

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU TARAFINDAN DÜZENLENEN (2019 YILINA AİT) YILLIK FAALİYET RAPORU

A- Genel Bilgiler:

Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'na 670270 sicil numarası ile kayıtlı bağlı ortaklığı CNT Turizm Taşımacılık Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi'ni 14 Aralık 2015 tarihli Birleşme Sözleşmesi'nin 3. ve diğer maddeleri doğrultusunda tüm aktif ve pasifleriyle aynen devralmış olup, bu husus İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 31 Aralık 2015 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde 6 Ocak 2016 tarihinde ilan olmuştur.

Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.'ne ait tescilli markamız Central Rent A Car adı altında faaliyet gösteren günlük araç kiralama hizmet işletmesinin Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 19 ve 20 inci maddelerine göre Kısmi Bölünme yapılmak suretiyle yeni kurulan şirkete 1 Haziran 2018 tarihinde devir olmuştur. Yeni kurulan şirketin 5 Haziran 2018 tarihinde 3. şahıslara hisse devri yapılmış, bu işlem sonucunda şirket sermayesi 250.000 TL azaltılmış ve günlük araç kiralama operasyonu sonlandırılmıştır.

- a) Hesap Dönemi : 01.01.2019 – 31.12.2019
b) Ticaret Ünvanı : Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papyrus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Web Adresi : www.escar.com.tr e-posta adresi:info@escar.com.tr

- c) Şirketin Yönetim Organizasyonu:
Sermayesi 4.910.000,-TL
Ortaklık Yapısında Hesap Dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

AD – SOYADI	PAY TUTARI	PAY ORANI
EFRAYİM KEBUDİ	1.473.000,00	30%
DARYO KEBUDİ	1.473.000,00	30%
AZRA KEBUDİ	1.473.000,00	30%
NORA KARAKAŞ	245.500,00	5%
KÜÇÜKBERBERYAN	245.500,00	5%
BETİNA HALYO	245.500,00	5%

- d) İmtiyazlı Pay yoktur.

- e) Yönetim Organları Beş Yönetim Kurulu Üyesinden oluşur. 17.05.2019 tarihli genel kurul kararı ile 1 yıl süre görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

ESCAR TURİZM Yönetim Kurulu Üyeleri:

TAŞIMACILIK TİC. A.Ş. Efrayim Kebudi
Merkez Mah. Ayazma Cad. No:37 Kat:4
Papyrus Plaza 34466 Kağıthane / İSTANBUL Daryo Kebudi
Kağıthane V.D. 347100 0997



Azra Kebudi
Nora Karakaş Küçükberberyan
Betina Halyo
Üst Düzey Yöneticileri:
Daryo Kebudi – Yönetici Ortak
Azra Kebudi – Yönetici Ortak
Nora Karakaş Küçükberberyan – Genel Müdür
Murat Ethem Sümer – Mali İşler Direktörü

Personel Sayısı: 63

- f) Yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamında herhangi bir faaliyet bulunmamıştır.

B- Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

- a) Üst düzey yöneticilere ödenen yıllık brüt ücret ve prim toplam tutarı 2.625.924,00 TL'dir
b) 2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

C- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:

- a) İlgili dönem içerisinde toplam 19.668 TL tutarında yatırım yapılmıştır.
b) Şirketin rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu İcra Kurulu Toplantılarında tüm şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.
c) Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.
d) Şirketimiz DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. ile yapmış olduğu Denetim ve DRT YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENET. A.Ş ile yapmış olduğu Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmiş ve 2019 tam tasdik işlemleri süresi içerisinde sonuçlandırılması planlanmaktadır.
e) Şirket aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin dava sonuçları devam etmektedir. Büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de şirketin mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur.
f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket 2018 yılında gerçekleşen Kısmi Bölünme neticesinde Günlük Kiralama operasyonu ayrıştırılması ve satılmasıyla Şirket Günlük Kiralama operasyonunun sonlandırılması neticesindeki organizasyonel ve yapısal değişiklikler sonuçlandırılmıştır. 2018 yılında ülke genelinde yaşanan ekonomik zorlukların ardından yaşanan araç kiralama pazarında yaşanan pazar küçülmesinden sonra beklenen pazar büyümesi maalesef 2019 yılı içinde gerçekleşmemiştir. Buna bağlı olarak öncelikli hedeflerden Sözleşmeli Uzun Dönem Kiraya verilmiş olan filo araç adetleri hedefi planlanandan düşük ve bir önceki yıla oranla

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No:37 Kat:1
P. Cürus Plaza 34390 Kağıthane / İstanbul
Kağıthane / İstanbul / 34390

%15 daha az gerçekleşmiştir. Diğer gelir kalemini oluşturan araç satışlarında ise www.varmiartiran.com isimli internet sitemiz üzerinden gerçekleştirilen ihaleler ile satılan araç adetlerinde hedeflere paralel olarak gerçekleşmiştir.

- h) Yıl içerisinde olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- i) Şirketimizin düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.
- j) Şirketimiz herhangi bir şirketler topluluğuna bağlı olarak faaliyet göstermemektedir.

E- Finansal Durum

31 Aralık 2019 tarihi itibarı ile hazırlanan ve Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan finansal tablolara istinaden, DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. tarafından hazırlanan 2019 Hesap Dönemine ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu çerçevesinde 2019 yılında Şirket faaliyet gösterdiği Uzun Dönem Araç Kiralama, Günlük Araç Kiralama ve 2.el araç satışı alanlarında belirlemiş olduğu aksiyonlar ve stratejiler doğrultusunda benzer sektörde faaliyet göstermekte olan diğer şirketlere oranla başarılı bir yıl geçirmiştir.

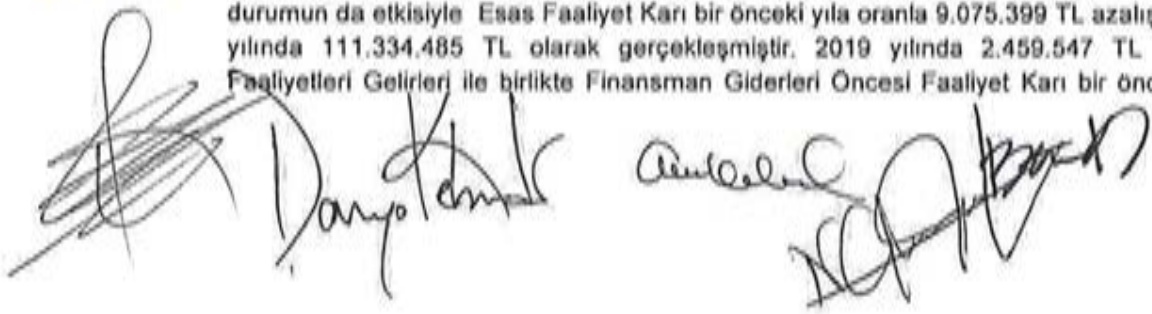
2018 yılına Kısmi Bölünme neticesinde Günlük Kiralama operasyonu ayrıştırılması ve satılmasına rağmen Toplam Araç Kiralama Gelirlerinde bir önceki yıla oranla Türk Lirası bazında %2'luk bir artış sağlanmıştır. Söz konusu artış Uzun Dönem Kiralama gelirlerindeki kur artışı etkisiyle %11'lik artışın ve Günlük Kiralamadaki şirketin Günlük Kiralamadan çıkması neticesinde Günlük Kiralama gelirinin sifirlanması etkisiyle oluşmuştur. Günlük Kiralamada kullanılan araçların satışlarının bitmesi neticesinde sadece Uzun Dönem Kiralamadan dönen araçların satışlarından oluşan İkinci El Araç Satış Gelirlerinde ulaşılan gelir bir önceki yılın %40'ı kadar oluşmuştur. Hizmet ve Diğer Gelirler ile Satış İndirim ve İadeleri ile birlikte Toplam Net Satışlar 301.187.219 TL olarak hesaplanmış olup, 2018 yılının % 46'ı kadar bir hacim ifade etmektedir.

İkinci el Araçların Satış Gelirlerinden oluşan Brüt Karlılıkta kar marjı yüksek olan günlük araç satışların adetlerindeki olmaması nedeniyle 2018 yılına oranla azalma oluşmuştur. Toplam Kira Gelirlerindeki %2'lik artışa rağmen Sigorta Giderlerinde %24, Motorlu Taşıtlar Vergi Giderlerinde %24 ve Diğer Giderlerde de %26 azalma gerçekleşmiştir. Ayrıca 2. El araç değerlerindeki artış nedeniyle hesaplanan Amortisman Giderlerinde geçmiş yıla paralel bir gerçekleşme kaydedilmiştir. Kiradaki Araç adet ve Gelirlerine paralel diğer giderlerdeki artışlarla birlikte Kira Gelirlerine karşılık gelen maliyetler sadece %11 artış göstermiştir. Sonuç olarak 2019 Brüt Karlılık oranı amortisman tutarının 2. el araçlardaki değer artışına paralel olarak düşük olması nedeniyle %43 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, 2018 yılında 7143 Numaralı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun" a başvurmuş olup bu kapsamda 4.151.271 TL tutarındaki ilişkili taraflarla olan alacağını 138.382 TL masrafa katlanarak kar veya zarar tablosunda genel yönetim giderinde muhasebeleştirerek kapamıştır. Bu tutar haricindeki giderler toplamı 2018 yılına oranla %31 oranında azalma göstermiş ve toplam Genel Giderler 11.740.985 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler netinde oluşan bir önceki yıla oranla negatif durumun da etkisiyle Esas Faaliyet Karı bir önceki yıla oranla 9.075.399 TL azalışla 2019 yılında 111.334.485 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılında 2.459.547 TL Yatırım Faaliyetleri Gelirleri ile birlikte Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı bir önceki yıla

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Sok. No:37 Kat:1
Papirus Plaza 34466 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane / İSTANBUL 37 41 00 00



oranla 10.202.323 TL azalışla 113.794.053 TL olarak gerçekleşmiştir.

2017 yılına benzer 2018 yılında da artarak devam eden kurlardaki artışa paralel olarak yabancı para biriminden kullanılmış olan Banka Kredi Borçlarının değerlendirilmesi neticesinde oluşan Kur Farkı Gideri ile Kesin Taahhüt - Riskten Korunma Hesabı Kur Farkı Geliri, Banka Kredileri Faiz Giderleri toplamından oluşan Finansman Gideri 75.862.547 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar, Denetim Raporu 2.1.2 madde içerisinde belirtildiği şekilde yeniden düzenlenen önceki dönem finansal tablolarda yer alan 2018 Finansman Giderlerinin 40.418.378 TL altındadır. 2019 yılında Vergi Öncesi 37.931.506 TL kar oluşmuştur. VUK raporlarına paralel olarak hesaplanan 8.549.919 TL Ertelemiş Vergi Gideri hesaplara dahil edildiğinde 2019 yılında Vergi Sonrası Dönem Net Karı 29.381.587 TL olarak raporlanmıştır. Ayrıca 49.189 TL tutarındaki Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler de hesaba katıldığında 29.332.398 TL Toplam Kapsamlı Gelir oluşmuştur.

Tüm bu neticeler çerçevesinde Şirketin Özkaynakları 111.575.316 TL ye yükselmiş olup Toplam Bilanço büyüklüğü 572.414.750 TL olarak gerçekleşmiştir.

F- Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

Sektörde 19. yılını tamamlayan Şirketimiz oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan İcra Kurulu toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

G- Diğer Hususlar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra da şirketimizin genel ve ortakların, alacaklılarının ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek özel önem taşıyan Covid-19 nedeniyle pandemi kapsamında alınan tedbirler kapsamında oluşan etkiler haricinde herhangi bir olay gelişmemiştir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı
EFRAYİM KEBUDİ

Yön.Kurulu Bşk.Yard.
DARYO KEBUDİ

Yönetim Kurulu Üyesi
AZRA KEBUDİ

Yönetim Kurulu Üyesi
NORA KARAKAŞ KÜÇÜKBERBERYAN

Yönetim Kurulu Üyesi
BETİNA HALYO

USCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Aydınlık Cad. No:37 Kat:1
Papyrus Plaza B Blok Kağıthane / 34398 BEŞİKTAŞ/İSTANBUL
Kağıthane D. 37 Kat:1 Blok:1