

## ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

### YÖNETİM KURULU TARAFINDAN DÜZENLENEN (2018 YILINA AİT) YILLIK FAALİYET RAPORU

#### A- Genel Bilgiler:

Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'na 670270 sicil numarası ile kayıtlı bağlı ortaklığı CNT Turizm Taşımacılık Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi'ni 14 Aralık 2015 tarihli Birleşme Sözleşmesi'nin 3. ve diğer maddeleri doğrultusunda tüm aktif ve pasifleriyle aynen devralmış olup, bu husus İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 31 Aralık 2015 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde 6 Ocak 2016 tarihinde ilan olmuştur.

Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.'ne ait tescilli markamız Central Rent A Car adı altında faaliyet gösteren günlük araç kiralama hizmet işletmesinin Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 19 ve 20 inci maddelerine göre Kısmi Bölünme yapılmak suretiyle yeni kurulan şirkete 1 Haziran 2018 tarihinde devir olmuştur. Yeni kurulan şirketin 5 Haziran 2018 tarihinde 3 şahıslara hisse devri yapılmış, bu işlem sonucunda şirket sermayesi 250.000 TL azaltılmış ve günlük araç kiralama operasyonu sonlandırılmıştır.

- a) Hesap Dönemi : 01.01.2018 – 31.12.2018  
b) Ticaret Ünvanı : Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.  
Ticaret Sic.No : 459787  
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papyrus Plaza No:37 Kat:4  
Kağıthane/İSTANBUL  
Web Adresi : [www.filokiralama.com](http://www.filokiralama.com) e-posta adresi:info@filokiralama.com
- c) Şirketin Yönetim Organizasyonu:  
Sermayesi 4.910.000,-TL  
Ortaklık Yapısında Hesap Dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

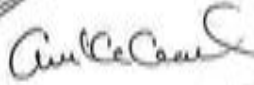
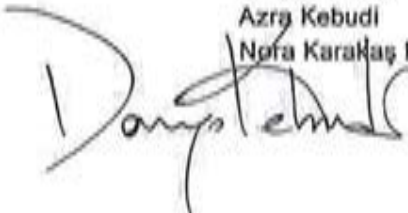
AD – SOYADI	PAY TUTARI	PAY ORANI
EFRAYİM KEBUDİ	1.473.000,00	30%
DARYO KEBUDİ	1.473.000,00	30%
AZRA KEBUDİ	1.473.000,00	30%
NORA KARAKAŞ KÜÇÜKBERBERYAN	245.500,00	5%
BETİNA HALYO	245.500,00	5%

- d) İmtiyazlı Pay yoktur.

Yönetim Organları Beş Yönetim Kurulu Üyesinden oluşur. 30.04.2018 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıl süre görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri:

Efrayim Kebudi  
Daryo Kebudi  
Azra Kebudi  
Nora Karakaş Küçükberberyan



Betina Halyo  
**Üst Düzey Yöneticileri:**  
Daryo Kebudi – Yönetici Ortak  
Azra Kebudi – Yönetici Ortak  
Nora Karakaş Küçükberberyan – Genel Müdür  
Murat Ethem Sömer – Mali İşler Direktörü  
Saniye Yeşilbaş – Satış Pazarlama Direktörü

**Personel Sayısı: 70**

- f) Yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamında herhangi bir faaliyet bulunmamıştır.

**B- Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:**

- a) Üst düzey yöneticilere ödenen yıllık brüt ücret ve prim toplam tutarı 4.053.189,74 TL'dir  
b) 2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

**C- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.**

**D- Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:**

- a) İlgili dönem içerisinde toplam 143.524,41 TL tutarında yatırım yapılmıştır.  
b) Şirketin rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu İcra Kurulu Toplantılarında tüm şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.  
c) Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.  
d) Şirketimiz DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. ile yapmış olduğu Denetim ve DRT YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENET. A.Ş. ile yapmış olduğu Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmiş ve 2018 tam tasdik işlemleri süresi içerisinde sonuçlandırılması planlanmaktadır.  
e) Şirket aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin dava sonuçları devam etmektedir. Büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de şirketin mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur.  
f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket 2018 yılı ile ilgili olarak Haziran ayında gerçekleşen Kısmi Bölünme neticesinde Günlük Kiralama operasyonu ayrıştırılmış ve yeni kurulan şirketin hisseleri satılmasıyla Şirket Günlük Kiralama operasyonu sonlandırılmıştır. Günlük Kiralama operasyonu ile ilgili ilk 5 ay performansı dikkate alındığında ve ülke genelinde yaşanan ekonomik sorunlar göz önünde tutularak oluşturulan operasyonel hedeflerin bir kısmına ulaşılmıştır. Ancak öncelikli hedeflerden Sözleşmeli Uzun Dönem Kiraya verilmiş olan filo araç adetleri hedefi planlanandan %3 oranında düşük gerçekleşmiştir. Diğer gelir kalemini oluşturan araç satışlarında ise [www.yarimlarfiran.com](http://www.yarimlarfiran.com) isimli internet sitemiz üzerinden gerçekleştirilen

**ESCAN TURİZM**  
**TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.**  
11.02.2017  
Pazar, 11.02.2017  
Kagithane Yolu No: 177 065 0000

*Danışmanlar*  
*[Signature]*  
*[Signature]*  
*[Signature]*

ihaleler ile satılan araç adetlerinde Günlük Kiralama operasyonu sonlandırılmasına rağmen geçen senenin performansına paralel bir gerçekleşme sağlanabilmiştir.

- h) Yıl içerisinde görev süresi sonlanan Yönetim Kurulunun belirlenmesine ve Kısmi Bölünme neticesinde yeni kurulan MTL Oto Ticaret A.Ş. nin kurulmasına yönelik olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.
- i) Şirketimizin düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.
- j) Şirketimiz herhangi bir şirketler topluluğuna bağlı olarak faaliyet göstermemektedir.

#### E- Finansal Durum

31 Aralık 2018 tarihi itibarı ile hazırlanan ve Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan finansal tablolara istinaden, DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. tarafından hazırlanan 2018 Hesap Dönemine ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu çerçevesinde 2018 yılında tüm ülke genelinde gözlenen ağır koşullara rağmen şirket faaliyet gösterdiği Uzun Dönem Araç Kiralama, Günlük Araç Kiralama ve 2.el araç satışı alanlarında belirlemiş olduğu hedefler ve stratejiler doğrultusunda benzer sektörde faaliyet göstermekte olan diğer şirketlere oranla başarılı bir yıl geçirmiştir.

Toplam Araç Kiralama Gelirlerinde bir önceki yıla oranla Türk Lirası bazında %10'luk bir artış sağlanmıştır. Söz konusu artış Uzun Dönem Kiralama gelirlerindeki kur artışı etkisiyle %33'lük artışın ve Günlük Kiralamadaki şirketin Günlük Kiralamadan çıkması neticesinde % 63'lük azalışın etkisiyle oluşmuştur. İkinci El Araç Satış Gelirlerinde ise bir önceki yıla oranla %12 artış gerçekleşmiştir. Hizmet ve Diğer Gelirler ile Satış İndirim ve ladeleri ile birlikte, Toplam Net Satışlar 521.920.182TL olarak hesaplanmış olup, 2017 yılının % 12 üzerinde bir gerçekleşme oluşmuştur.

İkinci el Araçların Satış Gelirlerinden oluşan Brüt Karlılıkta kar marjı yüksek olan günlük araç satışlarının adetlerindeki düşüş nedeniyle 2017 yılına oranla %31 seviyesinde azalma oluşmuştur. Toplam Kira Gelirlerindeki %10 artışa rağmen Sigorta Giderlerinde %14, Motorlu Taşıtlar Vergi Giderlerinde %1 ve Diğer Giderlerde de %23 azalma gerçekleşmiştir. Ayrıca 2. El araç değerlerindeki artış nedeniyle hesaplanan Amortisman Giderlerinde düşüş kaydedilmiştir. Kiradaki Araç adet ve Gelirlerine paralel diğer giderlerdeki artışlarla birlikte Kira Gelirlerine karşılık gelen maliyetler sadece %4 artış göstermiştir. Sonuç olarak 2018 Brüt Karlılık oranı %28 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, 7143 Numaralı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun"a başvurmuş olup bu kapsamda 4.151.271 TL tutarındaki ilişkili taraflarla olan alacağını 138.382 TL masrafa katlanarak kar veya zarar tablosunda genel yönetim giderinde muhasebeleştirerek kapamıştır. Bu tutar haricindeki giderler toplamı 2017 yılına oranla %2 oranında azalma göstermiş ve toplam Genel Giderler 21.212.196 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca Diğer Giderler tutarının 1.082.881 TL'si Şirket'in günlük operasyonun satışına istinaden personelin kıdem tazminatı, ihbar tazminatı ve ücret ödemelerine ilişkin işleme dair yapılan ödemeden oluşmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler netinde oluşan bir önceki yıla oranla pozitif duruma rağmen Esas Faaliyet Karı bir önceki yıla oranla 3.263.603 TL azalışla 2018 yılında 120.409.884 TL olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılında 3.586.492 TL Yatırım Faaliyetleri Gelirine karşın 2017 yılında Menkul Kıymet Alım Satım Zararından kaynaklanan 25.980.995 TL Yatırım Faaliyeti Gideri ve 3.481.111 TL Geliri olarak hesaplara

**ESAS TURİZM**  
TAŞIMACILIK T.C. A.Ş.  
M. Fehi Mah. Ayaşpaş Cad. No:27 Kat:3  
Papiruz A Blok 34406 Beşiktaş / İstanbul  
Kağıthane V.D. 537 01 96 97

*Danışman*  
*Antal*  
*XQ*

kaydedilmesi nedeniyle Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı bir önceki yıla oranla 22.822.773 TL artışla 123.996.376 TL olarak gerçekleşmiştir.

2017 yılına benzer 2018 yılında da artarak devam eden kurlardaki artışa paralel olarak yabancı para biriminden kullanılmış olan Banka Kredi Borçlarının değerlendirilmesi neticesinde oluşan Kur Farkı Gideri ile Kesin Taahhüt - Riskten Korunma Hesabı Kur Farkı Geliri, Banka Kredileri Faiz Giderleri toplamından oluşan Finansman Gideri bir önceki yıla oranla azalışla 94.053.529 TL olarak gerçekleşmiş ve Vergi Öncesi 29.942.847 TL kar oluşmuştur. VUK raporlarına paralel olarak hesaplanan 7.625.431 TL Ertelenmiş Vergi Gideri hesaplara dahil edildiğinde 2018 yılında Vergi Sonrası Dönem Net Karı 22.317.416 TL olarak raporlanmıştır. Ayrıca 104.707 TL tutarındaki Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler de hesaba katıldığında 22.422.123 TL Toplam Kapsamlı Gelir oluşmuştur.

Tüm bu neticeler çerçevesinde Şirketin Özkaynakları 110.154.672 TL ye yükselmiş olup Toplam Bilanço büyüklüğü Günlük Kiralama Operasyonun sonlandırılması etkisiyle %18 azalışla 611.080.349 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### F- Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

Sektörde 18. yılını tamamlayan Şirketimiz oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan İcra Kurulu toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

#### G- Diğer Hususlar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra da şirketimizin genel ve ortakların, alacaklılarının ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek özel önem taşıyan herhangi bir olay gelişmemiştir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı resmi gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak, 2017 yılı hesap dönemine ait finansal bilgilerin 29.06.1956 tarihli ve 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca düzenlenen mali tablolara dayanılarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim organı tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Yard.	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Efşayim Kebudi	Daryo Kebudi	Azra Kebudi	Nora Karakaş KÜÇÜKBERBERYAN	Betina Halyo

**ESCAR TURİZM PAŞIMACILIK TİC. A.Ş.**  
M. Fehz Mah. Ayarlar Çay. No:37 Kat:4  
Papirus Plaza Şişli/Beşiktaş/İSTANBUL  
Kağıthane No: 377 010 0000