

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
İZAHNAME

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 01/07/2021 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 45.480.000 TL'den 54.300.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 8.820.000 TL nominal değerli 8.820.000 adet B grubu pay ve mevcut ortakların sahip olduğu 2.180.000 TL (Efrayim Kebudi'ye ait 654.000 TL, Daryo Kebudi'te ait 654.000 TL, Azra Kebudi'ye ait 654.000 TL, Betina Halyo'ya ait 109.000 TL, Nora Karakaş Küçükberberyan'a ait 109.000 TL nominal değerli) nominal değerli 2.180.000 adet B grubu pay olmak üzere toplamı 11.000.000 TL nominal değerli 11.000.000 adet B grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.escar.com.tr ve www.infoyatirim.com adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

- 2 Temmuz 2021



ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No 37 Kat:1
Pappus Plaza 34400 Beşiktaş / İSTANBUL
Kayıt No: V.D. 377 016 6097

Handwritten signature

Handwritten signature: Daryo Kebudi

Handwritten signature

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuşatıcı Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 324 5 26
Bağımsız Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

- 2 - Mart 2021



ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Yazma Cad. No 31 Kat: 4
Aşkın Plaza Kat: 401 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 377 018 6097

Beşik

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
2
[Handwritten signature]

İİFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 8 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0 212 319 26 00 Fax: 0212 321 87 26
Bağcı Kurumlar V.D. 478 003 5787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR.....	4
I. BORSA GÖRÜŞÜ:.....	5
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:.....	6
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	7
2. ÖZET.....	10
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	28
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	29
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	30
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	44
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	51
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	71
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	71
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	74
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	90
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	95
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	95
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	97
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	97
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	103
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	103
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	107
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	108
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	111
21. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	114
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	123
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	124
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	140
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	150
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	162
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHÜTLER.....	164
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	166
29. SULANMA ETKİSİ.....	168
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER:.....	168
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	170
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	170
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	174
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER.....	175
35. EKLER.....	175

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Yazma Cad. No 37 Kat:4
Papyrus Plaza 34706 Kağıthane / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271670/0007

Bağcı

[Handwritten signature]
3

[Handwritten signature]

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cat. No 14
Kat:8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 320 84 26
Tic. Sic. No: 271670/0007
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

- 2 Temmuz 2021



KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.	Anonim Şirket
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
Avro, Euro	Avrupa Birliği Para Birimi
BİST, BİAŞ, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
BSMV	Banka ve Sigorta Muamele Vergisi
CNT Turizm	CNT Turizm Taşımacılık Pazarlama Ticaret A.Ş.
COVID-19, Pandemi	COVID-19 Pandemisi
Esas Sözleşme	Şirket'in esas sözleşmesi
Esteks Kumaşçılık	Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.
FAVÖK	Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar
Filo Kiralama, Operasyonel Kiralama	12 aydan uzun süreli araç kiralama hizmeti
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
HGS	Hızlı Geçiş Sistemi
ISIN	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
ISO 9001:2015	Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
ISO/IES 27001:2013	Filo Kiralama Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunmasına İlişkin Sertifika
İhraççı, Şirket, Ortaklık, Escar	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
İnfo Yatırım, Yetkili Kuruluş	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
LCV	Hafif Ticari Araç
Ltd. Şti.	Limited Şirket
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MPV	Çok Amaçlı Taşıt
MTV	Motorlu Taşıtlar Vergisi
Nielsen	Nielsen Company (US), LLC.
OGS	Otomatik Geçiş Sistemi
ÖTV	Özel Tüketim Vergisi
Pay Tebliği	Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
SUV	Spor Amaçlı Taşıt
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Ticaret Bakanlığı	T.C. Ticaret Bakanlığı
TL	Türk Lirası
TOKKDER	Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
VUK	Vergi Usul Kanunu

2 Temmuz 2021

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Anzuma Cad. No:37 Kat:4
Papyrus Plaza 34398 Beşiktaş / İSTANBUL
Kagithane V.D. 377 016 097

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14
Kat:8 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 219 26 00 Fax:0212 324 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş. tarafından Kurul'a gönderilen 05.05.2021 tarih ve BİAŞ-4-1943 sayılı yazıda Şirket paylarının Borsada işlem görmesi ile ilgili olarak;

- Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Ana Pazar'da işlem görebileceği,
- Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması sonuçlarına varılmıştır.

Söz konusu yazıda ayrıca;

"İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır."

ifadesine yer verilmiştir.

- 2 Temmuz 2021



ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No:37 Kat:4
Papirus Plaza 34105 Şişli / İSTANBUL
Kağıthane / İstanbul T:0212 516 6697

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
5
[Handwritten signature]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuşluk Mah. Mecidiyeköy Yolu Cat. No:14
Kat:9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 349 19 26 00 Fax:0212 349 19 25
Borsacı Kurumlar V.D. 478 000 6787
Tic. Sic. No:0478 0036 7870 0011

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

- 2 Temmuz 2021



ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Arzma Cad. No: 17 Kat: 4
Papirus Plaza 2. Etage / Beşiktaş / İSTANBUL
Kayıtlı No: 377 036 6097

Barış

Amirhan
Amirhan


6

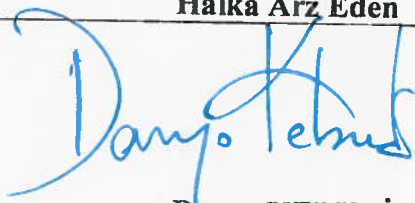
INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Beşirîyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 8-9 / Beşirîyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 318 26 00 Fax: 0212 321 8 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011


1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı	Sorumlu Olduğu Kısım:
ESCARTURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş. Yetkilisi	
 Merkez Mah. Yazma Cad. No 37 Kat:4 Papyrus Plaza Kat:4 Kağıthane / İSTANBUL Kağıthane V.D. 377 016 0097	İZAHNAMENİN TAMAMI
Azra KEBUDİ Yönetim Kurulu Üyesi 18.06.2021	Betina HALYO Yönetim Kurulu Üyesi

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Efrayim KEBUDİ Yönetim Kurulu Başkanı 18.06.2021	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Daryo KEBUDİ Yönetim Kurulu Başkan Vekili 18.06.2021	İZAHNAMENİN TAMAMI


Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Azra KEBUDİ Yönetim Kurulu Üyesi 18.06.2021	İZAHNAMENİN TAMAMI


- 2 Temmuz 2021



ESCARTURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Yazma Cad. No 37 Kat:4
Papyrus Plaza Kat:4 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 377 016 0097

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kustepe Mah. Akademiye Köyü Yolu Cad. No: 1
Kat: 8-9 Beşiktaş / Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 339 26 00 Fax: 0212 324 41 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Betina HALYO Yönetim Kurulu Üyesi 18.06.2021	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Nora KARAKAŞ KÜÇÜKBERBERYAN Yönetim Kurulu Üyesi 18.06.2021	İZAHNAMENİN TAMAMI

Yetkili Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Yetkilileri	
 Bülent KIRIMLI Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin GÜLER Genel Müdür Yardımcısı 18.06.2021	İZAHNAMENİN TAMAMI

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Arzınca Cad. No:37 Kat:4
Papirus Plaza 21400 Şişli / İSTANBUL
Kağıthane Y.D. 377 618 6697




8



- 2 Temmuz 2021

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Volkan BECERİK Sorumlu Denetçi 18.06.2021	31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 Dönemlerine Ait Bağımsız Denetim Raporu

İlgili Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:				
Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. Neşecan ÇEKİCİ, Sorumlu Değerleme Uzmanı 18.06.2021	Değerleme Raporları <table border="1"><thead><tr><th>Tarih</th><th>No</th></tr></thead><tbody><tr><td>31.12.2020</td><td>OZEL-2020-00257</td></tr></tbody></table>	Tarih	No	31.12.2020	OZEL-2020-00257
Tarih	No				
31.12.2020	OZEL-2020-00257				

Bağımsız Hukukçu Raporunu Hazırlayan Kişi / Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Kumkumoğlu Özdoğan Ergün Hukuk Bürosu Mustafa Özkan ÖZDOĞAN Avukat 18.06.2021	HUKUKÇU RAPORU

- 2 - Temmuz 2021



**ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.**
Merkez Mah. Akazma Cad. No:37 Kat:4
Papirus Plaza A-1406 Kağıthane / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270903 / V.D. 377 016 6097

İNERO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14
Kat:9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 219 26 00 Fax:0212 324 84 26
Borçlanma Kurumları V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none">Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Şirketin ticaret unvanı Escar Turizm Taşımacılık Ticaret Anonim Şirketi olup, kullanılan işletme adı Escar'dır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olduğu Yasal Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Adresi: Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Papirus Plaza Kağıthane/İstanbul Telefon ve Faks Numaraları: Telefon: +90 (212) 290 67 10 Faks: +90 (212) 290 67 17 İnternet Adresi: www.escar.com.tr KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi: escar@hs03.kep.tr
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Escar, 2001 yılında filo kiralama sektöründe faaliyet göstermek üzere şirketlere 12 aydan uzun süreli araç kiralama hizmeti sunmak amacıyla kurulmuştur. Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla gelirlerinin ana kategoriler bazında kırılımı detaylı olarak aşağıda gösterilmekte olup, hasılatın büyük bir kısmının uzun dönem araç kiralama ve ikinci el araç satış gelirlerinden kaynaklandığı görülmektedir. Hizmet gelirleri OGS-HGS hizmet gelirlerinden oluşurken, diğer gelirler ise temel olarak müşteri hasar yansıtma gelirleri, lastik yansıtma gelirleri, yale hizmeti, transfer bedelleri ve km aşım gelirlerinden oluşmaktadır.

Hasılat (TL)	31.12.2020	Satış arda ki Payı (%)	31.12.2019	Satış arda ki Payı (%)	31.12.2018	Satış arda ki Payı (%)
İkinci el araç satış gelirleri	148.282.752	46,8	149.257.513	49,6	370.834.258	71,1
Araç kiralama gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	141.240.016	27,1
Uzun dönem kira gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	129.409.975	24,8
Günlük kira gelirleri	0	0,0	0	0,0	11.830.041	2,3
Hizmet gelirleri	5.279.671	1,7	6.061.631	2,0	4.387.724	0,8
Diğer	3.009.829	0,9	3.653.368	1,2	8.127.311	1,6
Brüt Satışlar	319.128.577	100,6	302.950.985	100,6	524.589.309	100,5
Eksi: Satış indirimleri ve (-)	-2.000.725	-0,6	-1.763.766	-0,6	-2.669.127	-0,5
Net Satışlar	317.127.852	100,0	301.187.219	100,0	521.920.182	100,0

Escar, mevcut durum itibarıyla "Escar" markası altında her marka motorlu aracın operasyonel filo kiralama faaliyeti ile iştigal etmekte olup, www.varmiartiran.com ve www.filokiralama.com internet siteleri üzerinden de online olarak ihale usulü araç satışı ve araç kiralama faaliyetlerini yürütmektedir.

Araç kiralama sektörünün çatı kuruluşu Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi Nielsen iş birliği ile hazırladığı 2020 yılı sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na göre (<http://tokkder.org/wp-content/uploads/2021/02/TOKKDER-Operasyonel-Kiralama-Sektor-Raporu-Sunumu-2020-Yil-Sonu.pdf>), araç kiralama sektörü 2020 yılında Türkiye'de satılan yeni otomobillerin %9,4'üne karşılık gelen 57.500 adet aracı filosuna katarken, bu dönemde, sektörün tahmini aktif büyüklüğü 39,6 milyar TL olmuştur. 2020 yılında 2019 yılına göre %5,6 oranında daralan sektörün filusunda bulunan araç sayısı ise 263.000 adede düşerken, sektörün 2019 yılı sonundaki araç parkı ise 279.000 adetti. Escar 31.12.2020 dönemi itibarıyla 4.300 araçlık filosuyla sektörde %1,63 pay almaktadır.

B.4a İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

Covid 19 salgınının tüm hayatın yanı sıra ticari hayatı da etkilemesi nedeniyle Türkiye'de üretici ve ithalatçı otomobil markaları planlanan arzın gerisinde kalmış ve sektörde 2020 yılında belirli bir süre arzla ilgili sıkıntı yaşanmış olup, bu durum sektördeki firmaların mevcut araçlarını, ekonomik ömürleri geçmiş dahi olsa, daha uzun süreler kullanmasına, kiralama yapan firmaların geçici süreyle taleplerini ötelemesine veya kira sözleşmesi sona eren araçların kira sürelerini uzatmalarına neden olmuştur. Diğer taraftan pandemi nedeniyle toplu taşıma kullanımı yerine bireysel araç kullanım alışkanlığının artması sonucu Türkiye'de sıfır ve 2. el araç satışlarına olan talep artmış, otomotiv pazarında artan talep döviz kurlarındaki artış ile birleşince ve otomotiv endüstrisi ve satıcılarının Pandemi öncesi yetersiz stokları

		<p>sebebiyle pazardaki talebe cevap verememesi üzerine otomotiv fiyatlarında artış yaşanmıştır. Araç fiyatlarındaki artış yeni alınacak araçların satın alma maliyetlerini, dolayısıyla şirketlerin üzerindeki finansman yüklerini artırmış, bununla birlikte kiraya verilecek araçlar için oluşan aylık kira tutarlarındaki artışlar filo kiralama sektöründe daralmaya da yol açmıştır.</p> <p>Döviz kurundaki artış bir taraftan araç fiyatlarındaki ve kira bedellerinde artış neticesinde pazar daralmasına sebep olurken, diğer taraftan sıfır araç fiyatlarındaki artışa paralel olarak şirketin filosunda bulunan araçların 2. el değerlerine pozitif yönde etkisi oluşmaktadır.</p> <p>Sektörde özellikle son üç yıldır gerek yasal düzenlemeler gerek döviz kurlarındaki artış gerekse de Pandemi etkisiyle yaşanan küçülme ve talep ertelemelerinin yerini büyüme ve ertelenen taleplerin karşılanacağı bir döneme geçirmesi beklenmektedir.</p> <p>Bununla birlikte otomotiv sanayinde kullanılan çiplerin dünyada tedarikinde yaşanan problemler nedeniyle otomotiv endüstrisindeki üreticiler tarafından üretime ara vermeye ilişkin haberler çıkmakta olup, tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıkların uzaması ve araç üretimine daha uzun süreli ara vermeler, sektörde 2020 yılında yaşanan sıfır araç arz sıkıntısına ve dolayısıyla fiyatların yeniden artmasına sebep olabilir ya da istenilen nitelikte araçların temininde sorun yaşanabilir.</p>
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Yoktur.
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya	<p>Escar'ın 45.480.000 TL tutarındaki mevcut sermayesindeki ve toplam oy hakkı içindeki doğrudan ve dolaylı payı %5 ve daha fazla olan nihai ortakların pay oranı ve tutarı;</p> <p>Efrayim Kebudi isimli ortak için 13.644.000 TL ve %30, Daryo Kebudi isimli ortak için 13.644.000 TL ve %30, Azra Kebudi isimli ortak için 13.644.000 TL ve %30, Betina Halyo isimli ortak için 2.274.000 TL ve %5, Nora Karakaş Küçükberberyan isimli ortak için 2.274.000 TL ve %5'tir.</p> <p>Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı bulunmaktadır. (B) grubu pay sahiplerinin ise olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında 1 oy hakkı bulunmaktadır.</p> <p>Şirketin ana ortakları Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş Küçükberberyan olup, söz konusu ortaklardan Efrayim Kebudi şirket sermayesinin ve imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının %30'una, Daryo Kebudi şirket sermayesinin ve imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının %30'una, Azra Kebudi</p>

	<p>da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</p>	<p>şirket sermayesinin ve imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının %30'una, Betina Halyo şirket sermayesinin ve imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının %5'ine, Nora Karakaş Küçükberberyan ise şirket sermayesinin ve imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının %5'ine sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 2.084.114 adedi Efrayım Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş Küçükberberyan'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 6.947.047 TL olup, Şirket sermayesine oranı %15,27'dir. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.</p>																																																																																																			
<p>B.7</p>	<p>Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)</th> <th colspan="3">Bağımsız Denetimden Geçmiş</th> </tr> <tr> <th colspan="3">Konsolide Olmayan</th> </tr> <tr> <th>Finansal Tablo Türü</th> <th>31.12.2020</th> <th>31.12.2019</th> <th>31.12.2018</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönem</td> <td>31.12.2020</td> <td>31.12.2019</td> <td>31.12.2018</td> </tr> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>214.079.140</td> <td>167.002.042</td> <td>154.527.497</td> </tr> <tr> <td>Nakit ve Nakit Benzerleri</td> <td>81.873.409</td> <td>77.630.113</td> <td>53.521.892</td> </tr> <tr> <td>Ticari Alacaklar</td> <td>20.966.434</td> <td>10.864.518</td> <td>11.454.500</td> </tr> <tr> <td>Stoklar</td> <td>102.219.386</td> <td>51.498.997</td> <td>55.710.804</td> </tr> <tr> <td>Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar</td> <td>0</td> <td>18.999.954</td> <td>28.135.420</td> </tr> <tr> <td>Duran Varlıklar</td> <td>453.867.721</td> <td>396.976.440</td> <td>415.580.241</td> </tr> <tr> <td>Maddi Duran Varlıklar</td> <td>453.432.253</td> <td>386.374.321</td> <td>397.676.617</td> </tr> <tr> <td>Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar</td> <td>0</td> <td>6.972.695</td> <td>15.390.289</td> </tr> <tr> <td>Toplam Varlıklar</td> <td>667.946.861</td> <td>563.978.482</td> <td>570.107.738</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>249.645.431</td> <td>274.667.135</td> <td>263.879.081</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Borçlanmalar</td> <td>59.166.264</td> <td>143.502.665</td> <td>97.697.122</td> </tr> <tr> <td>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</td> <td>130.131.083</td> <td>79.786.163</td> <td>133.472.898</td> </tr> <tr> <td>Ticari Borçlar</td> <td>45.127.933</td> <td>42.242.405</td> <td>20.023.676</td> </tr> <tr> <td>Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler</td> <td>6.455.109</td> <td>6.168.969</td> <td>5.465.126</td> </tr> <tr> <td>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü</td> <td>6.562.100</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Uzun Vadeli Yükümlülükler</td> <td>235.477.487</td> <td>184.776.736</td> <td>228.121.413</td> </tr> <tr> <td>Uzun Vadeli Borçlanmalar</td> <td>196.339.581</td> <td>152.647.738</td> <td>205.115.954</td> </tr> <tr> <td>Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</td> <td>37.568.008</td> <td>30.397.749</td> <td>22.453.053</td> </tr> <tr> <td>Özkaynaklar</td> <td>182.823.943</td> <td>104.534.611</td> <td>78.107.244</td> </tr> <tr> <td>Ödenmiş Sermaye</td> <td>4.910.000</td> <td>4.910.000</td> <td>4.910.000</td> </tr> <tr> <td>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş</td> <td>8.472.117</td> <td>8.472.117</td> <td>8.521.306</td> </tr> </tbody> </table>	FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Konsolide Olmayan			Finansal Tablo Türü	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	Dönem	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	Dönen Varlıklar	214.079.140	167.002.042	154.527.497	Nakit ve Nakit Benzerleri	81.873.409	77.630.113	53.521.892	Ticari Alacaklar	20.966.434	10.864.518	11.454.500	Stoklar	102.219.386	51.498.997	55.710.804	Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	0	18.999.954	28.135.420	Duran Varlıklar	453.867.721	396.976.440	415.580.241	Maddi Duran Varlıklar	453.432.253	386.374.321	397.676.617	Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	0	6.972.695	15.390.289	Toplam Varlıklar	667.946.861	563.978.482	570.107.738	Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.645.431	274.667.135	263.879.081	Kısa Vadeli Borçlanmalar	59.166.264	143.502.665	97.697.122	Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	130.131.083	79.786.163	133.472.898	Ticari Borçlar	45.127.933	42.242.405	20.023.676	Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	6.455.109	6.168.969	5.465.126	Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	6.562.100	0	0	Uzun Vadeli Yükümlülükler	235.477.487	184.776.736	228.121.413	Uzun Vadeli Borçlanmalar	196.339.581	152.647.738	205.115.954	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	37.568.008	30.397.749	22.453.053	Özkaynaklar	182.823.943	104.534.611	78.107.244	Ödenmiş Sermaye	4.910.000	4.910.000	4.910.000	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş	8.472.117	8.472.117	8.521.306
FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş																																																																																																				
	Konsolide Olmayan																																																																																																				
Finansal Tablo Türü	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018																																																																																																		
Dönem	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018																																																																																																		
Dönen Varlıklar	214.079.140	167.002.042	154.527.497																																																																																																		
Nakit ve Nakit Benzerleri	81.873.409	77.630.113	53.521.892																																																																																																		
Ticari Alacaklar	20.966.434	10.864.518	11.454.500																																																																																																		
Stoklar	102.219.386	51.498.997	55.710.804																																																																																																		
Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	0	18.999.954	28.135.420																																																																																																		
Duran Varlıklar	453.867.721	396.976.440	415.580.241																																																																																																		
Maddi Duran Varlıklar	453.432.253	386.374.321	397.676.617																																																																																																		
Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	0	6.972.695	15.390.289																																																																																																		
Toplam Varlıklar	667.946.861	563.978.482	570.107.738																																																																																																		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.645.431	274.667.135	263.879.081																																																																																																		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	59.166.264	143.502.665	97.697.122																																																																																																		
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	130.131.083	79.786.163	133.472.898																																																																																																		
Ticari Borçlar	45.127.933	42.242.405	20.023.676																																																																																																		
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	6.455.109	6.168.969	5.465.126																																																																																																		
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	6.562.100	0	0																																																																																																		
Uzun Vadeli Yükümlülükler	235.477.487	184.776.736	228.121.413																																																																																																		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	196.339.581	152.647.738	205.115.954																																																																																																		
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	37.568.008	30.397.749	22.453.053																																																																																																		
Özkaynaklar	182.823.943	104.534.611	78.107.244																																																																																																		
Ödenmiş Sermaye	4.910.000	4.910.000	4.910.000																																																																																																		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş	8.472.117	8.472.117	8.521.306																																																																																																		

Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Geçmiş Yıllar Karları	90.622.596	64.146.040	64.312.724
Net Dönem Karı / (Zararı)	78.289.332	26.476.556	-166.684
Toplam Kaynaklar	667.946.861	563.978.482	570.107.738

Şirketin aktif büyüklüğü, 2018 yılında 570,1 milyon TL iken 2019 yılında 2018 yılına göre nakit ve nakit benzerlerindeki artışa karşılık riskten korunma amaçlı türev araçlar ve faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki düşüşe bağlı olarak %1,1 oranında sınırlı düşüşle 564,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüşe karşılık, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, araç stokları ve faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %18,4 artışla 667,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla aktif büyüklüğünün büyük bir kısmı, filo kiralama faaliyetlerine bağlı olarak faaliyet kiralamasına konu varlıkları bünyesinde barındıran maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

Şirketin dönen varlıkları 2018 yılında 154,5 milyon iken, 2019 yılında ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar ve riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüşe karşılık nakit ve nakit benzerleri ve diğer dönen varlıklardaki artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %8,1 artışla 167,0 milyon TL'ye, 2020 yılında da riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüşe karşılık, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, araç stokları ve diğer dönen varlıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %28,2 artışla 214,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2020 dönemi itibarıyla Şirketin dönen varlıkları toplam aktiflerinin %32,1'ini oluşturmaktadır.

Şirketin duran varlıkları 2018 yılında 415,6 milyon TL iken, 2019 yılında diğer alacaklardaki sınırlı artışa karşılık, faaliyet kiralamasına konu varlıklar ve riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüşe bağlı olarak 2018 yılına göre %4,5 düşüşle 397,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise diğer alacakların tamamının tahsil edilmesi ve hedge işlemlerinin sonlandırılmasına bağlı olarak riskten korunma amaçlı türev araçların sıfırlanmasına karşılık faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %14,3 artışla 453,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2020 döneminde duran varlıkların toplam varlıklar içindeki payı %67,9 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin kısa vadeli yükümlülükleri 2018 yılında 263,9 milyon TL iken 2019 yılında banka kredileri ve diğer borçlardaki düşüşe karşılık ticari borçlar ve müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %4,1 artışla 274,7 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise ticari borçlar ve dönem karı vergi yükümlülüğündeki artışa karşılık banka kredilerindeki düşüşe bağlı olarak 2019 yılına göre %9,1 düşüşle 249,6 milyon TL'ye gerilemiştir. 31.12.2020 döneminde kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı %37,4 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin özkaynakları 2018 yılında 78,1 milyon TL iken, 2019 yılında 2018 yılına göre %33,8 artışla 104,5 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2020 yılında da 2019 yılına göre %74,9 artışla 182,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Özkaynaklardaki yükseliş karlılık artışına bağlı olarak gerçekleşmiş olup, özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 31.12.2020 dönemi itibarıyla %27,4 olarak gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte Şirketin 26.03.2021 tarihli 2020 yılına ilişkin olağan genel kurul kararı ile Şirketin 4.910.000 TL olan sermayesinin 5.599.659,38 TL'si olağanüstü yedek akçelerden ve 34.970.340,62 TL'si 2020 yılı karından karşılanmak üzere toplamda 40.570.000 TL artırılarak 45.480.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, bu husus 14.04.2021 tarihinde tescil edilmiş ve 15.04.2021 tarih ve 10310 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

KAR veya ZARAR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide Olmayan		
Finansal Tablo Türü			
Dönem	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Hasılat	317.127.852	301.187.219	521.920.182
Satışların Maliyeti	-131.459.663	-178.639.419	-401.856.225
Brüt Kar	185.668.189	122.547.800	120.063.957
Esas Faaliyet Karı	171.333.336	105.690.116	96.240.545
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	179.431.911	108.149.684	99.827.037
Vergi Öncesi Kar	95.712.783	34.433.549	1.232.153
Dönem Karı	78.289.332	26.476.556	-166.684
Pay Başına Kazanç	15,94	5,39	-0,03

Şirketin gelirleri temel olarak araç kiralama faaliyetleri kapsamındaki gelirler ve ikinci el araç satışlarından elde edilen gelirler ile birlikte satış sonrası hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketin hasılatı 2018 yılında 521,9 milyon TL iken, 2019 yılında günlük kiralama faaliyetlerinden çıkılması ve 2019 yılında sektördeki daralmaya bağlı olarak ikinci el araç satış gelirlerinde düşüş görülmüş olup, Şirketin hasılatı 2018 yılına göre %42,3 düşüşle 301,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında ise araç kiralama gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %5,3 artışla 317,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Hizmet gelirleri OGS-HGS hizmet gelirlerinden oluşurken, diğer gelirler ise temel olarak müşteri hasar yansıtma gelirleri, lastik yansıtma gelirleri, vale hizmeti, transfer bedelleri ve km aşım gelirlerinden oluşmaktadır.

B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim	Yoktur.

	raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği																	
B.1 1	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	<p>Şirketin cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi yoktur. İhraççının 31.12.2020 dönemi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 214.079.140 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 249.645.431 TL olup, net işletme sermayesi açığı 35.566.291 TL'dir. (31.12.2019: 107.665.093 TL, 31.12.2018: 109.351.584 TL)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Finansal Kalemler (TL)</th> <th>31.12.2020</th> <th>31.12.2019</th> <th>31.12.2018</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>214.079.140</td> <td>167.002.042</td> <td>154.527.497</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>249.645.431</td> <td>274.667.135</td> <td>263.879.081</td> </tr> <tr> <td>Net İşletme Sermayesi</td> <td>-35.566.291</td> <td>-107.665.093</td> <td>-109.351.584</td> </tr> </tbody> </table> <p>Şirketin işbu halka arz kapsamında elde edeceği net 132.300.000 TL'lik fon ile net işletme sermayesinin pozitif dönmeye beklenmekte olup, elde edilecek fonun 12.629.000 TL'lik kısmının işletme sermayesi ihtiyacında, 25.258.000 TL'lik kısmının da şirketin finansal borç faiz ve anapara ödemelerinde kullanılması planlanmaktadır.</p>	Finansal Kalemler (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	Dönen Varlıklar	214.079.140	167.002.042	154.527.497	Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.645.431	274.667.135	263.879.081	Net İşletme Sermayesi	-35.566.291	-107.665.093	-109.351.584
Finansal Kalemler (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018															
Dönen Varlıklar	214.079.140	167.002.042	154.527.497															
Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.645.431	274.667.135	263.879.081															
Net İşletme Sermayesi	-35.566.291	-107.665.093	-109.351.584															

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	<p>Şirketin 45.480.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak 8.820.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 54.300.000 TL'ye artırılabilecek, bununla birlikte mevcut ortaklarından Efrayim Kebudi'nin sahip olduğu 654.000 TL nominal değerli, Daryo Kebudi'nin sahip olduğu 654.000 TL nominal değerli, Azra Kebudi'nin sahip olduğu 654.000 TL nominal değerli, Betina Halyo'nun sahip olduğu 109.000 TL nominal değerli ve Nora Karakaş Küçükberberyan'ın sahip olduğu 109.000 TL nominal değerli B Grubu hamiline yazılı paylar olmak üzere toplamda 2.180.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı paylar ortak satışı yoluyla olacak şekilde toplamda 11.000.000 TL nominal değerli paylar halka arz edilecektir.</p> <p>Ortaklarımıza nakit karşılığı artırılabilecek sermaye karşılığı B grubu hamiline yazılı pay verilecek olup, payların ISIN Kodu SPK onayını takiben temin edilecek olup, paylar MKK nezdinde kaydedilecektir.</p>
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı	Ortaklığımızın mevcut çıkarılmış sermayesi 45.480.000 TL'dir. Payların tamamının bedeli ödenmiştir.

2 Temmuz 2021



	Her bir payın nominal değeri	Her bir payın nominal değeri 1,00 TL'dir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine; "Kardan Pay Alma, Ortaklıktan Ayrılma, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma, Tasfiyeden Pay Alma, Bedelsiz Pay Edinme, Yeni Pay Alma, Genel Kurula Davet ve Katılma, Oy, Bilgi Alma ve İnceleme, İptal Davası Açma, Azınlık, Özel Denetim İsteme" haklarını sağlamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların BİST Ana Pazar'da işlem görmesi için 16.04.2021 tarihinde Borsa'ya başvuru yapılmıştır. Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahname'nin "I- Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket ana sözleşmesine uyulur. Şirketin kar dağıtım esasları, ana sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir. Kar dağıtım politikası ise İhraççının internet sitesinde (www.escar.com.tr) yer almakta olup, özet olarak aşağıda bahsedilmiştir. İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli Şirket stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay

	<p>sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.</p> <p>Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.</p>
--	--

D—RİSKLER

<p>D.1 İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</p>	<p>D.1.1 İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler hakkındaki temel bilgiler</p> <ul style="list-style-type: none"> Müşterilerin, başta ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi, jeopolitik ve pandemik gelişmelere bağlı olarak yaşayabileceği maddi sıkıntılar sonucu ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi halinde, Şirketin nakit akımları ve buna bağlı olarak işletme sermayesi ihtiyacı ortaya çıkabilir, Şirket artan işletme sermayesi ihtiyacını finansal borçlanma yoluyla karşılamak durumunda kalabilir. Şirketin müşteri portföyünün ağırlıklı olarak global şirketlerden oluşmasına karşılık, alacakların tahsilatında müşteri riskleri oluşabilir, alacak tahsil süresinin uzaması halinde Şirketin nakit akımları ve mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket, geçmiş dönemlerde döviz cinsinden finansal borçları ve kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin oluşan yabancı para cinsinden faaliyet kiralama alacaklarından doğan kur riski için, gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunma işlemi yapmakta iken, 31.12.2020 dönemi itibarıyla yabancı para kredilerin kapatılması ve yasal mevzuat gereği 2018 yılı Ekim ayından itibaren yeni sözleşmelerin TL cinsinden düzenlenme zorunluluğu sebebiyle riskten korunma etkinliği 2020 yıl sonu itibarıyla sona ermiştir. Buna karşılık önümüzdeki dönemde yasal düzenlemelerde değişiklik olması ve şirketin döviz cinsinden borçlanmaya dönmesi ve korunma amaçlı finansal araçlara başvurulmaması halinde şirketin finansal durumu ve karlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirketin müşteri portföyünde uzun yıllardır hizmet verdiği başta global şirketler bulunmakta olup, bu müşterilerin sözleşme yenileme oranları yüksek seviyelerdedir. İlerleyen dönemlerde sözleşme yenileme oranlarında düşüş yaşanması ve bu düşüşün yeni müşterilerle ikame edilememesi halinde, şirketin filo sayısı, pazar payı, faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirketin filosunun gerektiği şekilde yenilenmemesi, Şirketin sektördeki pazar payını ve buna bağlı olarak da finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirketin hizmet odaklı yürüttüğü filo kiralama faaliyetlerinde filoda bulunan araçların yaptırılması gereken periyodik bakım,
--	---

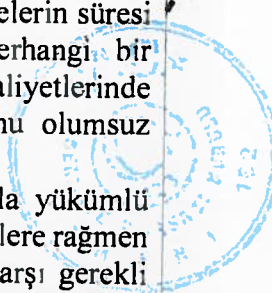
kontrol vs. gibi hususların zamanında yaptırılmaması araçların verimliliğini azaltabilir, söz konusu hususa bağlı olarak trafik kazası vb. felaketlerin yaşanması Şirketi yükümlülük altına alabilir, faaliyet ve finansal sonuçları olumsuz etkilenebilir. Bununla birlikte servis, bakım, ikame araç tedariki gibi süreçlerin kalitesinde bozulma yaşanması halinde müşteriler nezdinde itibar kaybı yaşanabilir.

- Escar'ın filosunda yer alan araçları çoğunlukla ithal edilerek temin edilmesi nedeniyle döviz kurlarındaki dalgalanmalar Şirketin mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin mülkiyetinde bulunan araçların banka kredisi yoluyla alınmasına ve buna bağlı olarak söz konusu araçların ilgili banka kredi sözleşmelerine istinaden ilgili bankalara teminat verilmesi sebebiyle Şirketin, söz konusu finansal yükümlülüklerinin ödenmesi ile ilgili sorun yaşanması ve Şirketin temerrüde düşmesi, buna bağlı olarak da banka kredi sözleşmesine istinaden teminat altına alınan araçlara el konulması durumlarının gerçekleşmesi halinde, Şirket faaliyetlerinde aksama meydana gelebilir, Şirketin nakit akımları ve buna bağlı olarak da finansal durumunda bozulmalar görülebilir.
- Faiz oranlarındaki yükselişler, şirketin finansal borçları sebebiyle finansman giderlerinde artışı beraberinde getirebilir. Şirketin araç alımlarını finansal borçlanma yoluyla yapması sebebiyle finansal tablo dönemleri itibarıyla banka kredileri bulunmakta olup, Şirketin 2018 yılındaki finansal borçları toplam varlıklarının %76,5'ini, 2019 yılında %66,7'sini ve 2020 yılında %57,7'sini oluşturmaktadır. Önümüzdeki dönemlerde de araç alımları için tekrar finansal borçlanma yoluna gidilmesi, Şirketin finansal borçluluğunu artıracığı gibi, yüksek faiz maliyetlerine katlanmasını gerektirebilir, bu durum Şirketin finansman giderlerini artırarak, finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Filo kiralama sürecinde araç için belirlenen aylık kira geliri ile birlikte kira dönemi sonrasında stoklara alınacak araçların satış fiyatları karlılığı direkt etkileyen bir unsur olurken, 2. el araç satış fiyatlarında dramatik düşüşler yaşanması ve şirketin de nakit akımının yetersiz olması halinde, piyasa koşulları çerçevesinde rayiç değerlerine göre düşük fiyatlardan yapılabilecek araç satışları şirketin hasılat ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Yeni araçların gelişen ve yenilenen sektör ortamına bağlı olarak teknoloji ve konfor açısından yüksek donanımlara sahip olarak üretilmesi, Şirketin mevcut stokunda bulunan ikinci el araç satış kabiliyetini ve filo kiralama faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, Şirketin finansal durumu ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Şirketin satış gelirlerinin tamamının yurt içi satışlarından elde edilmesine bağlı olarak, satışlar yurt içi talebe duyarlı olup, ülkemizin genel ekonomik görünümündeki bozulma ve sektördeki daralma Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin faaliyetlerine ilişkin ilave zorunluluklar, mevzuat değişiklikleri ve yeterlilikler getirilmesi, Şirketin faaliyetlerini ve

finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Meydana gelebilecek iş kazaları neticesinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir, ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde yükümlülük altına girebilir.
- Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirketin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.
- Şirketin faaliyetlerini gerçekleştirmek için ihtiyaç duyduğu işgücü kaynağının sürekliliğinin sağlanamaması faaliyetleri olumsuz etkileyebilir, finansal durumunda bozulmalar meydana gelebilir.
- Şirketin faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, müşterilerin ihtiyaçlarına cevap verebilecek nitelikte hizmet sunulabilmesine bağlı olup, bunun gerçekleştirilememesi durumunda Şirketin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir ve pazar kaybı oluşabilir.
- Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket çalışanlarının yaralanması, ölümü, Şirket faaliyetlerinde aksamaya, Şirketin ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde tazminat yükümlülüğü altına girmesi gibi sebeplere neden olabilir, Şirketin faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket hem faaliyetleri ile ilgili gerekli sigortaları hem de filosunda bulunan tüm araçlar için zorunlu trafik sigortası ve kaskoları yaptırmış olmakla birlikte, karşı karşıya kaldığı ve kendisine maddi kayıp veya zarar verebilecek her türlü olay için gerekli sigortaların yenilenmemesi veya yaptırılmaması halinde faaliyetleri aksayabilir ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.
- Şirketin taraf olduğu davaların çok büyük bir kısmı filo kiralama hizmeti verilen müşteriler kaynaklı olup, araçların mülkiyetinin şirket üzerinde olması sebebiyle davalarda şirket de taraf olarak gözükmekte, davalara ilişkin şirket nezdinde oluşan ya da oluşabilecek riskler gerek kiralama sözleşmeleri gerekse de araçlar nezdinde yaptırılan zorunlu mali trafik sigortası ve kasko aracılığıyla teminat altında bulunmaktadır. Bu kapsamda şirketin davalar nezdinde karşılaştığı riskler gerek sigorta şirketleri gerekse de hizmet verilen müşterilere yansıtılarak tahsil edilebilmektedir. Buna karşılık şirketin katlanmak zorunda kaldığı giderlerin müşteri ya da sigorta şirketlerinden tahsilinde yaşanabilecek aksaklıklar ya da gecikmeler şirketin nakit akımlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin sahip olduğu lisans, sertifika veya benzeri belgelerin süresi içerisinde yenilenmemesi veya yenilenmesi için herhangi bir başvuruda bulunulmaması durumlarında, Şirketin faaliyetlerinde aksamalar meydana gelebilir, Şirketin finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.
- Şirketin müşterileri veya personeli ile ilgili saklamakla yükümlü olduğu verilerin Şirketin tüm çaba ve almış olduğu tedbirlere rağmen üçüncü kişilerin eline geçmesi veya siber saldırılara karşı gerekli güvenliğin yeterince sağlanamaması durumlarında mağdur

2. Ekim 2021



konumunda olan personel veya müşterileri yasal süreç başlatabilir, davaların şirket aleyhine sonuçlanması Şirket itibarını zedeleyebilir, pazar kaybı yaşatabilir, Şirkete tazminat yükümlülüğü doğabilir.

D.1.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler hakkındaki temel bilgiler

Şirketin mevcut durum itibarıyla faaliyetleri temel olarak; her marka motorlu aracın operasyonel filo kiralaması ve ikinci el araç satışı faaliyetlerinden oluşmakta olup, sektöre ilişkin risklere aşağıda değinilmiştir.

- Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ ile 2018 yılı Ekim ayından itibaren yapılan araç kiralama sözleşmeleri Türk Lirası olarak düzenlenmekte ve var olan döviz cinsinden yapılan sözleşmeler de sözleşme bitim tarihine kadar mevcut para biriminden devam etmektedir. Değişikliğin yürürlüğe girdiği dönemde TL fonlama maliyetlerinin çok yüksek olması, geçmişten gelen döviz cinsinden kiralamaların TL cinsinden karşılığının firmaların ödeme kabiliyetlerinin üzerine çıkması sektörde daralmaya sebep olmuştur. Buna ek olarak 2020 yılı ile birlikte yaşanan Covid-19 Pandemisi nedeniyle sektördeki daralma devam etmiş ve Escar ve Sektör şirketlerin kiralama talepleri ertelenmiş, şirketlerin potansiyel kiralama gelirleri olumsuz etkilenmiştir.
- Covid-19 Pandemisi tüm hayatın yanı sıra ticari hayatı etkilemesi nedeniyle Türkiye’de üretici ve ithalatçı otomobil markaları planlanan arzın gerisinde kalmış ve sektörde 2020 yılında belirli bir süre arzla ilgili sıkıntı yaşanmış olup, bu durum sektördeki araç kiralama firmalarının mevcut araçlarını, ekonomik ömürleri geçmiş dahi olsa, daha uzun süreler kullanmasına, kiralama yapan firmaların geçici süreyle taleplerini ötelemesine veya kira sözleşmesi sona eren araçların kira sürelerini uzatmalarına neden olmuş, bu durum Escar’ın potansiyel kiralama gelirlerini olumsuz etkilemiştir.
- Pandemi nedeniyle toplu taşıma kullanımını yerine bireysel araç kullanım alışkanlığının artması sonucu Türkiye’de sıfır ve 2. el araç satışlarına olan talep artmış, otomotiv pazarında artan talep döviz kurlarındaki artış ile birleşince ve otomotiv endüstrisi ve satıcılarının yetersiz stokları sebebiyle pazardaki talebe cevap verememesi otomotiv fiyatlarında artışı beraberinde getirmiştir. Araç fiyatlarındaki artış yeni alınacak araçların satın alma maliyetlerini, dolayısıyla araç kiraya veren şirketlerin üzerindeki finansman yüklerini artırmış, bununla birlikte kiraya verilecek araçlar için oluşan aylık kira tutarlarındaki artışlar filo kiralama sektöründe araç bazında daralmaya da yol açmıştır. Artan araç fiyatlarının kiralama tutarlarına yansıtılamaması ve kiralama dönemi sonrasında araçların karlı bir şekilde satılamaması halinde sektördeki şirketlerin finansal durumu ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Sektör şirketlerin filo yenilemelerinin finansmanının genellikle yüksek borçluluk oranlarında bankalar aracılığıyla yapılması nedeniyle, banka kredilerinin kısıtlanması veya faiz oranlarındaki yükselişler sektör şirketlerin finansal durumlarını olumsuz etkilemiş

ve sektörde daralmaya yol açmış, ayrıca bu durum Escar'ın finansman giderlerini artırmış bununla birlikte araç kiralama fiyatlarını yukarı yönde etkilemiş olmasına bağlı olarak kiralama taleplerini de düşürmüştür.

- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler, döviz kurlarındaki oynaklıklar, salgın hastalık vb. durumlar, ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir, talep koşullarında oluşabilecek azalmalar, faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyellerini, satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- İlgili kanun, yönetmelik veya hükümlerde yapılabilecek değişiklikler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin iş süreçlerini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, şirketlerin satışları ve karlılığı düşebilir, işletme sermayesi açığı ortaya çıkabilir.
- Sektör temel olarak ÖTV, KDV ve MTV'lerinden etkilenmekte olup, vergi oranlarında yapılabilecek değişiklikler araçların fiyatlarına da doğrudan yansıdığı için, oranlardaki artışlar gerek araç alım fiyatlarını gerekse de araç kira tutarlarını yükselttiği için kiralama faaliyetlerine olumsuz yansıyabilir. 2. el araç satış fiyatları da söz konusu oranlardaki artış azalışlara göre hareket etmekte olup, şirketlerin 2. el araç satış gelirleri ve karlılığı da bu durumdan olumsuz etkilenebilmektedir.
- Sektörde yaşanan yoğun rekabet ortamında sektör şirketleri arasındaki fiyat kırma uygulamaları, şirketlerin satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Doğal afet, virüs veya salgın hastalık gibi durumların ortaya çıkması başta global olmak üzere ülke ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin satışları, karlılığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir, çalışanların hastalanması, yaralanması, ölümü, zarar görmesi şirketlerin faaliyetlerinde aksamaya ve buna bağlı olarak sektörde daralmaya sebep olabilir.
- Döviz kurlarındaki yükseliş şirketlerin başta döviz cinsinden yükümlülüklerini ve finansman giderlerini, bir yandan da girdi maliyetlerini artırarak sağlıklı fiyat oluşumuna engel olabilir, şirketlerin faaliyet ve karlılığını olumsuz etkileyebilir buna bağlı olarak da sektörde daralma görülebilir, Escar'ın filo araçlarının çoğunlukla ithal edilerek temin edilmesi nedeniyle döviz kurlarındaki dalgalanmalar Escar'ın mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- İşverenlerin istediği nitelikte işgücüne ulaşamaması, sektörün verimi ve kalitesini düşürebilir.

D.1.3. Diğer Riskler

D.1.3.1. Sermaye Riski

Net Borç / Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirketin finansal borçlarını ödeme riskini göstermektedir. Şirketin varlıklarının önemli bir kısmı duran varlıklarda tutulmaktadır. Şirketin net borcu 2018 yılındaki 382,8 milyon TL'den 2019 yılında 2018 yılına göre %22,1 düşüşle 298,3 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %1,8

artışla 303,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirketin finansal borçlanmalarındaki düşüş ile birlikte artan karlılığına bağlı olarak özkaynaklarında artış görülmüş olup, bu doğrultuda 2018 yılında %83 olan net borç / toplam sermaye oranı 2019 yılında %74'e, 2020 yılında da %62'ye gerilemiştir. Şirketin 31.12.2020 dönemi itibariyle yükümlülüklerini karşılayamama riski bulunmamaktadır. Şirketin yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda zararlar karşılaşılabilecektir.

D.1.3.2. Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Ortaklığın finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirketin kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari ve diğer alacakları ile banka mevduatlarından kaynaklanmaktadır.

31.12.2020 dönemi itibariyle ilişkili olmayan taraflardan 20.966.434 TL (31.12.2019: 10.864.518 TL, 31.12.2018: 11.454.500 TL) ticari alacağı, ilişkili taraflardan 0 TL (31.12.2019: 3.185.505 TL, 31.12.2018: 1.656.676 TL) ve ilişkili olmayan taraflardan 801.103 TL (31.12.2019: 1.119.017 TL, 31.12.2018: 1.707.884 TL) diğer alacağı, bankalarda 81.865.508 TL (31.12.2019: 77.626.242 TL, 31.12.2018: 53.518.497 TL) mevduatı bulunmaktadır.

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibariyle değer düşüklüğüne uğrayan vadesi geçmiş ve tamamı için karşılık ayrılmış ilişkili olmayan taraflardan 4.629.331 TL ticari alacağı bulunmaktadır.

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibariyle ilişkili olmayan taraflardan vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının net defter değeri 5.099.040 TL olup, bu alacakların 257.866 TL'si teminatla güvence altına alınmıştır.

D.1.3.3. Likidite Riski

Likidite riski, Şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirketin kredibilitésinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararlar karşılaşılabilecektir.

D.1.3.4. Piyasa Riski

D.1.3.4.1. Faiz Oranı Riski

Faiz oranlarındaki değişim fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerinde dalgalanmalara yol açabilir. Faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır. Şirketin değişken faizli kredilerin faiz oranı etkisi önemsiz seviyelerdedir.

D.1.3.4.2. Kur Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermekte olup, Şirketin 31.12.2020 dönemi itibariyle net döviz fazlası olması sebebiyle kurlarda düşüş yaşanması halinde finansal tablolara negatif etkisi olacaktır.

		<p>D.1.3.5. Ana Ortak Riski Şirketin ana ortakları Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş Küçükberberyan olup, ana ortakların şahsıyla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, Şirketin yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansiyabilir. Bu durum, Şirket karlılığını ve iş hacmini negatif olarak etkileyebilir. Bununla birlikte Şirketin kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Şirketin ana ortakların Şirkete olan bağlılığına karşılık, ana ortakların sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirketin faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirketin satış ve karlılığı negatif etkilenebilir.</p> <p>D.1.3.6. Makro Ekonomik Riskler Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla İhraççının faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</p> <p>D.1.3.7. Pandemi Riski Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler İhraççının faaliyetlerine olumsuz yansiyabilir.</p>
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p>İhraç Edilen Paylara İlişkin Riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • İhraççının payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir. • İhraççının payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, İhraççının ana pay sahipleri Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden dolayı ana pay sahiplerinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir. • İhraççı, esas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kar payı ödemeyebilir. • İhraççı ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir. • Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir. • Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • İhraççının halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. • Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

E—HALKA ARZ		
E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte	Halka arz fiyatına göre 165.000.000 TL olan halka arza ilişkin tahmini toplam maliyetin 7.104.186 TL olacağı tahmin edilmekte ve pay başına maliyetin 0,64584 TL olması öngörülmektedir. Şirketin halka arzdan sağlayacağı net nakit girişinin 126.290.000 TL, paylarını halka arz eden ortakların net gelirinin ise 31.605.814 TL olması beklenmektedir

bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Ortaklar
	SPK Kurul Ücreti	131.300	116.040	15.260
	Borsa Kotasyon Ücreti	18.722	15.154	3.567
	MKK Üyelik Ücreti	57.015	57.015	0
	Aracılık Komisyonu	5.197.500	4.167.450	1.030.050
	Reklam / PR Giderleri	1.100.000	1.100.000	0
	Hukukçu Görüşü	228.625	183.316	45.309
	Bağımsız Denetim Gideri	295.590	295.590	0
	Rekabet Kurumu	3.528	3.528	0
	KAP Hizmet Bedeli	7.088	7.088	0
	Diğer	64.819	64.819	0
	Toplam Maliyet	7.104.186	6.010.000	1.094.186
	Halka Arz Edilecek Pay Adedi	11.000.000	8.820.000	2.180.000
	Pay Başına Maliyet	0,64584	0,68141	0,50192
	Net Gelir	157.895.815	126.290.000	31.605.814
Halka arza iştirak eden yatırımcılardan ihraç edilen payların bedeli dışında alım taleplerine aracılık eden yetkili kuruluşlar tarafından işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti yanı sıra hesap açılışı ile para ya da pay transferine dair ücret talep edilebilecektir. İno Yatırım'ın işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti haricinde halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri gider bulunmamaktadır.				
E.2 a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	<p>Halka arzın gerekçeleri; Şirketin özkaynaklarının güçlendirilmesi, İşletme sermayesinin güçlendirilmesi, büyüme hedeflerinin devamlılığının sağlanması ve büyüme hedeflerine bağlı olarak filodaki araç sayısının artırılması kapsamında alımların yapılması, Şirketin bilinirliğinin artırılması, rekabet gücünün artırılması, potansiyel müşteriler nezdinde mevcut güvenilirliğin ve saygınlığın artırılması, sürdürülebilir kurumsal yapının oluşturulması ve raporlama standartlarının geliştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi, Şirket paylarının likit hale getirilmesi neticesinde kredi verenler nezdinde gerekmesi durumunda daha düşük maliyetle borçlanma imkanına kavuşulması olarak sayılabilir.</p> <p>Halka arz eden ortaklar olan Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Nora Karakaş Küçükberbeyan ve Betina Halyo'nun toplamda 2.180.000 adet payın satışından elde edeceği toplamda 32.700.000 TL gelirden 1.094.186 TL olan halka arz maliyetinin çıkarılması ile 31.605.814 TL tutarında net gelir elde etmesi beklenmekte olup, söz konusu gelir pay satışı yaptıkları futar oranında Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Nora Karakaş Küçükberbeyan ve Betina Halyo'nun tasarrufunda olacaktır.</p> <p>Şirketin, yapılan sermaye artırımını sonucu 132.300.000 TL'lik gelirden 6.010.000 TL'lik halka arz maliyetleri sonucunda elde edeceği net 126.290.000 TL tutarındaki kaynağın;</p>		

[Handwritten signatures and initials]

		<ul style="list-style-type: none"> - %70'ine karşılık gelen 88.403.000 TL şirketin büyüme hedeflerine bağlı olarak fiyodaki araç sayısının artırılması kapsamında yapılacak alımların finanse edilmesinde, - %20'sine karşılık gelen 25.258.000 TL şirketin finansal borç faiz ve anapara ödemelerinde, - %10'una karşılık gelen 12.629.000 TL ise işletme sermayesi ihtiyacında kullanılacaktır.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	<p>Halka arzın başlayabilmesi için, SPK onayı ile birlikte payların Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa'nın uygun görüşünün alınması gerekmektedir.</p> <p>Halka arz edilecek payların nominal değeri 11.000.000 TL olup, halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %20,26 olacaktır. İhraç edilecek payların 8.820.000 TL nominal değerli kısmı sermaye artırımını yoluyla, 2.180.000 TL nominal değerli kısmı ise ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.</p> <p>Payların halka arzı İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) işgünü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.</p> <p>Halka arzın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>Halka arzdaki pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmekte olup, söz konusu kuruluşların listesi BİAŞ, TSPB ve SPK'nın internet sitelerinde yer almaktadır.</p> <p>1,00 TL nominal değerli payların satış fiyatı 15,00 TL'dir. Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup, dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır.</p> <p>Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından verilen 18.06.2021 tarihli taahhütname kapsamında 15,00 TL olarak belirlenen halka arz fiyatından ihraç edilecek 11.000.000 TL nominal değerli payların talep toplama sonucunda satılamayan tamamına karşılık gelen alış emirlerinin halka arz tarihleri arasında girileceği kabul, beyan ve taahhüt edilmiştir.</p> <p>İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.</p>

		SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır. Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Sermaye artırımını ile birlikte ihraççı şirket olan Escar özkaynak elde edecek, halka arz eden ortak satış geliri ve sermaye artırımına aracılık eden İno Yatırım ise aracılık komisyonu, Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. bağımsız denetim raporu ücreti, Kumkumoğlu Özdoğan Ergün Hukuk Bürosu hukuki danışmanlık ücreti elde edecektir. Halka arzın tarafları arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması, herhangi bir sermaye ilişkisi, elde edecekleri ücret haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkar bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Şirketin unvanı Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. olup, 45.480.000 TL olan çıkarılmış sermayesi mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak 8.820.000 TL nakden artışla 54.300.000 TL'ye çıkarılacaktır. Paylarını halka arz eden ortaklardan Efrayim Kebudi tarafından 654.000 TL nominal değerli, Daryo Kebudi tarafından 654.000 TL nominal değerli, Azra Kebudi tarafından 654.000 TL nominal değerli, Nora Karakaş Küçükberberyan tarafından 109.000 TL nominal değerli ve Betina Halyo tarafından 109.000 TL nominal değerli olmak üzere toplamda 2.180.000 TL nominal değerli pay halka arz edilecektir. Escar, 14.04.2021 tarih ve 2021/16 sayılı yönetim kurulu kararı ile şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapmayacağını ve dolaşımdaki pay miktarını bu suretle artırmayacağını, bu süre boyunca şirket tarafından yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir. Şirketin ana pay sahiplerinden Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş Küçükberberyan tarafından; -Halka arz edilen paylar hariç olmak üzere sahip olduğu payları, şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren, payların borsa fiyatından bağımsız olarak 6 ay süreyle hiçbir

		<p>şekilde Borsa'da satmayacağına ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğine ilişkin 14.04.2021 tarihinde,</p> <p>-Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların BİST'te işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl süreyle halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacağına, bahsi geçen payların Borsa dışında mevzuat hükümlerine uygun olarak satılması halinde, borsa dışında satılan payları alanların da sınırlamaya tabi olduğu hususunu ilgili kişilere de bildireceğine ilişkin 14.04.2021 tarihinde taahhütname verilmiştir.</p>
E.6	<p>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p> <p>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p>	<p>Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %62,05 oranında sulanma etkisi olacak olup, 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 9,3073 TL'dir.</p> <p>Mevcut ortaklar için %41,61 oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup, 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 1,6728 TL'dir.</p>
E.7	<p>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</p>	<p>Halka arza iştirak eden yatırımcılardan ihraç edilen payların bedeli dışında alım taleplerine aracılık eden yetkili kuruluşlar tarafından işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti yanı sıra hesap açılışı ile para ya da pay transferine dair ücret talep edilebilecektir. İnfö Yatırım'ın işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti haricinde halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri gider bulunmamaktadır.</p>

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Volkan BECERİK
Adresi	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No:1, Maslak Nol Plaza, Sarıyer / İstanbul
Telefon	(0212) 366 60 00
Faks	(0212) 366 60 10
İnternet Adresi	www.deloitte.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	Deloitte Touche Tohmatsu Limited, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

2 Temmuz 2021

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
 Merkez Mah. Yazma Cad. No:37 Kat:4
 Papyrus Plaza 34107 Beşiktaş / İSTANBUL
 Kağıthane No: 377 0166097

28

İNFO
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14
 Kat:5 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
 Tel:0212 519 26 00 Fax:0212 324 52 26
 Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
 Mersis No:0178 0036 7820 0011

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:
Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL) Finansal Tablo Türü	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Olmayan		
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	214.079.140	167.002.042	154.527.497
Nakit ve Nakit Benzerleri	81.873.409	77.630.113	53.521.892
Ticari Alacaklar	20.966.434	10.864.518	11.454.500
Stoklar	102.219.386	51.498.997	55.710.804
Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	0	18.999.954	28.135.420
Duran Varlıklar	453.867.721	396.976.440	415.580.241
Maddi Duran Varlıklar	453.432.253	386.374.321	397.676.617
<i>Binalar</i>	<i>17.014.592</i>	<i>17.411.049</i>	<i>17.807.506</i>
<i>Taşıtlar</i>	<i>6.307.202</i>	<i>5.120.299</i>	<i>2.881.563</i>
<i>Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar</i>	<i>1.337.864</i>	<i>1.123.425</i>	<i>1.261.255</i>
<i>Özel Maliyetler</i>	<i>106.198</i>	<i>430.253</i>	<i>753.648</i>
<i>Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar</i>	<i>428.666.397</i>	<i>362.289.295</i>	<i>374.972.645</i>
<i>Binalar</i>	<i>17.014.592</i>	<i>17.411.049</i>	<i>17.807.506</i>
Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	0	6.972.695	15.390.289
Toplam Varlıklar	667.946.861	563.978.482	570.107.738
Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.645.431	274.667.135	263.879.081
Kısa Vadeli Borçlanmalar	59.166.264	143.502.665	97.697.122
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	130.131.083	79.786.163	133.472.898
Ticari Borçlar	45.127.933	42.242.405	20.023.676
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	6.455.109	6.168.969	5.465.126
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	6.562.100	0	0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	235.477.487	184.776.736	228.121.413
Uzun Vadeli Borçlanmalar	196.339.581	152.647.738	205.115.954
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	37.568.008	30.397.749	22.453.053
Özkaynaklar	182.823.943	104.534.611	78.107.244
Ödenmiş Sermaye	4.910.000	4.910.000	4.910.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	8.472.117	8.472.117	8.521.306
Geçmiş Yıllar Karları	90.622.596	64.146.040	64.312.724
Net Dönem Karı / (Zararı)	78.289.332	26.476.556	-166.684
Toplam Kaynaklar	667.946.861	563.978.482	570.107.738

KAR veya ZARAR TABLOSU (TL) Finansal Tablo Türü	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Olmayan		
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Hasılat	317.127.852	301.187.219	521.920.182
Satışların Maliyeti	-131.459.663	-178.639.419	-401.856.225
Brüt Kar	185.668.189	122.547.800	120.063.957
Esas Faaliyet Karı	171.333.336	105.690.116	96.240.545
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	179.431.911	108.149.684	99.827.037
Vergi Öncesi Kar	95.712.783	34.433.549	1.232.153
Dönem Karı	78.289.332	26.476.556	-166.684
Pay Başına Kazanç	15,94	5,39	-0,03

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. No: 37 Kat 4
Papirus Plaza Kat: 4 / Şişli / İSTANBUL
Kayıtlı No: 37 016 6097

[Handwritten Signature]
29
[Handwritten Signature]

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kusturcu Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 4
Kat: 2 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 324 84 46
Bağımsız Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

- 2 Ocak 2021

RASYOLAR	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,86	0,61	0,59
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar – Peşin Ödenmiş Giderler – Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,41	0,32	0,25
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,38	0,23	0,16
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,73	0,81	0,86
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Özkaynaklar)	0,43	0,25	0,00
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar*365/Net Satışlar) – Gün	18	14	8
Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar / Satışların Maliyeti *365) – Gün	213	110	51
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti *365) – Gün	121	64	18

“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no’lu bölümlerini de dikkate almalıdır.”

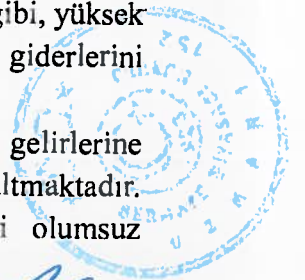
5. RİSK FAKTÖRLERİ

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Müşterilerin, başta ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi, jeopolitik ve pandemik gelişmelere bağlı olarak yaşayabileceği maddi sıkıntılar sonucu ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi ya da hiç yerine getirememeleri halinde, Şirketin nakit akımları ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenebilir, işletme sermayesi ihtiyacı artabilir. Şirket artan işletme sermayesi ihtiyacını finansal borçlanma yoluyla karşılamak durumunda kalabilir ve bu durumda finansman giderleri artarak net karlılığı azalabilir.
- Şirketin müşteri portföyünün ağırlıklı olarak global şirketlerden oluşmasına karşılık, alacakların tahsilatında müşteri riskleri oluşabilir, alacak tahsil süresinin öngörülemeyen sebepler sonucunda uzaması halinde Şirketin nakit akımları ve mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir, işletme sermayesi ihtiyacı ve finansal borçluluğu artabilir.
- Şirket, geçmiş dönemlerde döviz cinsinden finansal borçları ve kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin oluşan yabancı para cinsinden faaliyet kiralama alacaklarından doğan kur riski için, gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunma işlemi yapmakta iken, 31.12.2020 dönemi itibarıyla yabancı para kredilerin kapatılması ve yasal mevzuat gereği 2018 yılı Ekim ayından itibaren yeni sözleşmelerin TL cinsinden düzenlenme zorunluluğu sebebiyle riskten korunma etkinliği 2020 yıl sonu itibarıyla sona ermiştir. Buna karşılık önümüzdeki dönemde yasal düzenlemelerde değişiklik olması ve şirketin döviz cinsinden borçlanmaya dönmesi ve korunma amaçlı finansal araçlara başvurulmaması halinde şirketin finansal durumu ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Şirketin müşteri portföyünde uzun yıllardır hizmet verdiği başta global şirketler bulunmakta olup, bu müşterilerin sözleşme yenileme oranları yüksek seviyelerdedir. İlerleyen

dönemlerde sözleşme yenileme oranlarında düşüş yaşanması ve bu düşüşün yeni müşterilerle ikame edilememesi halinde, şirketin filo sayısı, pazar payı, faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

- Şirketin filosunun gelişen ve yenilenen sektör şartlarına ve gelişen müşteri taleplerine göre gerektiği şekilde yenilenememesi, Şirketin bulunduğu sektördeki yoğun rekabete karşılık verememesi sonucunu doğurabilir, bu durum Şirketin pazar payını ve buna bağlı olarak da finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin hizmet odaklı yürüttüğü filo kiralama faaliyetlerinde filosunda bulunan araçların yaptırılması gereken periyodik bakım, kontrol vs. gibi hususların zamanında yaptırılmaması araçların verimliliğini azaltabilir, söz konusu hususa bağlı olarak trafik kazası vb. felaketlerin yaşanması Şirketi yükümlülük altına alabilir, faaliyet ve finansal sonuçları olumsuz etkilenebilir. Bununla birlikte servis, bakım, ikame araç tedariki gibi süreçlerin kalitesinde bozulma yaşanması halinde müşteriler nezdinde itibar kaybı yaşanabilir.
- Escar'ın filosunda yer alan araçları çoğunlukla ithal edilerek temin edilmesi nedeniyle döviz kurlarındaki dalgalanmalar Şirketin mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin mülkiyetinde bulunan araçların banka kredisi yoluyla alınmasına ve buna bağlı olarak söz konusu araçların ilgili banka kredi sözleşmelerine istinaden ilgili bankalara teminat verilmesi sebebiyle Şirketin, söz konusu finansal yükümlülüklerinin ödenmesi ile ilgili sorun yaşanması, kısmen ya da tamamen ödenememesi ve Şirketin temerrüde düşmesi, buna bağlı olarak da banka kredi sözleşmesine istinaden teminat altına alınan araçlara el konulması durumlarının gerçekleşmesi halinde, Şirket faaliyetlerinde aksama meydana gelebilir ya da faaliyetleri tamamen durabilir, Şirketin nakit akımları ve buna bağlı olarak da finansal durumunda bozulmalar görülebilir.
- Şirketin faaliyet kiralamalarından kaynaklanan alacaklarının bir kısmı (31.12.2020: 19.880.700 TL, 31.12.2019: 44.951.089 TL, 31.12.2018: 38.669.561 TL) bankalara temlik edilmiş olup, Şirketin bu alacakları ile ilgili herhangi bir tasarruf hakkının bulunmaması olup, söz konusu alacakların tahsil edilememesi gibi durumların oluşması halinde İhraççı ilgili bankalar nezdinde yükümlülük altına girebilir, bu durumların oluşması halinde İhraççının nakit akımı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.
- Faiz oranlarındaki yükselişler, şirketin finansal borçları sebebiyle finansman giderlerinde artışı beraberinde getirebilir. Şirketin araç alımlarını finansal borçlanma yoluyla yapması sebebiyle finansal tablo dönemleri itibarıyla banka kredileri bulunmakta olup, Şirketin 2018 yılındaki finansal borçları toplam varlıklarının %76,5'ini, 2019 yılında %66,7'sini ve 2020 yılında %57,7'sini oluşturmaktadır. Önümüzdeki dönemlerde de araç alımları için tekrar finansal borçlanma yoluna gidilmesi, Şirketin finansal borçluluğunu artıracığı gibi, yüksek faiz maliyetlerine katlanmasını gerektirebilir, bu durum Şirketin finansman giderlerini artırarak, finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Faiz oranlarındaki yükselişler kiralama maliyetlerini artırmakta ve kiralama gelirlerine olumsuz yansımaktadır. Ayrıca yükselen faizler ikinci el satışlarında talebi daraltmaktadır. Yüksek faiz döneminde artan alacak vadeleri de Şirket'in faaliyetlerini olumsuz



etkileyebilir.

- Filo kiralama sürecinde araç için belirlenen aylık kira geliri ile birlikte kira dönemi sonrasında stoklara alınacak araçların satış fiyatları karlılığı direkt etkileyen bir unsur olurken, 2. el araç satış fiyatlarında dramatik düşüşler yaşanması ve şirketin de nakit akımının yetersiz olması halinde, piyasa koşulları çerçevesinde rayiç değerlerine göre düşük fiyatlardan yapılabilecek araç satışları şirketin hasılat ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Araç kiralama faaliyetinde araç kiralama sözleşmeleri karşılığında müşterilerden herhangi bir teminat alınmamakta olup, bu nedenle müşteri ile yapılan sözleşme Şirketin müşterisinden olan alacağı için tek varlık olarak ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede söz konusu sözleşme alacaklarının ilgili müşterilerden temin edilememesi durumlarında İhraççının nakit akımı ve finansal durumu olumsuz etkilenecektir.
- Yeni araçların gelişen ve yenilenen sektör ortamına bağlı olarak teknoloji ve konfor açısından yüksek donanımlara sahip olarak üretilmesi, Şirketin mevcut stokunda bulunan ikinci el araç satış kabiliyetini ve filo kiralama faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, Şirketin finansal durumu ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Şirketin satış gelirlerinin tamamının yurt içi satışlarından elde edilmesine bağlı olarak, satışlar yurt içi talebe duyarlı olup, ülkemizin genel ekonomik görünümündeki bozulma ve sektördeki daralma Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin faaliyetlerine ilişkin ilave zorunluluklar, mevzuat değişiklikleri ve yeterlilikler getirilmesi, Şirketin faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Meydana gelebilecek iş kazaları neticesinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir, ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde yükümlülük altına girebilir.
- Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirketin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.
- Şirketin faaliyetlerini gerçekleştirmek için ihtiyaç duyduğu işgücü kaynağının sürekliliğinin sağlanamaması faaliyetleri olumsuz etkileyebilir, faaliyetlerinin aksaması neticesinde finansal durumunda bozulmalar meydana gelebilir.
- Şirketin faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, müşterilerin ihtiyaçlarına cevap verebilecek nitelikte hizmet sunulabilmesine bağlı olup, bunun gerçekleştirilememesi durumunda Şirketin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir ve pazar kaybı oluşabilir.
- Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket çalışanlarının yaralanması, ölümü, Şirket faaliyetlerinde aksamaya, Şirketin ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde tazminat yükümlülüğü altına girmesi gibi sebeplere neden olabilir, Şirketin faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket hem faaliyetleri ile ilgili gerekli sigortaları hem de filosunda bulunan tüm araçlar için zorunlu trafik sigortası ve kaskoları yaptırmış olmakla birlikte, karşı karşıya kaldığı ve kendisine maddi kayıp veya zarar verebilecek her türlü olay için gerekli sigortaların yenilenmemesi veya yaptırılmaması halinde faaliyetleri aksayabilir ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Karşılıklı bütün risklere karşı sigorta yaptırılmayabilir ve sigorta kapsamında olmayan risklere maruz kalınabilir.

- 2 Temmuz 2021

- Şirketin taraf olduğu davaların çok büyük bir kısmı çıkış yapılan günlük kiralama hizmeti ile birlikte filo kiralama hizmeti verilen müşteriler kaynaklı olup (söz konusu müşterilerin karışmış olduğu kazalar, suçlar vs. kaynaklı), araçların mülkiyetinin şirket üzerinde olması sebebiyle davalarda şirket de taraf olarak gözükmekte, davalara ilişkin şirket nezdinde oluşan ya da oluşabilecek riskler gerek kiralama sözleşmeleri gerekse de araçlar nezdinde yaptırılan zorunlu mali trafik sigortası ve kasko aracılığıyla teminat altında bulunmaktadır. Bu kapsamda şirketin davalar nezdinde karşılaştığı riskler gerek sigorta şirketleri gerekse de hizmet verilen müşterilere yansıtılarak tahsil edilebilmektedir. Buna karşılık çeşitli nedenlerle şirketin katlanmak zorunda kaldığı giderlerin müşteri ya da sigorta şirketlerinden tahsilinde yaşanabilecek aksaklıklar ya da gecikmeler şirketin nakit akımlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin sahip olduğu süreli ve belli periyotlarda yenilenmesi gereken lisans, sertifika veya benzeri belgeler bulunmakta, ancak söz konusu belgeler İhraççının faaliyetlerinin yerine getirilmesi için zorunlu olan belgeler olmamakla birlikte, önemli müşterilerle olan faaliyetlerin devamı/temini açısından önemlidir. Bu çerçevede söz konusu belgelerin süresi içerisinde yenilenmemesi veya yenilenmesi için herhangi bir başvuruda bulunulmaması durumlarında, Şirketin faaliyetlerinde aksamalar meydana gelebilir bunun sonucunda Şirketin finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.
- Şirketin müşterileri veya personeli ile ilgili saklamakla yükümlü olduğu verilerin Şirketin tüm çaba ve almış olduğu tedbirlere rağmen üçüncü kişilerin eline geçmesi veya siber saldırılara karşı gerekli güvenliğin yeterince sağlanamaması durumlarında mağdur konumunda olan personel veya müşteri yasal süreç başlatabilir. Davaların Şirket aleyhine sonuçlanması Şirket itibarını zedeleyebilir, pazar kaybı yaşatabilir, Şirkete tazminat yükümlülüğü doğabilir.
- Şirket, karlılık konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket'in sürdürülebilir karlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bunlar arasında gelecekteki faaliyet zararlarının büyüklüğü ve süresi, gelecek yatırımların seviyesi ve zamanlaması, Şirket'in yeni teknolojileri, piyasa ve mevzuat gelişmelerine uyum sağlayabilmesi, hedeflenen fiyatlardan satış yapabilmesi ile izahnamenin bu ve diğer bölümlerinde değinilen riskler de dahil olmak üzere birçok faktör sıralanabilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Şirketin mevcut durum itibarıyla faaliyetleri temel olarak; her marka motorlu aracın operasyonel filo kiralaması ve ikinci el araç satışı faaliyetlerinden oluşmakta olup, sektöre ilişkin risklere aşağıda değinilmiştir.

- Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ ile 2018 yılı Ekim ayından itibaren yapılan araç kiralama sözleşmeleri Türk Lirası olarak düzenlenmekte ve var olan döviz cinsinden yapılan sözleşmeler de sözleşme bitim tarihine kadar mevcut para biriminden devam etmektedir. Değişikliğin yürürlüğe girdiği dönemde TL fonlama maliyetlerinin çok yüksek olması, geçmişten gelen döviz cinsinden kiralama TL cinsinden karşılığının firmaların ödeme kabiliyetlerinin üzerine çıkması sektörde daralmaya sebep olmuştur. Buna ek olarak 2020 yılı ile birlikte yaşanan Covid-19 Pandemisi nedeniyle sektördeki daralma devam etmiş ve Escar ve sektör şirketlerin kiralama talepleri ertelenmiş,

- şirketlerin potansiyel kiralama gelirleri olumsuz etkilenmiştir.
- Covid-19 Pandemisi tüm hayatın yanı sıra ticari hayatı etkilemesi nedeniyle Türkiye’de üretici ve ithalatçı otomobil markaları planlanan arzın gerisinde kalmış ve sektörde 2020 yılında belirli bir süre arzla ilgili sıkıntı yaşanmış olup, bu durum sektördeki araç kiralama firmalarının mevcut araçlarını, ekonomik ömürleri geçmiş dahi olsa, daha uzun süreler kullanmasına, kiralama yapan firmaların geçici süreyle taleplerini ötelemesine veya kira sözleşmesi sona eren araçların kira sürelerini uzatmalarına neden olmuş, bu durum Escar’ın potansiyel kiralama gelirlerini olumsuz etkilemiştir.
 - Pandemi nedeniyle toplu taşıma kullanımını yerine bireysel araç kullanım alışkanlığının artması sonucu Türkiye’de sıfır ve 2. el araç satışlarına olan talep artmış, otomotiv pazarında artan talep döviz kurlarındaki artış ile birleşince ve otomotiv endüstrisi ve satıcılarının yetersiz stokları sebebiyle pazardaki talebe cevap verememesi otomotiv fiyatlarında artışı beraberinde getirmiştir. Araç fiyatlarındaki artış yeni alınacak araçların satın alma maliyetlerini, dolayısıyla araç kiraya veren şirketlerin üzerindeki finansman yüklerini artırmış, bununla birlikte kiraya verilecek araçlar için oluşan aylık kira tutarlarındaki artışlar filo kiralama sektöründe araç bazında daralmaya da yol açmıştır. Artan araç fiyatlarının kiralama tutarlarına yansıtılmaması ve kiralama dönemi sonrasında araçların karlı bir şekilde satılmaması halinde sektördeki şirketlerin finansal durumu ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.
 - Sektör şirketlerin filo yenilemelerinin finansmanının genellikle yüksek borçluluk oranlarında bankalar aracılığıyla yapılması nedeniyle, banka kredilerinin kısıtlanması veya faiz oranlarındaki yükselişler sektör şirketlerin finansal durumlarını olumsuz etkilemiş ve sektörde daralmaya yol açmış, ayrıca bu durum Escar’ın finansman giderlerini artırmış bununla birlikte araç kiralama fiyatlarını yukarı yönde etkilemiş olmasına bağlı olarak kiralama taleplerini de düşürmüştür.
 - Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler, döviz kurlarındaki oynaklıklar, salgın hastalık vb. durumlar, ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir, talep koşullarında oluşabilecek azalmalar, faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyellerini, satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
 - İlgili kanun, yönetmelik veya hükümlerde yapılabilecek değişiklikler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin iş süreçlerini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, şirketlerin satışları ve karlılığı düşebilir, işletme sermayesi açığı ortaya çıkabilir.
 - Sektör temel olarak Özel Tüketim Vergisi (“ÖTV”), Katma Değer Vergisi (“KDV”) ve Motorlu Taşıtlar Vergisi (“MTV”)’lerinden etkilenmekte olup, vergi oranlarında yapılabilecek değişiklikler araçların fiyatlarına da doğrudan yansıdığı için, oranlardaki artışlar gerek araç alım fiyatlarını gerekse de araç kira tutarlarını yükselttiği için kiralama faaliyetlerine olumsuz yansiyabilir. 2. el araç satış fiyatları da söz konusu oranlardaki artış azalışlara göre hareket etmekte olup, şirketlerin 2. el araç satış gelirleri ve karlılığı da bu durumdan olumsuz etkilenebilmektedir.
 - Sektörde yaşanan yoğun rekabet ortamında sektör şirketleri arasındaki fiyat kırma uygulamaları, şirketlerin satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

- Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Doğal afet, virüs veya salgın hastalık gibi durumların ortaya çıkması başta global olmak üzere ülke ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin satışları, karlılığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir, çalışanların hastalanması, yaralanması, ölümü, zarar görmesi şirketlerin faaliyetlerinde aksamaya ve buna bağlı olarak sektörde daralmaya sebep olabilir.
- Döviz kurlarındaki yükseliş şirketlerin başta döviz cinsinden yükümlülüklerini ve finansman giderlerini, bir yandan da girdi maliyetlerini artırarak sağlıklı fiyat oluşumuna engel olabilir, şirketlerin faaliyet ve karlılığını olumsuz etkileyebilir buna bağlı olarak da sektörde daralma görülebilir, Escar'ın filo araçlarının çoğunlukla ithal edilerek temin edilmesi nedeniyle döviz kurlarındaki dalgalanmalar Escar'ın mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- İşverenlerin istediği nitelikte işgücüne ulaşamaması, sektörün verimi ve kalitesini düşürebilir.
- Türkiye'de veya küresel anlamda etkisi olabilecek terör saldırıları veya diğer türden çatışmalar, şirketlerin faaliyet gösterdiği pazarlardaki potansiyel ve mevcut satışlarını olumsuz etkileyebilir, şirketlerin finansal durumunda bozulmalar meydana gelebilir.

5.3. İhraç Edilen Paylara İlişkin Riskler:

Şirketin payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirketin payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilen paylara ilişkin pazarın sınırlı olması, halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirketin faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların değeri Şirketin ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri

2 Temmuz 2021

kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirketin faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Şirketin payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirketin ana pay sahipleri Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden dolayı ana pay sahiplerinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirketin ana pay sahipleri ortaklık sermayesinin %79,74'üne sahip olacağından, Ortaklık sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edeceklerdir. Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Nora Karakaş Küçükberberyan ve Betina Halyo ayrıca, Şirketin imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olmaları sebebiyle işbu izahnamenin 19.3 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve oy hakkı imtiyazlarına sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kar payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirketin ana pay sahiplerinin etkisi olabilecektir.

Şirketin ana pay sahiplerinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket, esas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kar payı ödemeyebilir.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Bu çerçevede Şirketin gelecekte yatırımcılara kar payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır.

Ortaklığın kar payı dağıtımını gerçekleştirebilmesi için öncelikle Şirketin ilgili yılı kar ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. Şirket ilgili yılı kar ile tamamlasa dahi Yönetim Kurulunun karın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak Genel Kurula teklif etmesi gerekmekte olup, kar dağıtımını Genel Kurulun onayından sonra gerçekleştirebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda Şirketin dönem karından kar payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ancak geçmiş yıl karlarını dağıtımına konu edebilir ya da etmeyebilir. Ayrıca, Şirketin yeterli karı olmayabilir veya Şirket karını şirket bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37 Kat: 4
Papyrus Plaza 34405 Kat: 4/101 İSTANBUL
Kağıthane M.D. 0212 016 9097

[Handwritten signatures]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 324 54 26
Bona fide Kurumlar V.D. 478 003 1787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

- 2 - EKİM 2021

Şirket ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Şirketin 14.04.2021 tarih ve 2021/16 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirketin paylarının halka arzını ve payların Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihi takiben 1 (bir) yıl süreyle herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapılmamasına ve dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmamasına ilişkin taahhütte bulunulmuştur.

Aynı şekilde Şirketin ana pay sahiplerinden Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halıo ve Nora Karakaş Küçükberberyan tarafından;

-Halka arz edilen paylar hariç olmak üzere sahip olduğu payları, şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren, payların borsa fiyatından bağımsız olarak 6 ay süreyle hiçbir şekilde Borsa'da satmayacağına ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğine ilişkin 14.04.2021 tarihinde, -Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların BİST'te işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl süreyle halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacağına, bahsi geçen payların Borsa dışında mevzuat hükümlerine uygun olarak satılması halinde, borsa dışında satılan payları alanların da sınırlamaya tabi olduğu hususunu ilgili kişilere de bildireceğine ilişkin 14.04.2021 tarihinde taahhütname verilmiştir.

Yukarıda belirtilen süreler sona erince Şirket bedelli sermaye artırımına gidebilir veya ana ortaklar kendi paylarını Borsa'da satabilir. Söz konusu işlemler pay fiyatı üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8. maddesi gereğince, mevcut sermayede %10 ve üzeri pay sahibi olan ortaklar ile pay sahipliği oranına bağlı olmaksızın yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortaklar sahip oldukları payları, Ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 yıl süreyle halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa'da satamazlar ve bu payları halka arz fiyatının altında Borsa'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutamazlar. Ancak bu süreç sona erince mevcut ortakların pay satışları gündeme gelebilir ve söz konusu işlemler Şirketin pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması ya da bu haklarını kullanmamaları durumunda; Şirketin sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından, yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.

Şirket payları Türk Lirası cinsinden kote edilecektir ve kar payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla Türk Lirası'nın diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kar payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

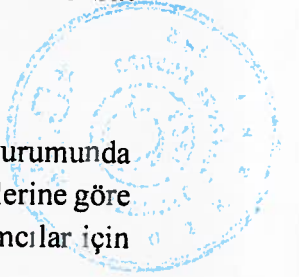
ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No 37 Kat 4
Papyrus Plaza 74106 Beşiktaş - İSTANBUL
Kâğıthane V. D. 377 016 5097

Betina Halıo

Daryo Kebudi
Azra Kebudi
Amir Kebudi

İNNEO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER
Kuştepe Mah. İnönücad. No 11 Kat: 9
Kat: 9/9 İnönücad. No 11 - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 329 26 00
E-Posta: Kurumlar V.D. 478 003 4787
Muh. Sic. No: 273 002 3020 011

- 2 - Ocak 2021



Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirketin faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirketin ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirketin paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa Yönetim Kurulu'nca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirketin paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirketin ana pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışı, Şirketin pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirketin kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirketin aciz haline düşmesi durumunda Şirketin ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Şirketin halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 11.000.000 TL nominal değerli pay BİST'te işlem görecektir. %20,26 oranındaki halka açıklık, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir.

Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka arz edilen payların potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka arz edilen paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilen paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, halka arz edilen paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka arz edilen payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir. Potansiyel yatırımcılar;

- Halka arz edilen payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- Bu durumun halka arz edilen payların değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilen paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Sermaye Riski

Net Borç / Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirketin finansal borçlarını ödeme riskini göstermektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve uzun vadeli finansal borçlanmalar) düşülmesiyle, toplam sermaye ise net borca toplam özkaynakların eklenmesiyle hesaplanır.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibariyle Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdadır:

(TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Finansal Borçlar	385.636.928	375.936.566	436.285.974
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	81.873.409	77.630.113	53.521.892
Net Borç	303.763.519	298.306.453	382.764.082
Toplam Özkaynak	182.823.943	104.534.611	78.107.244
Toplam Sermaye	486.587.462	402.841.064	460.871.326
Net Borç / Toplam Sermaye Oranı	62%	74%	83%

Şirketin varlıklarının önemli bir kısmı duran varlıklarda tutulmaktadır. Şirketin net borcu 2018 yılındaki 382,8 milyon TL'den 2019 yılında 2018 yılına göre %22,1 düşüşle 298,3 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %1,8 artışla 303,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirketin finansal borçlanmalarındaki düşüş ile birlikte artan karlılığına bağlı olarak özkaynaklarında artış görülmüş olup, bu doğrultuda 2018 yılında %83 olan net borç / toplam sermaye oranı 2019 yılında %74'e, 2020 yılında da %62'ye gerilemiştir.

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibariyle yükümlülüklerini karşılayamama riski bulunmamaktadır. Şirketin finansal yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda temerrüde düşmesi ve buna bağlı olarak banka kredi sözleşmesine istinaden teminat altına alınan araçlara el konulması durumlarının gerçekleşmesi halinde faaliyetlerinde aksama meydana gelebilir, faaliyetler durabilir, şirket nakit akımları ve buna bağlı olarak da finansal durumunda bozulmalar görülebilir.

- 2 - 2021

5.4.2. Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Ortaklığın finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirketin kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakları ve diğer alacakları ile banka mevduatlarından kaynaklanmaktadır.

31.12.2020 dönemi itibariyle ilişkili olmayan taraflardan 20.966.434 TL (31.12.2019: 10.864.518 TL, 31.12.2018: 11.454.500 TL) ticari alacağı, ilişkili taraflardan 0 TL (31.12.2019: 3.185.505 TL, 31.12.2018: 1.656.676 TL) ve ilişkili olmayan taraflardan 801.103 TL (31.12.2019: 1.119.017 TL, 31.12.2018: 1.707.884 TL) diğer alacağı, bankalarda 81.865.508 TL (31.12.2019: 77.626.242 TL, 31.12.2018: 53.518.497 TL) mevduatı bulunmaktadır.

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibariyle değer düşüklüğüne uğrayan vadesi geçmiş ve tamamı için karşılık ayrılmış ilişkili olmayan taraflardan 4.629.331 TL (31.12.2019: 4.496.241 TL, 31.12.2018: 3.522.989 TL) ticari alacağı bulunmaktadır. İlişkili taraflar için vadesi geçmiş ve karşılık ayrılmış bir alacak bulunmamaktadır.

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının net defter değeri 5.099.040 TL (31.12.2019: 4.118.001 TL, 31.12.2018: 4.846.996 TL) olup, bu alacakların 257.866 TL'si (31.12.2019: 276.892, 31.12.2018: 495.496 TL) teminatla güvence altına alınmıştır.

Vadesi Geçmiş Ancak Değer Düşüklüğüne Uğramamış Alacaklar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
3 aya kadar	4.715.853	3.569.034	4.483.244
3 - 6 ay arası	69.784	34.026	105.677
6 ay ve üzeri	313.403	514.941	258.075
Toplam	5.099.040	4.118.001	4.846.996
Teminatla Güvence Altına Alınan Kısmı	257.866	276.892	495.496

Şirketin ikinci el araç satışları ve satış tutarları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Dönem	Satılan araçlar	Aylık ortalama satılan araçlar	Satış tutarı	Araç başına satış tutarı
1 Ocak-31 Aralık 2018	4.685	390	370.834.258	79.154
1 Ocak-31 Aralık 2019	1.743	145	149.257.513	85.633
1 Ocak-31 Aralık 2020	1.106	92	148.282.752	134.071

Şirketin en büyük 5, 10 ve 20 müşterisinin faaliyet kiralamasına konu araçlarının payı ise aşağıdaki tablodaki gibidir:

Müşteri dağılımı	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
İlk 5 müşteri	36%	33%	31%
İlk 10 müşteri	50%	46%	43%
İlk 20 müşteri	63%	59%	56%

Beklenen kredi risk alacakları karşılıklarının son üç yıldaki toplam net araç kiralama faaliyet satış gelirine oranı aşağıdaki gibidir:

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akizade Cad. No: 37 Kat: 4
Papirus Plaza 34196 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / Tel: 377 016 6037

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuşçesme Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 321 84 28
Büyükdere Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0472 003 7270 0011

- 2 Temmuz 2021

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Beklenen kredi risk karşılığı	4.629.331	4.496.241	3.522.989
Son 3 yılın toplam satışları (*)	528.374.281	488.732.821	430.437.903
Beklenen kredi risk karşılığı/son 3 yılın toplam net satışları	0,88%	0,92%	0,82%

(*) Satış rakamları KDV dahil tutarları göstermektedir.

5.4.3. Likidite Riski

Likidite riski, Şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirketin kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararlar karşılayabilir. Şirketin likidite riski dönemler itibarıyla aşağıda gösterilmektedir.

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	214.079.140	167.002.042	154.527.497
Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.645.431	274.667.135	263.879.081
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,86	0,61	0,59

Şirketin türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı 31.12.2020 dönemi itibarıyla 501,7 milyon TL olup, bu tutarın 100,8 milyon TL'si 3 aydan kısa vadeli, 173,0 milyon TL'si 3 – 12 ay arası vadeli, 227,9 milyon TL'si ise 1 – 5 yıl vadeli olup, 431,7 milyon TL defter değeri olan bu tutarın 385,6 milyon TL'si banka kredilerinden, 45,1 milyon TL'si ticari borçlardan ve 0,9 milyon TL'si ise diğer borçlardan oluşmaktadır.

Şirketin finansal borçları banka kredilerinden oluşmakta olup, finansal borçların finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıda gösterilmektedir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Banka Kredileri	385.636.928	375.936.566	436.285.974
Toplam	385.636.928	375.936.566	436.285.974

Banka kredilerinin ödeme takvimine göre detayı ise aşağıda gösterilmektedir.

Banka Kredileri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
1 yıl içerisinde ödenecek	189.297.347	223.288.828	231.170.020
1-2 yıl içerisinde ödenecek	95.193.665	100.873.398	148.439.919
2-3 yıl içerisinde ödenecek	97.067.574	51.774.340	56.676.035
3-4 yıl içerisinde ödenecek	4.078.342	0	0
Toplam	385.636.928	375.936.566	436.285.974

Banka kredilerinin döviz cinsinden dağılımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiş olup, 31.12.2020 dönemi itibarıyla tamamen TL'ye geçilmiştir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kısa Vadeli Banka Kredileri	189.297.347	223.288.828	231.170.020
Türk Lirası	189.297.347	120.336.616	89.613.647
Avro	0	102.952.212	141.556.373

Uzun Vadeli Banka Kredileri	196.339.581	152.647.738	205.115.954
Türk Lirası	196.339.581	131.026.595	93.050.780
Avro	0	21.621.143	112.065.174
Toplam	385.636.928	375.936.566	436.285.974

Banka kredilerinin döviz cinsinden yüzdesel olarak kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Türk Lirası	100,00	66,86	41,87
Avro	0,00	33,14	58,13
Toplam	100,00	100,00	100,00

Banka kredilerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı ise aşağıdaki gibidir.

Para Birimi (31.12.2020)	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
TL	14,43%	189.297.347	196.339.581
Toplam		189.297.347	196.339.581

Para Birimi (31.12.2019)	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
TL	20,64%	120.336.616	131.026.595
Avro	4,13%	102.952.212	21.621.143
Toplam		223.288.828	152.647.738

Para Birimi (31.12.2018)	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
TL	15,60%	89.613.647	93.050.780
Avro	3,94%	141.556.373	112.065.174
Toplam		231.170.020	205.115.954

5.4.4. Piyasa Riski

5.4.4.1. Yabancı Para Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla kur riski temel olarak döviz cinsinden nakit ve nakit benzerleri, döviz cinsinden araç kiralama faaliyet alacakları, döviz cinsinden finansal borçlanmalar kaynaklıdır. Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket, ABD Doları, Avro ve İsviçre Frangı cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Döviz Varlıkları	70.379.302	74.710.311	92.233.918
Döviz Yükümlülükleri	19.513	124.592.017	253.961.266
Net Döviz Pozisyonu	70.359.789	-49.881.706	-161.727.348
Kurlarda %20 Düşüş Olması Halinde Kara Etkisi	-14.071.958	9.976.341	32.345.469

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla net döviz fazlası olması sebebiyle kurlarda düşüş yaşanması halinde finansal tablolara negatif etkisi olacaktır.

Şirket, kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin oluşan yabancı para cinsinden faaliyet kiralama alacaklarından doğan kur riski için gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunma işlemi yapmaktadır. Şirketin riskten korunma amaçlı türev araç işlemlerine ilişkin bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

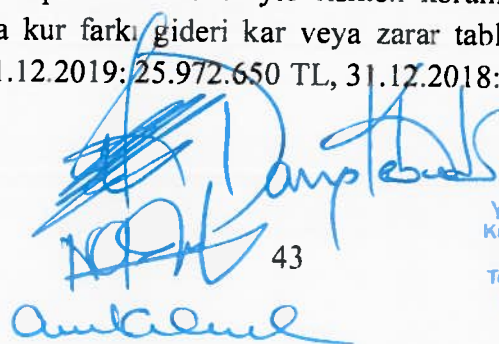
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kısa dönem kesin taahhüt riskten korunma hesabı	0	18.999.954	28.135.420
Uzun dönem kesin taahhüt riskten korunma hesabı	0	6.972.695	15.390.289
Toplam	0	25.972.649	43.525.709

Kiralama alacaklarının önemli bir kısmının geçmiş finansal tablo dönemlerinde TL yerine döviz üzerinden olması ve bu kapsamda kullanılan kredilerin de genellikle doğal hedge olması açısından döviz cinsinden kullanıldığı görülmektedir. Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ değişikliği ile 2018 yılı Ekim ayından itibaren yeni sözleşmelerin TL cinsinden düzenlenme yükümlülüğü ile birlikte yeni sözleşmeler TL cinsinden düzenlenmeye başlamıştır. Sözleşmelerden kaynaklanan döviz cinsinden kiralama alacakları döviz kurlarındaki yükseliş sonrası Şirketin hasılatına pozitif etki yapmasına karşılık, şirketin döviz cinsinden finansal borçlanmaları sebebiyle finansman giderlerine de negatif yansımıştır. Şirket bu etkileri minimize etmek adına finansal tablo dönemleri itibarıyla riskten korunma amaçlı türev araçlar kullanmıştır.

Şirket, yabancı para cinsinden kredilerine (riskten korunma kalem) ilişkin kur riskini, operasyonel kiralama sağlama taahhütlerinden doğan operasyonel kiralama alacaklarıyla (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunma kalemdeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri, bilançoda aktif ya da pasif olarak "Kesin taahhüt - riskten korunma" hesabında, gelir tablosunda ise "finansal gelir ve giderler bölümünde belirtilen ilgili kar ya da zararları ile birlikte muhasebeleştirilir. Riskten korunma kalemdeki gerçeğe uygun değer değişiklikleri ayrıca gelir tablosunda finansal gelir ya da gider olarak kaydedilir. Söz konusu kiralama sağlama taahhütlerinden doğan operasyonel kiralama alacaklarına ilişkin sözleşmelerin iptali durumunda finansal tablolara yansıtılan kesin taahhüt - riskten korunma tutarı beklenenin altında gerçekleşebilir. Başka bir tanımla kesin taahhüt riskten korunma muhasebesi, gelecekteki döviz kuru dalgalanmalarından kaynaklanabilecek kayıplara dayalı riskin, karı en az etkileyecek şekilde azaltılmasını sağlayacak korunma yöntemidir.

Kesin taahhüt niteliğindeki faaliyet kiralama alacaklarının riskten korunma muhasebesinin başlangıcından itibaren oluşan 25.972.650 TL kur farkı bulunmaktadır (31.12.2019: 43.525.709 TL, 31.12.2018: 29.438.898 TL). Riskten korunma muhasebesinin dönemsel olarak yenilenmesinden kaynaklanan itfa gideri 31.12.2019 itibarıyla 17.553.059 TL iken, 31.12.2018 itibarıyla ise itfa geliri bulunmakta olup, tutar 13.677.836 TL'dir. 31.12.2020 döneminde yabancı para kredilerin kapatılması sebebiyle riskten korunma etkinliği sona ermiş olup, 25.972.650 TL tutarında kur farkı gideri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir. (Hesaplanan net gelir: 31.12.2019: 25.972.650 TL, 31.12.2018: 43.525.709 TL).

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No:17 Kat:4
Papyrus Plaza 34460 Katlıhançe / İSTANBUL
Kağıthane / D. 212 291 409


43
Aytaç Akdemir

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14
Kat:5 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 324 84 76
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 093 6787
Mersis No: 08110010000000000000000000

- 2 Ocak 2021

5.4.4.2. Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır. Şirketin değişken faizli kredilerin faiz oranı etkisi önemsiz seviyelerdedir.

5.4.5. Ana Ortak Riski

Şirketin ana ortakları Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş Küçükberberyan olup, ana ortakların şahıslarıyla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, Şirketin yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansıyabilir. Bu durum, şirket karlılığını ve iş hacmini negatif olarak etkileyebilir. Bununla birlikte Şirketin kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Şirketin ana ortakların Şirkete olan bağlılığına karşılık, ana ortakların sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirketin faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, Şirket faaliyetleri durabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirketin satış ve karlılığı negatif etkilenebilir.

5.4.6. Makroekonomik Riskler

- Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.
- Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

5.4.7. Pandemi Riski

- Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler Şirketin faaliyetlerine olumsuz yansıyabilir.
- Şirketin personellerinin söz konusu salgın hastalıklara yakalanması durumunda Şirketin faaliyetlerinde aksama ve duraksamalar yaşanabilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççının ticaret unvanı Escar Turizm Taşımacılık Ticaret Anonim Şirketi olup, kullanılan işletme adı Escar’dır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicill ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Papirus Plaza Kağıthane/İstanbul
Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	459787-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket 04.07.2001 tarihinde İstanbul Sarıyer’de Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. unvanı ile 99 yıl süreli olarak kurulmuş olup, Şirketin kuruluş işlemleri 04.07.2001 tarihinde tescil edilmiş ve bu husus 09.01.2001 tarih ve 5334 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir. Şirket esas sözleşmesinin “Şirketin Süresi” başlıklı 5. maddesinin tadil edilmesi hususu 22.04.2013 tarihli olağan genel kurulda onaylanarak Şirketin “süresiz” olarak kurulduğu ibaresi 29.04.2013 tarihinde tescil edilmiş olup, bu husus 03.05.2013 tarihli 8312 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Papirus Plaza Kağıthane/İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	Telefon: +90 (212) 290 67 10 Faks: +90 (212) 290 67 17
İnternet Adresi	www.escar.com.tr
KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi	escar@hs03.kep.tr

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

- 04.07.2001 tarihinde İstanbul Sarıyer’de filo kiralama sektöründe faaliyet göstermek üzere, şirketlere 12 aydan uzun süreli araç kiralama hizmeti sunmak amacıyla kurulmuştur.
- Escar 2008 yılında, 250.000 TL sermayeli olarak kurulan Standart Filo Kiralama A.Ş.’ye %87,0 oranında iştirak etmiş olup, Standart Filo Kiralama A.Ş.’nin kuruluşu 23.06.2008 tarihinde tescil edilmiştir. Standart Filo Kiralama A.Ş.’nin unvanı 2011 yılında CNT Turizm Taşımacılık Pazarlama Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, söz konusu değişiklik 10.02.2011 tarihinde tescil edilmiştir. Sonrasında yapılan pay alımları ile Escar’ın anılan şirketteki pay sahipliği %100’e kadar yükselmiştir.
- Escar 2010 yılında “Central Rent a Car” markasıyla yerli ve yabancı turistlere günlük araç kiralama amacıyla kısa süreli (sektörde, bir yıldan daha kısa vadede yapılan araç kiralama olarak değerlendirilmektedir) araç kiralama faaliyetine başlamış olup, Central Rent a Car markasıyla tüm Türkiye’de hizmet verilmiş ve büyük havalimanlarında yer alan şubeler de dahil olmak üzere toplam 25 şubeyle 5 yıl sonunda sektöre girilmiştir. Escar tarafından günlük kiralama segmentinde araçların ilk bakım periyotları gelmeden 3-4 aylık dönemlerde yenilenmesiyle müşteri memnuniyeti sağlayan bir çalışma modeli yürütülmüştür. İstanbul, Ankara, İzmir, Bodrum, Adana gibi müşteri potansiyeli yüksek bölgelerde kendi ofislerinde faaliyet gösterirken, diğer bölgelerde yörenin yapısına hakim orta ölçekli yerel firmalarla işbirliği yaparak Central Rent a Car ofislerinde sadece Escar tarafından tedarik edilen araçlarla ve tüm ofislerde Central Rent a Car hizmet standartlarıyla faaliyetlere devam edilmiştir.
- 2011 yılında Escar’ın CNT Turizm’deki pay sahipliği %96’ya yükselmiştir.
- Şirketin merkez adresi 03.12.2013 tarihinde mevcut durumdaki adresine taşınmış olup, bu

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37 Kat: 4
Papirus Plaza Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane No: 377 016 6097

45

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cat. No: 14
Kat: 8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 219 26 00 Fax: 0212 324 84 26
Borçlular Kurumları V.D. 478 003 6787
Tic. Sic. No: 0478 0036 7870 0011

- 2 - Ekim 2021

husus 09.12.2013 tarihli ve 8460 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

- Escar, gerek günlük kiralamadan dönen düşük kilometreli araçların gerekse uzun süreli kiradan dönen araçların 2. elde satışını gerçekleştirmek amacıyla, 2014 yılında Varmıarttırın markası ile (www.varmiarttiran.com) bir ihale platformu kurmuş ve araçlarını internet sitesi üzerinden online ihale yoluyla bu platformda satmaya başlamıştır.
- Escar'ın 03.11.2015 tarihinde CNT Turizm'deki payı %96'dan %100'e çıkarken, 14.12.2015 tarih ve 2015/9 sayılı yönetim kurulu kararı ile sermayesinin %100'üne sahip olduğu CNT Turizm'i devralma yoluyla birleşmesine karar verilmiş ve birleşme işlemi 31.12.2015 tarihinde tescil edilmiştir.
- 2018 yılında Central Rent a Car markası ile yürütülen günlük kiralama operasyonu, mevcut şirket ortaklarına pay devri suretiyle kısmi bölünme yoluyla Escar bünyesinden ayrılmış ve MTL Oto Ticaret A.Ş. unvanlı yeni bir şirket kurulmuştur. Daha sonra da Şirket ortakları söz konusu şirketin satışını gerçekleştirmişlerdir. Bu kapsamda günlük kiralama faaliyeti altındaki tüm markalar, isim hakları, personel, kiralık alanlar, sözleşmeler, IT yatırımları ve ofisler satın alan şirkete devredilmiştir. Bölünme işlemi 01.06.2018 tarihinde tescil edilerek 07.06.2018 tarihli ve 9595 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Böylece Escar, 01.06.2018 tarihi itibariyle günlük kiralama faaliyetinden tamamen çıkmış ve uzun dönem (bir yıldan uzun süreli) araç kiralama faaliyetine "Escar" markası adı altında devam etmeye başlamıştır. Kısmi bölünme işlemi ile Şirket'in sermayesi 250.000 TL azaltılarak 5.160.000 TL'den 4.910.000 TL'ye gerilemiştir.
- 27.02.2019 tarihinde ISO/IES 27001:2013 (Filo Kiralama Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunmasına İlişkin Sertifika) ve 12.03.2019 tarihinde ISO 9001:2015 (Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası) sertifikalarını almıştır.
- 2018 yılında otomotiv sektöründe binek araçların perakende alıcıları ile buluşturulması amacıyla, Türkiye'de satışta olan tüm otomobil markalarının yetkili satış bayilerini tek bir çatı altında toplayan, böylece kullanıcılara araba alma süreçlerinde zamandan ve mekandan tasarruf ettiren yeni bir sistem olarak www.otoboom.com'u oluşturmuştur. Tüm marka ve modelleri içinde bulunduran, online otomobil fiyat teklif alım platformu olan otoboom, üyelerine danışmanlık vermeyi, marka model kıyaslaması yaparak müşteri adına Türkiye'deki projeye dahil olup sisteme katılan tüm bayilerden teklif toplayıp en iyi teklifi müşteriye sunmayı hedeflemiştir. Ancak test çalışmaları sürdürülen otoboom projesi, pandemi sonucu sektörde oluşan yoğun talep durumu ve otomotiv sektöründeki şartlar göz önünde bulundurularak 2020 Ekim ayında geçici olarak durdurulmuş olup, projenin 2021 yılı içerisinde piyasa koşullarına göre tekrar aktif hale getirilmesi planlanmaktadır.
- Halka açılma sürecini gündemine alan şirket, 2021 yılı Mart ayında 400.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı ile esas sözleşmesini SPK mevzuatına uygun hale getirmiş ve kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle Şirket'in en önemli yatırımları araç alımı olarak gerçekleşmiştir.

2 Temmuz 2021



Finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleşen araç alımlarına ilişkin adet ve tutar bilgisi aşağıdaki tabloda yer almakta olup, 2018 yılında 1.913 adet olan araç alım adedi, 2019 yılında 2018 yılına göre %52,5 düşükle 908 adete gerilemiş, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %18,6 artışla 1.077 adete yükselmiştir.

Araç alım tutarı ise 2018 yılında 234,0 milyon TL iken, 2019 yılında 2018 yılına göre %38,9 düşükle 143,1 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %75,9 artışla 251,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

Söz konusu alımlar banka kredileri ve özkaynaklarla gerçekleştirilmiştir.

Satın alınan araç sayısı ve tutarındaki 2019 yılındaki azalma Şirketin günlük kiralama segmentinden çıkışı ile birlikte sektörde görülen daralmaya bağlı olarak yaşanmış olup, 2020 yılında ise Şirket personel ve yöneticilerinin kullanımı için yenilenen araç alımları ve faaliyet kiralamasına konu varlıklar çerçevesinde alınan araç alımlarına bağlı olarak araç alım adedinde yükseliş görülmüş, bununla birlikte araç fiyatlarındaki artış da araç alım tutarının artmasında etkili olmuştur.

	31.12.2020 (*)	31.12.2019	31.12.2018
Araç Alım Adedi	1.077	908	1.913
Araç Alım Tutarı	251.770.441	143.113.620	234.051.303
Banka Kredisi ile Alınan (Adet)	831	808	1.567
Banka Kredisi ile Alınan (Tutar)	198.790.588	123.925.519	188.774.856
Özkaynaklar ile Alınan (Adet)	246	100	348
Özkaynaklar ile Alınan (Tutar)	52.979.853	19.188.102	45.276.448

(*) 1.077 olan araç alım adedinin 3 adedi Şirket personel ve yöneticilerinin kullanımı için, kalan 1.074 adedi ise faaliyet kiralamasına konu varlıklar çerçevesinde alınan araçlardan oluşmakta olup, 251,8 milyon TL'lik araç alım tutarının 6,3 milyon TL'si Şirket personel ve yöneticilerinin kullanımı için, kalan 245,5 milyon TL'lik kısım ise faaliyet kiralamasına konu varlıklar çerçevesinde alınan araçlara ilişkin tutarlardan oluşmaktadır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket, 2018 yılında otomotiv sektöründe binek araçların perakende alıcıları ile buluşturulması amacıyla, Türkiye'de satışta olan tüm otomobil markalarının yetkili satış bayilerini tek bir çatı altında toplayan, böylece kullanıcılara araba alma süreçlerinde zamandan ve mekandan tasarruf ettiren yeni bir sistem olarak www.otoboom.com'u oluşturmuştur. Tüm marka ve modelleri içinde bulunduran, online otomobil fiyat teklif alım platformu olan otoboom, üyelerine danışmanlık vermeyi, marka model kıyaslaması yaparak müşteri adına Türkiye'deki projeye dahil olup sisteme katılan tüm bayilerden teklif toplayıp en iyi teklifi müşteriye sunmayı hedeflemiştir. Ancak test çalışmaları sürdürülen otoboom projesi, pandemi sonucu sektörde oluşan yoğun talep durumu ve otomotiv sektöründeki şartlar göz önünde bulundurularak 2020 yılı Ekim ayında geçici olarak durdurulmuş olup, projenin 2021 yılı içerisinde piyasa koşullarına göre tekrar aktif hale getirilmesi planlanmaktadır. Söz konusu platform yatırımı şirketin özkaynakları ile yapılmıştır. İhraççı söz konusu proje kapsamında mevcut durum

itibarıyla 1,7 milyon TL tutarında yatırım ve harcama yapmıştır. Otoboom projesi ile ilgili olarak tüm yazılım ve altyapı yatırımları tamamlanmış olup, projenin tekrar canlandırılması ile birlikte bu kapsamda herhangi bir yeni yatırım yapılması planlanmamaktadır. Sitenin trafiğini arttırmaya yönelik içerik ve reklam/pazarlama giderlerinin ise ilk bir yıl için 750.000 TL, takip eden yıllarda ise siteden beklenen gelirlere paralel olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi: İhraççının faydalandığı destek ve teşvikler aşağıda yer almaktadır;

- 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviği,
- 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Asgari Ücret Desteği,
- 6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun doğrultusunda İlave İstihdam Teşviği

Teşvik Gelirleri (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviği	205.101	224.427	300.639
5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Asgari Ücret Desteği	13.753	0	64.479
6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun doğrultusunda İlave İstihdam Teşviği	0	0	4.027
Toplam	218.854	224.427	369.145

- 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviği;

İşveren üzerindeki mali yüklerin hafifletilmesi, işsizlikle mücadele etmek, istihdamın artırılması ve kayıt dışı istihdamın önüne geçilmesi amacıyla düzenlenen SGK teşvikleri işveren için oldukça önemli bir yer tutmakta olup, İhraççı da 5510 sayılı kanun uyarınca SGK prim teşvikinden faydalanmaktadır.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 4. maddesinin a bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır. İşveren hissesine ait primlerin Hazinece karşılanabilmesi için, işverenlerin çalıştırdıkları sigortalılarla ilgili olarak bu Kanun uyarınca

2 Temmuz 2021

aylık prim ve hizmet belgelerinin yasal süresi içerisinde Sosyal Güvenlik Kurumuna vermeleri, sigortalıların tamamına ait sigorta primlerinin sigortalı hissesine isabet eden tutarı ile Hazinece karşılanmayan işveren hissesine ait tutarı yasal süresinde ödemeleri, Sosyal Güvenlik Kurumuna prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması şarttır.

- 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda Asgari Ücret Desteği;

6661 Sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 17 inci maddesi ile 5510 sayılı Kanuna geçici 68 inci madde eklenmiştir. İstihdamı desteklemek amacıyla iş gücü maliyetlerini azaltılmak üzere; işverenlere, ödeyecekleri sigorta priminden mahsup edilerek günlük ilgili kanunda belirtilen tutarlarda destek sağlanmaktadır.

-6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun doğrultusunda İlave İstihdam Teşviği;

Kadınların ve gençlerin işgücüne katılımını ve istihdamını artırmak, yeni istihdam yaratılmasını teşvik etmek, mesleki ve teknik eğitimi özendirmek, kalite ve etkinliğini artırmak amacıyla prim teşviki 13.02.2011 tarihinde kabul edilen 6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 74. maddesi ile 4447 sayılı Kanuna eklenen geçici 10. madde ile yeniden düzenlenmiştir.

Söz konusu maddeye göre; 31/12/2015 tarihine kadar işe alınan her bir sigortalı için geçerli olmak üzere, bu maddenin yürürlük tarihinden itibaren özel sektör işverenlerince işe alınan ve fiilen çalıştırılanların; işe alındıkları tarihten önceki altı aya ilişkin Sosyal Güvenlik Kurumuna verilen prim ve hizmet belgelerinde kayıtlı sigortalılar dışında olmaları, aynı döneme ilişkin işe alındıkları işyerinden bildirilen prim ve hizmet belgelerindeki sigortalı sayısının ortalamasına ilave olmaları ve aynı maddede belirtilen diğer koşulları da sağlamaları kaydıyla, 5510 sayılı Kanunun 81 inci maddesinde sayılan ve 82 nci maddesi uyarınca belirlenen prime esas kazançları üzerinden hesaplanan sigorta primlerinin işveren hisselerine ait tutarı, işe alındıkları tarihten itibaren İşsizlik Sigortası Fonu'ndan karşılanır.

- Yatırım indirimi istisnası

Yatırım indirimi Türk Vergi Sistemi'nde 1963 yılından 2009 yılı sonuna kadar uygulanmış olup, şirketlerin yatırım harcamalarının yasa ile belirlenen kısmı bir teşvik olarak Kurumlar Vergisi matrahından indirim konusu yapılmıştır. Uzun bir süre yürürlükte kalan yatırım indirimi uygulaması, 8 Nisan 2006 tarihinde yürürlüğe giren 5479 sayılı kanunla sona ermiştir. Ancak, Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69'uncu maddesi uyarınca vergi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup kazancın yetersiz olması nedeniyle 2005 yılı kazançlarından indirilemeyen ve sonraki döneme devreden yatırım indirimi istisnası tutarlarını ve bunun yanında aşağıda sıralanan tutarları mükellefin kendi tercihine bağlı olarak 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebileceklerdir.

a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun 4842 sayılı kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,

b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun 19 uncu maddesi kapsamında, 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte olan ve 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları,

Yukarıda belirtilen istisnaların dışında ayrıca kurumlar vergisi matrahının belirlenmesinde Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10'uncu maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40'inci maddesi de dikkate alınmıştır. Yukarıda belirtilen kanun uyarınca, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren, 2008 yılı sonunda kullanılmamış taşınan yatırım indiriminden faydalanmak mümkün olmamaktadır. 15 Ekim 2009 tarihinde gerçekleştirilen oturumda Anayasa Mahkemesi, mükelleflerin kazanılmış hakkını ortadan kaldıran ilgili mevzuatı Anayasa'ya aykırı olması nedeniyle iptal etmiştir. Anayasa mahkemesinin kararı 8 Ocak 2010 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Buna ilave olarak Resmi Gazete'de 1 Ağustos 2010 tarihinde yayınlanan, 23 Temmuz 2010 tarihli ve 6009 No'lu Kanuna göre, Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı sonrasında yeniden kazanılan yatırım indirimi tutarının yıl sınırı olmaksızın ancak kazancın %25'i ile sınırlı olarak indirimine izin verilmiştir.

Yukarıda belirtilen Anayasa Mahkemesi'nin kararı uyarınca, Şirket yönetimi toplam 5.472.490 TL tutarındaki yatırım indirimini 2020 yılı kurumlar vergisi hesaplamasında kullanmıştır. 31 Aralık 2019 itibarıyla hesaplanan yatırım indirimi tutarı 4.372.745 TL, 31 Aralık 2018 itibarıyla hesaplanan yatırım indirim tutarı 4.072.974 TL olup bu tutarlar 1 Ocak 2006 ve 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yönetim tahminlerine dayanan ve aktifleştirilen maliyet matrahı 3.929.347 TL olan kullanılmamış yatırım indirimine ilişkindir. İlgili kanuna göre, teşvik belgesiz yatırım indirimlerinin %40'ı, teşvik belgeli yatırım indirimlerinin ise %100'ü kurum kazancından mahsup edilebilmektedir.

- Kısa Çalışma Ödeneği

Covid-19 Pandemisi Türkiye'de görülmeye başlanmasından bu yana, Şirket de çalışma koşulları olarak Pandemi şartlarına uyum göstermiştir. Gerek Şirket bünyesinde alınması zorunlu iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerinin uygulanmasına gerekse de idari otorite tarafından alınan zorunlu ve tavsiye niteliğindeki tedbirler nedeniyle ticari hayatın temposunun da büyük ölçüde düşmesine bağlı olarak Şirketin operasyonel süreçlerinin de azalması nedeniyle, 24.04.2020 tarihinden 31.01.2021 tarihine kadar Şirketin muhasebe, satış, satış sonrası hizmetler, otoboom, 2.el araç satış, idari işler bölümlerinde çalışan toplam 50 personeli için haftalık 45 saat olan çalışma sürelerinin 1/3 oranında (15 saat) azaltılmasına karar verilmiş ve kısa çalışma ödeneği uygulamasına ile başvurusu Türkiye İş Kurumu tarafından uygun görülerek Şirket bahsedilen süreçte kısa çalışma ödeneğinden faydalanmış olup, bu çerçevede toplam yararlanılan tutar 351.947 TL'dir.

- 2 Temmuz 2021

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde de belirtildiği gibi; şoförlü ve şoförsüz olarak sahibi bulunduğu her türlü motorlu veya motorsuz kara, deniz ve hava taşıtlarını kiraya vermek, yerli ve yabancı turistlere turizm hizmetleri sunmak, yurtiçi ve yurtdışında turizm faaliyetleri tertiplemek ve şubeler açmak, faaliyet konusu ile ilgili lisans, patent, marka, know-how tesis etmek olup, Şirket mevcut durum itibarıyla her marka motorlu kara araçların şoförsüz operasyonel filo kiralama ve araçların 2. el satış faaliyeti ile iştigal etmektedir.

Escar, 2001 yılında filo kiralama sektöründe faaliyet göstermek üzere şirketlere 12 aydan uzun süreli araç kiralama hizmeti sunmak amacıyla kurulmuştur.

Escar 2010 yılında "Central Rent a Car" markasıyla yerli ve yabancı turistlere günlük araç kiralama amacıyla kısa süreli (bir yıldan kısa süreli) araç kiralama faaliyetine de başlamış ancak detaylarına izahnamenin 6.1.5. numaralı bölümünde yer verildiği üzere 2018 yılında günlük kiralama operasyonu, şirket ortaklarına kısmi bölünme yoluyla Escar bünyesinden ayrılmış ve bölünmüş olan MTL Oto Ticaret A.Ş. yeni unvanlı yeni şirketin alıcı firmaya satışı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda tüm markalar, isim hakları, personel, kiralık alanlar, sözleşmeler, IT yatırımları ve ofisler satın alan şirkete tümüyle devredilmiştir. Günlük kiralama operasyonunun satılmasıyla birlikte Rent a Car tarafında görev alan ofis ve merkez ofis çalışanlar kısmi bölünme yapılan şirkete devredilmiştir. Bölünme işlemi 01.06.2018 tarihinde tescil edilerek 07.06.2018 tarihli ve 9595 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Böylece Escar, 01.06.2018 tarihi itibarıyla günlük kiralama faaliyetinden tamamen çıkmış ve uzun dönem (bir yıldan uzun süreli) araç kiralama faaliyetine "Escar" markası adı altında devam etmeye başlamıştır.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibariyle gelirlerinin ana kategoriler bazında kırılımı detaylı olarak aşağıda gösterilmekte olup, hasılatın büyük bir kısmının uzun dönem (bir yıldan uzun) araç kiralama ve ikinci el araç satış gelirlerinden kaynaklandığı görülmektedir. Hizmet gelirleri OGS-HGS hizmet gelirlerinden oluşurken, diğer gelirler ise temel olarak müşteri hasar yansıtma gelirleri, lastik yansıtma gelirleri, vale hizmeti, transfer bedelleri ve km aşım gelirlerinden oluşmaktadır.

Hasılat (TL)	31.12.2020	Net satışlara oranı (%)	31.12.2019	Net satışlara oranı (%)	31.12.2018	Net satışlara oranı (%)
İkinci el araç satış gelirleri	148.282.752	46,8	149.257.513	49,6	370.834.258	71,1
Araç kiralama gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	141.240.016	27,1
Uzun dönem kira gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	129.409.975	24,8
Günlük kira gelirleri	0	0,0	0	0,0	11.830.041	2,3
Hizmet gelirleri	5.279.671	1,7	6.061.631	2,0	4.387.724	0,8
Diğer	3.009.829	0,9	3.653.368	1,2	8.127.311	1,6

Brüt Satışlar	319.128.577	100,6	302.950.985	100,6	524.589.309	100,5
Eksi: Satış iadeleri ve indirimleri (-)	-2.000.725	-0,6	-1.763.766	-0,6	-2.669.127	-0,5
Net Satışlar	317.127.852	100,0	301.187.219	100,0	521.920.182	100,0

Filo kavramı, temel olarak hem faaliyet kiralamasına konu araçlar hem de stoklar hesabında yer alan sıfır araçlar ve faaliyet kiralamasından dönüp de satışa çıkarılan ikinci el araçlar ile birlikte Şirket personeli ve yöneticilerinin kullanımındaki araçları kapsamakta olup, Escar'ın filo araç yapısına ilişkin detaylı bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Filo Bilgisi	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
Günlük Kiralama	0	0,0	0	0,0	5	0,1
Operasyonel Kiralama	3.434	79,9	3.772	86,8	4.464	86,2
<i>Sözleşmeli Kirada</i>	3.434	79,9	3.772	86,8	4.469	86,3
Geçici Kirada ⁽¹⁾	79	1,8	9	0,2	6	0,1
İkame/Havuz ⁽²⁾	41	1,0	71	1,6	89	1,7
2. El Satışta (Günlük) ⁽³⁾	0	0,0	0	0,0	49	0,9
2. El Satışta (Filo) ⁽⁴⁾	334	7,8	111	2,6	222	4,3
Teslimat/Stok ⁽⁵⁾	377	8,8	337	7,8	297	5,7
Çalıntı/Hukuk ⁽⁶⁾	13	0,3	15	0,3	15	0,3
Görevli/Demirbaş ⁽⁷⁾	22	0,5	30	0,7	32	0,6
Toplam	4.300	100,0	4.345	100,0	5.179	100,0

(1) Sözleşmesi olup, müşterinin talep ettiği asıl araç temin edilene kadar geçici süreli müşterilere teslim edilen araçlardan oluşmaktadır.

(2) Müşterilere, sözleşme koşullarına uygun hizmet vermek amacıyla, hasar veya servis süresince müşterilere verilmek ve operasyonda kullanılmak amacıyla ayrılan araçlardan oluşmaktadır.

(3) Günlük kiralamadan dönen ve 2. el satışa ayrılan araçlardan oluşmaktadır.

(4) Uzun dönem kiralamadan dönen ve 2. el satışa ayrılan araçlardan oluşmaktadır.

(5) Müşteri sözleşmelerine istinaden bulundurulmuş veya müşteriye kiralanmak amacıyla satın alınmış ve stoklarda gözüken yeni sıfır araçlardan oluşmaktadır.

(6) Yıllar içinde müşterilere teslim edilen ancak geri dönüşleri sağlanamayan ve adli süreçleri başlatılan araçlardan oluşmaktadır.

(7) Şirket personeli ve yöneticileri tarafından kullanılan araçlardan oluşmaktadır.

2018 yılında günlük kiralama operasyonunun devrine bağlı olarak 5.179 adet olan filo sayısı 2019 yılında filo kiralama sektöründeki daralmaya bağlı olarak her ne kadar pazar payında gerileme görülmemiş olsa da araç adedi olarak 2018 yılına göre %16,1 oranında düşüşle 4.345'e gerilemiştir. 2020 yılında da Covid-19 Pandemisi'nin sektöre yönelik olumsuz etkisine rağmen 2019 yılı sonuna göre %1,0'lik sınırlı bir düşüşle 4.300'e gerilemiştir.

Escar'ın filosunda (faaliyet kiralamasına konu olan ve stoklarda yer alan) bulunan araçların marka bazında kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

21 Temmuz 2021

Araç Marka Dağılımı	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
Renault	1.296	30,1	1.520	35,0	1.642	31,7
Skoda	783	18,2	742	17,1	585	11,3
Volkswagen	832	19,3	1.034	23,8	1.811	35,0
Audi	274	6,4	227	5,2	316	6,1
Fiat	190	4,4	164	3,8	59	1,1
Ford	174	4,0	142	3,3	284	5,5
Seat	33	0,8	105	2,4	161	3,1
Nissan	13	0,3	18	0,4	59	1,1
Diğer	705	16,4	393	9,0	262	5,1
Toplam	4.300	100,0	4.345	100,0	5.179	100,0

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla 4.300 adet olan araçlarının 1.296'sı Renault, 832'si Volkswagen, 783'ü Skoda, 274'ü Audi, 190'ı Fiat, 174'ü Ford, 33'ü Seat, 13'ü Nissan, 705'i ise diğer marka araçlardan oluşmaktadır.

Escar'ın operasyonel kiralama faaliyetlerine ilişkin sahip olduğu araçların marka bazında kırılımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Araç Marka Dağılımı	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
Volkswagen	701	20,4	915	24,3	1.532	34,3
Renault	1.061	30,9	1.383	36,7	1.452	32,5
Audi	181	5,3	190	5,0	272	6,1
Fiat	167	4,9	157	4,2	54	1,2
Ford	136	4,0	127	3,4	189	4,2
Seat	32	0,9	103	2,7	157	3,5
Skoda	729	21,2	712	18,9	556	12,5
Diğer	427	12,4	185	4,9	252	5,6
Toplam	3.434	100,0	3.772	100,0	4.464	100,0

Şirketin müşterileri ile düzenlemiş olduğu operasyonel kiralama sözleşmelerinin süre bazında kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Sözleşme Süreleri	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
0 – 12 Ay (*)	142	4,1	39	1,0	44	1,0
12 – 24 Ay	38	1,1	83	2,2	182	4,1
24 – 36 Ay	2.349	68,4	2.663	70,6	3.007	67,4
36 Ay üzeri	905	26,4	987	26,2	1.231	27,6
Toplam	3.434	100,0	3.772	100,0	4.464	100,0

(*) 0-12 ay süreli araç kiralama faaliyeti kısa süreli araç kiralama faaliyeti olarak sınıflandırılmakta olup, günlük kiralama faaliyeti anlamına gelmemektedir.

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla 3.434 olan sözleşme sayısının 142'si 0-12 ay, 38'i 12-24 ay, 2.349'u 24-36 ay, 905'i ise 36 ay ve üzeri sürelidir. Oransal olarak incelendiğinde ise %4,1'i 0-12 ay vadeli, %1,1'i 12-24 ay vadeli, %68,4'ü 24-36 ay vadeli, %26,4'ü ise 36 ay ve üzeri vadeli.

Escar'ın filosundaki araçların segment bazında dağılımı ise aşağıda gösterilmiştir.

Araç Segment Dağılımı	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
B	634	14,7	947	21,8	1.346	26,0
C	2.802	65,2	2.517	57,9	2.700	52,1
D	707	16,4	716	16,5	957	18,5
E	45	1,0	49	1,1	51	1,0
MPV	49	1,1	57	1,3	73	1,4
SUV	63	1,5	59	1,4	52	1,0
Toplam	4.300	100,0	4.345	100,0	5.179	100,0

Escar; gerek günlük kiralamadan dönen düşük kilometreli araçların gerekse uzun süreli kiralamadan dönen araçların 2. elde satışını gerçekleştirmek amacıyla, 2014 yılında Varmıarttıran markası ile (www.varmiarttiran.com) bir ihale platformu geliştirmiş ve araçlarını internet sitesi üzerinden online ihale yoluyla bu platformda satmaya başlamıştır.

Online 2. el araç satışına başlanan bu modelde daha sonra hasarlı olarak satılması uygun bulunan araçlar ve diğer kiralama şirketlerinin talepleri ile diğer firmaların da araçlarının satışı gerçekleştirilmeye başlanmıştır. İhale modeli gereği katılımcıların belirlenen miktardaki katılım bedelini ödemesinin ardından, tüm satışlar ihaleyi kazanan tarafın 3 gün içerisinde ödemeyi gerçekleştirmesini takiben yapılmaktadır. İhaleyi kazanamayan katılımcıların katılım bedelleri iade edilirken belirtilen süre içinde ödemesini yapmayan veya satın almaktan vazgeçen katılımcıların ödemiş oldukları depozito bedelleri ise ceza bedeli olarak faturalandırılmaktadır.

Satış Kanalları

Varmıarttıran üzerinden yapılan araç satışları 2018 yılında günlük kiralama segmentinden çıkışın da etkisiyle 4.512 adet iken, 2019 yılında ise günlük kiralamadan dönen 2. el araçlardaki düşüş ve sektörde görülen daralmaya bağlı olarak 2018 yılına göre %66,0 azalışla 1.534'e gerilemiştir. 2020 yılında da filo kiralamadan dönen araç sayısındaki düşüş ve Covid-19 Pandemisinin sektöre yönelik olumsuz etkisine bağlı olarak 2019 yılına göre %49,6 düşüşle 773'e gerilemiştir.

Varmıarttıran Online Araç Satışları	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Günlük Kiralama Araçları (Adet)	0	46	2.095
Ortalama Km	n/a	22.400	17.906
Filo Kiralama Araçları (Adet)	718	1.462	2.070
Ortalama Km	91.041	85.389	85.077
Toplam Escar Araçları (Adet)	718	1.468	4.165
Başka Firma Araçları (Adet)	55	66	347
Ortalama Km	74.543	78.290	75.845
Varmıarttıran Satılan Araç (Adet)	773	1.534	4.512
Varmıarttıran Satılan Araç (TL)	105.423.245	127.019.576	354.769.025
Satılan Toplam Araç (Adet)	1.106	1.743	4.685
Satılan Toplam Araç (TL)	148.282.752	149.257.513	370.834.258

Escar'ın kendi sahibi olduğu araçların Varmıarttıran online satışlarındaki payı 2018 yılında %92,3 iken, 2019 yılında %95,7'ye yükselmiş olup, 2020 yılında ise %92,9'a gerilemiştir.

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.

Merkez Mah. 100. Sokak No: 37 Kat: 4
Papyrus Plaza 3. Blok Kat: 4 / 16 TANBUL
Kagithane V.İ. 377 016 6037

İNÖ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Caddesi No: 14
Kat: 9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 219 26 00 Fax: 0212 374 64 26
Borçlular Kurumlar V.D. 478 005 6787
Tic. Sic. No: 27480036 7870 0011

Escar'ın sahibi olduğu bir diğer e-ticaret sitesi de www.filokiralama.com adıyla yürütülmekte olan ve hem mevcut müşterilere hem de siteyi ziyaret eden potansiyel müşteri adaylarına filo kiralama alanındaki tecrübeler, verilen hizmetler ve güncel araç kiralama kampanyaları hakkında detaylı bilgi verilmekte ve filo kiralama hizmeti sunulmaktadır. Site ayrıca mevcut kampanyalar haricinde müşterilere kendi filosunun yenilemesi veya yeni bir filo kiralama yapmak istediği durumlarda firma bilgilerini ve talebini form şeklinde ileterek teklif talep etme imkanı da sunmaktadır.

Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı ile sürpriz yaşanmadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Filo kiralama sektöründe faaliyet gösteren firmalara bakıldığında verilen servisler birbirinden çok farklı olmamakla birlikte Escar servisin kalitesini ve hızını en yüksek düzeyde tutmak için çalışmalar yürütmekte olup, Türkiye'nin her yerinde kaza yapan araçlar için Escar, anında geçici araç organize edip, müşteriye teslim etmeyi hedeflemekte, yüksek limitli kasko poliçelerinin yanı sıra müşterilerine "İhtiyari Mali Mesuliyet" kapsamında ilave teminatlar ve operasyonun aksamaması için 24 saat süreyle ulaşmalarını sağlayacak "çağrı merkezi" hizmeti vermektedir. . Ulaşılabilir olmanın yanı sıra verilen hizmetlerin kalitesine bağlı olarak, global ve yerli kurumsal şirketler Escar'ın uzun yıllar müşterisi olmuştur.

İş birliği çerçevesinde müşterilerinin tek tedarikçisi olarak çalışmayı hedeflemiş olan Escar; 100 adetlik filoya ulaşmış müşterilerine; filo yönetiminde tecrübeli bir personeli, müşterinin ofisinde görevlendirmek üzere atamaktadır ve müşterinin her türlü ihtiyacı yerinde ve hızlıca çözüme ulaşmaktadır.

Escar, 27.02.2019 tarihinde Filo Kiralama Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunmasına İlişkin Sertifika olan ISO/IES 27001:2013 belgesini, 12.03.2019 tarihinde ise Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası olan ISO 9001:2015 belgesini almıştır.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla ilk 10 müşterisi ve hasılat içerisindeki payı araç kiralama müşterileri ve ikinci el araç satış müşterileri için ayrı ayrı olmak üzere aşağıda gösterilmiştir.

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akademi Cad. No:37 Kat:4
Papyrus Plaza 34099 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 377 016 6097

[Handwritten signature]
55

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Kuşçesme Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14
Kat:2 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax:0212 324 81 86
Borçlucu Kurumlar V.D. 478 001 6781
Etiler Mah. 0212 8036 7870 0011

- 2 Temmuz 2021

Filo Kiralama Müşterileri		31.12.2020	
	Müşteri Unvanı	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Filo Kiralama Müşterisi 1	12.580.360	7,74
2	Filo Kiralama Müşterisi 2	12.422.601	7,64
3	Filo Kiralama Müşterisi 3	9.905.222	6,09
4	Filo Kiralama Müşterisi 4	9.663.109	5,94
5	Filo Kiralama Müşterisi 5	8.305.216	5,11
6	Filo Kiralama Müşterisi 6	7.546.405	4,64
7	Filo Kiralama Müşterisi 7	6.738.679	4,15
8	Filo Kiralama Müşterisi 8	4.508.092	2,77
9	Filo Kiralama Müşterisi 9	3.135.120	1,93
10	Filo Kiralama Müşterisi 10	2.707.949	1,67
	İlk 10 Toplam Müşteriler	77.512.753	47,68
11	Diğer Tüm Müşteriler	85.043.572	52,32
	Brüt Filo Kiralama Gelirleri	162.556.325	100,00

Filo Kiralama Müşterileri		31.12.2019	
	Müşteri Unvanı	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Filo Kiralama Müşterisi 1	10.376.615	7,21
2	Filo Kiralama Müşterisi 4	8.301.409	5,77
3	Filo Kiralama Müşterisi 2	7.878.014	5,47
4	Filo Kiralama Müşterisi 3	7.058.204	4,90
5	Filo Kiralama Müşterisi 6	6.883.247	4,78
6	Filo Kiralama Müşterisi 5	6.220.985	4,32
7	Filo Kiralama Müşterisi 8	3.883.347	2,70
8	Filo Kiralama Müşterisi 7	3.839.257	2,67
9	Filo Kiralama Müşterisi 11	3.447.122	2,39
10	Filo Kiralama Müşterisi 12	3.439.834	2,39
	İlk 10 Toplam Müşteriler	61.328.034	42,59
11	Diğer Tüm Müşteriler	82.651.439	57,41
	Brüt Filo Kiralama Gelirleri	143.979.473	100,00

Filo Kiralama Müşterileri		31.12.2018	
	Müşteri Unvanı	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Filo Kiralama Müşterisi 1	11.497.130	8,14
2	Filo Kiralama Müşterisi 2	7.916.473	5,60
3	Filo Kiralama Müşterisi 4	7.165.453	5,07
4	Filo Kiralama Müşterisi 5	4.552.573	3,22
5	Filo Kiralama Müşterisi 6	4.562.437	3,23
6	Filo Kiralama Müşterisi 8	3.577.591	2,53
7	Filo Kiralama Müşterisi 3	3.284.262	2,33
8	Filo Kiralama Müşterisi 13	3.126.435	2,21
9	Filo Kiralama Müşterisi 9	2.879.990	2,04
10	Filo Kiralama Müşterisi 7	2.873.725	2,03
	İlk 10 Toplam Müşteriler	51.436.068	36,42
11	Diğer Tüm Müşteriler	89.803.948	63,58
	Brüt Filo Kiralama Gelirleri	141.240.016	100,00

Kaynak: Şirket

2 Temmuz 2021

Şirketin ilk 10 filo kiralama müşterileri içerisinde uzun yıllardır (İlk 10'da yer alan firmalar ile ortalama çalışma süresi 12 yıldır.) hizmet verilen global ve yerli kurumsal firmalar bulunmakta olup, 31.12.2020 dönemi itibarıyla filo kiralama gelirlerinin %47,7'si ilk 10 filo kiralama müşterisinden elde edilmiştir. İlk 10 filo kiralama müşterinin, 3 tanesi ilaç ve kimya, 2 tanesi elektronik-bilişim ve yazılım, 2 tanesi telekomünikasyon, 1 tanesi otomotiv yan sanayi, 1 tanesi akaryakıt & madeni yağ, 1 tanesi de endüstriyel ürünler sektörlerinde faaliyet göstermektedir ve kendi sektörlerinin uluslararası alanda lider ve öncü firmalardan oluşmaktadır. Bahsedilen şirketlerin tümü çokuluslu şirketlerin Türkiye'deki yerleşik şirketlerinden oluşmaktadır.

İkinci El Araç Satış Müşterileri		31.12.2020		
Müşteri Unvanı	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)	
1 Araç Satış Müşterisi 1	73	19.662.196	13,26	
2 Araç Satış Müşterisi 2	139	9.790.343	6,60	
3 Araç Satış Müşterisi 3	32	6.958.898	4,69	
4 Araç Satış Müşterisi 4	46	6.866.483	4,63	
5 Araç Satış Müşterisi 5	42	5.800.932	3,91	
6 Araç Satış Müşterisi 6	35	5.283.075	3,56	
7 Araç Satış Müşterisi 7	1	2.574.257	1,74	
8 Araç Satış Müşterisi 8	17	2.553.559	1,72	
9 Araç Satış Müşterisi 9	46	2.509.711	1,69	
10 Araç Satış Müşterisi 10	14	2.479.110	1,67	
İlk 10 Toplam Müşteriler	445	64.478.566	43,48	
11 Diğer Tüm Müşteriler	661	83.804.186	56,52	
İkinci El Araç Satış Gelirleri	1.106	148.282.752	100,00	

İkinci El Araç Satış Müşterileri		31.12.2019		
Müşteri Unvanı	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)	
1 Araç Satış Müşterisi 1	38	5.304.170	3,55	
2 Araç Satış Müşterisi 11	40	3.714.661	2,49	
3 Araç Satış Müşterisi 12	34	3.396.780	2,28	
4 Araç Satış Müşterisi 6	45	3.361.102	2,25	
5 Araç Satış Müşterisi 13	40	3.184.492	2,13	
6 Araç Satış Müşterisi 14	32	3.163.559	2,12	
7 Araç Satış Müşterisi 3	28	3.049.407	2,04	
8 Araç Satış Müşterisi 15	30	2.957.881	1,98	
9 Araç Satış Müşterisi 16	31	2.845.339	1,91	
10 Araç Satış Müşterisi 17	41	2.626.356	1,76	
İlk 10 Toplam Müşteriler	359	33.603.747	22,51	
11 Diğer Tüm Müşteriler	1.384	115.653.766	77,49	
İkinci El Araç Satış Gelirleri	1.743	149.257.513	100,00	

İkinci El Araç Satış Müşterileri		31.12.2018		
Müşteri Unvanı	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)	
1 Araç Satış Müşterisi 12	104	9.945.763	2,68	
2 Araç Satış Müşterisi 6	108	8.999.577	2,43	
3 Araç Satış Müşterisi 8	101	7.299.831	1,97	
4 Araç Satış Müşterisi 18	107	6.534.746	1,76	
5 Araç Satış Müşterisi 19	100	6.440.678	1,74	
6 Araç Satış Müşterisi 17	97	5.358.729	1,45	
7 Araç Satış Müşterisi 20	85	5.231.441	1,41	
8 Araç Satış Müşterisi 21	50	4.905.509	1,32	

- 2 Temmuz 2021

9	Araç Satış Müşterisi 22	84	4.768.898	1,29
10	Araç Satış Müşterisi 23	71	4.763.983	1,28
	İlk 10 Toplam Müşteriler	907	64.249.154	17,33
11	Diğer Tüm Müşteriler	3.778	306.585.104	82,67
	İkinci El Araç Satış Gelirleri	4.685	370.834.258	100,00

Kaynak: Şirket

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla ilk 10 tedarikçisi ve satışların maliyeti içerisindeki payı araç satın alımları ve diğer tedarikçiler için ayrı ayrı olmak üzere aşağıda gösterilmiştir.

Araç Satın Alım Tedarikçileri		31.12.2020		
	Araç Tedarikçisi Unvan	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Araç Alım Tedarikçisi 1	356	94.656.617	31,12
2	Araç Alım Tedarikçisi 2	331	44.499.946	14,63
3	Araç Alım Tedarikçisi 3	203	29.762.390	9,79
4	Araç Alım Tedarikçisi 4	82	17.252.819	5,67
5	Araç Alım Tedarikçisi 5	19	7.703.773	2,53
6	Araç Alım Tedarikçisi 6	32	4.725.799	1,55
7	Araç Alım Tedarikçisi 7	25	4.216.102	1,39
8	Araç Alım Tedarikçisi 8	2	3.317.981	1,09
9	Araç Alım Tedarikçisi 9	14	2.834.896	0,93
10	Araç Alım Tedarikçisi 10	1	1.390.976	0,46
	İlk 10 Tedarikçi Toplamı	1.065	210.361.299	69,16
	Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı		304.161.554	100,00

Araç Satın Alım Tedarikçileri		31.12.2019		
	Araç Tedarikçisi Unvan	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Araç Alım Tedarikçisi 1	320	52.824.641	28,72
2	Araç Alım Tedarikçisi 3	213	25.423.928	13,82
3	Araç Alım Tedarikçisi 2	181	16.279.661	8,85
4	Araç Alım Tedarikçisi 6	132	12.527.500	6,81
5	Araç Alım Tedarikçisi 5	25	6.751.545	3,67
6	Araç Alım Tedarikçisi 10	3	3.061.780	1,66
7	Araç Alım Tedarikçisi 4	18	2.016.438	1,10
8	Araç Alım Tedarikçisi 11	2	829.399	0,45
9	Araç Alım Tedarikçisi 12	8	623.390	0,34
10	Araç Alım Tedarikçisi 13	1	416.908	0,23
	İlk 10 Tedarikçi Toplamı	903	120.755.192	65,65
	Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı		183.927.258	100,00

Araç Satın Alım Tedarikçileri		31.12.2018		
	Araç Tedarikçisi Unvan	Adet	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Araç Alım Tedarikçisi 1	767	95.610.933	31,70
2	Araç Alım Tedarikçisi 14	345	27.360.503	9,07
3	Araç Alım Tedarikçisi 15	228	25.804.238	8,55
4	Araç Alım Tedarikçisi 3	375	23.031.478	7,64
5	Araç Alım Tedarikçisi 4	130	12.779.559	4,24
6	Araç Alım Tedarikçisi 5	12	3.922.198	1,30
7	Araç Alım Tedarikçisi 16	13	3.299.061	1,09
8	Araç Alım Tedarikçisi 8	10	2.867.437	0,95
9	Araç Alım Tedarikçisi 6	23	1.545.465	0,51
10	Araç Alım Tedarikçisi 10	1	1.287.322	0,43
	İlk 10 Tedarikçi Toplamı	1.904	197.508.194	65,48
	Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı		301.630.673	100,00

Tedarikçiler (Araç Satın Alım Tedarikçileri Hariç)		31.12.2020		
	Tedarikçi Unvan	Hizmet Türü	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Diğer Tedarikçi 1	Sigorta	9.330.615	3,07
2	Diğer Tedarikçi 2	Servis	2.569.060	0,84
3	Diğer Tedarikçi 3	Lastik	2.478.054	0,81
4	Diğer Tedarikçi 4	Araç Kiralama	1.869.690	0,61
5	Diğer Tedarikçi 5	Servis	1.520.879	0,50
6	Diğer Tedarikçi 6	Servis	1.194.840	0,39
7	Diğer Tedarikçi 7	Servis	857.021	0,28
8	Diğer Tedarikçi 8	Servis	679.454	0,22
9	Diğer Tedarikçi 9	Lastik	650.880	0,21
10	Diğer Tedarikçi 10	Otopark/Ekspertiz	504.668	0,17
İlk 10 Tedarikçi Toplamı			21.655.161	7,12
Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı			304.161.554	100,00

Tedarikçiler (Araç Satın Alım Tedarikçileri Hariç)		31.12.2019		
	Tedarikçi Unvan	Hizmet Türü	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Diğer Tedarikçi 1	Sigorta	6.765.184	3,68
2	Diğer Tedarikçi 2	Servis	3.890.319	2,12
3	Diğer Tedarikçi 3	Lastik	2.291.068	1,25
4	Diğer Tedarikçi 5	Servis	2.019.612	1,10
5	Diğer Tedarikçi 11	Sigorta	1.202.258	0,65
6	Diğer Tedarikçi 12	Araç Kiralama	761.383	0,41
7	Diğer Tedarikçi 13	Servis	745.588	0,41
8	Diğer Tedarikçi 14	Yol Yardım	599.534	0,33
9	Diğer Tedarikçi 10	Otopark/Ekspertiz	487.979	0,27
10	Diğer Tedarikçi 15	Hukuk Bürosu	477.503	0,26
İlk 10 Tedarikçi Toplamı			19.240.427	10,46
Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı			183.927.258	100,00

Tedarikçiler (Araç Satın Alım Tedarikçileri Hariç)		31.12.2018		
	Tedarikçi Unvan	Hizmet Türü	Tutar (TL)	Oran (%)
1	Diğer Tedarikçi 11	Sigorta	10.844.626	3,60
2	Diğer Tedarikçi 12	Araç Kiralama	5.568.553	1,85
3	Diğer Tedarikçi 2	Servis	3.381.984	1,12
4	Diğer Tedarikçi 3	Lastik	2.716.047	0,90
5	Diğer Tedarikçi 16	Servis	1.800.651	0,60
6	Diğer Tedarikçi 17	Otopark/Ekspertiz	1.518.462	0,50
7	Diğer Tedarikçi 5	Servis	1.171.317	0,39
8	Diğer Tedarikçi 18	Servis	1.004.148	0,33
9	Diğer Tedarikçi 19	Noter	715.278	0,24
10	Diğer Tedarikçi 20	Yol Yardım	663.465	0,22
İlk 10 Tedarikçi Toplamı			29.384.532	9,74
Tüm Tedarikçiler Genel Toplamı			301.630.673	100,00

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi: Yoktur.

- 2 Temmuz 2021

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Escar, mevcut durum itibarıyla "Escar" markası altında her marka motorlu aracın operasyonel filo kiralama faaliyeti ile iştigal etmekte olup, www.varnuiarttiran.com ve www.filokiralama.com internet siteleri üzerinden de online olarak ihale usulü araç satışı ve araç kiralama faaliyetlerini yürütmektedir.

Araç kiralama sektörünün çatı kuruluşu Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi Nielsen Company (US), LLC. (Nielsen) iş birliği ile hazırladığı 2020 yılı sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na¹ göre (<http://tokkder.org/wp-content/uploads/2021/02/TOKKDER-Operasyonel-Kiralama-Sektor-Raporu-Sunumu-2020-Yil-Sonu.pdf>), araç kiralama sektörü 2020 yılında Türkiye'de satılan yeni otomobillerin %9,4'üne karşılık gelen 57.500 adet aracı filosuna kattı. Bu dönemde, sektörün aktif büyüklüğü 39,6 milyar TL oldu. 2020 yılında 2019 yılına göre %5,6 oranında daralan sektörün filusunda bulunan araç sayısı ise 263.000 adede düştü. Sektörün 2019 yılı sonundaki araç parkı ise 279.000 adetti.

TOKKDER raporuna göre, araç kiralama sektöründeki araç parkı gelişimine ilişkin veriler yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, Escar'ın filusunda bulunan araç sayısına ilişkin veriler de eklenmiştir. Escar 31.12.2020 dönemi itibarıyla 4.300 araçlık filosuyla sektörde %1,63 pay almaktadır.

Araç Parkı Gelişim Tahmini (Bin Adet)



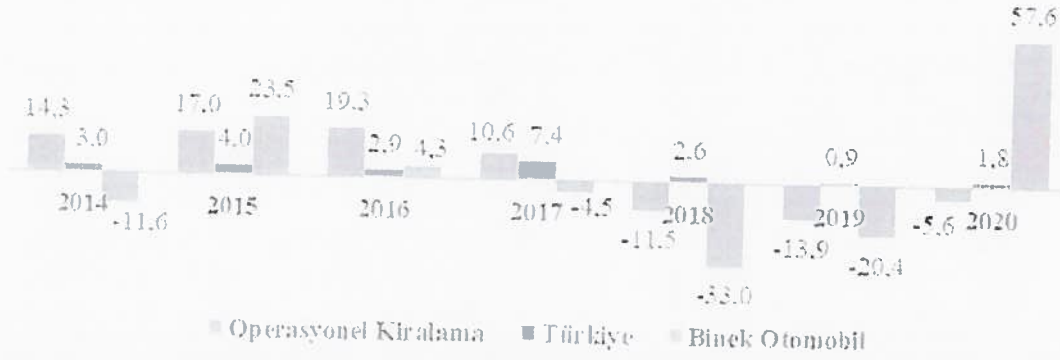
Yıllar itibarıyla operasyonel kiralama sektörü, Türkiye ekonomisi ve otomotiv satışlarının karşılaştırmalı büyüme verileri aşağıda yer almaktadır. Yıllar itibarıyla bakıldığında operasyonel kiralama sektörü ve binek otomobil satışlarının büyük ölçüde Türkiye ekonomisi ile aynı yönlü olarak hareket ettiği görülmekte olup, 2014 yılında ekonomideki %3,0 ve operasyonel kiralama sektöründeki %14,3'lük büyümeye karşılık binek otomobil satışlarında %11,6'lık daralma yaşanmıştır. 2015 yılında ekonomide %4,0, operasyonel kiralama

¹ TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu toplamda 16 sektör şirketi verileri baz alınarak hazırlanmış olup, söz konusu katılımcı şirketlerin sektörü temsil etme oranları 2014 yılında %66,3, 2015 yılında %67,5, 2016 yılında %76,9, 2017 yılında %78,2, 2018 yılında %71,4, 2019 yılında %69,4, 2020 yılında da %71,1'dir.

- 2 Temmuz 2021

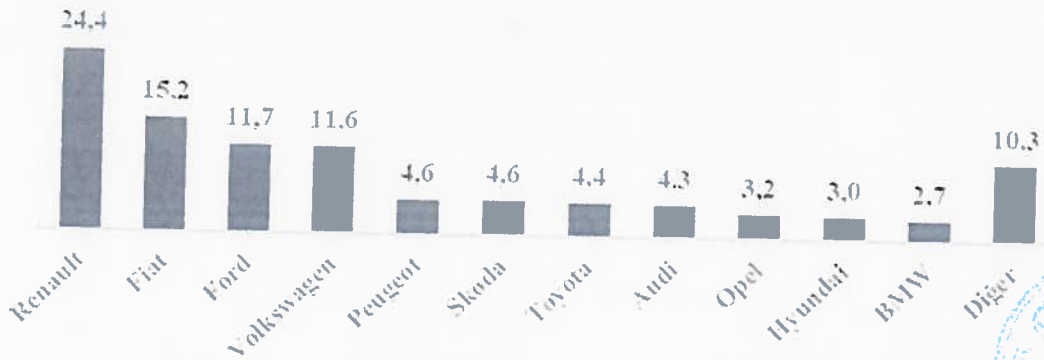
sektöründe %17,0, binek otomobil satışlarında %23,5'lik büyüme, 2016 yılında ekonomide %2,9, operasyonel kiralama sektöründe %19,3, binek otomobil satışlarında %4,3'lük büyüme gerçekleşmiştir. 2017 yılında ise ekonomide %7,4 ve operasyonel kiralama sektöründe %10,6'lık büyüme karşılık binek otomobil satışlarında %4,5'lik daralma yaşanmıştır. 2018 yılında ekonomide %2,6'lık büyüme karşılık operasyonel kiralama sektöründe %11,5 ve binek otomobil satışlarında %33,0'lük daralma, 2019 yılında ekonomideki %0,9'lük büyüme karşılık operasyonel kiralama sektöründe %13,9, binek otomobil satışlarında %20,4'lük daralma yaşanmıştır. 2020 yılında ise ekonomide %1,8'lik büyüme paralel binek otomobil satışlarında %57,6'lık artış yaşanırken, operasyonel kiralama sektöründe ise %5,6'lık bir daralma görülmüştür.

Operasyonel Kiralama Sektörü - Türkiye Ekonomisi - Otomotiv Sektörü Büyüme Oranları (%)



Sektörde bulunan araçların marka bazlı dağılımı 2020 yılsonu itibarıyla aşağıda yer almakta olup, Renault marka araçların sektörün büyük bir kısmını oluşturduğu görülmektedir. Sektörde yer alan araçların %24,4'ü Renault, %15,2'si Fiat, %11,7'si Ford, %11,6'sı Volkswagen, %4,6'sı Peugeot, %4,6'sı Skoda, %4,4'ü Toyota, %4,3'ü Audi, %3,2'si Opel, %3,0'ü Hyundai, %2,7'si BMW ve %10,3'ü diğer marka araçlardan oluşmaktadır.

Sektördeki Marka Bazlı Araç Dağılımı (%)



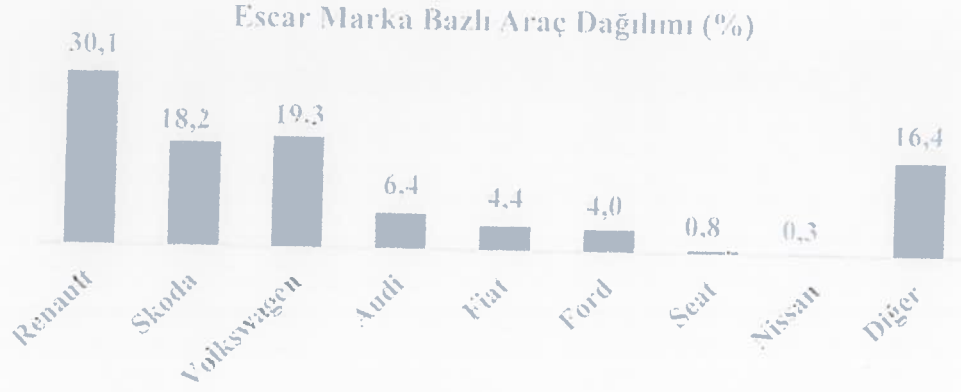
Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla 4.300 adet olan araçlarının 1.296'sı Renault, 783'ü Skoda, 832'si Volkswagen, 274'ü Audi, 190'ı Fiat, 174'ü Ford, 33'ü Seat, 13'ü Nissan, 705'i ise diğer marka araçlardan oluşmakta olup, sektörle aynı doğrultuda Escar'da da Renault marka araçların ağırlıkta olduğu görülmektedir.

27 Temmuz 2021



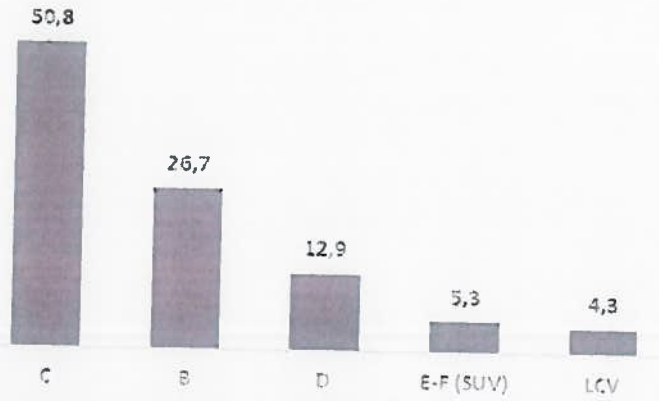
ESCAR TURİZM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Aşımacı Cad. No: 37 Kat: 4
İstanbul Plaza 34099 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / İstanbul T: 0212 217 016 007

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 219 26 00 Fax: 0212 321 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Merkez No: 0478 0036 7870 0011



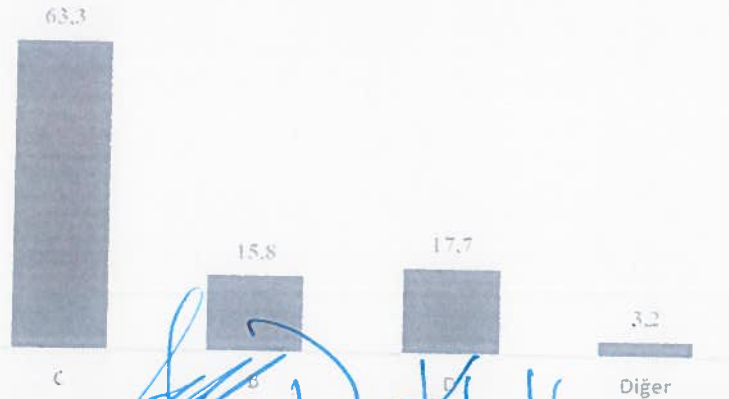
Sektörde bulunan araçların araç segmenti bazında kırılımı 31.12.2020 dönemi itibarıyla aşağıda yer almakta olup, C sınıfı araçlar tüm araçların %50,8'ini oluştururken, B sınıfı araçlar %26,7, D sınıfı araçlar %12,9, E-F(SUV) sınıfı araçlar %5,3, LCV sınıfı araçlar ise %4,3 oranında paya sahiptir.

Sektördeki Araç Segmenti Dağılımı (%)



Escar'ın filosunda bulunan araçların araç segmenti bazında kırılımı 31.12.2020 dönemi itibarıyla aşağıda yer almakta olup, araç segmentlerinin sektör ile aynı doğrultuda olduğu görülmektedir. Bu kapsamda Escar'ın filosunda bulunan C sınıfı araçlar tüm araçların %63,3'ünü oluştururken, B sınıfı araçlar %15,8'ini, D sınıfı araçlar %17,7'sini, diğer araçlar ise %3,2 oranında paya sahiptir.

Escar Araç Segmenti Dağılımı (%)



- 2 Ocak 2021

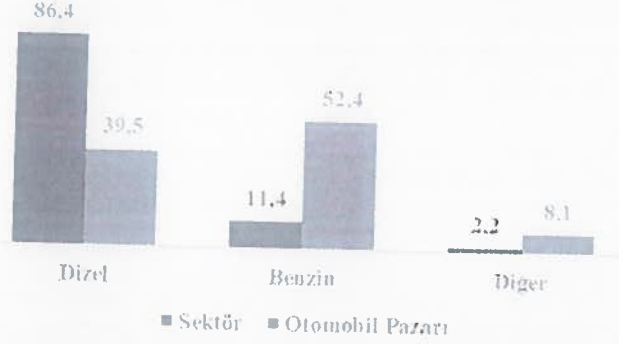


ESCAR TURİZM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
 Merkez Mah. Akmerkez Cad. No: 37 Kat: 4
 Kurum Plaza 34096 Beşiktaş / İSTANBUL
 Kağıthane V.D. 377 016 6067

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER
 Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 234
 Kat: 8/8 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
 Tel: 0212 219 26 00 Fax: 0212 329 82 26
 Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
 M. T. S. No: 0478 0036 7270 0011

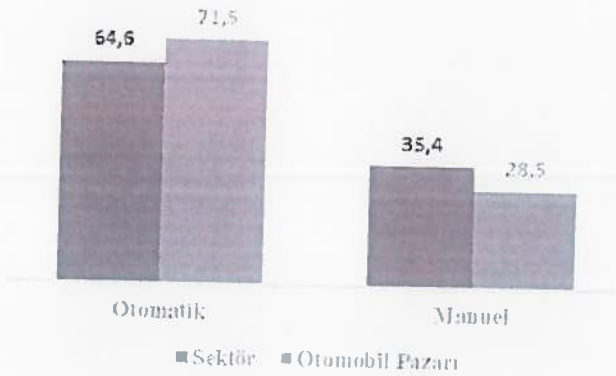
Sektörde ve otomobil pazarında bulunan araçların yakıt tipi bazında kırılımı 31.12.2020 dönemi itibarıyla aşağıda yer almakta olup, dizel araçlar sektördeki araçların %86,4'ünü, otomobil pazarındaki araçların %39,5'ini, benzinli araçlar sektördeki araçların %11,4'ünü, otomobil pazarındaki araçların ise %52,4'ünü oluşturmaktadır. Diğer araçlar ise sektörde %2,2'lik paya sahipken, otomobil pazarında %8,1 oranında paya sahiptir.

Sektördeki Araçların Yakıt Tipi Dağılımı (%)



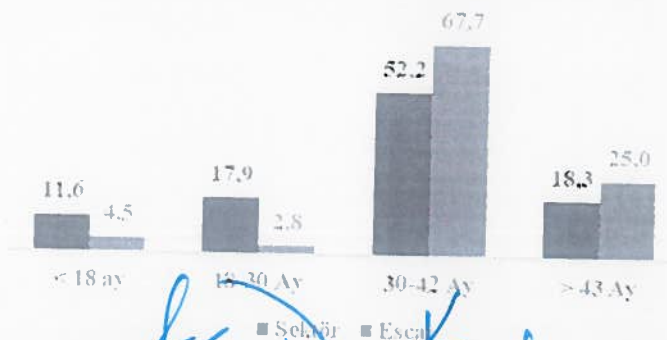
Sektörde ve otomobil pazarında bulunan araçların şanzıman tipi bazında kırılımı 31.12.2020 dönemi itibarıyla aşağıda yer almakta olup, otomatik araçlar sektördeki araçların %64,6'sını, otomobil pazarındaki araçların %71,5'ini, manuel araçlar sektördeki araçların %35,4'ünü, otomobil pazarındaki araçların ise %28,5'ini oluşturmaktadır.

Sektördeki Araçların Şanzıman Tipi Dağılımı (%)



Sektörde akdedilen sözleşmelerin süre bazında kırılımı 31.12.2020 dönemi itibarıyla Escar ile karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almakta olup, sektördeki sözleşmelerin %11,6'sı 1-18 ay vadeli, %17,9'u 18-30 ay vadeli, %52,2'si 30-42 ay vadeli, %18,3'ü 43 ay ve üzeri vadeli.

Kiralama Sözleşmelerinin Vade Yapısı (%)



- 2 - Ocak 2021



ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No:37 Kat:4
Aprus Plaza 34400 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / İstanbul / Türkiye
Tel: 0212 321 0097

[Handwritten signature]
63
[Handwritten signature]

İNEO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14
Kat:5 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 321 0097
Bağımsız Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

Escar'ın ise kontratlarına bakıldığında sektöre göre sözleşmelerindeki uzun vade yoğunlaşmasının daha yüksek olduğu görülmektedir. 31.12.2020 dönemi itibarıyla Escar'ın operasyonel kiralama sözleşmelerinin %4,5'i 18 aydan kısa vadeli, %2,8'i 18 – 30 ay vadeli, %67,7'si 30 – 42 ay vadeli, %25,0'i ise 43 ay ve üzeri vadeli.

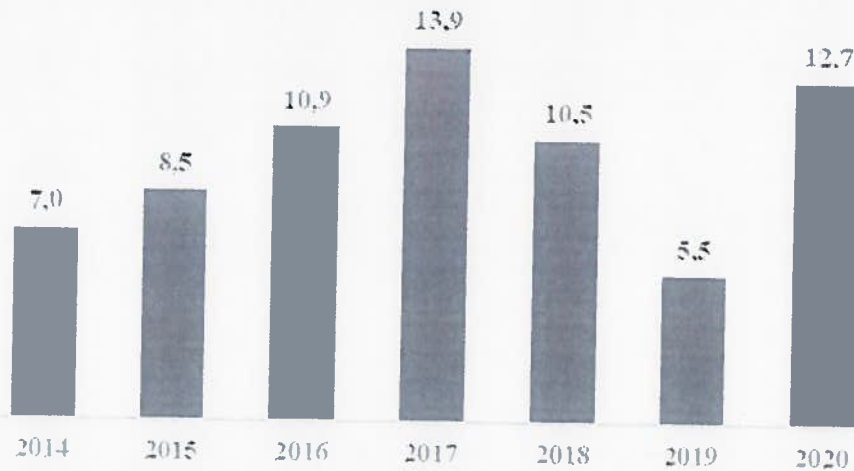
Sektörde tercih edilen para birimlerine ilişkin bilgiler 31.12.2020 dönemi itibarıyla aşağıda yer almakta olup, sektörde tercih edilen para birimlerinin %78,9'u TL, %20,7'si EURO, %0,4'ü ise USD para birimi cinsindedir.

Sektörde Tercih Edilen Para Birimleri (%)



Sektördeki araç alımlarına ilişkin tutarlar yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 7,0 milyar TL olan araç alım tutarı, 2015 yılında 2014 yılına göre %21,4 artışla 8,5 milyar TL'ye, 2016 yılında 2015 yılına göre %28,2 artışla 10,9 milyar TL'ye, 2017 yılında 2016 yılına göre %27,5 artışla 13,9 milyar TL'ye yükselmiştir. 2018 yılı itibarıyla sektörde görülen daralmaya bağlı olarak 2017 yılına göre %24,5 düşüşle 10,5 milyar TL'ye, 2019 yılında da 2018 yılına göre %47,6 düşüşle 5,5 milyar TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında ise artan araç alım adeti ve araç fiyatlarına bağlı olarak 2019 yılına göre %130,9 artışla 12,7 milyar TL'ye yükselmiştir.

Sektördeki Araç Alım Tutarı (Milyar TL)



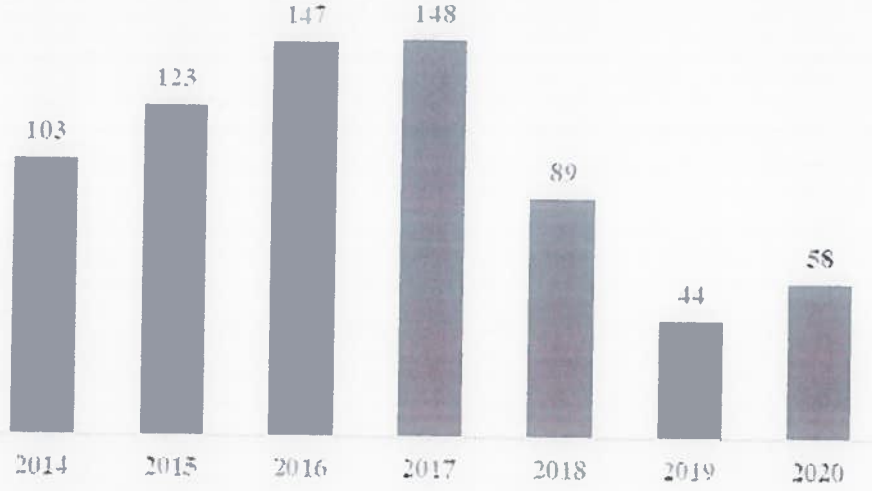
Sektördeki araç alım adetlerine ilişkin veriler yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 103 bin olan araç alım miktarı, 2015 yılında 2014 yılına göre %19,4 artışla 123 bine, 2016 yılında 2015 yılına göre %19,5 artışla 147 bine, 2017 yılında 2016 yılına göre %0,7 artışla

- 7 - Temmuz 2021



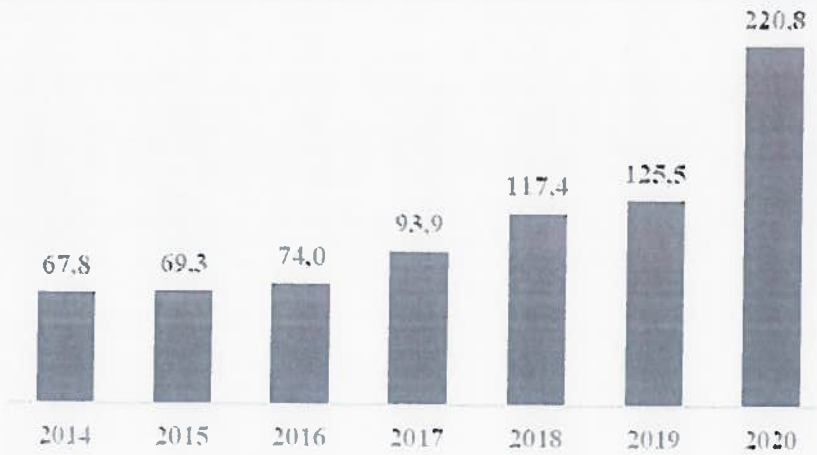
148 bine yükselmiştir. 2018 yılı itibarıyla sektörde görülen daralmaya bağlı olarak 2017 yılına göre %39,9 düşüşle 89 bine gerileyen araç alım miktarı, 2019 yılında 2018 yılına göre %50,6 düşüşle 44 bine gerilemiş, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %31,8 artışla 58 bine yükselmiştir.

Sektördeki Araç Alım Adedi (Bin Adet)



Sektördeki ortalama birim araç alım bedellerine ilişkin tutarlar yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 67,8 bin TL olan birim araç alım bedeli, 2015 yılında 2014 yılına göre %2,2 artışla 69,3 bin TL'ye, 2016 yılında 2015 yılına göre %6,8 artışla 74,0 bin TL'ye, 2017 yılında 2016 yılına göre %26,9 artışla 93,9 bin TL'ye, 2018 yılında 2017 yılına göre %25,0 artışla 117,4 bin TL'ye, 2019 yılında 2018 yılına göre %6,9 artışla 125,5 bin TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %75,9 artışla 220,8 bin TL'ye yükselmiştir.

Sektördeki Ortalama Birim Araç Alım Bedeli (Bin TL)



Sektördeki araç satışlarına ilişkin tahmini adetler yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 74,0 bin adet olan tahmini satılan araç sayısı, 2015 yılında 2014 yılına göre %12,2 artışla 83,0 bine, 2016 yılında 2015 yılına göre %13,3 artışla 94,0 bine, 2017 yılında 2016 yılına göre %19,1 artışla 112,0 bine, 2018 yılında 2017 yılına göre %17,0 artışla 131,0 bine yükselmiştir. 2019 yılında sektörde görülen daralmaya bağlı olarak satılan araç sayılarında düşüş görülmüş olup, 2018 yılına göre %32,0 düşüşle 89,1 bine, 2020 yılında da Covid-19 pandemisinin de etkisiyle 2019 yılına göre %17,7 düşüşle 73,3 bine gerilemiştir.

2 Temmuz 2021

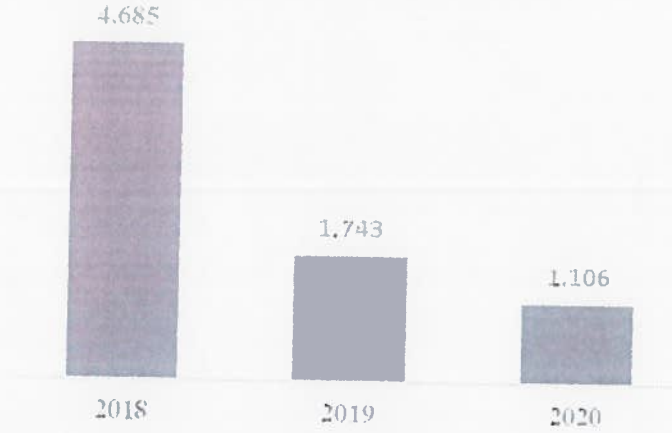


Sektörün Tahmini Araç Satış Adetleri (Bin Adet)



Escar'ın araç satışlarına ilişkin adetler yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2016 yılında 4.729 adet olan tahmini satılan araç sayısı, 2017 yılında 2016 yılına göre %2,4 düşüşle 4.615'e gerilemiş, 2018 yılında ise 2017 yılına göre %1,5 artışla 4.685'e yükselmiştir. 2019 yılı itibarıyla sektör ile aynı doğrultuda 2018 yılına göre %62,8 düşüşle 1.743'e, 2020 yılında da 2019 yılına göre %36,5 düşüşle 1.106'ya gerilemiştir.

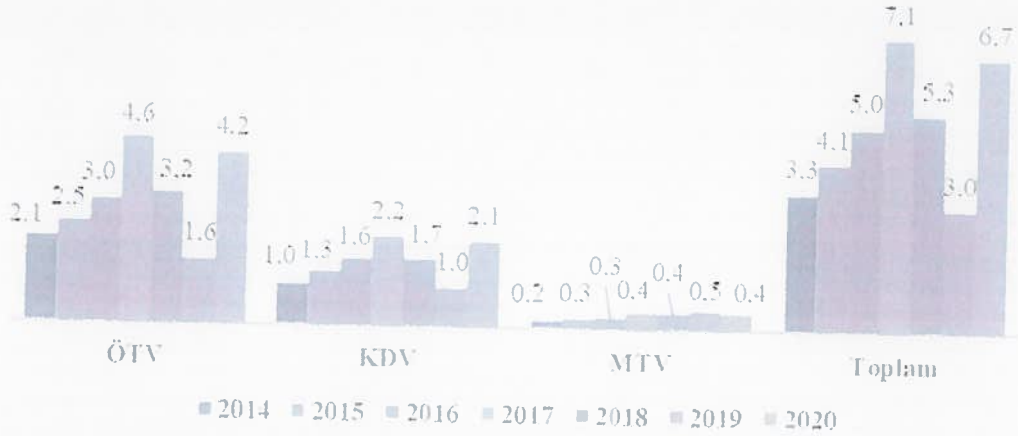
Escar Araç Satış Adetleri (Bin Adet)



Sektördeki vergi trendine ilişkin tutarlar yıllar itibarıyla aşağıda yer almakta olup, ÖTV, KDV ve MTV olmak üzere üç vergi çeşidi bulunmaktadır. Sektördeki toplam vergi trendi 2014 yılında 3,3 milyar TL olan vergi tutarı, 2015 yılında 2014 yılına göre %22,2 artışla 4,1 milyar TL'ye, 2016 yılında 2015 yılına göre %21,6 artışla 5,0 milyar TL'ye, 2017 yılında 2016 yılına göre %43,8 artışla 7,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Sektördeki daralmaya bağlı olarak 2018 yılında 2017 yılına göre %26,0 düşüşle 5,3 milyar TL'ye gerileyen toplam vergi tutarı 2019 yılında da 2018 yılına göre %43,5 düşüşle 3,0 milyar TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında ise hem araç fiyatlarındaki hem de vergi oran ve tutarlarındaki artışa bağlı 2019 yılına göre %123,5 artışla 6,7 milyar TL'ye yükselmiştir.

2 Temmuz 2021

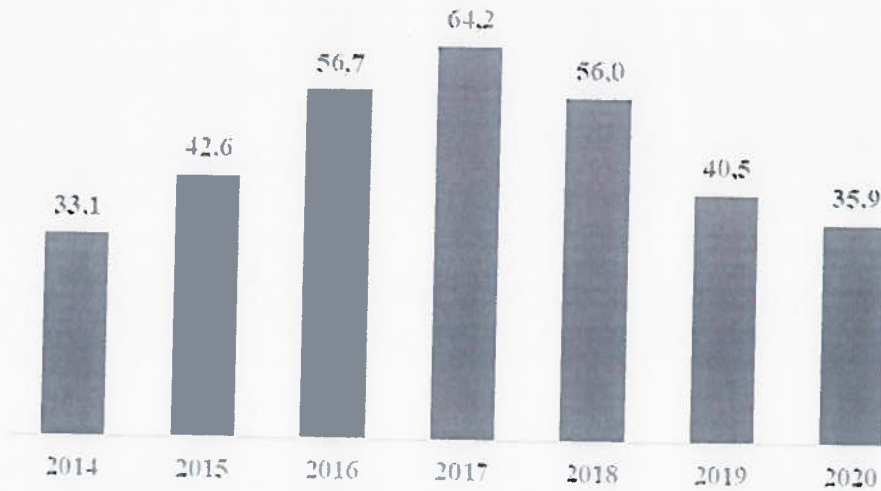
Sektördeki Vergi Trendi (Milyar TL)



Türkiye'deki filo kiralama sektörünün işleyişi operasyonel anlamda yurt dışındakinden çok farklı olmamakla birlikte en büyük farklılık ülkelerin para piyasaları ve vergisel farklılıklardan kaynaklanmaktadır. Ülkemizdeki para maliyeti ve otomobil vergilerinin yüksek oluşundan dolayı yurt dışında Operational Leasing adı verilen bu sistem Türkiye'de tam anlamıyla kullanılamamaktadır.

Sektördeki müşteri sayısına ilişkin veriler aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 33,1 bin adet olan müşteri sayısı 2015 yılında 2014 yılına göre %28,7 artışla 42,6 bine, 2016 yılında 2015 yılına göre %33,1 artışla 56,4 bine, 2017 yılında 2016 yılına göre %13,2 artışla 64,2 bine yükselmiştir. 2018 yılından itibaren sektörde daralma yaşanmış olup, 2018 yılında 2017 yılına göre %12,8 azalışla 56,0 bine, 2019 yılında 2018 yılına göre %27,7 düşüşle 40,5 bine, 2020 yılında da %11,4 düşüşle 35,9 bine gerilemiştir.

Sektör Müşteri Adedi (Bin Adet)

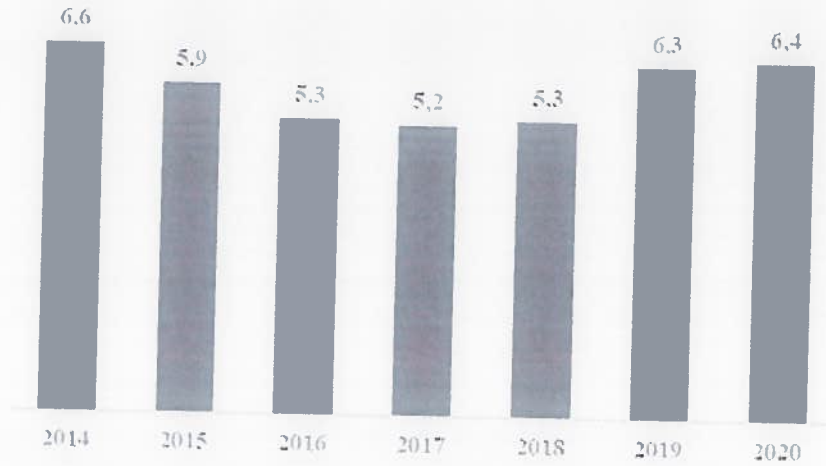


Sektördeki müşteri başına düşen araç sayılarına ilişkin veriler aşağıda yer almakta olup, 2014 yılında 6,6 adet iken, 2015 yılında 5,9, 2016 yılında 5,3, 2017 yılında 5,2, 2018 yılında 5,3, 2019 yılında 6,3 ve 2020 yılında da 6,4'tür.

- 2 Temmuz 2021



Sektörde Müşteri Başına Düşen Araç Sayısı (Adet)



Şirketin Avantajları

- Çok uluslu ve kurumsal şirketlerle uzun yıllara dayanan iş ilişkisi
- Ortalama sözleşme vadelerinin yüksek olması
- Sözleşme yenileme oranlarının yüksekliği
- Kaldıraç oranının düşük olması
- Finansal borçlarının tamamının TL cinsinden olması
- Hizmet odaklı çalışma prensibi

Şirketin Dezavantajları

- Marka bilinirliğinin çalışılan şirketler haricinde düşük olması
- Banka iştiraki ve çok uluslu rakiplere nazaran düşük pazar payına sahip olması

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi: Şirketin finansal tablo dönemleri itibariyle gelirlerinin ana kategoriler bazında kırılımı aşağıda gösterilmekte olup, hasılatın büyük bir kısmının uzun dönem araç kiralama gelirleri ile birlikte ikinci el satış gelirlerinden kaynaklandığı görülmektedir. Bununla birlikte HGS-OGS gelirlerinden oluşan hizmet gelirleri ile birlikte temel olarak müşteri hasar yansıtma gelirleri, lastik yansıtma gelirleri, vale hizmeti, transfer bedelleri ve km aşım gelirlerinden oluşan diğer gelirleri bulunmaktadır. Şirket, faaliyetlerini merkezinin bulunduğu İstanbul şehrinde gerçekleştirmektedir.

Hasılat (TL)	31.12.2020	(%)	31.12.2019	(%)	31.12.2018	(%)
İkinci el araç satış gelirleri	148.282.752	46,8	149.257.513	49,6	370.834.258	71,1
Araç kiralama gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	141.240.016	27,1
Uzun dönem kira gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	129.409.975	24,8
Günlük kira gelirleri	0	0,0	0	0,0	11.830.041	2,3
Hizmet gelirleri	5.279.671	1,7	6.061.631	2,0	4.387.724	0,8
Diğer	3.009.829	0,9	3.653.368	1,2	8.127.311	1,6
Brüt Satışlar	319.128.577	100,6	302.950.985	100,6	524.589.309	100,5
Eksi: Satış iadeleri ve indirimleri (-)	-2.000.725	-0,6	-1.763.766	-0,6	-2.669.127	-0,5
Net Satışlar	317.127.852	100,0	301.187.219	100,0	521.920.182	100,0

- 2 Temmuz 2021

Şirketin gelirlerinin tamamı yurtiçine gerçekleştirilen satışlardan kaynaklı olup, herhangi bir yurt dışı satış geliri bulunmamaktadır.

Net satışlar içerisinde sıkı düzenlemeye tabi olmayan ülkeler, idari birimler veya çevrelerde kurulu şirket veya kuruluşlar üzerinden gerçekleştirilen satış bulunmamaktadır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un Şirket faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkileri, tüm açılardan titizlikle takip edilmekte ve Şirket yönetiminin bu olaydan mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için gerekli aksiyonlar hızlıca alınmaktadır. Pandemi kaynaklı olarak gerek Şirketin faaliyet gösterdiği sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler ve yavaşlama doğrultusunda sektörde faaliyet gösteren Şirketlerin operasyonel süreçlerinde aksamalar yaşanabilmektedir.

Pandemi etkisinin dünya ve Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup, Şirket, operasyonları kesintisiz sürdürebilmeyi ve likidite yönetimine daha fazla önem vererek bilanço ile ilgili olası risklerin yönetimini önceliklendirmiştir.

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ ile 2018 yılı Ekim ayından itibaren yapılan araç kiralama sözleşmelerinin TL olarak düzenlenmesi, döviz kurlarındaki artış ve Pandemi sektörde küçülme ve talep ertelemelerine yol açmıştır. Döviz kurlarındaki artış bir taraftan araç fiyatlarındaki ve kira bedellerindeki artış neticesinde pazar daralmasına sebep olurken, diğer taraftan döviz kurları ve ÖTV artışlarına bağlı olarak sıfır araç fiyatlarındaki artışa paralel şirketin filosunda bulunan araçların 2. el değerlerine pozitif yönde etkisi oluşmuştur.

2018 yılında 521,9 milyon TL olan net satışlar 2019 yılında günlük araç kiralama faaliyetlerinin ortaklara kısmi bölünme yoluyla şirket bünyesinden çıkarılıp satılmasına bağlı olarak, o dönemden itibaren günlük kira gelirleri takip eden yıllarda oluşmamıştır. Bununla birlikte 2019 yılında 2. el araç satış gelirlerinde görülen %59,8'lik düşüş de temel olarak günlük kiralama faaliyetindeki araçların satışlarından oluşan yüksek baz etkisi sebebiyledir.

Söz konusu hususların yanında İzahnamenin Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir husus bulunmamaktadır.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirketin faaliyetlerinde kullandığı sertifikalar aşağıdaki gibi olup, söz konusu belgeler İhraççının faaliyetlerinin yerine getirilmesi için zorunlu olan belgeler olmamakla birlikte, önemli müşterilerle olan faaliyetlerin devam/temini açısından önemlidir.

- 2 KASIM 2021

-ISO/IES 27001:2013 "Filo Kiralama Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunmasına İlişkin Sertifika"

-ISO 9001:2015 "Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası"

Şirketin sahip olduğu markalar ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Belgelendirme Kuruluşu	Belge Adı	Kapsamı	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Süresi
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Autobom	2017-105512	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Autoboom	2017-105519	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – autobum	2017-105515	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Central Filo	2014-29507	10.04.2014	10.04.2024
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Central Fleet Services	2011-59479	18.07.2011	18.07.2021
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Escar	2001-20283	05.10.2011	05.10.2021
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – FiloApp	2018-72501	03.08.2018	03.08.2028
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Otobom	2017-105522	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Otoboom	2017-105506	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Otobum	2017-105524	21.11.2017	21.11.2027
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – uçaktan inip eskiye binmeyin	2012-50665	01.06.2012	01.06.2022
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Varmıartıran	2014-29505	10.04.2014	10.04.2024
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Varmıarttıran	2012-91108	02.11.2012	02.11.2022
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Yokmuartıran	2014-29510	10.04.2014	10.04.2024
Türk Patent ve Marka Kurumu	Escar – Marka Tescil Belgesi	Marka – Yokmuarttıran	2012-91314	02.11.2012	02.11.2022

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler aşağıda bilgisi yer alan kuruluşun yayınlamış olduğu kamuya açık bilgiler ile şirketten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), Adres: Barbaros Bulvarı, Bahar Sok. Baras Han, No:4 D:16 Balmumcu - Beşiktaş/İstanbul, Telefon: +90 212 266 51 73, www.tokkder.org

2 Temmuz 2021



ESCAR TURİZM
FAŞİMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akmerkez B Blok No:37 Kat:4
Sırasız Plaza Kat:5 Beşiktaş / İSTANBUL
Kayıtlı No: D. 37 / 016 6097

[Handwritten signatures and initials]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuşçesme Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14
Kat:9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 279990 / Şirket Sic. No: 279990
Tic. Sic. No: 279990 / Şirket Sic. No: 279990
Büyükdere Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Yoktur.

8.1.1. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Yoktur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirketin finansal tablo dönemleri itibariyle maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maliyet	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Binalar	18.237.000	18.237.000	18.237.000
Taşıtlar	8.264.875	8.463.720	4.944.480
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	2.838.148	2.965.965	2.954.238
Özel Maliyetler	2.378.756	2.378.756	2.378.756
Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar	430.457.220	365.773.209	379.240.336
Toplam	462.175.999	397.818.650	407.754.810
Birikmiş Amortismanlar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Binalar	1.222.408	825.951	429.494
Taşıtlar	1.957.673	3.343.421	2.062.917
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	1.500.284	1.842.540	1.692.983
Özel Maliyetler	2.272.558	1.948.503	1.625.108
Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar	1.790.823	3.483.914	4.267.691
Toplam	8.743.746	11.444.329	10.078.193
Net Defter Değeri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Binalar	17.014.592	17.411.049	17.807.506
Taşıtlar	6.307.202	5.120.299	2.881.563
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	1.337.864	1.123.425	1.261.255
Özel Maliyetler	106.198	430.253	753.648
Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar	428.666.397	362.289.295	374.972.645
Toplam	453.432.253	386.374.321	397.676.617

2 Temmuz 2021



Şirketin maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiş olup, Şirketin maddi duran varlıklarının büyük bir kısmı faaliyet kiralmasına konusu varlıklar ve sahip olduğu taşınmazlardan oluşmaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (31.12.2020)								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi / Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Binalar (6 Adet Ofis)	2013	1.840,83 m ²	Kağıthane	17.014.592	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amaçlı	-	-	-
Taşıtlar (12 Adet)	2013-2020	-	Kağıthane	6.307.202	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amaçlı	-	-	-
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	2015-2020	-	Kağıthane	1.337.864	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amaçlı	-	-	-
Özel Maliyetler	2013-2020	-	Kağıthane	106.198	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amaçlı	-	-	-
Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar (3.557 adet) (*)	2012-2020	-	Kağıthane	428.666.397	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amaçlı	-	-	-

(*) Faaliyet kiralmasına konu varlıkların tahmini ekonomik ömürleri kiralama süresi kadardır.

Faaliyet kiralmasına konu varlıkların kalıntı değerleri raporlama tarihi itibarıyla kayıtlı değerlerinden yüksek olduğu durumlarda amortisman tabii tutar çok düşük ya da hiç olmamaktadır. Bu durumda dönem amortisman giderleri düşük tutarlarda kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Şirketin 18.06.2021 tarih ve 2021/21 sayılı sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanım yerlerine ilişkin karar ve yönetim kurulu raporunda da belirtildiği üzere, Şirketin işbu halka arz kapsamında elde edeceği kaynağın %70'ine karşılık gelen 88.403.000 TL'nin Şirketin büyüme hedeflerine bağlı olarak filodaki araç sayısının artırılması kapsamında yapılacak alımların finanse edilmesinde kullanılması karar verilmiştir.

Finansal ya da Faaliyet Kiralması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

2 Temmuz 2021



SCAR TURİZM
ŞİMAÇILIK TİC. A.Ş.
 Merkez Mah. Ayazma Cad. No:37 Kat:4
 Rus Plaza 2.06.06.06 / İSTANBUL
 Kağıthane V.S. 377 0166097

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
 72
[Handwritten signature]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Kuştepe Mah. Necidiyeköy Yolu Cad. No:14
 Kat:9-9. Kat: Nispetiye - Şişli / İSTANBUL
 Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 321 8226
 Bgazetçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
 Menfis No:0478 0036 7870 0011

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Şirketin, faaliyet kiralamasına konu tüm varlıkları (araçlar), alınan krediler karşılığında bankalara teminat olarak verilmiş olup, bu husus dışında maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek bulunmamaktadır.

(TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Verilen Rehinler	382.030.289	373.605.540	433.909.431

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

İhraççı bünyesinde yer alan 6 adet Ofis'e ilişkin 31.12.2020 tarih ve OZEL-2020-00257 sayılı değerlendirme raporu Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Şirket bünyesinde yer alan değerlemeye konu olan maddi duran varlıkların rayiç değerine ilişkiler bilgileri aşağıda verilmektedir.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı	Bilanço Değeri
6 Adet Ofis	10.05.2013	18.545.000	31.12.2020 - OZEL- 2020-00257	Yatırım Amaçlı Değildir.	3.391.474	15.153.526

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	435.468	443.919	856.659
Toplam	435.468	443.919	856.659

Maddi olmayan duran varlıkların finansal tablo dönemleri itibarıyla hareket tablosu aşağıda yer almakta olup, Şirket için geliştirilen programlar, yazılımlar, entegrasyonlar, bilgi işlem lisansları ve marka tescillerinden oluşmaktadır.

Maliyet	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	1.338.760	1.318.343	1.298.675
Toplam	1.338.760	1.318.343	1.298.675

Birikmiş Amortisman	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	903.292	874.424	442.016
Toplam	903.292	874.424	442.016

Net Defter Değeri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Haklar	435.468	443.919	856.659
Toplam	435.468	443.919	856.659

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:
Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:
Yoktur.

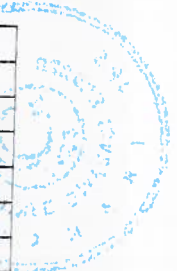
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhracının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide Olmayan		
Finansal Tablo Türü	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
DÖNEN VARLIKLAR	214.079.140	167.002.042	154.527.497
Nakit ve Nakit Benzerleri	81.873.409	77.630.113	53.521.892
Ticari Alacaklar	20.966.434	10.864.518	11.454.500
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	20.966.434	10.864.518	11.454.500
Diğer Alacaklar	801.103	1.119.017	1.707.884
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	801.103	1.119.017	1.707.884
Stoklar	102.219.386	51.498.997	55.710.804

2 Temmuz 2021



Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	0	18.999.954	28.135.420
Peşin Ödenmiş Giderler	4.057.652	3.967.868	3.956.539
Diğer Dönen Varlıklar	4.161.156	2.921.575	40.458
DURAN VARLIKLAR	453.867.721	396.976.440	415.580.241
Diğer Alacaklar	0	3.185.505	1.656.676
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	0	3.185.505	1.656.676
Maddi Duran Varlıklar	453.432.253	386.374.321	397.676.617
Binalar	17.014.592	17.411.049	17.807.506
Taşıtlar	6.307.202	5.120.299	2.881.563
Demirbaş ve Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.337.864	1.123.425	1.261.255
Özel Maliyetler	106.198	430.253	753.648
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	428.666.397	362.289.295	374.972.645
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	435.468	443.919	856.659
Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	0	6.972.695	15.390.289
TOPLAM VARLIKLAR	667.946.861	563.978.482	570.107.738
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	249.645.431	274.667.135	263.879.081
Kısa Vadeli Borçlanmalar	59.166.264	143.502.665	97.697.122
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	130.131.083	79.786.163	133.472.898
Ticari Borçlar	45.127.933	42.242.405	20.023.676
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	45.127.933	42.242.405	20.023.676
Diğer Borçlar	1.168.424	1.006.915	5.357.495
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.168.424	1.006.915	5.357.495
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	6.455.109	6.168.969	5.465.126
Ertelenmiş Gelirler	196.394	1.294.165	1.254.936
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	6.562.100	0	0
Kısa Vadeli Karşılıklar	838.124	665.853	607.828
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	569.211	304.209	382.932
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	268.913	361.644	224.896
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	235.477.487	184.776.736	228.121.413
Uzun Vadeli Borçlanmalar	196.339.581	152.647.738	205.115.954
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	843.754	1.196.906	52.490
Uzun Vadeli Karşılıklar	726.144	534.343	499.916
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	726.144	534.343	499.916
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	37.568.008	30.397.749	22.453.053
ÖZKAYNAKLAR	182.823.943	104.534.611	78.107.244
Ödenmiş Sermaye	4.910.000	4.910.000	4.910.000
Sermaye Düzeltme Farkları	529.898	529.898	529.898
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	8.472.117	8.472.117	8.521.306
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-122.206	-122.206	-73.017
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	8.594.323	8.594.323	8.594.323
Geçmiş Yıllar Karları	90.622.596	64.146.040	64.312.724
Net Dönem Karı / (Zararı)	78.289.332	26.476.556	-166.684
TOPLAM KAYNAKLAR	667.946.861	563.978.482	570.107.738

Şirketin aktif büyüklüğü, 2018 yılında 570,1 milyon TL iken 2019 yılında 2018 yılına göre nakit ve nakit benzerlerindeki artışa karşılık riskten korunma amaçlı türev araçlar ve faaliyet

2 Temmuz 2021

kiralamasına konu varlıklardaki düşüğe bağlı olarak %1,1 oranında sınırlı düşüğe 564,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüğe karşılık, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, araç stokları ve faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %18,4 artışla 667,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla aktif büyüklüğünün büyük bir kısmı, filo kiralama faaliyetlerine bağlı olarak faaliyet kiralamasına konu varlıkları bünyesinde barındıran maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

Dönen Varlıklar

Şirketin dönen varlıkları 2018 yılında 154,5 milyon iken, 2019 yılında ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar ve riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüğe karşılık nakit ve nakit benzerleri ve diğer dönen varlıklardaki artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %8,1 artışla 167,0 milyon TL'ye, 2020 yılında da riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüğe karşılık, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, araç stokları ve diğer dönen varlıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %28,2 artışla 214,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2020 dönemi itibarıyla Şirketin dönen varlıkları toplam aktiflerinin %32,1'ini oluşturmaktadır.

Şirketin nakit ve nakit benzerlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıda yer almakta olup, nakit ve nakit benzerlerinin önemli kısmının bankalar nezdinde tutulduğu görülmektedir. Şirketin 2018 yılında 53,5 milyon TL olan nakit ve nakit benzerleri 2019 yılında 2018 yılına göre %45,0 artışla 77,6 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılında göre %5,5 artışla 81,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirketin nakit ve nakit benzerlerindeki artış bankalarda bulunan vadeli ve vadesiz mevduatlardaki artışa bağlı olarak görülmüş olup, 31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirketin vadesi 3 aydan kısa olan TL para birimi cinsinden vadeli mevduatlarının faiz oranı %16,90'dır (31.12.2019: %22, 31.12.2018: %23). Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirketin devam eden faaliyetlerini sürdürürken ve yükümlülüklerini yerine getirirken kullanımı kısıtlanan bloke mevduatı bulunmamaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kasa	7.901	3.871	3.395
Bankadaki nakit	81.865.508	77.626.242	53.518.497
Vadesiz mevduatlar	71.065.508	22.549.624	10.423.184
Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	10.800.000	55.076.618	43.095.313
Toplam Nakit ve Nakit Benzerleri	81.873.409	77.630.113	53.521.892

Şirketin gerek geçmiş yıllardan gelen kriz tecrübeleri gerekse de ihtiyatlılık prensibi gereğince, olası dramatik nakit akım sıkıntılarının yaşanması durumunda, Şirket, belli bir periyotta vadesi gelen banka kredileri ve personel ücretlerini ödeyebilecek, işletme sermayesi ihtiyacını karşılayabilecek bir nakdi elinde tutma stratejisini uygulamaktadır. Bu kapsamda, Şirketin belli bir periyot içerisinde hiçbir şekilde tahsilat yapamaması ve Şirkete nakit girişi olmaması durumunda bile vadesi gelen tüm cari yükümlülüklerini karşılayabilecek bir kaynağı bankalar nezdinde nakit bulundurmaktadır. Bu sebeple, Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla yüksek tutarda nakit ve nakit benzerlerine sahip olduğu görülmektedir.

2 Temmuz 2021

Şirketin kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, Şirketin 2018 yılında 11,4 milyon TL olan kısa vadeli ticari alacakları 2019 yılında beklenen kredi risk karşılıklarındaki sınırlı artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %5,2 düşüşle 10,9 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılında ise ticari alacaklar ve araç satışlarından kaynaklı alacak senetlerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılında göre %93,0 artışla 21,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Ticari alacaklar	17.080.765	14.696.254	14.145.462
Alacak senetleri	8.515.000	664.505	832.027
Beklenen kredi risk karşılığı (-) (*)	-4.629.331	-4.496.241	-3.522.989
Toplam	20.966.434	10.864.518	11.454.500

(*) Müşterilerin ödemeleri gerçekleştirilememesinden kaynaklanacak zararları karşılamak için, Şirketin ticari alacaklarına beklenen kredi risk karşılığı hesaplanmaktadır. Ticari alacaklar için değer düşüklüğü doğruluğunu değerlendirmede kullanılan tahminler ticari alacakların yaşlandırması ve tahsilat performansı trendine, mevcut piyasa koşullarına ve piyasaya ilişkin gelecek beklentilerine dayanmaktadır.

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla değer düşüklüğüne uğrayan vadesi geçmiş ve tamamı için karşılık ayrılmış ilişkili olmayan taraflardan 4.629.331 TL (31.12.2019: 4.496.241 TL, 31.12.2018: 3.522.989 TL) ticari alacağı bulunmaktadır. İlişkili taraflar için vadesi geçmiş ve karşılık ayrılmış bir alacak bulunmamaktadır.

Şirketin stokları sahip olduğu ikinci el araçlardan ve kiralama için teslimat yapılması beklenen sıfır araçlardan oluşmakta olup, kiralamadan dönen araçlar satışa çıkarıldığı zaman "faaliyet kiralamasına konu varlıklar" sınıfından çıkarılıp stoklar hesabında sınıflandırılmaktadır. 2018 yılında 55,7 milyon TL olan stoklar 2019 yılında günlük kiralama operasyonlarından çıkılmasına bağlı stok düşüşüne bağlı olarak 2018 yılında göre %7,6 oranında düşüşle 51,5 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %98,5 artışla 102,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2020 yılındaki artış, stok hesaplarını oluşturan teslimat / stok araçlarında ve satış bekleyen 2. el araçlarda oluşan hem adetsel artış hem de yıl sonunda alımı yapılan sıfır araçların bedellerinde meydana gelen fiyat artışlarından kaynaklanmaktadır.

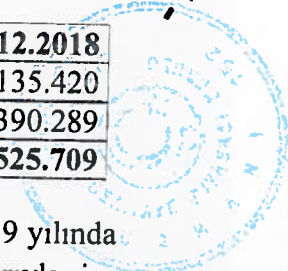
Stoklar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
İkinci el motorlu araçlar	102.219.386	51.498.997	55.710.804
Toplam	102.219.386	51.498.997	55.710.804

Şirketin kısa ve uzun vadeli riskten korunma amaçlı türev araç işlemlerine ilişkin bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Riskten korunma amaçlı türev araçlar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kısa dönem kesin taahhüt riskten korunma hesabı	0	18.999.954	28.135.420
Uzun dönem kesin taahhüt riskten korunma hesabı	0	6.972.695	15.390.289
Toplam	0	25.972.649	43.525.709

Şirketin 2018 yılında 43,5 milyon TL olan riskten korunma amaçlı türev araçları 2019 yılında 2018 yılına göre %40,3 düşüşle 26,0 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılı itibarıyla ise

2 Temmuz 2021



[Handwritten signatures and initials]

sıfırlanmıştır. Şirket, geçmiş dönemlerde döviz cinsinden finansal borçları ve kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin oluşan yabancı para cinsinden faaliyet kiralama alacaklarından doğan kur riski için, gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunma işlemi yapmakta iken, 31.12.2020 dönemi itibarıyla yabancı para kredilerin kapatılması ve yasal mevzuat gereği 2018 yılı Ekim ayından itibaren yeni sözleşmelerin TL cinsinden düzenlenmesine zorunluluğu sebebiyle riskten korunma etkinliği 2020 yılı itibarıyla sona ermiştir.

Peşin ödenmiş giderler ağırlıklı olarak trafik sigortası ve kasko giderlerinden oluşurken, 2018 yılındaki 3,96 milyon TL'den 2019 yılında %0,3 artışla 3,97 milyon TL'ye, 2020 yılında da %2,3 artışla 4,06 milyon TL'ye yükselmiştir.

Temel olarak devreden KDV'den oluşan diğer dönen varlıklar ise 2018 yılındaki 0,04 milyon TL'den 2019 yılında %7.121 artışla 2,9 milyon TL'ye, 2020 yılında da %42,4 artışla 4,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

Duran Varlıklar

Şirketin duran varlıkları 2018 yılında 415,6 milyon TL iken, 2019 yılında diğer alacaklardaki sınırlı artışa karşılık, faaliyet kiralamasına konu varlıklar ve riskten korunma amaçlı türev araçlardaki düşüşe bağlı olarak 2018 yılına göre %4,5 düşüşle 397,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise diğer alacakların tamamının tahsil edilmesi ve hedge işlemlerinin sonlandırılmasına bağlı olarak riskten korunma amaçlı türev araçların sıfırlanmasına karşılık faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %14,3 artışla 453,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2020 döneminde duran varlıkların toplam varlıklar içindeki payı %67,9 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, maddi duran varlıkların büyük bir kısmının faaliyet kiralamasına konu varlıklardan oluştuğu görülmektedir. Şirketin 2018 yılında 397,7 milyon TL olan maddi duran varlıkları taşıtlardaki artışa karşılık faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki düşüşe bağlı olarak 2019 yılına göre %2,8 oranında sınırlı düşüşle 386,4 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılında ise taşıtlar ve faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %17,4 artışla 453,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Binalar	17.014.592	17.411.049	17.807.506
Taşıtlar	6.307.202	5.120.299	2.881.563
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	1.337.864	1.123.425	1.261.255
Özel Maliyetler	106.198	430.253	753.648
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	428.666.397	362.289.295	374.972.645
Toplam	453.432.253	386.374.321	397.676.617

Şirketin faaliyet kiralamasına konu varlıklarının detayı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, faaliyet kiralamasına konu tüm varlıklar alınan krediler karşılığında bankalara teminat olarak verilmiştir. Şirketin faaliyet kiralamasına konu varlıkları, tarihi maliyet esasına göre finansal tablolarında izlenmekte olup, Şirketin 2018 yılında 375,0 milyon

TL olan faaliyet kiralamasına konu varlıkları 2019 yılında 2018 yılına göre %3,4 azalışla 362,3 milyon TL'ye gerilerken, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %18,3 artışla 428,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Açılış	365.773.209	379.240.336	481.750.222
Girişler	134.239.405	121.193.398	173.795.720
Çıkışlar (*)	-42.105.048	-125.517.653	-261.170.863
Stoklara Transfer	-27.450.346	-9.142.872	-15.134.743
Toplam	430.457.220	365.773.209	379.240.336

Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Açılış	3.483.914	4.267.691	9.769.054
Amortisman	0	1.836.512	1.665.684
Çıkışlar	-1.693.091	-2.620.289	-7.167.047
Toplam	1.790.823	3.483.914	4.267.691

Net Defter Değeri	428.666.397	362.289.295	374.972.645
-------------------	-------------	-------------	-------------

(*) Şirketin kiralamadan dönen araçları satışa çıkarıldığı zaman araçlar "faaliyet kiralamasına konu varlıklar" sınıfından çıkarılıp stoklar hesabında sınıflandırılmaktadır.

Faaliyet kiralamasına konu varlıkların tahmini ekonomik ömürleri kiralama süresi kadardır. Faaliyet kiralamasına konu varlıkların kalıntı değerleri raporlama tarihi itibarıyla kayıtlı değerlerinden yüksek olduğu durumlarda amortisman tabi tutar çok düşük ya da hiç olmamaktadır. Bu durumda dönem amortisman giderleri düşük tutarlarda kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Bu sebeple Şirketin birikmiş amortisman tutarları düşük seviyelerde oluşmaktadır.

Şirketin maddi duran varlıkları içerisinde "Binalar" olarak sınıflandırılan varlıklar, İhraççı bünyesinde yer alan 6 adet ofisten oluşmakta olup, yeniden değerlendirme yöntemi ile finansal tablolarda izlenmektedir. Söz konusu ofislere ilişkin 31.12.2020 tarih ve OZEL-2020-00257 sayılı değerlendirme raporu Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Şirketin maddi duran varlıkları içerisinde "taşıtlar" olarak sınıflandırılan varlıklar ise, Şirket personel ve yöneticileri tarafından kullanılan araçlardan oluşmakta olup, söz konusu araçlar finansal tablolarda tarihi maliyet esasına göre izlenmektedir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirketin kısa vadeli yükümlülükleri 2018 yılında 263,9 milyon TL iken 2019 yılında banka kredileri ve diğer borçlardaki düşüşe karşılık ticari borçlar ve müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %4,1 artışla 274,7 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise ticari borçlar ve dönem karı vergi yükümlülüğündeki artışa karşılık kısa vadeli banka kredilerindeki düşüşe bağlı olarak 2019 yılına göre %9,1 düşüşle 249,6 milyon TL'ye gerilemiştir. 31.12.2020 döneminde kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı %37,4 olarak gerçekleşmiştir.

2 Ocak 2021

Şirketin ticari borçları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2018 yılında 20,0 milyon TL olan ticari borçlar 2019 yılında 2018 yılına göre %111,0 artışla 42,2 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %6,8 artışla 45,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artış 2019 yılı sonunda alımı gerçekleştirilen araçlarla ilgili ödemelerin vadelerinin 2020 yılı başında olması kaynaklıdır. Aynı durum 2020 yılı için de geçerli olup, ödemeler 2021 yılı başında yapılmıştır.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Ticari Borçlar	45.127.933	42.242.405	20.023.676
Toplam	45.127.933	42.242.405	20.023.676

Şirketin müşteri sözleşmelerinden doğan kısa vadeli yükümlülükleri peşin tahsil edilen ve faturası önden kesilen kiralama gelirlerine ilişkin olup, 2018 yılındaki 5,5 milyon TL'den 2019 yılında %12,9 artışla 6,2 milyon TL'ye, 2020 yılında da %4,6 artışla 6,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

Müşteri sözleşmelerinden doğan kısa vadeli yükümlülükler	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Gelecek aylara ait giderler	6.455.109	6.168.969	5.465.126
Toplam	6.455.109	6.168.969	5.465.126

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirketin uzun vadeli yükümlülükleri 2018 yılında 228,1 milyon TL iken 2019 yılında ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki artışa karşılık uzun vadeli borçlanmalardaki düşüşe bağlı olarak 2018 yılına göre %19,0 düşüşle 184,8 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılında da banka kredileri ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %27,4 artışla 235,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2020 döneminde uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı %35,3 olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılı ve öncesi yıllarda VUK kayıtlarına göre kar pozisyonuna paralel olarak vergi matrahı oluşmadığı için gelir vergisi tahakkuku veya ödemesi gerçekleşmemesine rağmen TFRS raporlamasında ilgili yıllar için hesaplanan kar/vergi matrahı üzerinden hesaplanan vergiler, ertelenmiş vergi yükümlülüğü olarak belirtilmekte ve yıllar içinde artış göstermektedir. 2020 yılında ise VUK kayıtlarında hesaplanan kar ve vergi matrahı tutarı yine TFRS raporlarında daha düşük olması nedeniyle TFRS hesaplamalarına göre daha fazla vergi yükümlülüğü hesaplanmış olduğu için tutar yine artış göstermektedir.

Operasyonel kiralamada kullanılan varlıkların yeniden düzenleme etkisi ise önceki dönemlerde hesaplanan operasyonel kiralamaya konu varlıklar üzerinde finansman gideri aktifleştirmesinin hesaplanmasından kaynaklanmaktadır. Şirket, kredilerin faiz ve kur farklarını varlıklar üzerinde aktifleştirmektedir.

Bu çerçevede Şirketin ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerine ilişkin detaylı tablo aşağıda yer almakta olup, 2018 yılında 22,4 milyon TL olan ertelenmiş vergi yükümlülükleri 2019 yılında 2018 yılına göre %35,4 artışla 30,4 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %23,6 artışla 37,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

[Handwritten signatures and initials]

Ertelenmiş vergi (varlıkları)/yükümlülükleri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kullanılmamış yatırım teşvik indirimi	0	-874.549	-814.595
Satışlardaki dönemsellik düzeltmesi	-249.726	-301.455	-331.484
Şüpheli alacak karşılığı	-549.254	-576.306	-530.203
Personel prim karşılığı	0	-24.419	-55.088
Taşınan mali zararlar	0	0	-156.562
Kullanılmamış izin karşılığı	-60.179	-42.507	-29.157
Kıdem tazminatı karşılığı	-145.229	-104.218	-99.321
Operasyonel kiralama kullanılan varlıkların yeniden düzenleme etkisi	36.364.655	21.827.159	12.678.514
Yasalda özkaynak altına sınıflanan duran varlık satış gelirinin dönem gelire sınıflanmasından kaynaklanan geçici farklar	0	2.573.170	0
Kesin taahhüt-riskten korunma hesabı	0	5.713.983	9.575.656
Bina yeniden değerlemesi	2.148.581	2.148.581	2.148.581
Gerçekleşmemiş finansman gideri	124.649	113.484	145.421
Diğer	-65.489	-55.174	-78.709
Toplam	37.568.008	30.397.749	22.453.053

Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlar

Şirketin finansal borçları banka kredilerinden oluşmakta olup, finansal borçların finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıda gösterilmektedir. Banka kredileri 2018 yılında 436,3 milyon TL iken 2019 yılında 2018 yılına göre %13,8 düşüşle 375,9 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %2,6 oranında sınırlı artışla 385,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kısa ve Uzun Vadeli Toplam Banka Kredileri	385.636.928	375.936.566	436.285.974
Toplam	385.636.928	375.936.566	436.285.974

Banka kredilerinin döviz cinsinden dağılımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir. Şirketin 2018 ve 2019 yıllarında Türk Lirası ile birlikte Avro para birimi cinsinden banka kredileri bulunmakta iken, 2020 yılı itibarıyla Şirketin tüm banka kredileri TL para birimi cinsindedir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kısa Vadeli Banka Kredileri	189.297.347	223.288.828	231.170.020
Türk Lirası	189.297.347	120.336.616	89.613.647
Avro (TL Karşılığı)	0	102.952.212	141.556.373
Uzun Vadeli Banka Kredileri	196.339.581	152.647.738	205.115.954
Türk Lirası	196.339.581	131.026.595	93.050.780
Avro (TL karşılığı)	0	21.621.143	112.065.174
Toplam	385.636.928	375.936.566	436.285.974

Özkaynaklar

Şirketin özkaynakları 2018 yılında 78,1 milyon TL iken, 2019 yılında 2018 yılına göre %33,8 artışla 104,5 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2020 yılında da 2019 yılına göre %74,9 artışla 182,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Özkaynaklardaki yükseliş karlılık artışına bağlı olarak gerçekleşmiş olup, özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 31.12.2020 dönemi itibarıyla %27,4 olarak gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte Şirketin 26.03.2021 tarihli 2020 yılına ilişkin olağan genel kurul kararı ile Şirketin 4.910.000 TL olan sermayesinin 5.599.659,38 TL'si olağanüstü yedek akçelerden ve 34.970.340,62 TL'si 2020 yılı karından karşılanmak üzere toplamda 40.570.000 TL artırılarak 45.480.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, bu husus 14.04.2021 tarihinde tescil edilmiş ve 15.04.2021 tarih ve 10310 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Kar veya Zarar Kısmı (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Hasılat	317.127.852	301.187.219	521.920.182
Satışların Maliyeti (-)	-131.459.663	-178.639.419	-401.856.225
Brüt Kar	185.668.189	122.547.800	120.063.957
Genel Yönetim Giderleri (-)	-10.644.784	-11.641.060	-21.620.196
Pazarlama Giderleri (-)	-2.392.104	-2.983.851	-3.249.507
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.481.048	1.615.708	2.908.640
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-3.779.013	-3.848.481	-1.862.349
Esas Faaliyet Karı	171.333.336	105.690.116	96.240.545
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	8.098.575	2.459.568	3.586.492
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	179.431.911	108.149.684	99.827.037
Finansman Giderleri (-)	-83.719.128	-73.716.135	-98.594.884
Vergi Öncesi Kar	95.712.783	34.433.549	1.232.153
Dönem (Gideri) / Geliri	-17.423.451	-7.956.993	-1.398.837
Dönem Vergi Gideri/Geliri	-10.253.192	0	0
Ertelenmiş Vergi Gideri	-7.170.259	-7.956.993	-1.398.837
Dönem Karı	78.289.332	26.476.556	-166.684
Pay Başına Kazanç	15,94	5,39	-0,03

Şirketin gelirleri temel olarak araç kiralama faaliyetleri kapsamındaki gelirler ve ikinci el araç satışlarından elde edilen gelirler ile birlikte satış sonrası hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirketin hasılatı 2018 yılında 521,9 milyon TL iken, 2018 yılının ikinci yarısında günlük kiralama faaliyetlerinden çıkılması ve 2019 yılında sektördeki daralmaya bağlı olarak ikinci el araç satış gelirlerinde düşüş görülmüş olup, Şirketin hasılatı 2018 yılına göre %42,3 düşüşle 301,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında ise araç kiralama gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %5,3 artışla 317,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Hizmet gelirleri OGS-HGS hizmet gelirlerinden oluşurken, diğer gelirler ise temel olarak müşteri hasar yansıtma gelirleri, lastik yansıtma gelirleri, vale hizmetleri, transfer bedelleri ve km aşım gelirlerinden oluşmaktadır.

Hasılat (TL)	31.12.2020	(%)	31.12.2019	(%)	31.12.2018	(%)
İkinci el araç satış gelirleri	148.282.752	46,8	149.257.513	49,6	370.834.258	71,1
Araç kiralama gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	141.240.016	27,1
Uzun dönem kira gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	129.409.975	24,8
Günlük kira gelirleri	0	0,0	0	0,0	11.830.041	2,3
Hizmet gelirleri	5.279.671	1,7	6.061.631	2,0	4.387.724	0,8
Diğer	3.009.829	0,9	3.653.368	1,2	8.127.311	1,6

- 2 Temmuz 2021

Brüt Satışlar	319.128.577	100,6	302.950.985	100,6	524.589.309	100,5
Eksi: Satış iadeleri ve indirimleri (-)	-2.000.725	-0,6	-1.763.766	-0,6	-2.669.127	-0,5
Net Satışlar	317.127.852	100,0	301.187.219	100,0	521.920.182	100,0

Şirketin, 2018 yılında günlük kiralama operasyonun sonlandırılması ile birlikte günlük kiralamada kullanılan araçların satışına bağlı olarak diğer finansal tablo dönemlerine kıyasla daha yüksek olarak 401,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşen satışların maliyeti, 2019 yılında 2018 yılına göre %55,5 azalışla 178,6 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre 26,4 azalışla 131,5 milyon TL'ye gerilemiştir.

Şirketin gerek araç kiralama alanındaki kar marjlarının gerekse de 2. el araç satış fiyatlarındaki artışa bağlı olarak Şirketin brüt karı 2018 yılındaki 120,0 milyon TL'den 2019 yılında %2,1 artışla 122,5 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %51,5 artışla 185,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketin brüt kar marjı 2018 yılındaki %23,0'ten, 2019 yılında %40,7'ye, 2020 yılında da %58,5'e yükselmiştir. Şirketin brüt kar marjındaki artış, sıfır araç fiyatlarındaki artışa paralel olarak 2. el araç satış fiyatlarında artış da görülmesi ve Şirketin mevcut araç filosundaki araçların amortisman hesaplamasında kullanılan 2. el tahmini değerlerinin, Şirket kayıtlarındaki net defter değerlerinden daha yüksek olması nedeniyle 2020 yılında amortisman ayrılmamasına bağlı olarak oluşmuştur.

Şirketin genel yönetim giderleri 2018 yılında 21,6 milyon TL iken, günlük kiralama faaliyetlerinden çıkılması ile birlikte 2019 yılında personel ve kira giderlerindeki düşüşe bağlı olarak %46,2 düşüşle 11,6 milyon TL'ye, 2020 yılında da kısa çalışma ödeneği uygulamasından faydalanılması ve evden çalışma düzenine geçilmesi ile birlikte danışmanlık ve kira giderleri haricinde tüm kalemlerde görülen düşümlere bağlı olarak 2019 yılına göre %8,6 düşüşle 10,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

Genel Yönetim Giderleri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Personel giderleri	5.919.651	6.323.096	9.419.218
Amortisman ve itfa giderleri	2.410.645	2.624.602	2.695.845
Kanunen kabul edilmeyen giderler	437.784	919.525	860.864
Danışmanlık giderleri	740.150	727.113	557.958
Ofis giderleri	392.135	433.240	409.628
Temsil ve ağırlama giderleri	84.114	117.222	117.525
Kargo ve posta giderleri	39.629	66.668	101.307
Kira giderleri	17.888	15.344	1.269.449
Alacakların yeniden yapılandırılmasına dair giderler (*)	0	0	4.289.653
Diğer giderler	602.787	414.250	1.898.749
Toplam	10.644.783	11.641.060	21.620.196

(*) Şirket, 2018 yılında 7143 sayılı Vergi ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun'a başvurmuş ve bu kapsamda 4.151.271 TL tutarındaki ortaklardan alacağını 138.382 TL masrafa katlanarak gelir tablosunda genel yönetim giderinde muhasebeleştirerek kapatmıştır.

Şirketin pazarlama giderleri 2018 yılında 3,2 milyon TL iken, 2019 yılında personel, reklam ve seyahat giderlerindeki düşüşün etkisiyle %8,2 azalışla 3,0 milyon TL'ye, 2020 yılında da tüm kalemlerdeki düşüğe bağlı olarak 2019 yılına göre %19,8 azalışla 2,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında reklam giderlerindeki düşüşün bir diğer gerekçesi ise Otoboom projesine ilişkin reklam harcamalarının piyasa koşulları çerçevesinde projenin durdurulması nedeniyle.

Pazarlama Giderleri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Personel giderleri	2.175.355	2.406.884	2.569.635
Reklam giderleri	189.379	489.726	534.967
Seyahat giderleri	27.370	87.241	144.905
Toplam	2.392.104	2.983.851	3.249.507

Faaliyet giderlerinin satışlara oranı 2018 yılında %4,8 iken, 2019 yılında %4,9'a yükselmiş, 2020 yılında ise %4,1'e gerilemiştir.

Şirketin esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerin dahil edilmediği esas faaliyet kar marjı ise 2018 yılındaki %18,2'den 2019 yılında %35,8'e, 2020 yılında da %54,4'e yükselmiştir.

Şirketin FAVÖK'ü 2018 yılında 99,6 milyon TL iken 2019 yılında günlük kiralama operasyonunun sona ermesi nedeniyle oluşan personel giderlerindeki düşüş ile birlikte araç kiralama ve 2. el araç satışlarındaki karlılık artışına bağlı olarak 2018 yılına göre %12,9 artışla 112,4 milyon TL'ye, 2020 yılında da faaliyet giderlerindeki azalışa karşılık araç fiyatlarında görülen artış sonucu 2. el araç satış ve filo kiralama faaliyetlerine ilişkin karlılık artışına bağlı olarak 2019 yılına göre %55,8 artışla 175,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketin esas faaliyetlerden diğer gelirleri temel olarak sigorta, komisyon ve erken fesih gelirlerinden oluşmakta olup, sigorta gelirleri hasar gören araçların sigorta giderleri ve buna dair sigortadan alınan tutarların netinden oluşmaktadır. Erken fesih gelirleri kiralama sözleşmelerin vadesinden önce feshedilmesi halinde yansıtılan gelirlerden oluşmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer gelirler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2017 yılında 2,9 milyon TL olan gelirler, 2019 yılında erken fesih gelirlerindeki artışa karşılık, sigorta, komisyon, vadeli alımlardan kaynaklanan faiz gelirleri ve diğer gelirlerdeki düşüğe bağlı olarak 2018 yılına göre %44,5 düşüşle 1,6 milyon TL'ye gerilerken, 2020 yılında ise komisyon, erken fesih ve diğer gelirlerdeki düşüğe karşılık sigorta ve vadeli alımlardan kaynaklanan faiz gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %53,6 artışla 2,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Sigorta gelirleri	975.014	0	395.077
Komisyon gelirleri	310.870	344.038	660.091
Erken fesih gelirleri	659.658	776.046	626.174
Vadeli alımlardan kaynaklanan faiz geliri	107.405	0	460.910
Diğer gelirler	428.101	495.624	766.388
Toplam	2.481.048	1.615.708	2.908.640

- 2 - Temmuz 2021

SCAR TURİZM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akazade Cad. No 37 Kat:4
Yüks Plaza 34400 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıt No: 377 016 6057

[Handwritten signature]
84
[Handwritten signature]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14
Kat:8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 321 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

Şirketin esas faaliyetlerden diğer giderlerinin dağılımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2018 yılında 1,9 milyon TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler 2019 yılında beklenen kredi risk karşılıklarındaki düşüşe karşılık sigorta, komisyon ve diğer giderlerdeki artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %106,6 artışla 3,85 milyon TL'ye yükselirken, 2020 yılında ise beklenen kredi risk karşılıkları, komisyon giderleri ve diğer giderlerindeki artışa karşılık sigorta ve ticari borçların vade farkı giderlerindeki düşüşe bağlı olarak 2019 yılına göre %1,8 oranında sınırlı düşüşle 3,78 milyon TL'ye gerilemiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Sigorta giderleri (*)	0	861.833	0
Beklenen kredi risk karşılığı	1.340.826	973.252	1.038.050
Komisyon giderleri	1.622.057	1.185.849	411.846
Ticari borçların vade farkı giderleri	0	180.920	185.209
Diğer giderler	816.130	646.627	227.244
Toplam	3.779.013	3.848.481	1.862.349

(*) İlgili tutar hasar gören araçların sigorta giderleri ve buna dair sigortadan alınan tutarların netinden oluşmaktadır.

Bu doğrultuda Şirketin 2018 yılında 96,2 milyon TL olan esas faaliyet karı, 2019 yılında 2018 yılına göre %9,8 artışla 105,7 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %62,1 artışla 171,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketin yatırım faaliyetlerinden gelirlerine ilişkin detaylar finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2018 yılında 3,6 milyon TL olan yatırım faaliyetlerinden gelirler 2019 yılında vadeli mevduat faiz gelirleri, ortaklardan olan alacaklardan elde edilen faiz gelirleri ve menkul kıymet alım satım karındaki düşüşe bağlı olarak 2018 yılına göre %31,4 düşüşle 2,5 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise vadeli mevduat faiz gelirlerindeki düşüşe karşılık ortaklardan olan alacaklardan elde edilen faiz gelirlerindeki artış ve şirket kullanımındaki araçların satışından oluşan sabit kıymet satış karına bağlı olarak 2019 yılına göre %229,3 artışla 8,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Vadeli mevduat faiz geliri	1.829.317	2.101.880	2.357.142
Ortaklardan alacaklardan elde edilen faiz geliri	1.727.271	357.688	823.787
Sabit kıymet satış karı	4.541.987	0	0
Menkul kıymet alım-satım karı	0	0	405.563
Toplam	8.098.575	2.459.568	3.586.492

Şirketin finansman gelir ve giderlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almakta olup, 2018 yılında 98,6 milyon TL olan net finansman gideri, 2019 yılında kesin taahhüt-riskten korunma hesabında net gider oluşmasına karşılık net kur farkı giderleri ile banka kredi faiz giderlerindeki düşüşe bağlı olarak 2018 yılına göre %25,2 düşüşle 73,7 milyon TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında ise net kur farkı giderindeki düşüşe karşılık banka kredi faiz giderleri ve kesin taahhüt-riskten korunma hesabı kur farkı giderlerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılında göre %13,6 artışla 83,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Finansman Gelirleri ve Giderleri (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Banka kredileri faiz giderleri	-48.660.920	-42.736.577	-48.957.805
Kesin taahhüt-riskten korunma hesabı kur farkı (gideri) / geliri (*)	-25.972.650	-17.553.059	13.677.836
Net kur farkı (gideri) / geliri	-9.085.558	-13.426.499	-63.314.915
Toplam	-83.719.128	-73.716.135	-98.594.884

(*) Kredilerden doğan kur riski ile gelecekteki yabancı para cinsinden kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riski koruma altına alınmış olup, riskten korunma ilişkisinin türü gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunmadır. Şirket, faaliyet kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin oluşan yabancı para cinsinden faaliyet kiralama alacaklarından doğan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle koruma altına almakta olup, 2020 yılı itibarıyla yabancı para kredilerin kapatılması sebebiyle riskten korunma etkinliği sona ermiştir.

Bu doğrultuda Şirketin 2018 yılında 0,2 milyon TL tutarında net dönem zararı bulunmakta iken, artan faaliyet karlılığına bağlı olarak 2019 yılında 26,5 milyon TL net dönem karı elde edilmiş olup, aynı şekilde 2020 yılında da net dönem karı 2019 yılında göre %195,7 artışla 78,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla gelirlerinin ana kategoriler bazında kırılımı aşağıda gösterilmekte olup, hasılatın büyük bir kısmının uzun dönem araç kiralama ve ikinci el satış gelirlerinden kaynaklandığı görülmektedir.

Hasılat (TL)	31.12.2020	(%)	31.12.2019	(%)	31.12.2018	(%)
İkinci el araç satış gelirleri	148.282.752	46,8	149.257.513	49,6	370.834.258	71,1
Araç kiralama gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	141.240.016	27,1
Uzun dönem kira gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	129.409.975	24,8
Günlük kira gelirleri	0	0,0	0	0,0	11.830.041	2,3
Hizmet gelirleri	5.279.671	1,7	6.061.631	2,0	4.387.724	0,8
Diğer	3.009.829	0,9	3.653.368	1,2	8.127.311	1,6
Brüt Satışlar	319.128.577	100,6	302.950.985	100,6	524.589.309	100,5
Eksi: Satış iadeleri ve indirimleri (-)	-2.000.725	-0,6	-1.763.766	-0,6	-2.669.127	-0,5
Net Satışlar	317.127.852	100,0	301.187.219	100,0	521.920.182	100,0

Şirketin hasılatı 2018 yılında 521,9 milyon TL iken, 2019 yılında günlük kiralama faaliyetlerinden çıkılması ve 2019 yılında sektördeki daralmaya bağlı olarak ikinci el araç satış gelirlerinde düşüş görülmüş olup, Şirketin hasılatı 2018 yılına göre %42,3 düşüşle 301,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında ise araç kiralama gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %5,3 artışla 317,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ ile 2018 yılı Ekim ayından itibaren yapılan araç kiralama sözleşmeleri Türk Lirası olarak düzenlenmekte ve var olan döviz cinsinden yapılan sözleşmeler de sözleşme bitim tarihine kadar mevcut para biriminden devam etmektedir. Değişikliğin yürürlüğe girdiği dönemde TL fonlama maliyetlerinin çok yüksek olması, geçmişten gelen döviz cinsinden kiralama TL cinsinden karşılığının firmaların ödeme kabiliyetlerinin üzerine çıkması sektörde daralmaya sebep olmuştur. Buna ek olarak 2020 yılı

- 2 Ocak 2021

SCAR TURİZM
AŞIMACILIK Tİ.C.A.Ş.
Merkez Mah. Akmerkez No:57 Kat:4
Orus Plaza 34067 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 77 016 2097

Bey

Antal

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Kat:14
Kat:5-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 324 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis:08170031000000000000000000

ile birlikte yaşanan Covid-19 Pandemisi nedeniyle sektördeki daralma devam etmiş ve şirketlerin kiralama talepleri ertelenmiştir.

2018 yılında günlük araç kiralama faaliyetlerinin ortaklara kısmi bölünme yoluyla şirket bünyesinden çıkarılıp satılmasına bağlı olarak, günlük kira gelirleri takip eden dönemlerde oluşmamıştır. Bununla birlikte 2019 yılında 2. el araç satış gelirlerindeki %59,8'lik düşüş de temel olarak günlük kiralama faaliyetindeki araçların satışlarından kaynaklanmaktadır. Günlük kiralama faaliyetlerinin sona ermesi ile diğer gelirlerde de düşüş yaşanmıştır.

Uzun dönem kira gelirleri istikrarlı büyüme sergilemiş olup, 2018 yılındaki 129,4 milyon TL'den 2019 yılında %11,3 artışla 144,0 milyon TL'ye, 2020 yılında da %12,9 artışla 162,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Uzun dönem kira gelirlerinin hasılat içindeki payı 2018 yılındaki %24,8'den 2019 yılında %47,8'e, 2020 yılında da %51,3'e yükselmiştir.

İkinci el araç satış gelirlerinin de son 2 yılda istikrarlı bir seyir izlediği görülmektedir. Günlük kiralama operasyonu kaynaklı araçların 2018 yılında elden çıkarılması nedeniyle hasılat içindeki payı 2018 yılında %71,1 iken, 2019 yılında %49,6'ya, 2020 yılında da %46,8'e gerilemiştir.

Hizmet gelirleri 2018 yılındaki 4,4 milyon TL'den HGS ve OGS geçiş ücretlerine yapılan zamların etkisiyle 2019 yılında 2018 yılına göre %38,1 artışla 6,1 milyon TL'ye yükselirken, 2020 yılında özellikle pandemi kaynaklı evden çalışma imkanlarının artmasına bağlı olarak araç geçiş ücretlerindeki düşüşe ve sektördeki küçülmeye bağlı olarak filo küçülmesi neticesinde 2019 yılına göre %12,9 azalışla 5,3 milyon TL'ye gerilemiştir.

Temel olarak müşteri hasar yansıtma gelirleri, lastik yansıtma gelirleri, vale hizmetleri, transfer bedelleri ve km aşım gelirlerinden oluşan diğer gelirler ise 2018 yılında günlük kiralama operasyonlarının sona ermesi takip eden dönemde de sektördeki daralmaya bağlı şekilde filo sayısındaki gerileme kaynaklı 2018 yılındaki 8,1 milyon TL'den 2019 yılında %55,0 azalışla 3,7 milyon TL'ye, 2020 yılında da %17,6 azalışla 3,0 milyon TL'ye gerilemiş, hasılat içindeki payı da 2018 yılındaki %1,6'dan 2019 yılında %1,2'ye, 2020 yılında da %0,9'a gerilemiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un Şirket faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkileri, tüm açılardan titizlikle takip edilmekte ve Şirket yönetimin bu olaydan mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için gerekli aksiyonlar hızlıca alınmaktadır. Pandemi kaynaklı olarak gerek Şirketin faaliyet gösterdiği sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler ve yavaşlama doğrultusunda sektörde faaliyet gösteren Şirketlerin operasyonel süreçlerinde aksamalar yaşanabilmektedir.

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. 377. Sokak Kat: 37 Kat: 4
Papyrus Plaza 34099 Çarşıbaşı / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 0377 018 6097

Amkaleme

Amkaleme
Amkaleme

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 5 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 329 26 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

- 2 - Ekim 2021

Pandemi etkisinin dünya ve Türkiye’de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup, Şirket, operasyonları kesintisiz sürdürebilmeyi ve likidite yönetimine daha fazla önem vererek bilanço ile ilgili olası risklerin yönetimini önceliklendirmiştir.

Global olarak yaşanan Covid 19 salgını ve sürecin tüm hayatın yanı sıra ticari hayatı etkilemesi nedeniyle Türkiye’de üretici ve ithalatçı otomobil markaları planlanan arzın gerisinde kalmış ve sektörde 2020 yılında belirli bir süre arzla ilgili sıkıntı yaşanmış olup, bu durum sektördeki firmaların mevcut araçlarını, ekonomik ömürleri geçmiş dahi olsa, daha uzun süreler kullanmasına, kiralama yapan firmaların geçici süreyle taleplerini ötelemesine veya kira sözleşmesi sona eren araçların kira sürelerini uzatmalarına neden olmuştur.

Diğer taraftan pandemi nedeniyle toplu taşıma kullanımını yerine bireysel araç kullanım alışkanlığının artması sonucu Türkiye’de sıfır ve 2. el araç satışlarına olan talep artmış, otomotiv pazarında artan talep döviz kurlarındaki artış ile birleşince ve otomotiv endüstrisi ve satıcılarının Pandemi öncesi yetersiz stokları sebebiyle pazardaki talebe cevap verememesi üzerine otomotiv fiyatlarında artış yaşanmıştır. Araç fiyatlarındaki artış yeni alınacak araçların satın alma maliyetlerini, dolayısıyla şirketlerin üzerindeki finansman yüklerini artırmış, bununla birlikte kiraya verilecek araçlar için oluşan aylık kira tutarlarındaki artışlar filo kiralama sektöründe daralmaya da yol açmıştır.

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı yasa değişikliği nedeniyle, 2018 yılı Ekim ayından itibaren yapılan araç kiralama sözleşmeleri Türk Lirası olarak düzenlenmekte ve var olan döviz cinsinden yapılan sözleşmeler de sözleşme bitim tarihine kadar mevcut para biriminden devam etmektedir. Değişikliğin yürürlüğe girdiği dönemde TL fonlama maliyetlerinin çok yüksek olması, geçmişten gelen döviz cinsinden kiralamaların TL cinsinden karşılığının firmaların ödeme kabiliyetlerinin üzerine çıkması sektörde daralmaya sebep olmuştur. Bu durum kısa dönemde araç kiralama maliyetlerinin yükselmesine ve firmaların yapılmış bütçelerin üzerinde kalmasına, dolayısıyla kiralama kararlarının ötelenmesine neden olmuştur.

Döviz kurundaki artış bir taraftan araç fiyatlarındaki ve kira bedellerinde artış neticesinde pazar daralmasına sebep olurken, diğer taraftan sıfır araç fiyatlarındaki artışa paralel olarak şirketin filosunda bulunan araçların 2. el değerlerine pozitif yönde etkisi oluşmaktadır. Benzer şekilde sıfır araçlarda ÖTV artışlarının da 2. el değerlerine pozitif etkisi bulunmaktadır.

Ayrıca vergilerdeki artışlara bağlı olarak araç bedellerinde meydana gelen artış ile araç temininde yaşanan dönemsel sorunlar ve Covid-19 Pandemisi nedeniyle değişen çalışma şartları ile birlikte ekonomik zorluklar neticesinde oluşan talep daralması da sektördeki küçülmenin bir diğer sebebidir.

İhraççının faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek diğer hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

ESCAR TURİZM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazmaçları No: 1 Kat: 1
Pirus Plaza 34406 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 0312 416 6037

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Nispetiye Köyü Yolu Cad. No: 14
Kat: 8-9 Nispetiye Köyü - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 339 26 00 Fax: 0212 329 24 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

- 2 Temmuz 2021

- Makro ekonomik risk faktörleri,
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, jeopolitik ve pandemik olağanüstü gelişmeler,
- Finans sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar,
- Pazardaki talep koşulları.

Tüm bu söz konusu durumlar dışındaki ihracının faaliyetlerini etkileyebilecek olay ve riskler işbu izahnamenin 5 numaralı Risk Faktörleri başlıklı bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

10.3. İhracının son durum itibariyle finansman yapısı ve borçluluk durumu:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2020
Kısa vadeli yükümlülükler	249.645.431
Garantili	0
Teminatlı	189.297.347
Garantisiz/Teminatsız	60.348.084
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	235.477.487
Garantili	0
Teminatlı	196.339.581
Garantisiz/Teminatsız	39.137.906
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	485.122.918
Özkaynaklar	182.823.943
Ödenmiş sermaye	4.910.000
Yasal yedekler	0
Diğer Yedekler	177.913.943
TOPLAM KAYNAKLAR	667.946.861
	0
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	7.901
B. Nakit Benzerleri	81.865.508
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	81.873.409
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	59.166.264
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	130.131.083
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	189.297.347
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	107.423.938
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	196.339.581
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	196.339.581
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	303.763.519

31.12.2020 döneminden sonra net finansal borçlulukta önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

Dolaylı ve şarta bağlı yükümlülük bulunmamaktadır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

İhraççının fon kaynaklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	31.12.2020	Pay
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Fon Kaynakları	249.645.431	37,4%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	59.166.264	8,9%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	130.131.083	19,5%
Ticari Borçlar	45.127.933	6,8%
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	45.127.933	6,8%
Diğer Borçlar	1.168.424	0,2%
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.168.424	0,2%
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	6.455.109	1,0%
Ertelenmiş Gelirler	196.394	0,0%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	6.562.100	1,0%
Kısa Vadeli Karşılıklar	838.124	0,1%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	569.211	0,1%
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	268.913	0,0%
Uzun Vadeli Fon Kaynakları	235.477.487	35,3%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	196.339.581	29,4%
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	843.754	0,1%
Uzun Vadeli Karşılıklar	726.144	0,1%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	726.144	0,1%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	37.568.008	5,6%
Özkaynaklar	182.823.943	27,4%
Ödenmiş Sermaye	4.910.000	0,7%
Sermaye Düzeltme Farkları	529.898	0,1%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	8.472.117	1,3%
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-122.206	0,0%
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	8.594.323	1,3%
Geçmiş Yıllar Karları	90.622.596	13,6%
Net Dönem Karı / (Zararı)	78.289.332	11,7%
TOPLAM KAYNAKLAR	667.946.861	100,0%

Şirketin fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 31.12.2020 finansal dönemi itibariyle ihraççının kaynaklarının %37,4'lük kısmı kısa vadeli yükümlülüklerinden, %35,3'lük kısmı uzun vadeli yükümlülüklerinden, %27,4'ü de özkaynaklarından oluşmaktadır.

İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları finansal borçlar, ticari ve diğer borçlar, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa ve uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

İhraççının 31.12.2020 dönemi itibariyle;

- Kısa vadeli finansal borçlar ve uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının

31.12.2021



- toplamı 189.297.347 TL,
- Ticari borçlar 45.127.933 TL,
 - Diğer borçlar 1.168.424 TL,
 - Kısa ve uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin toplamı 7.298.863 TL,
 - Ertelenmiş gelirler 196.394 TL,
 - Dönem karı vergi yükümlülüğü 6.562.100 TL
 - Kısa ve uzun vadeli karşılıklar 1.564.268 TL,
 - Uzun vadeli borçlanmalar 196.339.581 TL ve
 - Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 37.568.008 TL'dir.

31.12.2020 dönemi itibariyle kısa ve uzun vadeli finansal borçlara bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloların 14 numaralı dipnotundan, ticari borçlara 6 numaralı dipnotundan, diğer borçlara 7 numaralı dipnotundan, kısa ve uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklere 9 numaralı dipnotundan, ertelenmiş gelirlere 9 numaralı dipnotundan, dönem karı vergi yükümlülüklerine 23 numaralı dipnotundan, kısa ve uzun vadeli karşılıklara 15 numaralı dipnotundan ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerine 23 numaralı dipnotundan ulaşılabilir.

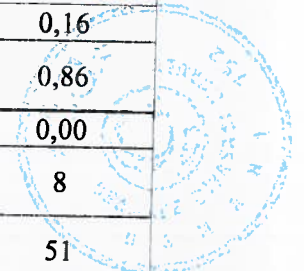
İhraççının faaliyetlerden elde ettiği nakit akımları ile kredi faiz giderlerini ödeme gücü bulunmaktadır.

Faiz Giderlerini Karşılama Gücü	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kredi Faiz Giderleri (-)	48.660.920	42.736.577	48.957.805
Net Kur Farkı Giderleri (-)	9.085.558	13.426.499	63.314.915
Toplam	57.746.478	56.163.076	112.272.720
FAVÖK	175.041.946	112.384.003	99.555.783
Kredi Faiz ve Net Kur Farkı Giderleri / FAVÖK	33,0%	50,0%	112,8%

İhraççının finansal tablo dönemleri itibariyle önemli rasyoları aşağıda yer almaktadır.

RASYOLAR	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,86	0,61	0,59
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar – Peşin Ödenmiş Giderler – Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,41	0,32	0,25
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,38	0,23	0,16
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,73	0,81	0,86
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Özkaynaklar)	0,43	0,25	0,00
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar*365/Net Satışlar) – Gün	18	14	8
Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar / Satışların Maliyeti *365) – Gün	213	110	51
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti *365) – Gün	121	64	18

- 2 - Temmuz 2021



SCAR TURİZM
ŞİMACILIK TİC. A.Ş.
 Merkez Mah. Akademi Cad. No 37 Kat: 4
 Akademi Plaza 34099 Beşiktaş / İSTANBUL
 Kağıthane / İstanbul / Türkiye
 Tel: 0212 371 616 697

[Handwritten signatures and initials]

İNAN
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Kuştepe Mah. Nispetiye Köyü Yolu Cad. No: 14
 Kat: 9 - Nispetiye Köyü - Şişli / İSTANBUL
 Tel: 0212 379 26 00 Fax: 0212 324 44 26
 Borsacı Kurumlar V.D. 478 003 6787
 Mersis No: 0478 0036 7870 0011

Likidite oranları incelendiğinde; İhraççının dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerine olan oranını gösteren cari oran 2018 yılındaki 0,59 seviyesinden 2019 yılında 0,61'e, 2020 yılında da 0,86'ya yükselmiştir. Öte yandan dönen varlıklardan diğer alacaklar, stoklar, riskten korunma amaçlı türev araçlar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıkların çıkarılmasıyla bulunan tutarın kısa vadeli yükümlülüklerle bölünmesiyle hesaplanan likidite oranı ise 2018 yılındaki 0,25 seviyesinden cari orana paralel olarak 2019 yılında 0,32'ye, 2020 yılında da 0,41'e yükselmiştir.

Mali yapı oranları, işletmenin ne ölçüde borçla finanse edildiğini ve borçla finansmanının işletme için ne kadar yararlı olduğunu ölçmeye yarar. Mali yapı oranlarıyla, işletmenin finansmanında kullanılan yabancı fonların oranı ölçülmeye ve işletmenin gelirleriyle sabit ödemelerini kaç defa karşıladığı belirlenmeye çalışılır.

Şirketin özkaynakların toplam yükümlülüklerle oranını veren finansman oranı 2019 yılındaki 0,16 seviyesinden 2019 yılında 0,23'e, 2020 yılında da artan karlılığın etkisiyle 0,38'e yükselmiştir.

Yabancı kaynak oranını gösteren kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı 2018 yılındaki 0,86 seviyesinden 2019 yılında 0,81'e, 2020 yılında ise 0,73'ye gerilemiştir. Söz konusu gerilemede karlılık artışının etkili olduğu görülmektedir.

İhraççının alacak tahsil süresi finansal tablo dönemleri itibariyle 2-3 hafta aralığında gerçekleşirken, stok devir süresi ise stoklardaki artışa bağlı olarak 2018 yılındaki 51 günden, 2019 yılında 110 güne, 2020 yılında ise 213 güne yükselmiştir. Ticari borç ödeme süresi ise 2018 yılındaki 18 günden 2019 yılında 64 güne, 2020 yılında da 121 güne yükselmiştir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

İhraççının 31.12.2020 dönemi itibariyle özet nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

Özet Nakit Akım Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	51.602.945	126.331.487	110.728.124
Yatırım Faaliyetinden Kaynaklanan Nakit Akımları	-4.486.976	19.998.403	124.472.687
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-38.930.558	-121.836.674	-249.339.662
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	4.243.296	24.108.221	-15.213.887
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	77.630.113	53.521.892	68.735.779
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	81.873.409	77.630.113	53.521.892

Şirketin 2018 yılında 110,7 milyon TL olan faaliyetlerden elde edilen nakit akışları 2019 yılında 2018 yılına göre %14,1 artışla 126,3 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %59,2 düşüşle 51,6 milyon TL'ye gerilemiştir. Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları temel olarak ticari alacaklar, stok ve karlılıktaki artışa karşılık faiz ve kur farkları ile vergi giderlerindeki artış kaynaklı oluşmuştur.

Şirketin 2018 yılında 124,5 milyon TL olan yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları 2019 yılında 2018 yılına göre %83,9 düşüşle 20,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise -4,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Artış / azalışlar temel olarak araç alım / satımlarına bağlı olarak değişmiştir.

Şirketin 2018 yılında -249,3 milyon TL olan finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları 2019 yılında -121,8 milyon TL, 2020 yılında da -38,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2018 ve 2019 yıllarında finansal borçlanmalarda düşüş olmasına karşılık 2020 yılında artış yaşanmıştır.

Şirketin 2018 yılında -15,2 milyon TL olan yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış, 2019 yılında 24,1 milyon TL net artış olarak gerçekleşmiş, 2020 yılında da 2019 yılına göre %82,4 düşüşle 4,2 milyon TL'ye gerilemiştir.

Bu kapsamda Şirketin 2018 yılında 68,7 milyon TL olan dönem başı nakit ve nakit benzerleri, 2019 yılında 2018 yılına göre %22,1 düşüşle 53,5 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %45,0 artışla 77,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirketin 2018 yılında 53,5 milyon TL olan dönem sonu nakit ve nakit benzerleri ise 2019 yılında 2018 yılına göre %45,0 artışla 77,6 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %5,5 artışla 81,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net Borç / Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirketin finansal borçlarını ödeme riskinin arttığını göstermektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve uzun vadeli finansal borçlanmalar) düşülmesiyle, toplam sermaye ise net borca toplam özkaynakların eklenmesiyle hesaplanır.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibariyle Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdadır:

(TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Finansal Borçlar	385.636.928	375.936.566	436.285.974
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	81.873.409	77.630.113	53.521.892
Net Borç	303.763.519	298.306.453	382.764.082
Toplam Özkaynak	182.823.943	104.534.611	78.107.244
Toplam Sermaye	486.587.462	402.841.064	460.871.326
Net Borç / Toplam Sermaye Oranı	62%	74%	83%

Şirketin varlıklarının önemli bir kısmı duran varlıklarda tutulmaktadır. Şirketin net borcu 2018 yılındaki 382,8 milyon TL'den 2019 yılında 2018 yılına göre %22,1 düşüşle 298,3 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %1,8 artışla 303,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirketin finansal borçlanmalarındaki düşüş ile birlikte artan karlılığına bağlı olarak özkaynaklarında artış görülmüş olup, bu doğrultuda 2018 yılında %83 olan net borç / toplam sermaye oranı 2019 yılında %74'e, 2020 yılında da %62'ye gerilemiştir.

- 2 Temmuz 2021

SCAR TURİZM
İŞİMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayar Cad. No:57 Kat:4
Etiler Plaza 34722 Kat:4 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / D:0212 010 0097

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe / Map. Mecidiyeköy Yolu Cat. No:34
Kat:1 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 321 82 82
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla yükümlülüklerini karşılayamama riski bulunmamaktadır. Şirketin finansal yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda temerrütte düşmesi ve buna bağlı olarak banka kredi sözleşmesine istinaden teminat altına alınan araçlara el konulması durumlarının gerçekleşmesi halinde faaliyetlerinde aksama meydana gelebilir, şirket nakit akımları ve buna bağlı olarak da finansal durumunda bozulmalar görülebilir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirketin cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi yoktur. İhraççının 31.12.2020 dönemi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 214.079.140 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 249.645.431 TL olup, net işletme sermayesi açığı 35.566.291 TL'dir. (31.12.2019: 107.665.093 TL, 31.12.2018: 109.351.584 TL)

Finansal Kalemler (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	214.079.140	167.002.042	154.527.497
Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.645.431	274.667.135	263.879.081
Net İşletme Sermayesi	-35.566.291	-107.665.093	-109.351.584

Şirketin işbu halka arz kapsamında elde edeceği net 126.290.000 TL'lik fon ile net işletme sermayesinin pozitif dönmesi beklenmekte olup, elde edilecek fonun 12.629.000 TL'lik kısmının işletme sermayesi ihtiyacında, 25.258.000 TL'lik kısmının da şirketin finansal borç faiz ve anapara ödemelerinde kullanılması planlanmaktadır.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla vermiş olduğu teminatlar aşağıda yer almaktadır.

Verilen Teminatlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Teminat	1.022.987	1.883.294	14.123.599
Rehin (**)	382.030.289	373.605.540	433.909.431
Diğer (*)	19.880.700	44.951.089	38.669.561
Toplam	402.933.976	420.439.923	486.702.591

(*) Şirket'in kredilere karşılık olarak bir bankaya temlik ettirdiği iptal edilemeyen faaliyet kiralamasından kaynaklanan alacaklarından oluşmaktadır.

(**) Faaliyet kiralamasına konu varlıklar alınan krediler karşılığında bankalara teminat olarak verilmiştir.

İhraççının vermiş olduğu teminat mektuplarının kurum bazında kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Verilen Teminatlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
TAV Esenboğa Yatırım İşletmeleri A.Ş.	0	0	599.743
Sabiha Gökçen Havalimanı A.Ş.	0	0	149.494
TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.	0	0	465.590
İzmir 6. Asliye Hukuk Mahkemesi	90.893	90.893	20.000
Aydın 1. İcra Müdürlüğü	70.800	70.800	70.800
Dominos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	442.894	885.787	1.328.680
Aydın 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	15.000	15.000	15.000
T.C. İstanbul 8. İcra Müdürlüğü 2017/42072 E. Dosya	18.000	18.000	18.000

2021

Van 1. İcra Müdürlüğü 2018/5997 E. Dosya	335.000	335.000	335.000
İzmir 2. İcra Müdürlüğü 2018/9745	26.100	26.100	26.100
Tire 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2016/309	15.200	15.200	15.200
Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	0	0	11.000.000
Kültür ve Turizm Bakanlığı	7.000	7.000	7.000
Şişli 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	2.100	2.100	2.100
Denizli 3. İcra Dairesi	0	0	70.893
Omron Electronics Elektro Mekanik Yazılım Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti	0	417.414	0
Toplam	1.022.987	1.883.294	14.123.599

İhraççının vermiş olduğu teminat mektuplarının banka bazında kırılımı aşağıda yer almaktadır.

Verilen Teminatlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Akbank	0	417.414	1.214.827
QNB Finansbank	20.000	20.000	20.000
Halkbank	70.800	70.800	70.800
İş Bankası	852.194	1.295.087	1.737.980
Vakıfbank	0	0	5.000.000
Yapı Kredi Bankası	9.100	9.100	9.100
Ziraat Bankası	70.893	70.893	6.070.893
Toplam	1.022.987	1.883.294	14.123.599

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Şirketin 18.06.2021 tarih ve 2021/21 sayılı sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanım yerlerine ilişkin karar ve yönetim kurulu raporunda da belirtildiği üzere, Şirketin işbu halka arz kapsamında elde edeceği net 126.290.000 TL'lik kaynağın %70'ine karşılık gelen 88.403.000 TL'nin Şirketin büyüme hedeflerine bağlı olarak filodaki araç sayısının artırılması kapsamında yapılacak araç alımlarının finanse edilmesinde kullanılmasına karar verilmiştir.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayaz Çarşısı No: 1/1 Kat: 4
apirus Plaza 34400 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.B. No: 077 016 6097

INYO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Beşlediyeköy Yolu Çarş. No: 14
Kat: 8-9 Beşlediyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 375 26 00 Fax: 0212 321 63 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Meris No: 0478 0036 7870 0011

- 2 Temmuz 2021



[Handwritten signatures and initials in blue ink]

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un Şirket faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkileri, tüm açılardan titizlikle takip edilmekte ve Şirket yönetiminin bu olaydan mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için gerekli aksiyonlar hızlıca alınmaktadır. Pandemi kaynaklı olarak gerek Şirketin faaliyet gösterdiği sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler ve yavaşlama doğrultusunda sektörde faaliyet gösteren Şirketlerin operasyonel süreçlerinde aksamalar yaşanabilmektedir.

Pandemi etkisinin dünya ve Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup, Şirket, operasyonları kesintisiz sürdürebilmeyi ve likidite yönetimine daha fazla önem vererek bilanço ile ilgili olası risklerin yönetimini önceliklendirmiştir.

Global olarak yaşanan Covid 19 salgını ve sürecin tüm hayatın yanı sıra ticari hayatı etkilemesi nedeniyle Türkiye'de üretici ve ithalatçı otomobil markaları planlanan arzın gerisinde kalmış ve sektörde 2020 yılında belirli bir süre arzla ilgili sıkıntı yaşanmış olup, bu durum sektördeki firmaların mevcut araçlarını, ekonomik ömürleri geçmiş dahi olsa, daha uzun süreler kullanmasına, kiralama yapan firmaların geçici süreyle taleplerini ötelemesine veya kira sözleşmesi sona eren araçların kira sürelerini uzatmalarına neden olmuştur.

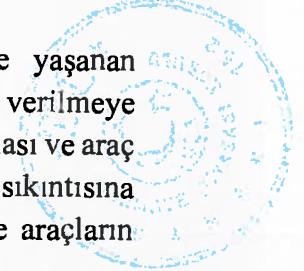
Diğer taraftan pandemi nedeniyle toplu taşıma kullanımı yerine bireysel araç kullanım alışkanlığının artması sonucu Türkiye'de sıfır ve 2. el araç satışlarına olan talep artmış, otomotiv pazarında artan talep döviz kurlarındaki artış ile birleşince ve otomotiv endüstrisi ve satıcılarının Pandemi öncesi yetersiz stokları sebebiyle pazardaki talebe cevap verememesi üzerine otomotiv fiyatlarında artış yaşanmıştır. Araç fiyatlarındaki artış yeni alınacak araçların satın alma maliyetlerini, dolayısıyla şirketlerin üzerindeki finansman yüklerini artırmış, bununla birlikte kiraya verilecek araçlar için oluşan aylık kira tutarlarındaki artışlar filo kiralama sektöründe daralmaya da yol açmıştır.

Döviz kurundaki artış bir taraftan araç fiyatlarındaki ve kira bedellerinde artış neticesinde pazar daralmasına sebep olurken, diğer taraftan sıfır araç fiyatlarındaki artışa paralel olarak şirketin filosunda bulunan araçların 2. el değerlerine pozitif yönde etkisi oluşmaktadır.

Sektörde özellikle son üç yıldır gerek yasal düzenlemeler, gerek döviz kurlarındaki artış gerekse Pandemi etkisiyle yaşanan küçülme ve talep ertelemelerinin yerini büyüme ve ertelenen taleplerin karşılanacağı bir döneme geçirmesi beklenmektedir.

Bununla birlikte otomotiv sanayinde kullanılan çiplerin dünyada tedarikinde yaşanan problemler nedeniyle otomotiv endüstrisindeki üreticiler tarafından üretime ara verilmeye ilişkin haberler çıkmakta olup, tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıkların uzaması ve araç üretimine daha uzun süreli ara vermeler, sektörde 2020 yılında yaşanan 0 araç arz sıkıntısına ve dolayısıyla fiyatların yeniden artmasına sebep olabilir ya da istenilen nitelikte araçların temininde sorun yaşanabilir.

2 Temmuz 2021



13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin 5. bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

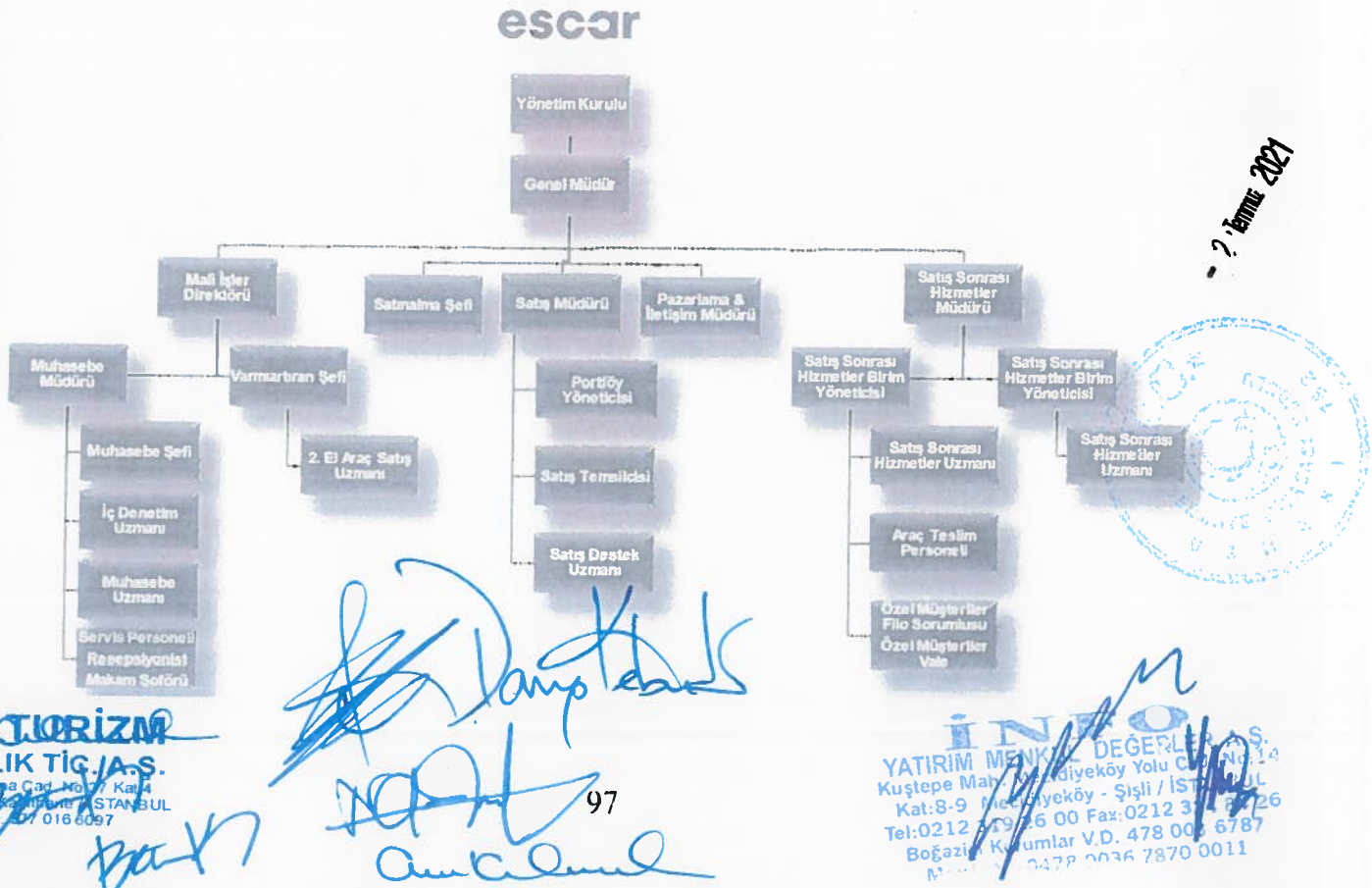
Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, Satış Yöneticisi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	2.274.000	5,00
Nora Karakaş Küçükberberyan	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	2.274.000	5,00
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay	0	0,00
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay	0	0,00

Şirketin bağımsız yönetim kurulu üyeleri 26.03.2021 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiş olup, diğer yönetim kurulu üyeleri ise 22.02.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevler:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Efrayim Kebudi	Efo Turizm Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00
Efrayim Kebudi	Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.	Ortak	Devam Etmekte	4.200.000	2.100.000	50,00
Alaettin Şafak Uras	Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yoktur.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı 04.07.2001 tarihinde kurulmuştur.

- 2 Temmuz 2021

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirketin yönetim kurulu üyelerinden Daryo Kebudi, Azra Kebudi ve Betina Halyo, Şirketin yönetim kurulu başkanı Efrayim Kebudi'nin çocuklarıdır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Unvanı	Adı, Soyadı	Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl)	İş Tecrübesi (Yıl)	Tahsil Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı	Efrayim Kebudi	20	45	Lise
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Daryo Kebudi	20	25	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi	Azra Kebudi	15	25	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi	Betina Halyo	16	16	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi	Nora Karakaş Küçükberberyan	20	25	Lisans
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Cengiz Arabacı	-	29	Yüksek Lisans
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Alaettin Şafak Uras	-	36	Lisans

Efrayim KEBUDİ – Yönetim Kurulu Başkanı

1951 yılında Antakya'da doğmuş olan Efrayim Kebudi, ticaret hayatına küçük yaşlarda ailesinin Antakya'da sahip olduğu manifatura dükkanında çalışarak başlamıştır. İşin tüm detaylarını küçük yaşta öğrenmiş olup, ailesinden de aldığı ticari eğitim birikimiyle 1985 yılında İstanbul'a gelerek halen toptan kumaş ticareti alanında faaliyet göstermekte olan Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.'ni ("Esteks Kumaşçılık") kurmuştur. Tüm çocuklarının Esteks Kumaşçılık bünyesinde çalışmalarını ve ticareti öğrenmelerini sağladıktan sonra, Escar'ın kurulması için hem sermaye desteği hem de manevi destek vermiştir. Efrayim Kebudi mevcut durum itibarıyla Escar ve Efo Turizm Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı, Esteks Kumaşçılık'ta ise ortak olarak görev almaktadır.

Daryo KEBUDİ – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1975 yılında Antakya'da doğmuş olan Daryo Kebudi, iş hayatına küçük yaşlarda aile şirketi olan Esteks Kumaşçılık'ta yaz dönemlerinde çalışarak başlamıştır. 1997 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olduktan sonra bir süre daha Esteks Kumaşçılık'ta çalışmaya devam etmiştir. Kurucu ortaklarından olduğu Escar'da uzun süre genel müdürlük görevini üstlenmiş olup, mevcut durum itibarıyla yönetim kurulu başkan vekili olarak görev almaktadır.

Azra KEBUDİ – Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Antakya'da doğmuş olan Azra Kebudi, iş hayatına üniversite yıllarında ait şirketi olan Esteks Kumaşçılık'ta başlamış olup, söz konusu şirkette ithalat ve finans bölümlerinden sorumlu olarak görev almıştır. Mevcut durum itibarıyla kurucu ortaklarından olduğu Escar'da yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

2 Temmuz 2021



ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Az Mah. Ayazın Çarş. No:1 Kat:4
Plaza 34400 Bağcılar / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 347 016 6097

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cat. No:14
Kat:8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 339 26 00 Fax:0212 339 24 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Tic. Sic. No: 270700/0011

Nora KARAKAŞ KÜÇÜKBERBERYAN – Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür

1974 yılında İstanbul'da doğmuş olan Nora Karakaş Küçükberberyan, iş hayatına üniversite yıllarında AIG Sigorta'da satış danışmanı olarak başlamıştır. Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olduktan sonra araç kiralama sektöründe Budget Rent a Car'da 2 yıl pazarlama yönetmeni olarak, 4 yıl da satış ve pazarlama müdürü olarak görev almıştır. Mevcut durum itibarıyla kurucu ortaklarından olduğu Escar'da yönetim kurulu üyesi ve genel müdür olarak görev almaktadır. 8 yıl boyunca Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği'nde (TOKKDER) yönetim kurulu üyesi, Türkiye Seyahat Acentaları Birliği'nde (TÜRSAB) Rent a Car komitesinde 5 yıl başkan yardımcılığı yapmıştır. Halen İstanbul Ticaret Odası 26. meslek komitesi başkan yardımcılığı görevine devam etmektedir.

Betina HALYO – Yönetim Kurulu Üyesi

1983'te Antakya'da doğmuş olan Betina Halyo, 2005 yılında Yeditepe Üniversitesi Uluslararası Ticaret bölümünden mezun olmuştur. İş hayatına aile şirketi olan Esteks Kumaşçılık'ta yaz dönemlerinde çalışarak başlamıştır. 2004 yaz döneminde günlük kiralama faaliyeti ile iştigal etmekte olan Miller Rent a Car'da çalışmıştır. 2005 yılında Yapı Kredi Bankası Karaköy Şubesi'nde stajını tamamlamış, akabinde Escar'da satış yöneticisi olarak çalışmaya başlamıştır. Mevcut durum itibarıyla Escar'da yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Alaettin Şafak URAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında Ankara'da doğmuş olan Alaettin Şafak URAS, 1979 yılında TED Ankara Koleji'nden, 1984 yılında da İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. PricewaterhouseCoopers denetim firmasında 1985 ve 1990 yılları arasında denetim uzmanı ve müdürü olarak görev almıştır. Ege-Ferro A.Ş.'de 1990 ve 1991 yılları arasında mali işler müdürü olarak, 1991 ve 2003 yılları arasında Wyeth İlaçları A.Ş.'de mali ve idari işler direktörü olarak görev almıştır. Wyeth İlaçları A.Ş.'de görev aldığı süre boyunca söz konusu şirketi Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) ve İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası nezdinde temsil etmiştir. Alaettin Şafak URAS, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası ve Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği üyesidir. 2003 yılından itibaren sağlık alanında hizmet veren Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin kurucu ortağı olarak görevine devam etmekte olup, aynı zamanda Escar'da bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

Cengiz ARABACI – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Ankara'da doğmuş olan Cengiz Arabacı, Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun olduktan sonra iş hayatına Kelebek Mobilya'da mağaza müdürü olarak başlamıştır. Kelebek Mobilya'da çalıştığı 2 yıl boyunca satış, stok, müşteri ilişkileri, finans ve ekip yönetimi konusunda önemli tecrübeler edinmiştir. 1995 yılında çalışmaya başladığı BP Petrolleri A.Ş.'de satın alma, lojistik, planlama, kalite gibi bölümlerde yöneticilik yaparak birçok ülke bazlı ve uluslararası önemli projelerde görev almıştır. Bu dönemde Ahmet Yesevi Üniversitesi Yönetim ve Organizasyon bölümünde 'Risk Yönetimi' konusunda yazdığı tez ile yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup, aynı zamanda BP Petrolleri A.Ş.'de merkezi satın alma bölümünü kurmuş ve bu bölümün ülke yöneticiliğini

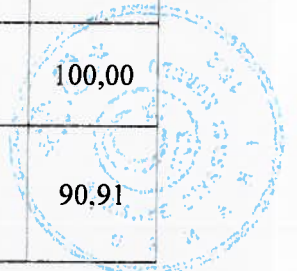
17.01.2021

yapmıştır. Cengiz ARABACI mevcut durum itibarıyla Escar'da bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Efrayim Kebudi	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	45.480.000	13.644.000	30,00
	Efo Turizm Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00
	Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.	Ortak	Devam Etmekte	4.200.000	2.100.000	50,00
Daryo Kebudi	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmekte	45.480.000	13.644.000	30,00
Azra Kebudi	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.480.000	13.644.000	30,00
Betina Halyo	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.480.000	2.274.000	5,00
Nora Karakaş Küçükberberyan	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.480.000	2.274.000	5,00
Cengiz Arabacı	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	0	0	0,00
Alaettin Şafak Uras	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	0	0	0,00
	Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00
	Tasfiye Halinde LifeFarma İlaç ve Sağlık Ürünleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor	550.000	500.000	90,91

2 Temmuz 2021



15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Şirketin bağımsız yönetim kurulu üyesi Alaettin Şafak Uras'ın %90,91 oranında ortağı olduğu Tasfiye Halinde LifeFarma İlaç ve Sağlık Ürünleri Ticaret A.Ş.'nin tasfiye sürecine ilişkin genel kurul kararı 28.12.2018 tarihinde tescil edilmiş olup, 17.01.2019 tarih ve 9747 sayılı TTSG'de ticaret sicilinden terkin edildiği ilan edilmiştir.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akmerkezi Cad. No: 37 Kat: 4
Papyrus Plaza 34065 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / İstanbul 377 016 0097

[Handwritten signature]
102
[Handwritten signature]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 4
Kat: 8 D: Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 324 14 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6767
Mersis No: 0170 0026 7870 0011

- 2 Temmuz 2021

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirketin yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret ve sağlanan benzeri menfaatler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki gibi oluşmuştur. Şirket üst düzey yönetim kadrosu yönetim kurulu üyelerinden oluşmakta olup, üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir.

Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Yönetim Kurulu	1.778.977	2.625.924	3.332.050
Toplam	1.778.977	2.625.924	3.332.050

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

İhraççının yönetim kurulu üyelerine ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Yönetim Kurulu	235.164	0	129.494
Toplam	235.164	0	129.494

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, Satış Yöneticisi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	2.274.000	5,00
Nora Karakaş Küçükberberyan	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	2.274.000	5,00

1 Temmuz 2021

Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay	0	0,00
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay	0	0,00

Şirketin bağımsız yönetim kurulu üyeleri 26.03.2021 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiş olup, diğer yönetim kurulu üyeleri ise 22.02.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve genel müdür dışında Şirket'te yönetimde söz sahibi olan personel bulunmamaktadır.

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Son finansal tablo dönemi itibariyle Şirket tarafından, yönetim kurulu üyelerine iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödeme, sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14.04.2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. İhraççı, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

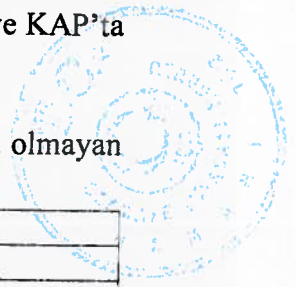
Denetim Komitesi:

Denetim Komitesinin amacı Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Komite üyeliğine; görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Alaettin Şafak Uras	Başkan	Bağımsız
Cengiz Arabacı	Üye	Bağımsız

2 Temmuz 2021



ESCAR TURİZM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37 Kat: 4
Pirus Plaza 34095 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 377 016 6097

İNEO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Medeniyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 8-9 Medeniyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 331 26 00 Fax: 0212 324 3716
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Meris: 0212 331 26 00 11

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Cengiz Arabacı	Başkan	Bağımsız
Betina Halyo	Üye	Bağımsız Değil

Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerinin kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Alaettin Şafak Uras	Başkan	Bağımsız
Betina Halyo	Üye	Bağımsız Değil

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirketin paylarının halka arzı sonrasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde 3. grupta olması beklenmektedir. İhraççı, aynı tebliğ çerçevesinde gerekli Esas Sözleşme değişikliklerini, Yönetim Kurulu yapılanmasını ve Komitelerin oluşturulmasını gerçekleştirmiştir.

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18. maddesine göre;

"Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

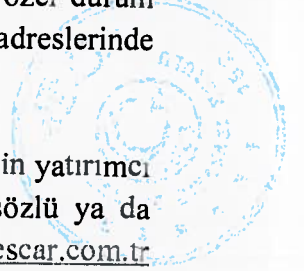
Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Ortaklığın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kar dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirketin faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları www.kap.org.tr ve Şirket'in internet sitesi www.escar.com.tr adreslerinde duyurulacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular, Şirketin yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanacaktır. Şirketin internet sitesi www.escar.com.tr adresidir. Aşağıda belirtilen konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrası zaman içerisinde Şirketin internet sitesinde yer alması için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

- 2 - Temmuz 2021



ESCAR TURİZM
FAŞİMAÇILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. 37. Cad. No: 37 Kat: 4
Spirus Plaza 74100 Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane Y.D. 377 016 6097

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

106

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Kat: 10/14
Kat: 8 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 335 36 00 Fax: 0212 335 36 06
Boğaziçi Ticaret Sicil No: 279 176 00 6787
MERSİ: TR70 0830 7000 0001 0000 0000 0000 0000 0000 0000

SPK ve BİST düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, Şirket kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır;

- Özel durum açıklamaları
- Finansal raporlar
- Yıllık faaliyet raporları
- Kurumsal internet sitesi
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Yatırımcı İlişkileri Bölümü başlıklı 11. maddesinin 1. fıkrasında yer alan "Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunması zorunludur." hükmü, aynı maddenin 6. fıkrasında ise "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıkların, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekir." hükmü bulunmaktadır.

Şirketin Pay Sahipleri ile İlişkiler birimi henüz kurulmamış olup, yukarıda belirtilen Kurumsal Yönetim Tebliğinin 11. maddesinin 6. fıkrası doğrultusunda, Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasını takiben belirtilen süre içerisinde ilgili görevlendirme yapılacak ve gerekli bilgiler kamuoyu ile paylaşılacaktır. Pay sahiplerinin şirket ile ilgili konularda iletişim kurabileceği kişinin bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı	Öğrenim Durumu	Sahip Olduğu Sermaye Piyasası Lisansları	Adresi	E-posta	Telefon	Faks
Vahan Can Alyanakyan	Raporlama ve Planlama Müdürü	Lisans	-	Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul	Vahan.aljanya@escar.com.tr	0212 290 67 10	0212 290 67 17

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

2 Ocak 2021

Şirketin finansal tablo dönem sonları itibarıyla personel sayısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Personel Sayısı	55	61	63

Şirketin 2018 yılında 63 olan personel sayısı 2019 yılında 2018 yılında göre %3,2 düşüşle 61'e, 2020 yılında da 2019 yılına göre %9,8 düşüşle 55'e gerilemiştir. Mevcut durum itibarıyla Şirket personel sayısı 2020 yıl sonuna göre %7,36 artışla 59'a yükselmiştir. Şirketin personel sayısındaki sınırlı düşüş, test çalışmaları sürdürülen otoboom projesinin, pandemi sonucu sektörde oluşan yoğun talep durumu ve otomotiv sektöründeki şartlar göz önünde bulundurularak 2020 yılı Ekim ayında geçici olarak durdurulmasına bağlı olarak otoboom tarafındaki personellerin kalmamasına bağlıdır.

Personelin görev tanımlarına göre dağılımı ise aşağıda gösterilmiştir.

Personel Dağılımı	31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2018	%
Yönetim	5	9,1	5	8,2	5	7,9
2. El Araç Satış	3	5,5	5	8,2	4	6,3
Muhasebe	8	14,5	8	13,1	8	12,7
Otoboom	0	0,0	5	8,2	3	4,8
Satış Pazarlama	6	10,9	4	6,6	7	11,1
Satış Sonrası Hizmetler Personelleri	29	52,7	30	49,2	32	50,8
Diğer	4	7,3	4	6,6	4	6,3
Toplam	55	100,0	61	100,0	63	100,0

Şirket personellerinin tamamı şirket merkezinin bulunduğu Marmara Bölgesi'nde görev almaktadır.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

SCAR TURİZM
ŞİMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akademi Cad. No:31 Kat:4
Maslak Plaza 3. Kat Kat:4 / ŞİŞLİ / İSTANBUL
Kagithane V. 317 016 6097

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuşçusuz Mah. Mecidiyeköy Yolu No:14
Kat:4 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 324 84 26
Tic. Sic. No:270900 Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;		Sermaye Payı			
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	26.03.2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (18.06.2021)	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Efrayim Kebudi	A	2.084.114	30,00	2.084.114	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Daryo Kebudi	A	2.084.114	30,00	2.084.114	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Azra Kebudi	A	2.084.114	30,00	2.084.114	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Betina Halyo	A	347.353	5,00	347.353	5,00
	B	1.926.647		1.926.647	
Nora Karakaş Küçükberberyan	A	347.352	5,00	347.352	5,00
	B	1.926.648		1.926.648	
TOPLAM	A+B	45.480.000,00	100,00	45.480.000	100,00

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;		Oy Hakkı (*)			
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	26.03.2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (18.06.2021)	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Efrayim Kebudi	A	10.420.570	30,00	10.420.570	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Daryo Kebudi	A	10.420.570	30,00	10.420.570	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Azra Kebudi	A	10.420.570	30,00	10.420.570	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Betina Halyo	A	1.736.765	5,00	1.736.765	5,00
	B	1.926.647		1.926.647	
Nora Karakaş Küçükberberyan	A	1.736.760	5,00	1.736.760	5,00
	B	1.926.648		1.926.648	
TOPLAM	A+B	73.268.188,00	100,00	73.268.188	100,00

(*) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11. maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu nama yazılı pay sahiplerinin 5 oy hakkı, B grubu hamiline yazılı pay sahiplerinin 1 oy hakkı bulunmaktadır.

Şirkette dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşmenin 11. maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu nama yazılı pay sahiplerinin 5 oy hakkı bulunmakta olup, 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payları 2.084.114 adedi Efrayim Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş Küçükberberyan'a aittir. B grubu pay sahiplerinin ise olağan ve olağanüstü genel kurul

toplantılarında 1 oy hakkı bulunmaktadır.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyaz Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Esas Sözleşme'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 2.084.114 adedi Efrayim Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş Küçükberberyan'a aittir.	1,00	6.947.047	15,27
B	Hamiline	B grubu pay sahiplerine tanınmış herhangi bir imtiyaz yoktur.	1,00	38.532.953	84,73
Toplam				45.480.000	100,00

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirketin yönetim hakimiyetine Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Nora Karakaş Küçükberberyan ve Betina Halyo sahip olup, söz konusu yönetim hakimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesinde düzenlendiği üzere, A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirketin çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

ESCAR TURİZM
PAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Nispetiye Mah. Büyükdere Cad. No: 37 Kat: 4
Pulsus Plaza 34390 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 0212 078 9097

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 321 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

Şirket esas sözleşmesinin 11. maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

Şirket esas sözleşmesinin 7. maddesine göre, şirket paylarının devri esas sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ve ilgili diğer mevzuatlara göre herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın serbestçe gerçekleştirilir.

Şirketin yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılması konusunda mevzuatta ve esas sözleşmede yer alan kurumsal yönetim ilkeleri dışında bir tedbir alınmamış olup, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulması da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici tedbirler arasında sayılabilir.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:
Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:
Şirketin yönetim kurulu üyelerinden Daryo Kebudi, Azra Kebudi ve Betina Halyo, Şirketin yönetim kurulu başkanı Efrayim Kebudi'nin çocuklarıdır. Nora Karakaş Küçükberberyan'ın Şirkette pay sahibi olan diğer kişilerle herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen kişiler ile ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir.

Şirket ve İlişkili Taraflarının Unvanı / İsimleri	İlişkisi
Efrayim Kebudi	Şirketin %30 oranında ortağı ve yönetim kurulu başkanıdır.
Daryo Kebudi	Şirketin %30 oranında ortağı ve yönetim kurulu başkan vekilidir.
Azra Kebudi	Şirketin %30 oranında ortağı Şirketin yönetim kurulu üyesidir.
Nora Karakaş Küçükberberyan	Şirketin %5 oranında ortağı ve Şirketin yönetim kurulu üyesidir.
Betina Halyo	Şirketin %5 oranında ortağı ve Şirketin yönetim kurulu üyesidir.

Şirketin ilişkili taraflardan diğer alacakları aşağıda yer almakta olup, ilişkili taraflardan diğer alacakların tamamı 31.12.2020 dönemi itibarıyla tahsil edilmiştir.

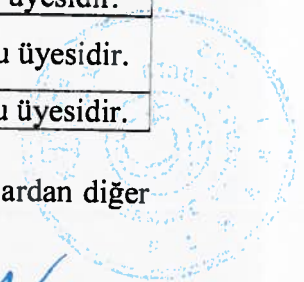
ESGAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. No:37 Kat:4
Papyrus Plaza Kat:4 Mecidiyeköy / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 377 016 6097

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
111
[Handwritten signature]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 4
Kat: 9 / Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 321 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mecidiyeköy V.D. 0212 3036 7870 0011

- 2 Ocak 2021



İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Daryo Kebudi	0	1.099.847	689.863
Azra Kebudi	0	1.207.425	485.545
Efrayim Kebudi	0	110.871	91.663
Nora Karakaş Küçükberberyan	0	767.362	389.605
Toplam	0	3.185.505	1.656.676

Şirketin ilişkili taraflardan faiz gelirleri aşağıda yer almakta olup, söz konusu tutarlar, Şirket ortaklarının Şirketten kullanmış oldukları nakit kaynaklara ilişkin olarak işletilen faiz tutarlarından oluşmaktadır. Geçmiş dönemde söz konusu alacaklar, ortakların kişisel harcamalarına ilişkin olarak Şirketten temin ettikleri alacaklar olup, 2020 yılı içerisinde oluşan bakiyeler ise özellikle 2020 yılı karının dağıtımında avans olarak kullanılabilir şekilde taleplerine istinaden aktarılan fonlar nedeniyle oluşmuştur. Ancak Şirket paylarının halka arzına karar verilmesi ile birlikte Şirket karının sermayeye eklenmesi ön plana alınmış ve ilişkili taraflardan diğer alacaklar bakiyesi 31.12.2020 dönemi kapanışı öncesinde faiziyle birlikte tahsil edilerek kapatılmıştır. 2021 yılında ortaklardan alacaklar hesabında hareket oluşmamıştır.

İlişkili Taraflardan Faiz Gelirleri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Daryo Kebudi	146.664	134.318	387.975
Azra Kebudi	189.513	118.243	295.509
Efrayim Kebudi	1.289.611	16.278	77.680
Nora Karakaş Küçükberberyan	101.483	88.849	62.396
Betina Halyo	0	0	227
Toplam	1.727.271	357.688	823.787

Şirketin yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret ve sağlanan benzeri faydalar aşağıda gösterilmiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir.

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Yönetim Kurulu	1.778.977	2.625.924	3.332.050
Toplam	1.778.977	2.625.924	3.332.050

İlişkili taraflarla yapılan işlemler piyasa koşullarında gerçekleştirilmiştir.

Son hesap döneminden sonra ilişkili taraflarla yapılan işlemlerde önemli bir değişiklik yoktur.

a) Ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülükler Yoktur.

b) İhraççı tarafından iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup içi ortaklıklara ödenen ve alınan, danışmanlık, yönetim vb. hizmet ücretleri hakkında bilgi ve ödenen /alınan tutarlar, Yoktur.

c) İhraççının yöneticilerine, ihraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler,

Şirket ortaklarının, Şirketten kullanmış oldukları nakit kaynaklara ilişkin olarak işletilen faiz tutarları aşağıda yer almakta olup, kredi faiz oranı olarak ilgili aydaki ortalama rotatif kredi faiz oranı kullanılmıştır.

İlişkili Taraflardan Faiz Gelirleri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Daryo Kebudi	146.664	134.318	387.975
Azra Kebudi	189.513	118.243	295.509
Efrayim Kebudi	1.289.611	16.278	77.680
Nora Karakaş Küçükberberyan	101.483	88.849	62.396
Betina Halyo	0	0	227
Toplam	1.727.271	357.688	823.787

d) İhraççının iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi,
Yoktur.

e) Ortaklar, bağlı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketlerinden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri

Şirket ortaklarının, Şirketten kullanmış oldukları nakit kaynaklara ilişkin olarak işletilen faiz tutarları aşağıda yer almakta olup, kredi faiz oranı olarak ilgili aydaki ortalama rotatif kredi faiz oranı kullanılmıştır.

İlişkili Taraflardan Faiz Gelirleri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Daryo Kebudi	146.664	134.318	387.975
Azra Kebudi	189.513	118.243	295.509
Efrayim Kebudi	1.289.611	16.278	77.680
Nora Karakaş Küçükberberyan	101.483	88.849	62.396
Betina Halyo	0	0	227
Toplam	1.727.271	357.688	823.787

f) Diğer şirketlerle olan ilişkinin gerekçesi;
Yoktur.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflara gideri bulunmamakta olup, ilişkili taraflardan olan gelirlerinin ihraççının hasılatı içindeki payı aşağıda yer almaktadır.

Gelirler (TL) (*)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Daryo Kebudi	146.664	134.318	387.975
Azra Kebudi	189.513	118.243	295.509
Efrayim Kebudi	1.289.611	16.278	77.680
Nora Karakaş Küçükberberyan	101.483	88.849	62.396
Betina Halyo	0	0	227
Toplam	1.727.271	357.688	823.787
Hasılat	317.127.852	301.187.219	521.920.182
İlişkili Taraflardan Gelirler / Hasılat	0,54%	0,12%	0,16%

(*) Söz konusu tutarlar, Şirket ortaklarının Şirketten kullanmış oldukları nakit kaynaklara ilişkin olarak işletilen faiz tutarlarından oluşmaktadır.

21. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirketin çıkarılmış sermayesi 45.480.000 TL olup, birim pay değeri 1,00 TL olan 45.480.000 adet paydan oluşmaktadır.

Şirketin 26.03.2021 tarihli genel kurulunda alınan karar ile Şirket sermayesinin 4.910.000 TL'den 5.599.659,358 TL'si olağanüstü yedek akçelerden, 34.970.340,62 TL'si 2020 yılı karından olmak üzere toplam 40.570.000 TL artışla 45.480.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, söz konusu sermaye artırımını 14.04.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 400.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:
Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

- 2' Şubat 2021

SCAR TURİZM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akazma Cad. No: 17 Kat: 4
Arslan Plaza Kat: 4 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıt No: 23. 377 816 6097

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Caddesi No: 14
Kat: 8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 333 26 00 Fax: 0212 333 7126
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7370 0011

Azaltım / Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Azaltım / Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Bedelli Artırım (TL)	Sermaye Azaltımı (TL)	Pay Grubu	Kaynak	Genel Kurul Tarihi	Tescil Tarihi	TTSG Tarih	TTSG Sayı
5.160.000	4.910.000	0	0	-250.000	Yoktur	Kısmi Bölünme	30.05.2018	01.06.2018	07.06.2018	9595
4.910.000	45.480.000	40.570.000	0	0	6.197.047 TL nominal değerli kısmı A grubu nama yazılı, 34.732.953 TL nominal değerli kısmı ise B grubu hamiline yazılı pay olarak verilmiştir.	5.599.659,38 TL'si olağanüstü yedek akçeler, 34.970.340,62 TL'si 2020 yılı karından	26.03.2021	14.04.2021	15.04.2021	10310

Şirketin günlük kiralama faaliyetlerinin ortaklara kısmi bölünme yoluyla şirket dışına çıkarılması kapsamında 250.000 TL sermayeli MTL Oto Ticaret A.Ş. kurulmuş olup, Şirketin sermayesi bu kısmi bölünme işlemi kapsamında 250.000 TL tutarında azaltılmıştır.

Şirketin 26.03.2021 tarihli genel kurulunda alınan karar ile Şirket sermayesinin 4.910.000 TL'den 5.599.659,358 TL'si olağanüstü yedek akçelerden, 34.970.340,62 TL'si 2020 yılı karından olmak üzere toplam 40.570.000 TL artışla 45.480.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, söz konusu sermaye artırımını 14.04.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:
Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:
Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı hali hazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:
Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış Şirketin esas sözleşmesi (Ek/2) KAP'ın internet sitesinde www.kap.org.tr ve Şirketin internet adresi www.escar.com.tr'de yer

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akmerkez Cad. No: 37 Kat: 4
Sapirus Plaza 3. Kat Kat: 3 Kat: 3 Kat: 3 Kat: 3
Kağıthane / Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / Beşiktaş / İSTANBUL

İNNOVA
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Kat: 8 Kat: 8 Kat: 8 Kat: 8
Kat: 8 Kat: 8 Kat: 8 Kat: 8
Kat: 8 Kat: 8 Kat: 8 Kat: 8
Tel: 0212 379 26 00 Fax: 0212 379 26 00
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 03 67 87
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 03 67 87
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 03 67 87

- 2 Temmuz 2021

almaktadır.

Şirketlerin amaç ve konusu, esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 21.13 numaralı maddesinde ayrıca belirtilmiştir.

Şirketin yönetim kuruluna ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. ve "Yönetim Kurulu Toplantıları Şirketin İdaresi ve Temsili" başlıklı 9. maddelerinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 21.14 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirketin genel kurula ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 21.17 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirketin karın tespiti ve dağıtımına ilişkin hükümleri, esas sözleşmenin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 15. maddesinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 23.6 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirketin Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usulleri; Kanun, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönerge, Şirketin tüm olağan ve olağanüstü genel kurullarını kapsamakta olup, toplantılara elektronik ortamda katılım İç Yönerge'nin 15. maddesinde yer almaktadır.

Genel kurul toplantısında TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda katılım imkanı tanındığı durumda yönetim kurulunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler TTK'nın 1527. maddesi ve ilgili mevzuatlar dikkate alınarak ifa edilir.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde de belirtildiği gibi; şoförlü ve şoförsüz olarak sahibi bulunduğu her türlü motorlu veya motorsuz kara, deniz ve hava taşıtlarını kiraya vermek, yerli ve yabancı turistlere turizm hizmetleri sunmak, yurtiçi ve yurtdışında turizm faaliyetleri tertiplemek ve şubeler açmak, faaliyet konusu ile ilgili lisans, patent, marka, know-how tesis etmek, konusu için her türlü taşınabilir ve taşınmaz mal satın almak, bunları işletmek, kiraya vermek, satmak olup, Şirket mevcut durum itibarıyla her marka motorlu araçların şoförsüz operasyonel filo kiralama ve 2. el araçların satış faaliyeti ile iştigal etmektedir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirketin esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. maddesine göre; Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az 5 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

- 2 Temmuz 2021

Baş

116
amir

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirketin çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Yönetim kurulu üyeleri en az 1 ve en çok 3 yıl için seçilirler ve görev süresi dolan üyeler yeniden seçilebilirler. Tüzel kişiler Yönetim Kuruluna seçilebilirler.

Bir tüzel kişinin yönetim kurulu üyesi olması halinde, bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına, söz konusu tüzel kişi tarafından belirlenen sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur, ayrıca tescil ve ilanın yapılmış olduğu şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi üye adına sadece, tescil edilmiş söz konusu gerçek kişi yönetim kurulu toplantılarına katılıp oy kullanabilir.

Genel Kurul lüzum görürse, görev süresine bağlı kalmayarak, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirketin çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren yukarıda belirtilen yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında esas sözleşme tadil edilerek A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme konusundaki imtiyazına yapılan atıflar kaldırılacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tâbi olunması durumunda yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyeler ile icrada görevli olmayan diğer üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerinde yer alan koşulları taşıması şarttır.

Sermaye Piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak, yönetim kurulu üyelerine, genel kurul kararıyla belirlenmiş olmak şartıyla huzur hakkı, ücret, ikramiye, prim ve yıllık kardan pay ödenebilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerine ilişkin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine ve esas sözleşme hükümlerine uyulur.

Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi gereği ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak yönetim kurulu tarafından geçici olarak atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Tüzel kişi yönetim kurulu üyesini temsil etmesi için ilgili tüzel kişi tarafından seçilecek gerçek kişi temsilci, temsil ettikleri tüzel kişilerle temsil münasebeti kesildiğinde üyelik sıfatını kendiliğinden kaybederler.

Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi ile gerektiği ölçüde diğer komiteler oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14.04.2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. İhraççı, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Şirketin esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Toplantıları, Şirketin İdaresi ve Temsili" başlıklı 9. maddesine göre;

Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması veya toplantı yapılmaksızın karar alınması hâlinde de uygulanır. Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca, üyelere hiçbir toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu kararları, yönetim kurulu üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine

- 2 - Ekim 2021

yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulu toplantıları tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut buldukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Fiziken katılımın gerçekleştiği Yönetim Kurulu toplantıları şirket merkezinde veya uygun görülen yerde toplanır.

Yönetim kurulu, şirket işleri ve muamelelerine göre gerekli olan sıklıkta toplantı yapar.

Yönetim kurulu sermaye piyasası mevzuatı Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşme ile münhasıran Genel Kurula yetki verilmiş olan hususlar haricindeki tüm şirket işleri hakkında karar almaya yetkilidir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Şirketin yönetimi ve üçüncü şahıslara karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen ve Genel Kurul tarafından kendisine verilen görevleri ifa eder.

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1 'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

Yönetim Kurulunun alacağı karar üzerine, Şirketin temsil yetkisi yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere

devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374. ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim kurulu, yukarıda belirtilen temsilciler dışında, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcılarını atanamaz. Bu fıkra uyarınca yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Bu kişilerin, şirkete ve üçüncü kişilere verecekleri her tür zarardan dolayı yönetim kurulu müteselsilen sorumludur.

Yönetim kurulu işlerin yürütülmesi için komite ve komisyonlar kurabilir.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirketin esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesine göre; Şirketin çıkarılmış sermayesi, her biri 1,00 TL itibari değerinde 6.947.047 adet A grubu nama yazılı pay ve her biri 1,00 TL itibari değerinde 38.532.953 adet B grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 45.480.000 adet paya bölünmüştür.

A grubu payların sahip olduğu hak ve imtiyazlar Şirketin esas sözleşmesinde düzenlenmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesinde düzenlendiği üzere, A Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, en az 5 üyeden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Yönetim Kurulu üyeleri en az 1 ve en çok 3 yıl için seçilirler ve görev süresi dolan üyeler yeniden seçilebilirler. Tüzel kişiler Yönetim Kuruluna seçilebilirler.

Esas sözleşmenin 11. maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Şirketin sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

- 2 Temmuz 2021

Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır.

Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar çıkartılır. Yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlandığı durumlarda çıkarılacak tüm paylar B grubu olacaktır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirketin esas sözleşmesinin "Pay Devirleri" başlıklı 7. maddesine göre;

Şirket paylarının devri esas sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ve ilgili diğer mevzuatlara göre herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın serbestçe gerçekleştirilir.

Şirketin esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesine göre;

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda (i) kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, (ii) imtiyazlı pay çıkarmaya, (iii) pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılmasına ve (iv) primli veya nominal değerinin altında pay ihracına karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması yetkisini, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanamaz.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirketin esas sözleşmesinin Genel Kurul başlıklı 11. maddesine göre;

Genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

a) Davet Şekli: Genel Kurullar olağan veya olağanüstü olarak toplanırlar. Toplantılara davet, toplantıların teşkili ve icrası hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri, genel kurul iç yönergesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Genel kurul toplantıya, şirketin internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirketin internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır. Şirketin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte Şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

b) Toplantı Vakti: Olağan genel kurul toplantıları şirketin hesap dönemi sonundan itibaren 3 ay içinde toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantıları şirket işlerinin gerektirdiği her zaman kanun ve esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve karar alır.

c) Oy Verme ve Vekil Tayini: Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır. Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Pay sahipleri, paylarından doğan haklarını kullanmak için, Genel Kurul toplantılarına bizzat kendileri katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan üçüncü bir kişiyi de temsilci olarak Genel Kurul'a gönderebilirler. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim Kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanacak "pay sahipleri çizelgesine" göre hazırlar.

Paylar Şirkete karşı bölünmez bir bütündür. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar Şirkete karşı haklarını ancak ortak bir temsilci aracılığıyla kullanabilirler. Böyle bir temsilci atamadıkları takdirde, Şirket tarafından söz konusu payın sahiplerinden birisine yapılacak tebligat hepsi hakkında geçerli olur.

d) Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Şirket Genel Kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen gündem müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. maddesi saklı kalmak üzere, gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz. Genel kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayısında sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulur.

e) Toplantı Yeri: Olağan ve olağanüstü Genel Kurulların toplantı yeri şirket merkezidir. Ancak Yönetim Kurulunun kararı doğrultusunda ve gerekli olması halinde, Şirketin yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde de Genel Kurul toplantısı yapılabilir. Şirket Genel Kurul toplantıları elektronik ortamda da yapılabilir. Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilirler. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik Genel Kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

f) Toplantıların İşleyişi ve İç Yönerge: Genel kurul toplantılarının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri ile esas sözleşme ve Şirketin Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır.

21 Ocak 2021

Gerek olağan gerek olağanüstü Genel Kurul toplantıları, Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Şirket'in internet sitesi dâhil olmak üzere, ilgili mercilere bildirilir. Gündem ile buna ilişkin bilgilerin birer suretlerinin ilgili mercilere gönderilmesi gerekir. Bütün toplantılarda Bakanlık Temsilcisinin hazır bulunması şarttır. Bakanlık Temsilcisinin gıyabında yapılacak toplantılarda alınacak kararlar geçerli değildir. Sermaye Piyasası Kurulu gerekli gördüğü takdirde Şirket Genel Kurulunda temsilci bulundurabilir.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:
Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirketin esas sözleşmesinin "Pay Devirleri" başlıklı 7. maddesine göre; Şirket paylarının devri işbu esas sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ve ilgili diğer mevzuatlara göre herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın serbestçe gerçekleştirilir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket Tarafından Müşterilerine Sunulan Filo Kiralama Hizmetine İlişkin Sözleşmeler

Şirket faaliyetlerini müşterileri ile akdetmiş olduğu tip araç kiralama sözleşmeleri ve ek protokolleri tahtında sürdürmektedir. Şirketin müşterileri ile akdettiği araç kiralama sözleşmeleri olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanmış olup, münferiden değerlendirildiğinde Şirket üzerinde önemli bir etkiye sahip değildir.

Şirket Tarafından Sunulan Hizmetler Kapsamında Taşeron Kullanılmasına İlişkin Sözleşmeler

Şirket faaliyetlerini sürdürürken taşeronlar çalıştırmakta ve bu kapsamda yaklaşık 90 adet servis ile akdetmiş olduğu tip servis bakım sözleşmeleri ve SGS (Supervise Gözetme Etüd Kontrol Servisleri) ile akdetmiş olduğu otomotiv muayene hizmetleri sözleşmesi bulunmaktadır. Şirketin taşeronları ile akdettiği sözleşmeler olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanmış olup, münferiden değerlendirildiğinde Şirket üzerinde önemli bir etkiye sahip değildir.

Finansman Sözleşmeleri

Türk bankaları ve finansman şirketleri, müşterileri ile nakdi ve gayri nakdi kredilerin her çeşidini kapsayan ve müşterilerin, sözleşmede belirtilen belli bir üst limite kadar nakdi ve gayri nakdi her çeşit krediyi kullanmaya imkânı olan kredi sözleşmeleri imzalamaktadır. Şirketin de Akbank T.A.Ş., Alternatifbank A.Ş., AnadoluBank A.Ş., QNB Finansbank A.Ş., T. Garanti Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş., ING Bank A.Ş., T. İş Bankası A.Ş., T. Vakıflar

- 2 - KASIM 2021

Bankası T.A.O., Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş. ve Volkswagen Doğu Finansman A.Ş. ile akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır.

Sigorta Şirketleri ile Düzenlenen Sözleşmeler

Şirketin filosunda bulundurduğu araçlar ile ilgili olarak 2021 ve 2022 iş yılı içinde düzenlenecek kasko sigorta poliçelerine ilişkin Türk Nippon Sigorta A.Ş. ile Escar arasında 01.04.2021 tarihli Kasko Sigorta Poliçesi düzenlenmiş olup, poliçe kapsamında dönem sonunda kazanılmış prime göre Escar ve Türk Nippon Sigorta A.Ş. tarafından yapılacak olan kar veya zarar paylaşımı düzenlenmiştir.

Bununla birlikte Escar'ın 01.04.2021 ile 01.04.2022 dönemlerinde düzenlenecek Kasko, Limit Aşımı, İhtiyari Mali Mesuliyet (İMM), Ferdi Kaza ve diğer branşlardaki sigorta poliçesi talepleri kapsamındaki sigorta reasürans brokerliği ve sigorta reasürans danışmanlığı hizmetine ilişkin olarak İdol Sigorta Brokerlik ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. ile 01.04.2021 tarihinde hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirketin, Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 dönemine ait konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporu www.escar.com.tr adresinde ve Ek/1'de yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Volkan BECERİK
Adresi	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No:1, Maslak No1 Plaza, Sarıyer / İstanbul
Telefon	(0212) 366 60 00
Faks	(0212) 366 60 10
İnternet Adresi	www.deloitte.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	Deloitte Touche Tohmatsu Limited, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

2 Temmuz 2021

(Handwritten signatures and stamps)

Bağımsız Denetim Görüşü:

“Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şirket’in 31 Aralık 2020, 2019 ve 2018 tarihlerindeki finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS’lere”) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.”

Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Yoktur.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirketin esas sözleşmesinin “Karın Tespiti ve Dağıtımı” başlıklı 15. maddesine göre;

Şirketin karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözüken net (safi) kardan, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe;

(a) %5’i çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşmaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı;

(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

(c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı;

(d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanununun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe;

(e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümleri göz önünde bulundurularak Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Sermaye piyasası mevzuatında öngörülen sürelerle uygun olmak kaydıyla Genel Kurul kar dağıtım zamanının belirlenmesi hususunda Yönetim Kurulu'nu yetkilendirebilir.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Şirket 2018 ve 2019 yıllarında kar dağıtımına ilişkin herhangi bir karar almamış olup, Şirketin 26.03.2021 tarihinde yapılan 2020 yılı olağan genel kurul toplantısında, mevcut 4.910.000 TL olan çıkarılmış sermayenin 5.599.659,38 TL'si olağanüstü yedek akçelerden ve 34.970.340,62 TL'si 2020 yılı karından karşılanmak üzere 40.570.000 TL artırılarak 45.480.000 TL'ye yükseltmesine karar verilmiştir. Söz konusu sermaye artırım işlemleri 14.04.2021 tarihinde tescil edilmiş, 15.04.2021 tarih ve 10310 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İhraççı taraf olduğu dava ve icra takiplerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almakta olup, şirketin taraf olduğu dava ve takiplerin çok büyük bir kısmı filo kiralama hizmeti verilen müşteriler kaynaklı olup, araçların mülkiyetinin şirket üzerinde olması sebebiyle davalarda şirket de taraf olarak görülmektedir.

İhraççının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
İhraççı tarafından açılmış ve halen devam eden her türlü davalar:					
Davacı	Davalı	Mahkeme ve Dosya No	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Escar	Neksgen Bilişim Teknolojileri A.Ş. (Davalı)	İstanbul 15. Sulh Hukuk Mahkemesi 2021/403	Alacak (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	10.000	Neksen Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı 2 adet araca Escar'ın bilgisi dışında bakım ve onarım işleminin yaptırılması sebebiyle, Escar tarafından söz konusu araçlara ilişkin değer kaybı davası açılmış olup, 16.09.2021 tarihindeki ön inceleme duruşması beklenilmektedir.
Escar	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Davalı)	İstanbul 16. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/329	Taşınır kira sözleşmesinden kaynaklanan alacak davası	344.898	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, 08.07.2021 tarihindeki ön inceleme duruşması beklenilmektedir.
Escar	Sevda Sancak (Davalı)	İstanbul 10. Sulh Hukuk Mahkemesi 2017/679	İtirazın İptali	23.106,74	Sevda Sancak'ın Escar'dan kiraladığı araçla yapmış olduğu kaza sebebiyle araçta oluşan hasara ilişkin dava açılmış olup, dosyada bilirkişi raporu Escar lehine gelmiştir. Hakim değişikliği nedeniyle dosyanın incelemeye alınmasına, bu nedenle duruşmanın 22.06.2021 günü saat 11:45'e bırakılmasına karar verilmiştir.
Escar	Europe Oil Madeni Yağlar Tic. Ltd. Şti. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/1515	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	11.841,69	Europe Oil Madeni Yağlar Tic. Ltd. Şti.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, dosyada bilirkişi raporu beklenilmektedir. Duruşma günü 22.06.2021 günü saat 11:35'tir.
Escar	Toya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm A.Ş. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/1326	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	80.996	Toya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, dosyada bilirkişi raporu beklenilmektedir.
Escar	İnfo Muzik Elektronik	İstanbul 7. Sulh Hukuk	İtirazın İptali (Taşınır Kira)	7.139	İnfo Muzik Elektronik San. Tic. A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin

- 2 Temmuz 2021

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Beynima Cad. No 37 Kat 4
Apirus Plaza Akmerkez Çarşı / İSTANBUL
Kağıthane No: 377 016 6097

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu No:14
Kat:8 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 339 26 00 Fax:0212 339 24 26
Borsacı Kurumlar V.D. 478 006 6787
Tic Sic No:0478 0036 3970 0011

	San. Tic. A.Ş. (Davalı)	Mahkemesi 2019/1332	Sözleşmesinden Kaynaklanan)		ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, dosyanın 21.05.2021 tarihli celsesinde davanın kabulüne karar verilmiştir.
Escar	Sercer Anatolia Seramik İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/1335	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	8.131	Sercer Anatolia Seramik İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin Escar'dan kiraladığı araca ilişkin söz konusu araçta oluşan hasarın sigorta kapsamı dışında kalması sebebiyle söz konusu tutarın Şirkette tahsiline ilişkin davadır. Bir sonraki duruşma tarihi 17.06.2021'dir.
Escar	Dilek Gayrimenkul Yatırım ve Turizm A.Ş. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/1342	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	96.905	Dilek Gayrimenkul Yatırım ve Turizm A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, davanın 02.06.2021 tarihli celsesinde dosyanın kısmen kabulüne karar verilmiş olup, davalı taraf istinafa başvurmuştur.
Escar	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/805	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	166.139	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, bir sonraki duruşma tarihi 01.07.2021'dir.
Escar	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/806	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	106.956	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, bilirkişi raporu Escar'ın lehine sonuçlanmıştır. Yargılama sonunda davanın kısmen kabulüne, takibin 106.875,63 TL üzerinden devamına, %20 icra inkar tazminatına hükmedilmiştir. Dosya henüz kapanmamıştır.
Escar	Musta Öztürk (Davalı)	İstanbul 6. Sulh Hukuk Mahkemesi 2018/866	İtirazın İptali (Ticari Nitelikteki Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	27.917,73	Mustafa Öztürk'ün Escar'dan kiraladığı araçla yapmış olduğu kaza sebebiyle araçta oluşan hasarın kasko şirketi tarafından ödenmemesi sebebiyle söz konusu hasarın karşılanması talebiyle dava açılmış olup, soruşturma devam etmektedir.
Escar	Özak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Davalı) - Türk Patent Enstitüsü Başkanlığı (Davalı)	Ankara 1. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2017/99	Marka (Marka İle İlgili Kurum Kararlarının İptali)	-	Escar'ın sahip olduğu markaya benzer nitelikte bir marka kullanılması sebebiyle dava açılmış olup, dosya istinaftadır.

21 Temmuz 2021

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK DİS. A.Ş.
Merkez Mah. Anzama Cad. No:20 Kat:4
Papyrus Plaza 34500 Beşiktaş/İSTANBUL
Kağıthane/İSTANBUL 34097

İNFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu No:14
Kat:9/1 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 329 26 00 Fax:0212 324 44 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

Escar	T.C. Başbakanlığı (Karşı Taraf) - Türkiye Sigorta Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği (Müdahil)	Danıştay 15. Dairesi 2015/6229	Resmî Maddenin İptali ile Yürütmenin Durdurulması Talebi	-	Sigorta Tebliği ve Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Genel Şartlarına İlişkin Tebliğin ilgili hükümlerine yapılan itiraza ilişkin dosyadır. Dosyada inceleme devam etmektedir.
Escar	Zetaş Zemin Teknolojisi A.Ş. (Davalı)	İstanbul 20. İcra Hukuk Mahkemesi 2019/173	İcra Takibine İtirazın Kaldırılması	-	Zetaş Zemin Teknolojisi A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmıştır. İstinaf başvurusu Escar lehine sonuçlanmıştır. Karşı tarafça temyiz edilmemiş olup, karar kesinleşmiştir. Escar'a olan borçlar ödemiş fakat avukata yapılacak henüz kapanmamış olup, bu nedenle dosya henüz kapanmamıştır.
Escar	Teknik Eğitim Tic. A.Ş. (Davalı)	İstanbul 5. Sulh Hukuk Mahkemesi 2018/917	İtirazın İptali	-	Escar'ın Teknik Eğitim Ticaret A.Ş.'den kiraladığı taşınmazla ilişkin Escar'ın ödemiş olduğu depozitonun geri talebine ilişkin dava açılmıştır. Teknik Eğitim Ticaret A.Ş. de taşınmazla ilişkin masrafların Escar tarafından karşılanmasına ilişkin dava açmış olup, karşılıklı dava açılmıştır. Dosyanın 27.021,87 USD üzerinden takibine devam edilmesi yönüne karar verilmiş olup, dosya her iki tarafça istinaf edilmiştir.
Escar	Türk Patent Enstitüsü Başkanlığı (Davalı) - Savaş Dönmez (Davalı)	Ankara 3. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2017/223	Marka (Marka ile İlgili Kurum Kararlarının İptali)	-	Escar tarafından Escar'ın sahip olduğu markaya benzer nitelikte bir markanın kullanılmasına yönelik itiraz niteliğinde dava açılmıştır. İtiraza karşılık söz konusu benzer markanın işlemden kaldırılmasına karar verilmiştir. Gerekçeli karar ile takip edilmeyen davanın açılmaması sayılmasına karar verilmiştir. Müvekkil aleyhine vekalet ücretine takdir edilmiş olduğundan gerekçeli karar tebliğe çıkarılmamaktadır.
Escar	Mp Plastik Metal Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (Davalı)	İstanbul 8. Sulh Hukuk Mahkemesi 2017/75	Mülkiyet (Taşınır Maldan Kaynaklanan)	-	Mp Plastik Metal Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmıştır. Gerekçeli karar yazılmış olup, tebliğe çıkarılması talep edilecek ve icra takibi başlatılacaktır.
Escar	Sinan Kalaç	İstanbul 16. Sulh Hukuk Mahkemesi 2018/519	Tazminat (Rüçuen)	-	Söz konusu davalının çalışanı iş yeri tarafından Escar'dan kiralanılan araca verilen hasarın sigorta şirketi kapsamı dışında olması sebebiyle söz konusu hasarın tahsiline yönelik

- 2. Ekim 2021

					açılan davadır. Escar lehine karar verilmiş olup, henüz gerekçeli karar yazılmamıştır.
Escar	Trafik Denetim Şube/Kaş-Antalya (Davah)	Kaş Sulh Ceza Hakimliği 2019/467	Trafik İdari Para Cezasına İtiraz		Escar'dan kiraladığı araç ile trafik cezası alan şahsın almış olduğu cezanın aracın sahibi Escar olmasına bağlı olarak Escar'a verilmesi sebebiyle söz konusu cezaya yönelik itiraz davası açılmış olup, inceleme devam etmektedir.
Escar	Çevre Yolları Trafik Ekipleri Amirliği/İstanbul (Karşı Taraf)	İstanbul 3. Sulh Ceza Mahkemesi 2013/1097	İdari Para Cezasının İptali		Escar'dan kiraladığı araç ile trafik cezası alan şahsın almış olduğu cezanın, aracın sahibi Escar olmasına bağlı olarak Escar'a verilmesi sebebiyle söz konusu cezaya yönelik itiraz davası açılmış olup, inceleme devam etmektedir.
Escar	Murat Acar (Sanık)	İstanbul 18. Asliye Ceza Mahkemesi 2020/732	Güveni Kötüye Kullanma		Escar'dan kiraladığı araç ile ilişkili kira bedelinin ödenmemesi ve söz konusu aracın Escar'a teslim edilmemesi sebebiyle açılan davadır. Suç uzlaştırmaya tabi suçlardan olduğundan uzlaşma sürecinin yürütülmesi için dosyada durma kararı verilmişse de uzlaşma sağlanamamış olup, yargılama devam etmektedir.
Escar	Tuncay Avar (Karşı Taraf-Şüpheli) - Ercan Kokulu (Karşı Taraf-Şüpheli)	Gaziosmanpaşa Cumhuriyet Başsavcılığı 2015/39379	Bilişim Sistemleri Banka veya Kredi Kurumlarının Araç Olarak Kullanılması Suretiyle Dolandırıcılık		Escar'dan kiraladığı araç ile sözleşmeye aykırı olarak ve suç kastı ile hareket edilerek kaçırılması üzerine başlatılmış soruşturmadır. Araç, başka bir olaya karışması sebebiyle, hasarlı olarak bulunmuştur. 26.04.2016 tarihinde aracın kiralama işlemine ilişkin belgeler Savcılık dosyasına sunulmuş olup, şüpheli hakkında şikayetin hala devam ettiği belirtilmiştir. Araç iade alındığı için dosya haricen takip edilmekte olup, soruşturma devam etmektedir.
Escar	Sibel Ayazoğlu (Şüpheli)	İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı 2018/100979	Güveni Kötüye Kullanma		Escar'dan kiraladığı aracı Escar'a teslim etmemesi sebebiyle söz konusu kişiye açılan dava olup, soruşturma devam etmektedir.
Escar	Pegas Güvenlik Hizmetleri A.Ş. (Karşı Taraf-Şüpheli)	Küçükçekmece 20. Asliye Ceza Mahkemesi 2018/420	Güveni Kötüye Kullanma		Escar'dan kiraladığı araca ilişkin kira bedelini ödemeyen kişi hakkında açılan davadır. Duruşmanın 21.12.2021 günü saat 10:40'a bırakılmasına karar verilmiştir.
Escar	Saffet Uzun (Sanık) - Ramazan Öztürk (Sanık)	Gebze 6. Asliye Ceza Mahkemesi 2015/481	Hırsızlık		Escar'dan kiraladığı araç ile suçta karışılması sebebiyle söz konusu aracı kiralayan kişilere dava açılmış olup, sanıkların ifadeleri alınmıştır. Yargılama devam etmektedir.

- 2 Temmuz 2021

[Handwritten Signature]
 130
[Handwritten Signature]

Escar	Abbas Şahindur (Şüpheli)	Mudanya Cumhuriyet Başsavcılığı 2017/2249	Hırsızlık	-	Escar'dan kiralamış olduğu aracı Escar'a teslim etmemesi sebebiyle söz konuyu kişiye açılan dava olup, soruşturma devam etmektedir. Şüpheli hakkında kamu davası açılması beklenmektedir.
Escar	Ahmet Kayhan Gül (Sanık)	İstanbul Anadolu 20. Asliye Ceza Mahkemesi 2021/110	Hizmet Nedeni İle Güveni Kötüye Kullanmak	-	Escar'dan kiralamış olduğu araca ilişkin kira bedelinin ödenmemesi sebebiyle açılan davadır. Basit yargılama usulüne göre görülen dava sonucunda sanığın cezalandırılmasına karar verilmiştir. Sanık müdafinin itirazı üzerine dosya mahkemenin 2021/110 Esas sırasına kaydedilerek yargılamaya genel hükümlere göre devam olunmasına, duruşmanın bu nedenle 13.07.2021 günü saat: 10:40'a bırakılmasına karar verilmiştir.
Escar	Eren Laledemir (Karşı Taraf-Şüpheli)	İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı 2015/29373	Nitelikli Güveni Kötüye Kullanma	-	Escar'dan kiralamış olduğu aracın Escar'a teslim etmemesi sebebiyle söz konusu kişiye açılan davadır. 29.06.2015 tarihinde daimi arama kararı verilmiş olup, soruşturma devam etmektedir.
Escar	Plastosan Plastik San. A.Ş. (Şüpheli)	İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı 2017/15850	Nitelikli Güveni Kötüye Kullanma	-	Kira bedellerinin sözleşmeye uygun olarak ödenmemesi, bunun üzerine sözleşmenin feshedilmesi ve araçların sözleşmede anlaşıldığı gibi teslim edilmemesi üzerine nitelikli güveni kötüye kullanma suçu sebebiyle söz konusu şirket hakkında suç duyurusunda bulunulmuştur. Soruşturma devam etmekte olup, kamu davası açılması beklenmektedir.
Escar	İnfo Müzik Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şüpheli)	İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı 2019/105460	Nitelikli Güveni Kötüye Kullanma	-	İnfo Müzik Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Escar'dan kiralanmış olduğu aracın Escar'a teslim edilmemesi sebebiyle dava açılmıştır. Başsavcılık ilgili aracın şikayetten önce iade edildiği ve bu kapsamda suçun unsurlarının oluşmadığı gerekçesiyle takipsizlik kararı vermiştir. Karara karşı Escar, 10.01.2021 tarihinde itiraz etmiş olup, soruşturma devam etmektedir. Dosya için verilen takipsizlik kararına ilişkin Escar tarafından yapılan itiraz red edilmiş olup, dosya henüz kapanmamıştır.
Escar	Ali Altunkeser (Karşı Taraf-Sanık)	Merzifon 2. Asliye Ceza Mahkemesi 2018/69	Resmi Evrakta Sahtecilik	-	Ali Altunkeser'in Escar adına sahte evrak düzenlemesi sebebiyle açılan dava olup, dosya istinaftadır.
Escar	Faili Meçhul (Karşı Taraf-Şüpheli)	Küçükçekmece Cumhuriyet	Sahte Para ve Sahte Plaka Kullanmak	-	Escar'a ait araca ilişkin plakanın kopyalanarak kullanılmış olması sebebiyle açılan dava olup, soruşturma devam etmektedir.

- 2 - Temmuz 2021

		Başsavcılığı 2014 8858			
Escar	Ünal Kaplan (Sanık)	Bitlis Asliye Ceza Mahkemesi 20 13/912	5607.s.K. Muhalefet		Escar'dan kiraladığı araç ile gümrükten kaçakçılık yapan sanık hakkında kaçakçılık kanununa muhalefetten ceza verilmiş ancak Yargıtay, kaçakçılık konusu mahm değerinin tespit edilerek maddi değerinin az olması halinde cezada indirimine gidilmesi gerekçesiyle kararı bozmuştur. Dosya devam etmektedir.
Escar	İstanbul Ulaştırma Bölge Müdürlüğü (Sanık)	İstanbul 3. Sulh Ceza Mahkemesi 2011/158	Trafik Cezasına İtiraz		Escar'dan kiraladığı araç ile trafik cezası alan şahsın almış olduğu cezanın, aracın sahibi Escar olmasına bağlı olarak Escar'a verilmesi sebebiyle söz konusu cezaya yönelik itiraz davası açılmış olup, kanun yararına bozma incelemesi devam etmektedir
Escar	Hüseyin Can Yömen (Sanık)	İstanbul Anadolu 4. Asliye Ceza Mahkemesi 2016/48	Hırsızlık		Escar'a ait aracı otoparktan çalan şahıs hakkında yapılan yargılama neticesinde beraat kararı verilmiş olup, karar Escar tarafından temyiz edilmiştir. Dosya Yargıtay incelemesindedir.
Escar	Nurullah Aydemir (Sanık)	Tatvan 1. Asliye Ceza Mahkemesi 2014/93	Kaçakçılık		Escar'dan kiraladığı araç ile kaçakçılık suçuna karışan şahsa yönelik dava açılmış olup, inceleme devam etmektedir.
Escar	İbrahim Kaya (Sanık)	İskenderun 1. Asliye Ceza Mahkemesi 2020/427	5607 S. Kaçakçılık Kanununa Muhalefet		Escar'dan kiraladığı araç ile kaçakçılık suçuna karışan şahsa yönelik dava açılmış olup, sanığa 2 yıl 9 ay 10 gün hapis cezası ve 1.500 TL para cezası verilmiştir. Kararlar taraflara 05.03.2021 tarihinde tebliğ edilmiş olup, 02.04.2021 tarihi itibarıyla sanığa ait bir istinaf dilekçesi görünmemektedir. Mahkeme ile irtibata geçilerek kararın kesinleşmesinin sağlanarak araç üzerindeki tedbirin kaldırılması talep edilecektir.
Escar	Sefa Bilici (Sanık)	Bakırköy 19. Asliye Ceza Mahkemesi 2020/334	Güveni Kötüye Kullanma		Sefa Bilici'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, yargılama devam etmektedir.
Escar	Metin Kök (Karşı Taraf-Sanık)	Bakırköy 44. Asliye Ceza Mahkemesi 2015/495	Güveni Kötüye Kullanma		Escar'ın kiraladığı aracın söz konusu kiralayandan çalınması ve parçalanması sebebiyle dava açılmıştır. Sanıklar henüz yakalanıp ifadeleri alınmadığı için yargılama devam etmektedir.

Escar	Şefika Işık Geçgel (Karşı Taraf-Şüpheli)	İstanbul 20. Ağır Ceza Mahkemesi 2020/123	Kamu Kurum ve Kuruluşları, vb. Tüzel Kişiliklerin Araç Olarak Kullanılması Suretiyle Dolandırıcılık	-	Şefika Işık Geçgel'in Escar'dan kiraladığı olduğu aracı Escar'a teslim etmemesi sebebiyle söz konusu kişiye yönelik açılan dava olup, soruşturma devam etmektedir.
Escar	Ag Medya Reklamcılık Turizm Sanayi Ltd. Şti. (Muhatap) - Alaaddin Gülser (Şüpheli) - Erdoğan Şahin (Şüpheli)	İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı 2018	Güveni Kötüye Kullanma	-	Escar ile şüpheli arasında akdedilen araç kiralama sözleşmesine ilişkin olarak şüpheliye araç kiraladığıdır. Sözleşme bedelinin ödenmemesi nedeniyle şüpheliye ihtarname keşide edilmesine rağmen aracı teslim etmemesine bağlı olarak güveni kötüye kullanma suçundan suç duyurusunda bulunulmuştur. Şüphelinin ifadesi henüz alınmamış olup, inceleme devam etmektedir.
Escar	Mp Plastik Metal Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (Karşı Taraf-Sanık)	İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı 2018/218292	Hırsızlık	-	Mp Plastik Metal Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin Escar'dan kiraladığı olduğu araçların Escar'a teslim etmemesi sebebiyle söz konusu şirkete açılan dava olup, soruşturma devam etmektedir.
Escar	Yılmaz İvdi (Karşı Taraf-Şüpheli)	İstanbul Anadolu Cumhuriyet Başsavcılığı 2015/164822	Nitelikli Güveni Kötüye Kullanma	-	Escar'dan kiraladığı aracı teslim etmemesi sebebiyle kendini Yılmaz İvdi olarak tanıtan kişiye dava açılmıştır. Mahkeme sürecinde söz konusu kiralama sözleşmesinde bulunan imzanın Yılmaz İvdi'ye ait olmadığı tespit edilmiş ve Yılmaz İvdi hakkında ek takipsizlik kararı verilmiştir. Mart 2021 tarihi itibarıyla esas şüpheli tespit edilememiş olup, dosya devam etmektedir.
Escar	Baran Peker (Karşı Taraf-Şüpheli)	İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı 2015/151741	Nitelikli Güveni Kötüye Kullanma	-	Escar'dan kiraladığı aracı teslim etmemesi sebebiyle şüpheliye dava açılmıştır. Mahkeme sürecinde aracı kiralayan kişinin Baran Peker isimli kişinin kimlik bilgilerininin kullanıldığı, esas şahsın Osman Erdem olduğu anlaşılmıştır. Soruşturma bu şahıs üzerinden devam etmektedir.
Escar	Orhan Gülbaş (Karşı Taraf-Şüpheli) - Murat Salgın (Şüpheli)	İskenderun 3. Asliye Ceza Mahkemesi 2017/409	Güveni Kötüye Kullanma	-	Escar'dan kiraladığı aracı teslim etmemesi ve söz konusu aracı yurtdışına çıkarması sebebiyle aracı kiralayan şahsa dava açılmış olup, karar kesinleşmemiştir. Dosya Bölge Adliye Mahkemesi tarafından usule ilişkin eksiklik bulunduğu gerekçesiyle esasen incelenmeden ilk derece mahkemesine gönderilmiştir. Usule ilişkin eksiklikler tamamlanarak Bölge Adliye Mahkemesi'ne gönderilecektir.

- 2 Temmuz 2021



[Handwritten signatures and initials in blue ink]

İhraççı aleyhine açılan davalar ise aşağıda yer almaktadır.

İhraççı aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar:					
Davacı	Davah	İcra Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Fadimenur Karadaş (Karşı Taraf) - Emre Karadaş (Karşı Taraf) - Hatice Karadaş (Karşı Taraf)	Escar	İzmir 4. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/553	Alacak (Ticari Satımdan Kaynaklanan)	28.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kazada mağdur olduklarını iddia eden davacılar tarafından aracın maliki olan Escar'a dava açılmış olup, dava devam etmektedir. Bir sonraki duruşma tarihi 15.06.2021'dir.
Alo Kaza Hasar Değerlendirme Çözüm Ortaklığı ve Danışmanlık Hizm. Tic. Ltd. Şti. (Davacı)	Escar	İstanbul Anadolu 4. Asliye Hukuk Mahkemesi 2019/196	İtirazın İptali	1.070,53	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kazada mağdur olduklarını iddia eden davacıların araçlarının değer düşüklüğüne uğradığını iddia ederek aracın sahibi maliki olan Escar'a dava açılmış olup, 19.10.2021 tarihindeki duruşma beklenmektedir.
Mapfre Genel Sigorta A.Ş. - (Karşı Taraf-Davacı)	Escar	İstanbul 5. Asliye Ticaret Mahkemesi 2020/152	İtirazın İptali (Haksız Eylemden Kaynaklanan Zarar Nedeni ile)	51.631,82	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kazada mağdur olan kişiye ödenen tazminatın sigorta şirketi tarafından Escar'a rücu edilmesi talebiyle açılan dava olup, dosyanın 21.04.2021 tarihli celsesinde duruşmanın 05.07.2021 tarihine bırakılmasına karar verilmiştir.
Mustafa Yılmaz Kurt (Karşı Taraf)	Escar	İskenderun 3. Asliye Hukuk Mahkemesi 2015/517	Maddi Tazminat	67.800	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kazada mağdur olan tarafından aracın maliki olan Escar'a dava açılmış olup, dava devam etmektedir. Aktüerya bilirkişisi raporuna karşı Escar'ın itirazının reddine bu nedenle duruşmanın 21.10.2021 günü saat 10:25'e bırakılmasına karar verilmiştir.
Tuğçe Çapanoğlu (Karşı Taraf) - Nigar Çapanoğlu (Karşı Taraf) - Ali Bektaş Çapanoğlu (Karşı Taraf)	Escar	İstanbul Anadolu 14. Asliye Hukuk Mahkemesi 2014/472	Maddi Tazminat	712.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu karşı tarafın vefat etmesi sebebiyle açılan dava olup, dosya istinaf incelemesindedir.
Osman İlbak ve Ailesi (Davacı)	Escar	Van 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2020/73	Manevi Tazminat	450.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu karşı tarafın vefat etmesi sebebiyle açılan dava olup, dosya istinaf incelemesindedir.
Hilal Kurşun (Karşı Taraf)	Escar	İstanbul Anadolu 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2016/1121	Tazminat (Haksız Fiilden Kaynaklanan)	11.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu mağdur olduğunu iddia eden davacı tarafından aracın maliki olan Escar'a dava açılmış olup, dava devam etmektedir. Duruşma günü 09.09.2021 günü saat 11:35'tir.
Hakan Gündoğar (Davah) -	Escar	Gaziantep 4. Asliye Hukuk Mahkemesi	Tazminat (Manevi Tazminat)	50.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu mağdur olduğunu iddia eden davacı tarafından aracın maliki

- 2 - 2021

Mehmet Bozođlan (Davalı)		Mahkemesi 2019/70			olan Escar'a dava açılmış olup dava devam etmektedir. Davanın 02.06.2021 tarihli celsesinde davacının Escar'a yönelik davasının pasif husumet yokluğu nedeniyle usulden reddine kadar verilmiştir.
Sultan Ög (Davacı) - Faruk Ög (Davacı)	Escar	İstanbul 16. Asliye Ticaret Mahkemesi 2017/145	Tazminat (Ölüm ve Cismani Zarar Sebebiyle Açılan Tazminat)	110.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu mağdur olduğunu iddia eden davacı tarafından aracın sahibi olan Escar'a dava açılmış olup, Escar tarafından dava red edilmiştir.
Cemal Boz (Davacı) - Mapfre Genel Sigorta A.Ş. (Karşı Taraf-Davalı)	Escar	Kahramanmaraş 7. Asliye Hukuk Mahkemesi 2020/52	Tazminat (Ölüm ve Cismani Zarar Sebebiyle Açılan Tazminat)	5.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu mağdur olduğunu iddia eden davacının elinde zarar oluşmuştur. Mağdurun inşaat çalışması sebebiyle çalışmadığı sürecin tazminine ilişkin aracın sahibi olan Escar'a dava açılmıştır. Aracı kiralayan şirkete söz konusu hususa ilişkin tebliğ yapılmış olup, duruşma tarihi 02.09.2021 günü saat 09:30'dur.
Necmiye İrem Seyfi (Karşı Taraf) - Serkan Seyfi (Karşı Taraf) - Zehra Seyfi (Karşı Taraf) - Ahmet Seyfi (Karşı Taraf)	Escar	Kayseri 2. Asliye Ticaret Mahkemesi 2016/337	Tazminat (Ölüm ve Cismani Zarar Sebebiyle Açılan Tazminat)	193.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu karşı tarafın vefat etmesi sebebiyle açılan dava olup, dava Escar yönünden red edilmiştir. İstinaf incelemesi devam etmektedir.
Ali Önder Akbulut (Davacı)	Escar	Karşıyaka 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2019/477	Tazminat (Trafik Kazası (Maddi Hasarlı) Nedenli)	20	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu mağdur olduklarını iddia eden davacı tarafından aracın sahibi olan Escar'a dava açılmış olup, dosya devam etmektedir.
Aydın Deniz (Davacı)	Escar	İstanbul 7. Asliye Hukuk Mahkemesi 2017/53	Tazminat (Trafik Kazası (Ölüm) Nedenli)	201.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu karşı tarafın vefat etmesi sebebiyle açılan dava olup, aracın üzerindeki ihtiyati tedbir kaldırılmıştır. İnceleme devam etmektedir.
Çiğdem Parmak (Davacı) - Mapfre Genel Sigorta A.Ş. (Karşı Taraf-Davalı)	Escar	Akyazı Asliye Hukuk Mahkemesi 2018/14	Tazminat (Trafik Kazası Sonucu Ölüm ve Yaralanmadan Kaynaklanan)	50.250	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu mağdur olduğunu iddia eden şahıs tarafından açılan dava olup, dosyanın 20.04.2021 tarihli celsesinde kusur raporu alınması için dosyanın Adli Tıp Kurumu'na gönderilmesine bu nedenle duruşmanın 06.07.2021 tarihinde bırakılmasına karar verilmiştir.
Kader Esmegüzeli (Davacı) - Aliye Taşır (Davacı) - Kadriye Omurtağ (Davacı) -	Escar	Tire 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2016/309	Tazminat (Trafik Kazası Sonucu Ölüm ve yaralanmadan Kaynaklanan)	304.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu karşı tarafın vefat etmesi sebebiyle açılan dava olup, 23.09.2021 tarihli duruşma günü beklenilmektedir.

2 Eylül 2021

Sezgin Omurtağ (Davacı)					
Mapfre Sigorta A.Ş. (Davacı)[Mapfre Sigorta A.Ş.][Davacı]	Escar	İSTANBUL 20. ASLİYE TİCARET MAHKEMESİ 2021/45	Tazminat (Trafik Sigorta Sözleşmesi Kaynaklı Rücu)	290.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan alkollü kaza sonucu mağdur olan şahsa sigorta şirketi tarafından yapılan ödeme neticesinde söz konusu ödemenin tazmini için açılan dava olup, dosya devam etmektedir.
Serdar Seriner (Davacı)	Escar	İstanbul Anadolu 7. Tüketici Mahkemesi 2019/1077	Tüketiciyi Koruma Kanunundan Kaynaklanan (Hizmetin Ayıplı Olmasından Kaynaklanan)	78.100	Söz konusu şahsın Escar'dan satın aldığı aracın kusurlu olduğunu iddia etmesi sebebiyle Escar'a açılan dava olup, 26.10.2021 tarihli duruşma günü beklenilmektedir.
Ali Yılmaz (Davacı)	Escar	İstanbul 27. İş Mahkemesi 2019/76	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	1.100	İşten çıkarılan personelin tazminat talebine ilişkin açılan davadır, istinaftan sonuç çıkması beklenmektedir.
Tugay Aktaş (Davacı)	Escar	İstanbul 4. Tüketici Mahkemesi 2019/163	Ayıplı Mal	38.702,02	Söz konusu şahsın Escar'dan satın aldığı aracın gizli kusurlu olduğunu iddia etmesi sebebiyle Şirket'e açılan dava olup, 02.03.2021 tarihli celsede davanın reddine karar verilmiştir. Gerekçeli karar Escar tarafından red edilmiştir.
Adil Haluk Yağcı (Davacı)	Escar	İstanbul Anadolu 13. Asliye Hukuk Mahkemesi 2018/508	İtirazın İptali (Haksız Eylemden Kaynaklanan Zarar Nedeniyle)	34.642,75	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu karşı taraf aracının değer düşüklüğüne uğraması sebebiyle dava açmış olup, gerekçeli karar taraflara 01.04.2021 tarihinde tebliğ edilmiştir. Dosya henüz kapanmamıştır.
Cam Tasarım Turizm Reklam San. ve Dış Tic. Ltd. Şti. (Davacı) - Serkan Ay (Davalı)	Escar	Beykoz 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2017/184	Tazminat (Trafik Kazası (Maddi Hasarlı) Nedenli)	3.500	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu mağdur tarafın Escar'a açmış olduğu dava olup, dosya devam etmektedir. Dava Escar tarafından husumet yokluğu sebebiyle red edilmiştir. Karara ilişkin istinaf incelemesi devam etmektedir.
Cihan Hasgül (Karşı Taraf-Sanık)	Escar	Kilis 1. Asliye Ceza Mahkemesi 2015/96	5607 S. Kaçakçılık Kanununa Muhalefet	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiralamış olduğu araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan kamu davası olup, 15.09.2021 tarihinde gerçekleşecek duruşma beklenmektedir.
Nigar Çapanoğlu (Karşı Taraf-Müşteki) - Tuğçe Çapanoğlu (Karşı Taraf-Müşteki) - Ali Bektaş Çapanoğlu	Escar	İstanbul Anadolu 32. Asliye Ceza Mahkemesi 2014/546	Tedbirsiz Ve Dikkatsizlik Sonucu Ölüm Neden Olma	-	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu karşı tarafın vefat etmesi sebebiyle açılan dava olup, dosya istinaf incelemesindedir.

- 2 Temmuz 2021

(Karşı Taraf- Müşteki)					
Şeyhmus Tekdemir (Davacı)	Escar	Ankara 32. Asliye Ceza Mahkemesi 2017/93	5607 S. Kaçakçılık Kanununa Muhalefet	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiraladığı araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan dava olup, 04.05.2021 tarihindeki gerçekleşecek duruşma ülkemizde 29.04.2021 - 17.05.2021 tarihleri arasında uygulanan Covid-19 tam kapanma tedbirleri nedeniyle 21.09.2021 tarihine ertelenmiştir.
Yüksel Karabulut (Karşı Taraf-Sanık) - Hakan Karabulut (Karşı Taraf-Sanık)	Escar	Bingöl 1. Asliye Ceza Mahkemesi 2015/394	5607 S. Kaçakçılık Kanununa Muhalefet	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiraladığı araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan dava olup, bir sonraki duruşma tarihi 07.09.2021'dir.
T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tütün ve Alkol Dairesi Başkanlığı (Karşı Taraf-Müşteki)	Escar	Bünyan Asliye Ceza Mahkemesi 2020/248	5607 S. Kaçakçılık Kanununa Muhalefet	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiraladığı araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan davadır. Yargıtay kararı bozmuş olup, sanığın tekrar ifadesi alındıktan sonra yeni karar verilecektir.
Kelami Güler (Şüpheli)	Escar	Tortum Asliye Ceza Mahkemesi 2017/108	5607 S. Kaçakçılık Kanununa Muhalefet	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiraladığı araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan dava olup, sanık yakalanamadığı için duruşma ertelenmiştir.
Murat Aktaş (Karşı Taraf-Şüpheli)	Escar	Bünyan Cumhuriyet Başsavcılığı 2015/572	El Koyma Kararının Kaldırılması	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiraladığı araç ile suça karışması sebebiyle açılan dava olup, inceleme süreci devam etmektedir.
Çallı Pastacılık ve Gıda İth. Mad. San. Tic. Ltd. Şti. (Şüpheli)	Escar	İstanbul Anadolu Cumhuriyet Başsavcılığı 2017/169534	Emniyeti Suiistimal	-	Söz konusu şirketin Escar'dan kiraladığı araç ile suça karışması sebebiyle açılan dava olup, 09.01.2018 tarihli dilekçe ile şikayete konu aracın olay tarihinde Çallı Pastacılık ve Gıda Ltd. Şti.'nde kirada olduğunu ispatlar kiralama sözleşmesi, teslim formu, fatura örnekleri vs. savcılığa sunulmuştur. Araç müvekkilde olup, üzerinde herhangi bir tedbir de bulunmamaktadır. Müvekkil hakkında takipsizlik kararı verilmesi beklenmektedir.
Abdulaziz Yiğit (Sanık) - Serhat Şengül (Sanık) - T.C. Ticaret Bakanlığın İskenderun Gümrük	Escar	Osmaniye 1. Asliye Ceza Mahkemesi 2015/528	Hırsızlık	-	Söz konusu kişilerin Escar'dan kiraladığı araçla hırsızlık suçu yapmış olması sebebiyle açılan dava olup, davaya konu suçla Escar'a ait aracın ilgisi olmadığına karar verilmiş ve araç üzerindeki tedbir kaldırılmıştır. Dosyanın kesinleşmesi beklenmekte olup, istinaf incelemesi devam etmektedir

- 2 Eylül 2021

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.

Merkez Mah. Yazma Evi No 37 Kat.4
Papyrus Plaza Kat:4 / Kocahayri / İSTANBUL
Kasımhanı V.D. 374 016 6097

137

İNÖ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cat. No:14
Kat:5 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 349 26 00 Fax: 0212 349 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 063 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

Müdürlüğü (Katılan)					
Kemal Vural (Şüpheli)	Escar	-	Kaçakçılık	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiraladığı araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan dava olup, araç üzerine Diyarbakır CBS tarafından satılmaz ve devrilemez şerhi konulmuştur. Soruşturma devam etmektedir.
Sulhattin Çaçur (Sanık) - Elazığ Gümrük Müdürlüğü (Katılan)	Escar	Bingöl 1. Asliye Ceza Mahkemesi 2018/235	Kaçakçılık	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiraladığı araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan dava olup, dosyanın 25.03.2021 tarihli celsesinde tüm araştırmalara rağmen kendisine ulaşılamayan sanık hakkında savunmasının alınmasına, bu nedenle duruşmanın 22.06.2021 günü saat 09:55'e bırakılmasına karar verilmiştir.
Hopa Gümrük Muhafaza Başmüdürlüğü (Suçtan Zarar Gören) - İbrahim Mollaoğlu (Sanık) - Tanju Durmuş (Sanık)	Escar	Artvin Asliye Ceza Mahkemesi 2018/286	Kaçakçılıkla Mücadele Kanununa Muhalefet	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiraladığı araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan dava olup, 16.07.2021 tarihli duruşma beklenilmektedir.
Yüksel Uraz (Karşı Taraf- Sanık) - Alev Yardım (Karşı Taraf-Sanık) - Esra Yardım (Karşı Taraf- Sanık) - Rahmi Uraz (Karşı Taraf-Sanık) - Çetin Arman (Karşı Taraf- Sanık) - Aysun Yardım (Karşı Taraf-Sanık) - Gülşen Yardım (Karşı Taraf- Sanık)	Escar	Kırşehir 1. Asliye Ceza Mahkemesi 2019/536	Kaçakçılık	-	Söz konusu kişilerinin Escar'dan kiraladığı araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan dava olup, ilk derece mahkemesi kararı istinaf sürecindedir.
Ozan Çarkçı (Sanık)	Escar	Hopa 1. Asliye Ceza Mahkemesi 2020/385	Kaçakçılık	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiraladığı araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan dava olup, Sanığın 6 Ay 10 gün hapis ve 20 TL adli para cezası ile cezalandırılmasına karar verilmiş ancak hükmün açıklanması geri bırakılmıştır. Hükmün açıklanmasının geri bırakılması kararına Escar tarafından itiraz edilmiştir.

- 2 Temmuz 2021

ESCAR TURİZM

TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.

Merkez Mah. ... Kat:4
Papirus Plaza 3. ... / İSTANBUL
Kagıtlanı ... 377 616 6097

[Handwritten signatures and stamps]
138

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Ca... Kat:5
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 321 84 36
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Tic. Sic. No:0478 0036 7870 0011

Bülent Kızıltaş (Şüpheli)	Escar	Gaziantep 1. Ağır Ceza Mahkemesi 2017/439	Uyuşturucu veya Uyarıcı Madde Ticaretini Yapma veya Sağlama	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiraladığı araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan dava olup, kararın kesinleşmesini takiben araç üzerindeki şerhler kalkacaktır. Dosya istinaf aşamasındadır.
Arasta Bilişim Hizm. İnş. Taah. Tic. Ltd. Şti. (Davacı)	Escar	İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesi 2019/188	İflas (İflasın Ertelenmesi)	18.521,70	Söz konusu şirketin iflasının ertelenmesi için açmış olduğu dava olup, ilgili şirketten alacaklı olan Escar da davada taraf olarak görünmektedir. Duruşmanın 30.06.2021 tarihine bırakılmasına karar verilmiştir.
Gold Teknoloji Marketleri San. ve Tic. A.Ş. (Karşı Taraf- Davacı)	Escar	İstanbul Anadolu 4. Asliye Ticaret Mahkemesi 2016/1	İflas (İflasın Ertelenmesi)	3.271,25	Söz konusu şirketin iflasının ertelenmesi için açmış olduğu dava olup, ilgili şirketten alacaklı olan Escar da davada taraf olarak görünmektedir. İstinaf kararına red gelmiş olup, dosya devam etmektedir.
İmg Çocuk Ürün ve Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. (Davacı)	Escar	Bakırköy 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2019/798	Konkordato (Adi Konkordatodan Kaynaklanan (İİK 285 İla 308h))	8.630,97	İlgili şirketin iflasına karar verilmiş olup, Escar söz konusu şirkete kiraladığı araca ilişkin alacağını deftere yazdıracak olup, alacak kaydı gerçekleştirilmiştir. Dosya henüz kapanmamıştır.
Hacı Cuma Albayrak (Şikayet Eden)	Escar	Elazığ Tüketici Hakem Heyeti Başkanlığı 2018/152139 83	Tüketici Şikayeti	-	Söz konusu şahıs, www.varmıartıran.com üzerinden satışa sunulan araca en yüksek teklifi sunmuş ve bu kapsamda depozito tutarı kendisinin hesabından bloke edilmiştir. Fakat 3 iş günü içinde geri kalan ödemeyi yapmamış olması sebebiyle söz konusu depozito da ilgili kişiye iade edilmemiştir. İlgili kişi, Tüketici Hakem Heyeti 'ne başvurmuş olup, karar beklenmektedir.
Faili Meçhul (Karşı Taraf- Şikayetçi)	Escar	Büyükçekme ce Cumhuriyet Başsavcılığı 2017/4630	Hırsızlık	-	Escar'a ait araca ilişkin plakanın kopyalanarak kullanılması ve suça karşılıklı olması sebebiyle açılan kamu davası dava olup, soruşturma devam etmektedir. Takipsizlik kararı verilmesi beklenmektedir.
Faili Meçhul (Müşteki)	Escar	Konya Ereğli Cumhuriyet Başsavcılığı 2020/174	Resmi Evrakta Sahtecilik	-	Escar'ın hurda olarak satın aldığı aracın plakası ikiz plaka olarak başka bir araçta kullanılmış olup, bu duruma ilişkin Escar'ın yazılı savunma dilekçesi ve ekinde gerekli belgeler ile Kağıthane İlçe Emniyet Müdürlüğü'ne gönderilmiş olup, soruşturma devam etmektedir.
Mehmet Bahattin Şengül (Karşı Taraf-Şüpheli)	Escar	Osmaniye 1. Asliye Ceza Mahkemesi 2017/169	Kaçakçılık	-	Söz konusu kişinin Escar'dan kiraladığı araçla kaçakçılık suçu yapmış olması sebebiyle açılan dava olup, yargılama tamamlanmış ve sanık ceza almıştır. Dosya istinaf aşamasında olup, kararın

- 2 Temmuz 2021

ESCAR FURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.

Merkez Mah. Yama C. No: 37 Kat: 4
Papyrus Plaza / Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / D. 377 016 6097

139

İNRO
YATIRIM MEÇHUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Acıdiyeköy Yolu No: 14
Kat: 1 Acıdiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 219 26 00 Fax: 0212 219 26 26
E-posta: Kurumlar.V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7879 0011

					kesinleşmesi akabinde araç üzerindeki şerh kalkacaktır.
Neslihan Doğruyol (Karşı Taraf)	Escar	Bodrum 3. Asliye Hukuk Mahkemesi 2015/130	Tazminat (Trafik Kazası "Ölüm Nedenli")	20.000	Escar'dan kiralanan araç ile karışılan kaza sonucu karşı tarafın vefat etmesi sebebiyle açılan dava olup, dava Escar yönünden red edilmiştir. 09.04.2020 tarihinde dosya devir edilmiş olup, dosya istinaf aşamasındadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:
Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar ile ilgili bilgi

Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 11.000.000 TL olup, 8.820.000 TL'lik kısmı, Şirketin sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 45.480.000 TL'den 54.300.000 TL'ye artırılabacak, kalan 2.180.000 TL nominal değerli kısım ise Şirketin mevcut ortakları tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecek olup, 2.180.000 TL nominal değerli payların 654.000 TL nominal değerli kısmı Efrayim Kebudi, 654.000 TL nominal değerli kısmı Daryo Kebudi, 654.000 TL nominal değerli kısmı Azra Kebudi, 109.000 TL nominal değerli kısmı Betina Halyo ve 109.000 TL nominal değerli kısmı Nora Karakaş Küçükberberyan tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	11.000.000	23,23	1,00	11.000.000	20,26
TOPLAM						11.000.000	

İhraç edilecek 11.000.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 47.352.953 TL'lik B grubu paylar içindeki payı %23,23 olurken, halka arz sonrası oluşacak 54.300.000 TL'lik ihraççı sermayesine oranı %20,26 olacaktır.

Payların ISIN Kodu SPK onayını takiben temin edilecek olup, MKK nezdinde kaydedilecektir.

Şirketin esas sözleşmesinin 6. maddesine göre;

Şirketin çıkarılmış sermayesi 45.480.000 TL olup, muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1,00 TL itibari değerinde 6.947.047 adet A grubu nama yazılı pay ve her biri 1,00 TL itibari değerinde 38.532.953 adet B grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 45.480.000 adet paya bölünmüştür.

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Kat: 4
Papyrus Plaza / Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane Ş.D. 377 016 6097

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. M. Adiyeköy Yolu Cat. No: 24
Kat: 8-9 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 321 26 00 Fax: 0212 321 26 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

- 2 Temmuz 2021

Şirketin esas sözleşmesinin 8. maddesine göre;

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, en az 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

Şirketin esas sözleşmesinin 11. maddesine göre;

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	8.820.000	18,63	1,00	8.820.000	16,24
TOPLAM						8.820.000	

Sermaye artırımı yoluyla ihraç edilecek 8.820.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 47.352.953 TL'lik B grubu paylar içindeki payı %18,63 olurken, halka arz sonrası oluşacak 54.300.000 TL'lik ihraççı sermayesine oranı %16,24 olacaktır.

Ortak Satışı Yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	2.180.000	4,60	1,00	2.180.000	4,01
TOPLAM						2.180.000	

Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 2.180.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 47.352.953 TL'lik B grubu paylar içindeki payı %4,60 olurken, halka arz sonrası oluşacak 54.300.000 TL'lik ihraççı sermayesine oranı %4,01 olacaktır.

Halka Arz Eden Ortaklar

No	Ortağın Adı, Soyadı/Unvanı	Halka Arzı Yapılacak Payların Nominal Tutarı (TL)	Ortak Satışı Yapılacak Payların Halka Arz Sonrası Şirket Sermayesindeki Payı Oranı (%)
1	Efrayim Kebudi	654.000	1,20
2	Daryo Kebudi	654.000	1,20

- 2 Temmuz 2021

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Arzınca Cad. No 37 Kat:4
apirus Plaza Kat:5 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıt No: D. 377 016 0097

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 5 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 320 88 20
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
MERSİ: TR 08 38 0070 0001 0001 0001 0001

3	Azra Kebudi	654.000	1,20
4	Betina Halyo	109.000	0,20
5	Nora Karakaş Küçükberberyan	109.000	0,20

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:
İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:
İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:
Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:
İhraççının payları Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:
Ortaklığımız payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:
Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:
İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19, Kar Payı Tebliği (II-19.1)):

Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkı bulunmaktadır.

6362 sayılı SPKn.'nun 19. maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" uyarınca;

- Halka açık ortaklıklar, karlarını Genel Kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.
- Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

2 Temmuz 2021

ESGARCTURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akmerkez, Cad. No:37 Kat:4
Aparus Plaza 3. Kat Kat:4 / BEŞİKTAŞ / İSTANBUL
Kagithane V.F. No:577 016 6097

[Handwritten signatures and initials]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cağaloğlu Kat:14
Kat:8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 379 26 00 Fax:0212 324 81 20
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

- Kar payı, anılan Tebliğ'de öngörülen esaslara uyulmak ve dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.
- Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karından düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve SPK mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.
- Şirket mevcut durum itibarıyla ana sözleşmesinin 13. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümleri uygulamaktadır.

a) Hak kazanılan tarih:

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına Genel Kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kar payı alma hakkı elde eder.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

b) Zaman aşımı:

Yoktur.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

d) Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:

Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket esas sözleşmesine uyulur. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Kar payı dağıtımında imtiyazlı pay bulunmaktadır.

Şirketin esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 15. maddesine göre;

Şirketin karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözükten net (saf) kardan, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe;

(a) %5'i çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı;

(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

(c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı;

(d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanununun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe;

(e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

- 2 Temmuz 2021

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümleri göz önünde bulundurularak Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Sermaye piyasası mevzuatında öngörülen sürelerle uygun olmak kaydıyla Genel Kurul kar dağıtım zamanının belirlenmesi hususunda Yönetim Kurulu'nu yetkilendirebilir.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTKn md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1)):

TTK madde 461 uyarınca; her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. SPKn.'nun 18. maddesi uyarınca; kayıtlı sermaye sistemini kabul eden ortaklıkların esas sermayesi çıkarılmış sermaye olur ve esas sözleşmede tespit edilen kayıtlı sermaye miktarına kadar yeni hisse senetleri çıkarmak suretiyle Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınsızın sermaye artırılabilir. Şu kadar ki, bu yetki Genel Kurul tarafından en çok beş yıl süre ile verilebilir. Bu yetkinin süresi azami beş yıllık dönemler itibarıyla Genel Kurul kararıyla uzatılabilir. Kayıtlı sermaye sistemine geçecek ortaklıkların başlangıç sermayesinin SPK tarafından belirlenecek miktardan az olmaması ve unvanlarının kullanıldığı belgelerde çıkarılmış sermaye miktarının gösterilmesi zorunludur. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim Kurulunun, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için Esas Sözleşme ile yetkili kılınması şarttır.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 19, Pay Tebliği (VII-128.1)):

SPKn.'nun 19. maddesi uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTKn md. 507):

Şirketin sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Yazma Cad. No: 37 Kut: 4
Papyrus Plaza Kat: 10 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıt no: 377 016 0097

[Handwritten signature]
145
[Handwritten signature]

INFO
YATIRIM BANKASI DEĞERLER
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 34
Kat: 4 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 324 11 25
Beştaş Kurumlar V.D. 478 003 787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

- 2 - Temmuz 2021

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği (II-30.1), TTKn md. 414, 415, 419, 425, 1527): Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTKn md. 434):

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir.

İhraççının yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibinin 5, her bir B grubu pay sahibinin 1 oy hakkı vardır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1), TTKn md. 437):

SPKn.'nin 14. maddesi uyarınca, ihraççı, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

Finansal tablolar, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetim raporları ve Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, Genel Kurul toplantısından en az üç hafta önce, Şirketin merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere finansal tabloların bir suretini isteyebilir. Pay sahibi Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu'ndan, Şirketin işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, şirketin bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır. Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla Genel Kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirketin ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, Genel Kurul'un açık izni veya Yönetim Kurulu'nun bu hususta kararı gerekir. İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra şirketin merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz.

İptal Davası Açma Hakkı (TTKn md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2):

Yönetim Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, Genel Kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, Yönetim Kurulu

ESÇAR TUBİZİM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Bulvarı No: 37 Kat: 4
Papyrus Plaza 2. Kat Kat: 4 / İSTANBUL
Kagıt No: 3776/16/097

Ber...

[Handwritten signatures and initials]
146

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Necidyeköy Yolu Cad. No: 4
Kat: 5 / Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 339 26 00 Fax: 0212 324 84 26
Eğilim Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

- 2 - Mart 2021

üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde, Yönetim Kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve Yönetim Kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve muhalefetini tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel Kurul'a katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, Genel Kurul'a katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların Genel Kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, Kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTKn md. 411, 412, 439, 531, 559):

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirketin kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirketin tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin

- 2 - Ekim 2021

yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTKn md. 438):

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)):

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği (II-27.1)):

SPK'nın II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'ne göre, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların şirketin oy haklarının %98'e veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini şirketten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını şirketten talep edebilirler.

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

İtfa / Geri Satma Hakkı:

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı:

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

İhraççının yönetim kurulunun 14.04.2021 tarih ve 2021/12 sayılı kararı ile halka arza yönelik olarak aşağıdaki karar alınmıştır.

Kayıtlı sermaye tavanı 400.000.000 TL olan Şirketin, çıkarılmış sermayesinin 45.480.000 TL'den 54.300.000 TL'ye çıkarılmasına, bu suretle ihraç edilecek 8.820.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen

ESGAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. No: 37, Kat: 4
Papyrus Plaza, 34066 Beşiktaş / İSTANBUL
Kagithane Y.Đ. 377 016 8097

İNES
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. M. Aliyeköy Yolu Cat. No: 14
Kat: 8-9 Beşiktaş / Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 369 26 00 Fax: 0212 324 87 26
Boğaziçi Kurumlar V.Đ. 478 003 6787
Mers: 081700478 0036 7870 0011

- 2 Temmuz 2021

kısıtlanarak halka arz edilmesine, mevcut ortaklarından Efrayim Kebudi'nin sahip olduğu 654.000 TL nominal değerli, Daryo Kebudi'nin sahip olduğu 654.000 TL nominal değerli, Azra Kebudi'nin sahip olduğu 654.000 TL nominal değerli, Betina Halyo'nun sahip olduğu 109.000 TL nominal değerli ve Nora Karakaş Küçükberberyan'ın sahip olduğu 109.000 TL nominal değerli B Grubu hamiline yazılı paylar olmak üzere toplamda 2.180.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine, sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla olmak üzere toplam 11.000.000 TL nominal değerli payların Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Borsa'da Satış yöntemiyle halka arz edilmesine, halka arza ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara başvuru yapılmasına, kararın tescil ve ilan edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. İhraç edilecek paylar üzerinde pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt ile paylar üzerinde intifa hakkı da bulunmamaktadır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24 üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23 üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şeklini toplantı tutanağına işleyen pay

sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, söz konusu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihten önceki otuz gün içinde borsada oluşan ağırlıklı ortalama fiyatların ortalamasından satın almakla yükümlüdür.

Pay sahibinin SPK'nın 23 üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına haksız bir biçimde engel olunması, genel kurul toplantısına usulüne uygun davet yapılmaması veya gündemin usulüne uygun bir biçimde ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki açıklama geçerlidir.

Önemli nitelikteki işlemlerin görüşüleceği genel kurul toplantısının gündeminde, bu kararlara muhalefet oyu kullanacak pay sahiplerinin ortaklıktan ayrılma hakkının bulunduğu hususu ile bu hakkın kullanılması durumunda payların ortaklık tarafından satın alınacağı bedel yer alır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arz ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arz katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

İhraççının paylarının halka arzı öncesinde, SPK'nın payların ihracına ilişkin onay vermesi gerekmektedir.

İhraççının paylarının halka arzı sonrasında BİAŞ'ta işlem görebilmesi için, BİAŞ yönetim kurulunun mevzuatın ilgili hükümleri çerçevesinde olumlu karar vermesi gerekmektedir.

BİAŞ'ın görüşlerine işbu izahnamenin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer verilmiştir.

Bu iki kurum dışında başka makamların onayının alınması gerekmemektedir.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen 11.000.000 TL nominal değerli payların halka arz sonrası 54.300.000 TL'ye ulaşacak çıkarılmış sermayeye oranı %20,26 olacaktır.

Pay Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	1	8.820.000 (Sermaye Artırımı)	16,24
B	Hamiline	Yoktur	1	2.180.000 (Ortak Satışı)	4,01
TOPLAM				11.000.000	20,26

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından “Borsa’da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa’da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) işgünü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzın Haziran ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, halka arzın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış Yöntemi ve Başvuru Şekli:

Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla Şirket paylarının halka arzı İno Yatırım tarafından “Borsa’da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ve “En İyi Gayret Aracılığı” yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa’da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) işgünü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Borsa’da Satış aşamasında, yatırımcıların alış emirleri, birincil piyasa işlem saatleri içerisinde, payları arz edilen şirket tarafından belirlenen ve duyurulan tek fiyat seviyesinden, BISTECH Platformu üzerindeki Pay Alım Satım Sistemine gönderilir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat Sisteme tanımlıdır ve başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır.

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa’da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir. Borsa’da işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİAŞ aylık bültenlerinde, TSPB ve SPK’nın internet sitelerinde yer almaktadır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa’da talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup, dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır. Mükerrer taleplerle ilgili hususlarda Borsa düzenlemeleri uygulanır.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Sabit fiyat yönteminde tek fiyat girilebileceği için dağıtımda fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır. Dağıtım, gelen

emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

Denge: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtım konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması,

Az Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtım konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması,

Fazla Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtım konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması.

Denge ve az talep durumlarında dağıtım konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda ise, dağıtım, dağıtım konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırasıyla birer lot dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Halka arz, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile yapılacağından, Borsa İstanbul üyesi yetkili kuruluşlar aracılığı ile halka arza katılan yatırımcıların hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir. Dağıtım zaman önceliği kuralına göre yapılacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından en geç T+2'de İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ait Takasbank hesabına aktaracaklardır.

Pay bedelleri, İfo Yatırım tarafından tahsil edilince halka arz için açılmış olan aşağıdaki hesaplara Escar ve halka arz edenlerin payları doğrultusunda aynı gün yatırılacaktır.

Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arz Edilecek Pay Bedellerinin Yatırılacağı Hesap Numarası:

Hesap Sahibi	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Banka	İş Bankası
Şube	Levent Şubesi
IBAN Numarası	TR86 0006 4000 0011 0351 4848 48

Ortak Satış Yolu ile Halka Arz Edilecek Pay Bedellerinin Yatırılacağı Hesap Numaraları:

Hesap Sahibi	Efrayim Kebudi
Banka	İş Bankası
Şube	Levent Şubesi

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Yazma Cad. No: 3 / Kat: 4
Papirus Plaza / Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / 377 06 697

İFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe / Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 1
Kat: 8 / Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 321 54 46
Bağımsız Kurumlar V.D. 478 00 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

- 2 Temmuz 2021

IBAN Numarası	TR54 0006 4000 0011 0351 2549 52
Hesap Sahibi	Daryo Kebudi
Banka	İş Bankası
Şube	Levent Şubesi
IBAN Numarası	TR09 0006 4000 0011 0351 1769 98

Hesap Sahibi	Azra Kebudi
Banka	İş Bankası
Şube	Levent Şubesi
IBAN Numarası	TR36 0006 4000 0011 0351 2203 56

Hesap Sahibi	Betina Halyo
Banka	İş Bankası
Şube	Levent Şubesi
IBAN Numarası	TR24 0006 4000 0011 0351 4238 84

Hesap Sahibi	Nora Karakaş Küçükberberyan
Banka	İş Bankası
Şube	Levent Şubesi
IBAN Numarası	TR66 0006 4000 0011 0351 2749 12

c) Başvuru yerleri:

Bu halka arzda pay almak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içerisinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa İstanbul (www.borsaistanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri İfo Yatırım tarafından yapılacaktır.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14 K:8-9 Mecidiyeköy - Şişli /İstanbul
Telefon	(0212) 700 35 00
Faks	(0212) 324 84 26
İnternet Adresi	www.ifo Yatirim.com

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Dağıtım, talep toplamanın 2. günü Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben Borsa tarafından belirlenen zamanda, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre otomatik olarak yapılır.

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Pazınca Cad. No 37 Kat 4
Papyrus Plaza / Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane / Tel: 3 70 16 6097

Başkan

Danışman
Amir

153

İFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14
Kat:8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 700 35 00 Fax:0212 324 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

- 2 Temmuz 2021

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

İhraççı, halka arz eden ile yetkili kuruluş arasındaki “Halka Arza Aracılık Sözleşmesi” 14.04.2021 tarihinde imzalanmıştır.

Borsa’da Satış öncesi ve/veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Tarafların ortak kararı ile bu sözleşme derhal sona erdirilip halka arz durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe ertelenebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Şirket, Halka Arz Edenler ve Yetkili Kuruluşun bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, pandemi, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Yetkili Kuruluş tarafından, ekonomik, siyasi, jeopolitik, pandemik vb. diğer gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin halka arz edilen payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, İhraççı, İhraççının faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirketin mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- Şirket, Şirketin yönetici ve/veya ortakları aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezai veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkması,
- Şirketin mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

İzahnamede ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK’nın II-5.1 Nolu Tebliği 24. maddesi dördüncü fıkra hükmü saklıdır.

Halka arzda payların satış işlemi başladıktan sonra Şirket, halka arz edenler veya İfo Yatırım dışında meydana gelen herhangi bir özel durumdan dolayı yetkili mercilerce (SPK veya Borsa Yönetimi tarafından) aksi yönde karar alınması durumları hariç, halka arz ve satış işlemi iptal edilmeyecektir.

Halka arz “Borsa’da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ile gerçekleştirileceğinden yatırımcıların önceden para yatırması söz konusu olmayacak ve bu nedenle halka arzın iptal edilmesi gereken durumlarda yatırımcılara yönelik herhangi bir zarar söz konusu olmayacaktır. Sadece yatırımcılar tarafından girilen talepler, Borsa tarafından iptal

ESGAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC.A.Ş.
Merkez Mah. Akşama Cad. No: 17 Kat: 4
Sapirus Plaza 34090 Kat: 4 Üsküdar / İSTANBUL
Kağıthane / D: 0212 016 0097

BEK

[Handwritten signature]

154

İFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Kuştepe Mah. Necidiyeköy Yolu Çarşı No: 14
Kat: 8-9 / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 319 26 06
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 006 6787
MERSİ No: 0478 0036 7876 0011

- 2 İKİME ÇUKU

edilecek ve yatırımcının kendi hesabında bekleyen nakit değerleri yatırımcıların kendi tasarrufunda olacaktır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Halka arz, Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcılar kendi hesaplarındaki mevcut nakit bedel karşılığında fazla olmamak kaydıyla istedikleri kadar talep girişi yapabilecekler ve ancak bu talep karşılanırsa karşılanan kısım kadar bedel hesaplarından düşülecektir. Böylece iade edilmesi gereken bir bedel oluşmayacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep edilebilecek adetler 1 (bir) pay ve katları şeklindedir. Talep edilecek azami pay miktarı, halka arz edilen pay miktarı ile sınırlıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payları teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları 14.04.2021 tarih ve 2021/12 sayılı yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Halka arzda yetkili kuruluş İnfö Yatırım'ın dahil olduğu grup şirketlerinden Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından verilen 18.06.2021 tarihli taahhütname kapsamında 15,00 TL olarak belirlenen halka arz fiyatından ihraç edilecek 11.000.000 TL nominal değerli payların talep toplama sonucunda satılmayan tamamına karşılık gelen alış emirlerinin halka arz tarihleri arasında girileceği kabul, beyan ve taahhüt edilmiştir (Ek/10).

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.'nin İhraççı ile doğrudan herhangi bir ilişkisi bulunmamakta olup, Hedef Portföy Yönetimi A.Ş., İhraççının yönetim organlarında görev yapmamakta ve İhraççının yönetim kontrolüne sahip ortağı değildir.

Satın Alma Taahhüdü Veren Kuruluş	Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.
Adresi	Burhaniye Mah. Doğu Karadeniz Cad. Selvilievler Sitesi No:26-5 Üsküdar / İstanbul
Telefon	(0216) 557 57 90
Faks	(0216) 557 57 07
İnternet Adresi	www.hedefportfoy.com.tr

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:
Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı,
nemalandırılacaksa esasları:
Nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı Soyadı	Şirket
Efrayim Kebudi	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Daryo Kebudi	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Azra Kebudi	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Betina Halyo	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Nora Karakaş Küçükberberyan	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Murat Ethem Sümer	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Sevgi Uzun	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Yasemin Yılmaz	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Serli Karakaş	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Çağrı Çepni	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Vahan Can Alyanakyan	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Namık Kemal Gökalp	İnfö Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Ziya Gökalp	İnfö Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Murat Tanrıöver	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Bülent Kırımlı	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İlyas Avcı	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ayça Gökalp	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Elvan Soydaş	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ender Şahin	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tamer Akbal	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yusuf Ali Alan	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Alper Özkini	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Engin Enre Seçen	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hasan Tuna Çetinkaya	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Mert Yılmaz	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Umut Kurcan	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Cem Saltık	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sibel Gün	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nevin Bozan	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet İnanç Baş	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Murat Yalçın	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hüseyin Güler	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Temur Kayhan	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hümeysra Odabaş	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nurullah Kanbak	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kerem Özten	Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Volkan Becerik	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Gülşen Tiryaki Sönmez	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Lütfi Sinan Ataş	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Furkan Özcan	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Alper Arvit	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Volkan Acar	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Nazlı İvak	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Serap Koçdar	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Çağla Karadut	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Cüneyt Kırklar	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Ataberk Batın Veral	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
San Güroğlu	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Yunus Egemenoğlu	Egemenoğlu Hukuk Bürosu
Egemen Egemenoğlu	Egemenoğlu Hukuk Bürosu
Ayşe Derya Elçin	Egemenoğlu Hukuk Bürosu
Efra Aydın Can	Egemenoğlu Hukuk Bürosu
Mustafa Özkan Özdoğan,	Kumkumoğlu Özdoğan Ergün Hukuk Bürosu
Ahmet Kemal Kumkumoğlu	Kumkumoğlu Özdoğan Ergün Hukuk Bürosu
Ece Ergün	Kumkumoğlu Özdoğan Ergün Hukuk Bürosu

- 2 Temmuz 2011

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:
Yoktur.



ESCAR TUBİZİM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. No: 37 Kat: 4
Papirus Plaza Kat: 4/4 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane No: 37 / 016 6097

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. / Mecidiyeköy Yolu Cat. No: 4
Kat: 8 - Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 349 26 00 Fax: 0212 321 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Halka arzda yetkili kuruluş İnfö Yatırım'ın dahil olduğu grup şirketlerinden olan Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından verilen 18.06.2021 tarihli taahhütname kapsamında 15,00 TL olarak belirlenen halka arz fiyatından ihraç edilecek 11.000.000 TL nominal değerli payların talep toplama sonucunda satılmayan kısmına karşılık gelen alış emirlerinin halka arz tarihleri arasında girileceği kabul, beyan ve taahhüt edilmiştir.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemine göre paylar satışa sunulacağı için herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat ve dağıtım yapılmayacaktır.

Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde, işlemi izleyen ikinci iş günüdür. Talep toplamanın ikinci iş gününün sonunda dağıtım listesi kesinleşecektir. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir. İşlem görme; halka arz edilen payların satışı tamamlandıktan sonra, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa Genel Müdürlüğü'nün vereceği olumlu karara bağlıdır.

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Yoktur.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yoktur.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yoktur.

- 2 Ocak 2021



SCAR FURIZMI
ŞİMACILIK TİC. A.Ş.
Kızılkaya Mah. Akazma Cad. No: 7 Kat:4
Sis Plaza 3. Kat Kat:3 / İSTANBUL
Kagithane V. No: 06 6997

Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Danyal', '158', and 'Amir'.

İNFÖ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu C. No: 12
Kat:8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 319 24 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Borsa düzenlemeleri uygulanır.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arz, "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemi ile yapılacaktır. Yatırımcıların halka arza ilişkin olarak alım emirleri yetkili kuruluşlar vasıtasıyla Borsa İstanbul sistemine gönderilecektir. Dağıtım, satışın gerçekleşeceği gün, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır. Yatırımcılar alım emirlerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini pay alım emirlerini gönderdikleri yetkili kuruluşlar aracılığıyla öğrenebilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2), dağıtım işleminin yapıldığı günü izleyen ikinci iş günüdür. Halka arz sonuçları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

Halka arz edilen payların Borsa'da işleme başlaması için sırasının açılma tarihi ise yatırımcıların halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının kendilerine bildirilme süreci tamamlandıktan sonra BİST tarafından kamuya duyurulacaktır.

25.2.5 Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi:

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı 15,00 TL olarak belirlenmiştir.

Halka arza iştirak eden yatırımcılardan ihraç edilen payların bedeli dışında alım taleplerine aracılık eden yetkili kuruluşlar tarafından işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti yanı sıra hesap açılışı ile para ya da pay transferine dair ücret talep edilebilecektir. Halka arzda İnfö Yatırım dışında diğer yetkili kuruluşlar tarafından tahsil edilebilecek ücret, komisyon vb.

maliyetler hakkında yatırımcıların hesaplarının bulunduğu aracı kuruluşlardan bilgi almaları gerekmektedir.

İnfo Yatırım'ın işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti haricinde halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı 15,00 TL olarak belirlenmiş olup, İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan fiyat tespit raporunda, halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında "İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi" ve "Piyasa Çarpanları Analizi" yöntemi kullanılmıştır. Fiyat tespit raporu Ek/3'te yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Escar ve halka arz edenler sorumludur.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat tespit raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformunda (www.kap.gov.tr), İhraççının internet sitesinde (www.escar.com.tr) ve Yetkili Kuruluşun (www.infoyatirim.com) internet sitesinde yayımlanacaktır.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.

Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından doğrudan Şirket ve mevcut ortakları menfaat sağlayacaktır. Halka arz edilen paylar karşılığında şirket fon elde edecektir. Mevcut ortaklar ise dolaylı yoldan menfaat elde edebilir. Zira şirketin elde ettiği fonu kullanma sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek karlılıktan dolayı ortaklar hem kar payı hem de mevcut paylarının da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca halka arz edilen payların ikincil piyasadaki borsa fiyatı mevcut paylarının değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da dolaylı bir menfaat sağlayabilir. Şirketin ana pay sahipleri halka arz sonrasında imtiyazlı paylar ile birlikte mevcut sahip oldukları imtiyazsız paylar çerçevesinde yönetim kontrolünü elde tutmaya devam edebilecektir.

- 2 Temmuz 2021

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması: Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklemi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14 K:8-9 Mecidiyeköy - Şişli /İstanbul
Telefon	(0212) 700 35 00
Faks	(0212) 324 84 26
İnternet Adresi	www.infoyatirim.com

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.) ve MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Halka arza aracılık, İnfo Yatırım tarafından En İyi Gayret Aracılığı yöntemi ile gerçekleştirilecek olup, bu kapsamda payların satışına ilişkin yüklenimde bulunan herhangi bir gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket, halka arz eden ile payların halka arzını gerçekleştirecek yetkili kuruluş arasındaki "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi" 14.04.2021 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, Şirket ve Yetkili Kuruluş'un hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtıma ilişkin hükümler ile işbu izahnamenin "25.1.4" bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti ve halka arzın iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

Aracılık sözleşmesinin konusu, 11.000.000 TL nominal değerli payların "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ve "En İyi Gayret" aracılığıyla Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da halka arz ve satışına aracılık edilmesidir.

25.4.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Payların halka arzından halka arz eden ortaklar Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Nora Karakaş Küçükberberyan ve Betina Halyo pay satış geliri; Escar özkaynak/halka arz geliri, halka arza aracılık eden İnfo Yatırım ise aracılık komisyonu elde edecektir.

14 Ocak 2021

İnfo Yatırım ile Escar ve Halka Arz Eden ortaklar Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Nora Karakaş Küçükberberyan ve Betina Halyo arasında 14.04.2021 tarihinde Halka Arza Aracılık Sözleşmesi imzalanmıştır.

Halka arz eden ortaklardan Efrayim Kebudi 654.000 adet, Daryo Kebudi 654.000 adet, Azra Kebudi 654.000, Nora Karakaş Küçükberberyan 109.000 adet ve Betina Halyo 109.000 adet olmak üzere şirket ortakları toplamda 2.180.000 adet payı halka arz fiyatından satacak, Şirket de sermaye artırımını yoluyla 8.820.000 adet pay ihraç edecektir.

Halka arza aracılık eden İnfo Yatırım'ın alacağı aracılık komisyonu işbu izahnamenin 28.1 bölümünde belirtilmiştir.

Escar ile Yetkili Kuruluş arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş ile Escar arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yetkili Kuruluşun halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

Escar ile finansal tabloların bağımsız denetimini yapan Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ve Escar arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., Escar'a sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Escar ile Bağımsız Hukukçu Raporu'nu hazırlayan Kumkumoğlu Özdoğan Ergün Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Kumkumoğlu Özdoğan Ergün Hukuk Bürosu ve Escar arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Kumkumoğlu Özdoğan Ergün Hukuk Bürosu'nun doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Kumkumoğlu Özdoğan Ergün Hukuk Bürosu, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri karşılığında danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Bunlar dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirketin izahname setinin Kurulca onaylanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların Borsa'da işlem görebilmesi, BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde BİAŞ Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

2 Temmuz 2021

Payların Borsa'da işlem görme tarihi, BİAŞ Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Şirket paylarının BİST – Ana Pazar'da işlem görmesi için BİAŞ'a 16.04.2021 tarihinde başvuru yapılmıştır. Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahname'nin "I- Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Planlanmamaktadır.

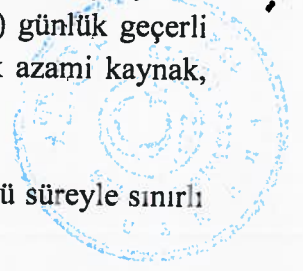
26.6. Halka arz teşvikleri:

Günlük Alım Emri Taahhüdü:

İhraççının ana pay sahipleri olan ve aynı zamanda ortak satışı yöntemiyle paylarını halka arz eden Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş Küçükberberyan adına Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı gün dahil olmak üzere 5 işlem günü süreyle ("Günlük Alım Emri Taahhüdü Süresi") her gün açılış seansında, halka arz fiyatından, İno Yatırım aracılığı ile 436.000 adet (Efrayim Kebudi'ye ait 130.800 TL, Daryo Kebudi'te ait 130.800 TL, Azra Kebudi'ye ait 130.800 TL, Betina Halyo'ya ait 21.800 TL, Nora Karakaş Küçükberberyan'a ait 21.800 TL nominal değerli) günlük geçerli alım emri girecektir. Günlük Alım Emri Taahhüdü kapsamında kullanılacak azami kaynak, ortak satışı kapsamında elde edilen brüt kaynak kadar olacaktır.

Günlük Alım Emri Taahhüdü kapsamında gerçekleştirilecek işlemler 5 iş günü süreyle sınırlı olup, girilen emirler iptal edilemeyecektir.

21 Ekim 2021



ESGAR TURİZM
ASIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akazma Cad. No:67 Kat:4
Pirus Plaza 34390 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 277416 / 097

[Handwritten signatures and initials]
163

İNO
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu D. No: 114
Kat:8/9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 219 26 00 Fax: 0212 314 00 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 001 6787
Mer. Sic. No: 0478 0036 7870 0011

5 iş günü içinde halka arz fiyatı, o gün için Borsa'da geçerli taban fiyatın altında kalıyor ise Halka Arz Edenlerden Efrayim Kebudi'nin 130.800 adet, Daryo Kebudi'nin 130.800 adet, Azra Kebudi'nin 130.800 adet, Betina Halyo'nun 21.800 adet ve Nora Karakaş Küçükberberyan'ın 21.800 adet günlük emir girme yükümlülüğü tamamlanmış sayılır.

5 iş günü içinde halka arz fiyatı o gün Borsa'da geçerli tavan fiyatın üstünde kalıyor ise, toplamda 436.000 adet günlük alım emri o gün geçerli fiyat aralığının tavanından girilerek o iş günü için Halka Arz Edenler'in emir girme yükümlülüğü yerine getirilir.

Günlük Alım Emri Uygulaması boyunca satın alınan Şirket payları, Borsa İstanbul'da Günlük Alım Emri Taahhüdü Süresi içinde (5 iş günü) satışa konu olamayacaktır.

Söz konusu günlük alım emri taahhüdü kapsamında sisteme girilecek en yüksek fiyat, halka arz fiyatı olan 15,00 TL olup, 15,00 TL'nin üzerinde alım yapılmayacaktır. Ancak halka arz fiyatı olan 15,00 TL'nin, Günlük Alım Emri Taahhüdü Süresi içinde o gün Borsa'da geçerli tavan fiyatının üstünde kalması durumunda 15,00 TL'nin altındaki fiyatlardan alım yapılması mümkün olabilecektir.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Satışı Yapacak Ortak Unvanı	Adresi	İhraççı veya Selefleri veya Bağlı Ortaklıklarında Son Üç Yıl İçinde Aldığı Görevler
Efrayim KEBUDİ	Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Papyrus Plaza Kağıthane/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı
Daryo KEBUDİ	Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Papyrus Plaza Kağıthane/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Azra KEBUDİ	Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Papyrus Plaza Kağıthane/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi
Nora KARAKAŞ KÜÇÜKBERBERYAN	Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Papyrus Plaza Kağıthane/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür
Betina HALYO	Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Papyrus Plaza Kağıthane/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Paylarını halka arz edecek ortaklar Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Nora Karakaş Küçükberberyan ve Betina Halyo'nun satışa sunduğu paylar aşağıda tabloda gösterilmiştir.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	2.180.000	4,60	1,00	2.180.000	4,01
TOPLAM						2.180.000	

2 Temmuz 2021

SGAR TURİZM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37 Kat:4
Papyrus Plaza Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane Y. No: 37/4 056 6097

(Handwritten signatures and stamps)

İNEO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cat. No: 14
Kat:8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 333 26 00 Fax:0212 328 8 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

Halka arz eden ortaklardan Efrayim Kebudi 654.000 adet, Daryo Kebudi 654.000 adet, Azra Kebudi 654.000, Nora Karakaş Küçükberberyan 109.000 adet ve Betina Halyo 109.000 adet olmak üzere şirket ortakları toplamda 2.180.000 adet payı halka arz edecektir.

Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 2.180.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 47.352.953 TL'lik B grubu paylar içindeki payı %4,60 olurken, halka arz sonrası oluşacak 54.300.000 TL'lik ihraççı sermayesine oranı %4,01 olacaktır.

Halka arz sonrası ortakların sermaye payı aşağıdaki gibi olacaktır:

Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi		Halka Arz Sonrası	
		Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Efrayim Kebudi	A	2.084.114	30,00	2.084.114	23,92
	B	11.559.886		10.905.886	
Daryo Kebudi	A	2.084.114	30,00	2.084.114	23,92
	B	11.559.886		10.905.886	
Azra Kebudi	A	2.084.114	30,00	2.084.114	23,92
	B	11.559.886		10.905.886	
Betina Halyo	A	347.353	5,00	347.353	3,99
	B	1.926.647		1.817.647	
Nora Karakaş Küçükberberyan	A	347.352	5,00	347.352	3,99
	B	1.926.648		1.817.648	
Halka Açık Kısım	B	0	0,00	11.000.000	20,26
TOPLAM	A+B	45.480.000,00	100,00	54.300.000	100,00

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

İhraççının 14.04.2021 tarih ve 2021/16 sayılı yönetim kurulu kararı ile;

İhraççının paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca;

(i) Herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapılmamasına ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına,

(ii) Bu süre boyunca şirket tarafından yeni bir satış veya halka arz yapılmasına ya da bu suretle dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir karar alınmamasına,

(iii) Bu süre boyunca şirket tarafından yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da bu suretle dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir açıklamada bulunulmamasına ve

(iv) Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine oy birliği ile karar vermiştir.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirketin ana pay sahiplerinden Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş Küçükberberyan;

2 Temmuz 2021



Halka arz edilen paylar hariç olmak üzere sahip olduğu payları, şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren, payların borsa fiyatından bağımsız olarak 6 ay süreyle hiçbir şekilde Borsa'da satmayacağına ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Bununla birlikte Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş Küçükberberyan, aynı zamanda geri alım emri taahhüdü kapsamında pay alınması halinde, alınan payların 1 yıl süreyle halka arz fiyatının altında satışa sunulmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8. maddesi gereğince, mevcut sermayede %10 ve üzeri pay sahibi olan ortaklar ile pay sahipliği oranına bağlı olmaksızın yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortaklar sahip oldukları payları (halka arz edilenler hariç), şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren bir yıl süreyle halka arz fiyatının altında bir fiyattan Borsa'da satamayacak, bahsi geçen payların Borsa dışında mevzuat hükümlerine uygun olarak satılması halinde, borsa dışında satılan payları alanların da sınırlamaya tabi olduğu hususunu ilgili kişilere de bildirecektir.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Halka arzda yetkili kuruluş İfo Yatırım'ın dahil olduğu grup şirketlerinden olan Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından verilen 18.06.2021 tarihli taahhütname kapsamında 15,00 TL olarak belirlenen halka arz fiyatından ihraç edilecek 11.000.000 TL nominal değerli payların talep toplama sonucunda satılmayan tamamına karşılık gelen alış emirlerinin halka arz tarihleri arasında girileceği kabul, beyan ve taahhüt edilmiştir.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Halka arz fiyatına göre 165.000.000 TL olan halka arza ilişkin tahmini toplam maliyetin 7.104.186 TL olacağı tahmin edilmekte ve pay başına maliyetin 0,64584 TL olması öngörülmektedir. Şirketin halka arzdan sağlayacağı net nakit girişinin 126.290.000 TL, paylarını halka arz eden ortakların net gelirinin ise 31.605.814 TL olması beklenmektedir.

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Ortaklar
SPK Kurul Ücreti	131.300	116.040	15.260
Borsa Kotasyon Ücreti	18.722	15.154	3.567
MKK Üyelik Ücreti	57.015	57.015	0
Aracılık Komisyonu	5.790.500	4.167.450	1.030.050
Reklam / PR Giderleri	1.100.000	1.100.000	0
Hukukçu Görüşü	228.625	183.316	45.309
Bağımsız Denetim Gideri	295.590	295.590	0

18 Haziran 2021

SCAR YATIRIM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. İncebağ Cad. No:37 Kat:4
Etiler Plaza Zemin Katı Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıt No: V.D. 377/16.2097

İFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Kuştepe Mah. Necidiyeköy Yolu C...
Kat:8-9 Beşiktaş - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 326 00 00 Fax:0212 326 00 06
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 5787
Merkez No:0478 0036 7870 0011

[Handwritten signatures and stamps]

Rekabet Kurumu	3.528	3.528	0
KAP Hizmet Bedeli	7.088	7.088	0
Diğer	64.819	64.819	0
Toplam Maliyet	7.104.186	6.010.000	1.094.186
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	11.000.000	8.820.000	2.180.000
Pay Başına Maliyet	0,64584	0,68141	0,50192
Net Gelir	157.895.815	126.290.000	31.605.814

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Halka Arz Gerekçeleri:

- Şirketin özkaynaklarının güçlendirilmesi
- İşletme sermayesinin güçlendirilmesi
- Büyüme hedeflerinin devamlılığının sağlanması ve büyüme hedeflerine bağlı olarak filodaki araç sayısının artırılması kapsamında alımların yapılması
- Şirketin bilinirliğinin artırılması
- Rekabet gücünün artırılması
- Potansiyel müşteriler nezdinde mevcut güvenilirliğin ve saygınlığın artırılması
- Sürdürülebilir kurumsal yapının oluşturulması ve raporlama standartlarının geliştirilmesi
- Şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi
- Şirket paylarının likit hale getirilmesi neticesinde kredi verenler nezdinde gerekmesi durumunda daha düşük maliyetle borçlanma imkanına kavuşulması olarak sayılabilir.

Halka Arz Gelirinin Kullanım Yerleri:

Halka arz eden ortaklar olan Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Nora Karakaş Küçükberbeyan ve Betina Halyo'nun toplamda 2.180.000 adet payın satışından elde edeceği toplamda 32.700.000 TL gelirden 1.094.186 TL olan halka arz maliyetinin çıkarılması ile 31.605.814 TL tutarında net gelir elde etmesi beklenmekte olup, söz konusu gelir pay satışı yaptıkları tutar oranında Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Nora Karakaş Küçükberbeyan ve Betina Halyo'nun tasarrufunda olacaktır.

Şirketin sermaye artırımını yoluyla ihraç edeceği 8.820.000 TL nominal değerli payların satışından elde edeceği 132.300.000 TL'lik gelirden 6.010.000 TL'lik halka arz maliyetleri sonucunda elde edeceği net 126.290.000 TL tutarındaki kaynak Şirketin 18.06.2021 tarih ve 2021/21 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde kullanılacak olup, söz konusu rapor işbu izahnamenin ekinde (Ek/4) yer almaktadır.

Şirketin özkaynaklarını güçlendirmek amacıyla yapılacak sermaye artırımını kapsamında elde edilecek kaynağın;

- %70'ine karşılık gelen 88.403.000 TL'nin şirketin büyüme hedeflerine bağlı olarak filodaki araç sayısının artırılması kapsamında yapılacak alımların finanse edilmesinde,
- %20'sine karşılık gelen 25.258.000 TL'sinin şirketin finansal borç faiz ve anapara ödemelerinde,

- 2 - 2021

- %10'una karşılık gelen 12.629.000 TL'sinin ise aşağıda detaylı olarak yer aldığı işletme sermayesi ihtiyacında kullanılmasına karar verilmiştir.

Açıklama	Tutar (TL)
Maaş ve Huzur Hakkı Ödemeleri	1.750.000
MTV Ödemeleri	3.500.000
Bakım ve Onarım Giderleri	2.500.000
Kasko Giderleri	1.500.000
Zorunlu Trafik Sigortası Giderleri	1.500.000
Lastik Alımı	879.000
HGS ve OGS Ödemeleri	1.000.000
Toplam	12.629.000

29. SULANMA ETKİSİ

	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		15,0000 TL
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		8.820.000 TL
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		6.010.000 TL
Halka Arz Hasılatı		132.300.000 TL
Net Hasılat		126.290.000 TL
Özkaynak (31.12.2020)	182.823.943 TL	309.113.943 TL
Çıkarılmış Sermaye	45.480.000 TL	54.300.000 TL
Pay Başına Defter Değeri	4,0199 TL	5,6927 TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)		1,6728 TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)		41,61%
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		9,3073 TL
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		62,05%

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %62,05 oranında sulanma etkisi olacak olup, 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 9,3073 TL'dir.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortaklar için %41,61 oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup, 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 1,6728 TL'dir.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER:

30.1. Halka arz süresinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde Escar ve Halka Arz Eden ortaklar Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Nora Karakaş Küçükberbeyan ve Betina Halyo ile imzalanan aracılık sözleşmesi çerçevesinde danışmanlık hizmeti veren yetkili kuruluş Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'dir.

- 7 Temmuz 2021

ESCAR TURİZM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Büyükdere Cad. No: 37 Kat:4
pirus Plaza 3. Kat Kat:4 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 377 016 0097

(Handwritten signatures and stamps)

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. İnciyeceköy Yolu Ca. No: 24
Kat:8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 324 4455
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 075
Mersis No:0472 0035 7870 0011

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu izahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmele birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir. İhraççı, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporu hazırlanmış olup, Ek/1 'de sunulmaktadır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş / Sonuç
1 Ocak –31 Aralık 2018, 2019 ve 2020	Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No:1, Maslak No1 Plaza, Sarıyer / İstanbul	Volkan BECERİK	Olumlu

İşbu izahnamede kullanılan Hukukçu Raporu Kumkumoğlu Özdoğan Ergün Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmış olup Ek/5'te sunulmaktadır.

Kumkumoğlu Özdoğan Ergün Hukuk Bürosu	
Avukat	Mustafa Özkan ÖZDOĞAN
Adresi	Levent Mah. Yeni Sülün Sok. No: 14/2, 34330, 1. Levent-Beşiktaş
Telefon	(0212) 284 41 90
Faks	(0212) 284 41 91

Bununla birlikte İhraççı bünyesinde yer alan 6 adet Ofis'e ilişkin 31.12.2020 tarih ve OZEL--2020-00257 sayılı değerlendirme raporu ise Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanmış olup, Ek/8'de yer almaktadır.

Bu izahnamede Escar'ın içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar ile finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının Escar ve/veya ilişkili şirketleri ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi Escar ve/veya ilişkili şirketleri tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, Escar tarafından daha önce istihdam edilmemişler ya da Escar'dan herhangi bir ücret almamışlardır. Escar'ın yönetim ve denetim organlarından herhangi birinde üye olmamışlardır. Ayrıca bu kişi veya kuruluşların (yetkili kuruluş olan İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş. dışındaki) halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan İno Yatırım ile de herhangi bir bağlantıları bulunmamaktadır.

Kullanılan uzman raporları şunlardır:
- TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), Adres: Barbaros Bulvarı, Bahar Sok. Baras Han, No:4 D:16 Balmumcu – Beşiktaş/İstanbul, Telefon: +90 212 266 51 73, www.tokkder.org

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan esaslar borsada işlem görecekt payların elde tutulması ve elden çıkılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Vergi mevzuatının ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulmasını ve özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiğini hatırlatmak isteriz.

Paylardan elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesinde yatırımcıların gerçek kişi veya kurum olmasının yanında tam mükellef veya dar mükellef olmaları da önem arz etmektedir.

Tam Mükellef Dar Mükellef Ayrımı

Gerçek Kişiler Açısından

Gelir Vergisi Kanunu'nun üçüncü ve takip eden maddelerinde Türkiye'de yerleşik gerçek kişilerin ve resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı memleketlerde oturan Türk vatandaşlarının Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirileceği belirtilmiştir.

Gelir Vergisi Kanunu uygulamasında Medeni Kanun'a göre ikametgahı Türkiye'de bulunanlar ile bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturanlar yerleşik sayılmakta ve tam mükellef esasında Türkiye içinde ve Türkiye dışında elde ettikleri gelirlerinin tamamı üzerinden vergilendirilmektedirler.

Türkiye'de yerleşik olmayan gerçek kişiler ise sadece Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden dar mükellefiyet esasında vergilendirilirler.

Kurumlar Açısından

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun birinci maddesinde sayılan kurumlardan kanuni veya iş merkezi Türkiye'de bulunanlar tam mükellef olarak değerlendirilir ve gerek Türkiye içinde gerekse de Türkiye dışında elde ettikleri kazançların tamamı üzerinden vergilendirilirler.

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akinyo Cad. No:37 Kat:4
Papyrus Plaza 34090 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / D: 577 068 8007

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştece Mah. Mecidiyeköy Yolu C. No: 143
Kat: 5 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 314 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Tic. Sic. No: 0478 0036 7070 0013

27 KASIM 2021

Kanuni merkezleri ve fiili yönetim merkezlerinin her ikisi de Türkiye’de bulunmayanlar ise dar mükellef olarak değerlendirilir ve sadece Türkiye’de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Hisse senetlerinin elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi 01.01.2006 Tarihinden İtibaren İktisap Edilen ve Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri:

Bankalar ve aracı kurumlar takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla;

i. Alım satımına aracılık ettikleri hisse senetlerinin alış ve satış bedelleri arasındaki fark üzerinden,

ii. Aracılık ettikleri hisse senetlerinin ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler üzerinden; %0 oranında vergi tevkifatı yapacaklardır.

Tam ve dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için bu oran %0 olarak uygulanır.

Hisse senetleri değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Hisse senetlerinin alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

Üçer aylık dönem içerisinde birden fazla hisse senedi alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Hisse senedi alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşımamak kaydıyla izleyen dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilebilecektir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİAŞ’ta işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz. Ayrıca, tam mükellef kurumlara ait olup, BİAŞ’ta işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler için 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu’nun Mükerrer 80’inci maddesi hükümleri uygulanmayacaktır.

Tevkifata tabi tutulan hisse senedi alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Bu kazançlar için tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

ESGARCIERİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mh. No:3333 Cad. No:37 Kat:4
Papirus Plaza 34069 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane Y.Đ. 377 016 0097

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
171
[Handwritten signature]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Ca. No:14
Kat:9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 321 54 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 001 6787
Mers. No:0478 0039 0070 0012

21 Temmuz 2021

GVK Geçici 67'nci maddesinin (5) numaralı bendi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazançın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

01.01.2006 Tarihinden Önce İktisap Edilen ve BİAŞ'ta İşlem Gören ve Görmeyen Hisse Senetlerinin Elden Çıkartılması Sonucu Elden Edilen Gelirler:

01.01.2006 tarihinden önce iktisap edilip de daha sonra satılan tam mükellef şirketlere ait hisse senetlerinin alım satım kazançları tevkifata tabi olmayacak ve 31.12.2005 tarihi itibarıyla geçerli olan hükümler uygulanacaktır.

Gerçek Kişiler

Tam Mükellef Gerçek Kişiler:

Hisse senedi alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen hisse senetleri, Türkiye'de kurulu menkul kıymet borsalarında işlem gören ve 3 (üç) aydan fazla süreyle elde tutulan hisse senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin" elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Hisse senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere DİE tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nun Mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu'na belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir.

GVK'nın Madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103'üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2021 yılı için 53.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

Dar Mükellef Gerçek Kişiler:

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin Türkiye'de elde ettiği ve tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmek zorundadırlar.

Kurumlar

Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Hisse Senetlerinin Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar:

Tam Mükellef Kurumlar:

ESCARTURİZM
TAŞIMACILIK TİC.A.Ş.
Merkez Mah. / Çarşı Cad. No 3 / Kat 4
Papyrus Plaza 34108 / Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.D. : 377 016 6097

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu No: 11
Kat:5-6 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 319 26 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Nispetiye No:0478 0036 7870 0011

- 2 Ocak 2021



Bank

Amel
172

Ticari faaliyete bağılı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir. Ancak KVK'nın 5/1-e maddesinde belirtilen şartların mevcut olması halinde menkul kıymet alım satımı ile sürekli uğraşmayan kurumların bu kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır.

Dar Mükellef Kurumlar:

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla faaliyet gösteren bir kurum statüsünde ise, alım satım kazançları kur farkları da dahil ticari kazanç olarak vergiye tabi olacaktır. Bu kurumların hisse senedi satışından elde edeceği kazançlar KVK'nın 5/1-e maddesinde belirtilen istisnadan yararlanır.

Gerçek Kişilerce 01.01.2006 Tarihinden Sonra İktisap Edilen ve BİAŞ'ta İşlem Görmeyen Hisse Senetleri:

GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca ivazsız iktisap edilenler hariç hisse senetleri BİAŞ'ta işlem görmeyen tam mükellef şirketlere ait hisse senetlerinin iktisap tarihinden itibaren 2 tam yıl geçtikten sonra satılması halinde, alım satım kazancı vergiden istisna tutulmaktadır. Bu tür senedin 2 tam yıl dolmadan satılması halinde elde edilen kazanç yıllık beyanname ile beyan edilecektir.

Hisse senetleri kar paylarının vergilendirilmesi:

Hisse senetlerinden elde edilecek kar paylarının vergilendirilmesi aşağıdaki gibi olacaktır.

Gerçek Kişiler

Tam Mükellef Gerçek Kişiler:

GVK'nın 86/1-c maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2021 yılı gelirleri için 53.000 TL'yi (GVK. 103. madde de yer alan gelir vergisi tarifesinin ikinci dilimi) aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kar payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

GVK'nın 94/6-b maddesine göre, kar payları üzerinden yapılacak tevkifat, karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "tam mükellef gerçek kişilere, dağıtılan kar payları üzerinden" Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranda (bugün geçerli oran %15'tir.) tevkifat yapılacaktır.

Tam mükellef gerçek kişilerin tam mükellef kurumlardan elde ettikleri "kar paylarının yarısı", GVK'nın 22. maddesine göre gelir vergisinden müstesnadır. İstisna edilen bu tutar da dahil olmak üzere brüt kar payının tamamı üzerinden GVK'nın 94'üncü maddesi uyarınca tevkifat yapılır ve tevkif edilen verginin tamamı, kar payının yıllık beyanname ile beyan edilmesi durumunda, yıllık beyanname üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilir. Ayrıca, 94/6-b maddesine göre karın sermayeye ilave edilmesi kar dağıtımını sayılmadığından, karın sermayeye ilavesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara verilen bedelsiz hisse senetleri üzerinden tevkifat yapılmayacağı gibi bu hisse senetleri karşılığı olan kar payının "menkul sermaye iradi" olarak beyan edilmesi gerekmemektedir.

Dar Mükellef Gerçek Kişiler:

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; dar mükellef gerçek kişilere, dağıtılan kar payları üzerinden" Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmenin önlenmesi anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

Kurumlar

Ticari işletmeler ve bir ticari işletmenin aktifine kayıtlı hisse senetleri dolayısıyla elde edilen kar payları:

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 6. maddesine göre kurum kazancı, GVK'nın ticari kazanç hakkındaki hükümlerine göre saptandığından, kar payının ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir. Bu itibarla, kurumlar vergisi mükelleflerinin aktiflerine kayıtlı hisse senetleri nedeni ile elde ettikleri kar paylarından, KVK'nın 15. maddesinde belirtilen tevkifat yapılmaz. Diğer taraftan, KVK madde (5/1) uyarınca, bir kurumun tam mükellef başka bir kuruma iştiraki nedeniyle elde ettiği kar payı, (bu kar payını dağıtan kurum nezdinde kurumlar vergisine tabi tutulduğu gerekçesiyle kar payını elde eden kurum nezdinde), kurumlar vergiden müstesnadır.

Dar Mükellef Kurumlar:

Tam mükellef kurumlar tarafından, Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığıyla kar payı elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara veya kurumlar vergisinden muaf olan dar mükellef kurumlara dağıtılacak kar payları üzerinden KVK madde 30/3 bendi gereği (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılır. Ayrıca, Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığıyla faaliyet gösteren, KVK uyarınca yıllık veya özel beyanname veren dar mükellef kurumların, GVK'nın 75'inci maddesinin ikinci fıkrasının 4 numaralı bendinde yazılı menkul sermaye iradının ana merkeze aktarılan tutarı üzerinden (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmenin önlenmesi anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

ESGAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Aytepe Cad. No: 37 Kat:4
Papirus Plaza 34116 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / 0212 377 0166 007

Paik

Amir
174

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuşçaya Mah. Mecidiyeköy Yolu No: 134
Kat: 9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 321 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 001

21 Ocak 2021



33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:
Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:
Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:
Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:
Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:
Yoktur.

34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37/4 Papirus Plaza Kağıthane/İstanbul adresindeki Şirketin merkezi ve başvuru yerleri ile ihracçının internet sitesi www.escar.com.tr ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, ana sözleşme, vb.)
- 2) İzahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

- Ek/1 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 Tarihli Finansal Tablolar ile Bağımsız Denetim Raporu
Ek/2 Esas Sözleşme
Ek/3 Fiyat Tespit Raporu
Ek/4 Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve Raporu
Ek/5 Hukukçu Raporu
Ek/6 Hukukçu Beyanı
Ek/7 Bağımsız Denetim Şirketi Beyanı
Ek/8 Gayrimenkul Değerleme Raporu
Ek/9 Gayrimenkul Değerleme Şirketinin Beyanı
Ek/10 Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Satın Alma Taahhütnamesi
Ek/11 31.03.2021 Tarihli Finansal Tablolar ile Bağımsız Denetim Raporu

2 KASIM 2021



ESGAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No: 37 Kat: 4
Papirus Plaza 34460 Kağıthane / İSTANBUL
Kagithane 0212 324 92 26

175
amcileme

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu C/14 Kat: 1
Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 324 92 26
Bölge Şirketler V.D. 478 043 678
Tic. Sic. No: 0478 0036 7870 0011