde 20,2 ile 43 ay ve üzeri sözleşmeler olurken, 18-30 aylık sözleşmeler yüzde 16,8 oranında tercih edildi. 18 ayın altındaki kiralama sözleşmeleri ise kontratların yüzde 15,3’ünü kapsadı.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 20. yılını tamamlayan Şirket, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 14.04.2021 tarih ve 2021/18 sayılı kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi’ni (“Komite”) kurmuştur.

Şirket’in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Mart 2022 ara hesap döneminde 2 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket’in gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde Şirket’in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

4. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler

TMS 24 ile uyumlu olarak, Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir .

1 Ocak – 31 Mart 2022 ara hesap dönemi içinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Turizm Taşımacılık Ticaret Anonim Şirketi İKİNCİ EL ARAÇ SATIŞ olan şubesini açmıştır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket'in mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performans dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

5. Paydaşlara Bilgi

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: berra.doganer@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Vahan Can Alyanakyan
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: vahan.alyanakyan@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ek 1

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

ALAETTİN ŞAFAK URAS

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ek 1 (devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye’de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

CENGİZ ARABACI

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ek 1 (devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

TİJEN AKDOĞAN ÜNVER